



ŞİŞECAM

# Geleceğin Peşinde

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.  
2022 FAALİYET RAPORU

# Şişecam

12	Şişecam
13	Konsolide Finansal Göstergeler
14	Bir Bakışta Şişecam
16	Şişecam'ın Üretim Gücü
18	Faaliyet Gruplarına Göre Göstergeler
20	Bir Bakışta Sürdürülebilirlik
22	Pay Sahipleri ve Yatırımcı İlişkileri
24	Rakamlarla 2022
26	Başarılarla Dolu Bir Yıl
28	Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
30	Genel Müdür'ün Mesajı
32	Yönetim Kurulu
36	İcra Kurulu
<b>40</b>	<b>Şişecam Düzcam</b>
<b>46</b>	<b>Şişecam Cam Ev Eşyası</b>
<b>52</b>	<b>Şişecam Cam Ambalaj</b>
<b>58</b>	<b>Şişecam Kimyasallar</b>
<b>68</b>	<b>Şişecam Otomotiv</b>
72	Kurumsal Yönetim ve Uyum Faaliyetleri
74	Risk Yönetimi ve İç Denetim Faaliyetleri
76	Sürdürülebilirlik
86	Kurumsal Sosyal Sorumluluk
90	Araştırma-Geliştirme ve Kalite
96	Bilgi Teknolojileri
98	İnsan Kaynakları
109	Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu
249	Kâr Dağıtım Teklifi
250	Kurumsal Yönetime İlişkin Politikalar
252	Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı
253	Kurumsal Yönetim Uyum Raporu
261	Kurumsal Yönetim Bilgi Formu
272	Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Bilgiler
279	Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi Kapsamındaki Açıklamalar
289	Olağan Genel Kurul Gündemi
290	Olağan Genel Kurul Toplantısına İlişkin Bilgilendirme Dokümanı
302	Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu
304	Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu
306	İletişim Bilgileri

Kuruluşumuzda, tüm dünyanın vizyon ve değerlerine saygı duyduğu kurucumuz Büyük Önder Mustafa Kemal Atatürk'ün imzası var.

1935 yılında O'nun üretim temelli kalkınma hedefinin öncü bir simgesi olarak başlayan faaliyetlerimizi bulduğumuz her coğrafyaya, dokunduğumuz her paydaşa değer katarak genişletiyoruz.

87 yıl önce Türkiye'nin öncü sanayileşme hamlelerinden biri olarak çıktığımız bu yolculukta bugün cam ve kimyasallar sektörlerinin global arenada en güçlü oyuncularından biriyiz.

Kurucumuzun dönüştürme gücünden aldığımız ilhamla daha iyi bir gelecek için 4 kıta, 14 ülkede 24 bin çalışmamızla hiç durmadan çalışıyoruz.

Cumhuriyet'in 100. yılında bir dünya lideri olan kurucumuzun eşsiz vizyonunu 150'den fazla ülkeye gururla taşıyoruz.



10 Kasım 2022'de Atatürk'ü anmak için Çağdaş Görsel Sanatçı Simon Berger tarafından cam üzerine çekiç darbeleriyle yapılan Paramparça isimli eser

# Şişecam'dan Ata'ya Anlamalı Anma

Şişecam, 2022'de kurucusu Büyük Önder Atatürk'ün ölüm yıldönümünde onu anmak için çok anlamlı bir filme imza atmıştır. Camı sanatla buluşturduğu bu özel proje kapsamında dünyaca ünlü İsviçreli çağdaş görsel sanatçı Simon Berger ile bir Atatürk portresi oluşturmuştur.

Camın üzerine 4.028 çekiç darbesi vurularak yapılan bu özel portre önce Şişecam Genel Müdürlük binasında sergilenmiş ardından 22 Aralık itibarıyla Rahmi M. Koç Müzesi'nde ziyarete açılmıştır. Eser yüksek bir ziyaretçi çekmiş ve ilgi görmüştür.

Simon Berger'in eseri yarattığı anların kayda alınmasıyla oluşturulan Paramparça isimli Şişecam 10 Kasım anma filmi ilgili dönemde yoğun beğeni kazanmıştır.

9 Kasım günü yayına alınan film yayın anından itibaren sadece ulusal değil uluslararası alanda da binlerce insan tarafından görüntülenmiş ve takdir edilmiştir.

Yıldız Teknik Üniversitesi tarafından 21'incisi düzenlenen ve 35.000 öğrencinin oylarıyla belirlenen "Altinyıldız Classics Yılın Yıldızları Ödülleri"nde "2022'nin En Beğenilen Reklam Film" ödülünü alan Paramparça filmi, pazarlama alanındaki itibarlı mecralarda "Yılın En İyi Dijital Kampanyaları" özelinde değerlendirilmiş ve çokça habere konu olmuştur.

Şişecam'ın 10 Kasım Atatürk'ü Anma Film'i sosyal medyada yüksek erişime ulaşmış, dönemin en çok paylaşılan ve gösterim alan iletişim çalışmalarından biri olmuştur.



# Şişecam 2022 Cam Yılı Ana Sponsoru

Birleşmiş Milletler tarafından 2022 "Cam Yılı" ilan edilmiş, Şişecam ana sponsorluğu üstlenmiştir.

Şişecam Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye Prof. Dr. Ahmet Kirman, 2022 Uluslararası Cam Yılı'nın Cenevre Birleşmiş Milletler binasında gerçekleştirilen açılış etkinliğinde, kapanış konuşmasını gerçekleştirmiştir.

Prof. Dr. Kirman konuşmasında camın insanlık tarihindeki yeri ve medeniyetlerin gelişimine katkılarında değinmiştir. Bugünün olduğu kadar geleceğin de stratejik malzemesi olan camın 2022 yılına ismini vermiş olmasının önemini vurgulayan Prof. Dr. Kirman konuşmasında, Şişecam'ın sonsuz bir potansiyele sahip olan cama yeni yetenekler ve işlevler kazandıran teknoloji ve sürdürülebilirlik odaklı çalışmalarını da anlatmıştır.

Şişecam, Cam Yılı Ana Sponsoru olarak Cam Yılı'nı kutlamak ve camın sürdürülebilirliğine dikkat çekmek için Türkiye, Bulgaristan ve İtalya'da camın mucizelerini her alanda anlatmak ve kamuoyunu bilinçlendirmek amacıyla kapsamlı bir iletişim kampanyası gerçekleştirmiştir. İletişim planı çerçevesinde Şişecam kurumsal markası başta olmak üzere tüm topluluk marakaları yoğun şekilde Cam Yılı iletişimi yapmıştır.

Bütünsel iletişim kapsamında Şişecam'ın camın mucizevi özelliklerini sürdürülebilirlik ve teknoloji perspektiflerden ele aldığı bir film hazırlanarak dijital mecralar ve sosyal medya üzerinden yayınlanmıştır. Film İtalya, Bulgaristan ve Türkiye'de 1,5 milyondan fazla izlenmiş, sosyal medyada ise 60 milyona yakın erişim sayısına ulaşmıştır. İletişim kampanyası kapsamında ayrıca önde gelen ekonomi dergilerinde advertorial çalışmaları yapılmış, konferans ve seminerlerde konuyla ilgili detaylı paylaşımlar yapılmıştır.

## 60 Milyon erişim

Uluslararası Cam Yılı'nı kutlama filmi; İtalya, Bulgaristan ve Türkiye'de 1,5 milyondan fazla izlenmiş, sosyal medya çalışmaları ise 60 milyona yakın erişim sayısına ulaşmıştır.





2022 Uluslararası Cam Yılı'nı gururla kutluyoruz. **Yaratıcı** ruhumuzun berraklık ve şeffaflıkla daha iyi bir geleceği şekillendireceğine inanıyoruz.



 IYOG2022.ORG  
MAJOR SPONSOR

Care for Next

# İnsana yatırım, en önemli kazanım

İnsan odaklı kültürümüz ve “önce insan” felsefemiz, küresel büyüme hamlemizdeki en sağlam temel. Geleceği insanla, emekle, fikirle, teknolojiyle ve ortak akılla şekillendiriyoruz.

Güçlü kurum kültürümüz ve değerlerimiz ışığında, onbinlerce çalışanımızla tek yürek olarak ortak hedeflerimize doğru ilerliyoruz.

ÇALIŞAN SAYISI

**24 Bin+**

TOPLAM CAM ÜRETİMİ

**5.781 Bin Ton**



SIŞEC

# Stratejik hamlelerle büyüme devam

Ortak akla dayalı etkin yönetim anlayışımızla hedeflerimizi kararlılıkla gerçekleştiriyoruz. Yarınlarımıza cesur ve sağlam adımlarla yürüyor, yatırımlarımıza ara vermeden devam ediyoruz. Verimlilik, maliyet kontrolü, kalite ve müşteri odağımız, riskleri öngörme ve değişime uyum sağlama yetkinliklerimizle küresel çapta istikrarlı büyümemizi kesintisiz sürdürüyoruz.

SATIŞ GELİRLERİ

**95.349 Milyon TL**

YATIRIMLAR

**7.778 Milyon TL**





# Bütünsel dönüşümle geleceğe hazır

87 yıllık deneyimimizi geleceğe taşımak için kapsamlı bir dönüşüm sürecindeyiz. Dönüşümü gelişimin ana unsurlarından biri olarak görüyor, başarının kilit noktasının sürekli gelişim olduğunu biliyoruz. Akıllı teknoloji kullanımı ve yetkin insan kaynağımızla farklılaşıyor, yarının ihtiyaçlarını da göz önünde bulundurarak dijital altyapımızı ve kültürümüzü dönüştürerek gelişmeye devam ediyoruz.

SON 3 YILDA GERÇEKLEŞTİRİLEN  
DİJİTAL DÖNÜŞÜM YATIRIMI

**521 Milyon TL**



# Akıl ve bilim temelli inovasyon anlayışı

Başarımızın temelinde bilim tabanlı büyüme var. Bilimin ve aklın ışığında ilerliyor, Şişecam Bilim Teknoloji ve Tasarım Merkezi'nde geliştirdiğimiz ürün ve üretim teknolojileriyle birçok farklı sektörün gelişimine katkı sağlıyoruz. Sadece bugünün değil geleceğin ihtiyaçlarına da çözüm üretmek için var gücümüzle çalışıyoruz.

SON 3 YILDA GERÇEKLEŞTİRİLEN  
AR-GE YATIRIM TUTARI

**271 Milyon TL**



# Cam ve kimyasallarda global bir oyuncu

Şişecam, düzcam, cam ev eşyası, cam ambalaj, otomotiv camı ve kimyasallar ana iş kollarında 14 ülkede 24 bin çalışanıyla uluslararası çapta faaliyet gösteren bir sanayi şirkettir. Ürünlerini dünyada 150'den fazla ülkeye ihraç eden Şişecam, satışlarının yarısından fazlasını uluslararası pazarlara yapmaktadır.

Atatürk'ün direktifleriyle 1935 yılında Türkiye İş Bankası tarafından kurulan Şişecam, 87 yıllık geçmişiyle Türkiye'nin en köklü sanayi kuruluşlarından biri olarak, bugün itibarıyla uzmanlığı, teknolojik yetkinliği ve rekabet gücü yüksek faaliyetleriyle dünyanın en seçkin üreticileri arasında yer almaktadır.

### ŞİŞECAM KREDİ DERECELENDİRME NOTU

Moody's	B3/Durağan
Fitch	B/Negatif
JCR Eurasia	BBB-/Durağan

### ŞİŞECAM KURUMSAL YÖNETİM NOTU

16 Aralık 2022	9,60
----------------	------



**BORSA  
İSTANBUL**

Şişecam,  
Borsa İstanbul'da  
**SISE** koduyla  
işlem görmektedir.

AVRUPA

DÜNYA

DÜZCAM	#2	#5	
CAM EV EŞYASI	#2	#2	
CAM AMBALAJ	#5	#5	
SODA	#4	#2	
OTOMOTİV CAMLARI*	#4	#8	

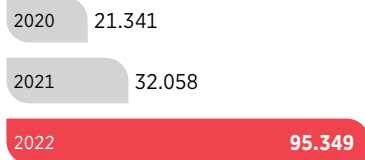
\* Diğer faaliyet alanlarına ilişkin sıralama üretim kapasitesine göre belirlenmiş olup Otomotiv Camlarına ilişkin sıralama ciro tutarlarına göre belirlenmiştir.

# Konsolide Finansal Göstergeler

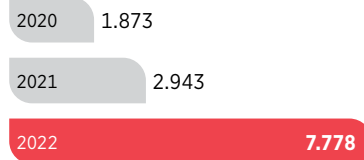
Finansal Göstergeler	2021		2022	
	(M TL)	(M USD)	(M TL)	(M USD)
Toplam Varlıklar	92.261	6.922	163.945	8.768
Özkaynaklar	52.929	3.964	95.128	5.078
Satışlar	32.058	3.611	95.349	5.751
Brüt Kâr	11.180	1.259	33.710	2.033
Finansman Öncesi Faaliyet Kârı (FVÖK)	9.542	1.075	23.059	1.391
FAVÖK	11.603	1.307	28.160	1.698
Dönem Kârı	9.131	1.029	20.133	1.214
Net Finansal Borçlar	10.524	788	17.038	910

Finansal Oranlar	2021	2022
Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler	1,88	2,07
Özkaynaklar/Toplam Kaynaklar	%57,4	%58,0
Net Finansal Borçlar/Toplam Kaynaklar	%11,4	%10,4
Net Finansal Borçlar/Özkaynaklar	%19,9	%17,9
Brüt Kâr/Satış Gelirleri	%34,9	%35,4
FAVÖK/Satış Gelirleri	%36,2	%29,5
FVÖK/Satış Gelirleri	%29,8	%24,2
Net Finansal Borçlar/FAVÖK	0,91	0,61

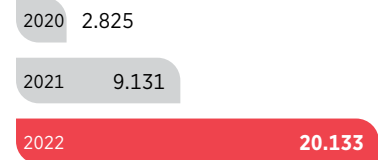
## Satış Gelirleri (M TL)



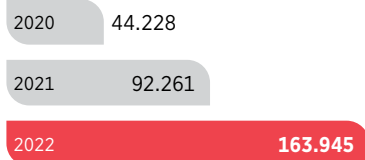
## Yatırımlar (M TL)



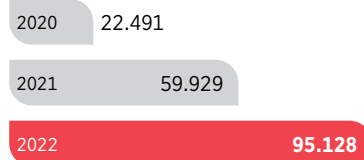
## Dönem Kârı (M TL)



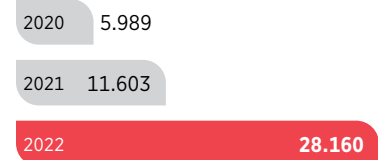
## Toplam Varlıklar (M TL)



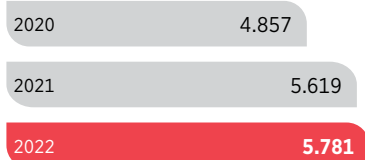
## Özkaynaklar (M TL)



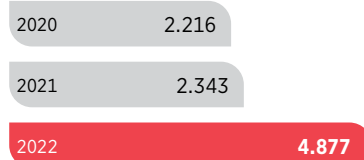
## FAVÖK (M TL)



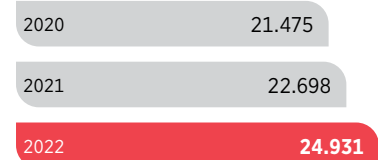
## Cam Üretimi (000 Ton)



## Soda Üretimi (000 Ton)



## Çalışan Sayısı\* (Kişi)



\* 2022 yıl sonu itibarıyla Şişecam'ın istihdamının %47'si globalde gerçekleşmiştir.

# 87 yıllık tecrübe, küresel vizyon

Türkiye’de cam sanayiinin başlangıcı olan Şişecam ürünleri, 2022 yıl sonu itibarıyla 150’den fazla ülkede milyonlarca insana ulaşmaktadır.



### Şişecam Düzcam



Mimari camlar (düzcam, buzlu cam, ayna, lamine cam, kaplamalı cam, güneş enerjisi camları ve beyaz eşya camları)

**Dünyada 5. ve Avrupa’da 2.**

#### ÜRETİM TESİSLERİ

Kırklareli Fabrikası Şubesi  
Mersin Fabrikası Şubesi  
Bursa Fabrikası Şubesi  
Ankara Fabrikası Şubesi  
Trakya Glass Bulgaria EAD - Bulgaristan  
Sisecam Flat Glass Italy S.R.L. - İtalya  
Sisecam Flat Glass South Italy S.R.L. - İtalya  
Trakya Glass Rus AO - Rusya  
Sisecam Flat Glass India Pvt. Limited-  
Hindistan  
Saint Gobain Glass Egypt S.A.E - Mısır

#### KURULU KAPASİTE

3,5 milyon ton/yıl düzcam

#### GİRDİ SAĞLADIĞI SEKTÖRLER

İnşaat, mobilya, otomotiv, güneş enerjisi ve beyaz eşya

#### TOPLAM ÜRETİM

3 milyon ton düzcam+buzlu cam



### Şişecam Cam Ev Eşyası



Soda, kristalin (kurşunsuz kristal), ısıya dayanıklı borosilikat camdan otomatik ve el imalatı cam ev eşyası üretimi, kağıt karton ambalaj üretimi ve perakende mağazacılık

**Dünyada ve Avrupa’da 2.**

#### ÜRETİM TESİSLERİ

Kırklareli Fabrikası Şubesi  
Eskişehir Fabrikası Şubesi  
Denizli Fabrikası Şubesi  
Camiş Ambalaj Sanayi A.Ş. Tuzla Fabrikası  
Paşabahçe Bulgaria EAD - Bulgaristan  
OOO Posuda Limited - Rusya  
Paşabahçe Egypt Glass  
Manufacturing S.A.E. - Mısır

#### KURULU KAPASİTE

565 bin ton/yıl

#### PERAKENDE MAĞAZACILIK

Türkiye’de 45, globalde 2 franchise ve 1 online mağaza

#### İLGİLİ SEKTÖRLER

Ev kesimi, ikram, B2B (Endüstri, promosyon, dekor)

#### TOPLAM ÜRETİM

364 bin ton





## Şişecam Cam Ambalaj



Gıda, içecek, ecza ve kozmetik sektörlerinde, çeşitli hacim ve renklerde cam ambalaj üretimi

**Dünyada ve Avrupa'da 5.**

### ÜRETİM TESİSLERİ

Mersin Fabrikası Şubesi  
Yenişehir Fabrikası Şubesi  
Eskişehir Fabrikası Şubesi  
OOO Ruscam Glass Packaging Holding  
Ufa Fabrikası - Rusya  
Kirishi Fabrikası - Rusya  
Pokrovsky Fabrikası - Rusya  
Kuban Fabrikası - Rusya  
Gorokhovets Fabrikası - Rusya  
JSC Mina - Gürcistan  
Merefa Glass Company Ltd. - Ukrayna

### KURULU KAPASİTE

2,7 milyon ton

### GİRDİ SAĞLADIĞI SEKTÖRLER

Gıda, içecek, ecza ve kozmetik

### TOPLAM ÜRETİM

2,4 milyon ton



## Şişecam Kimyasallar



Soda türevleri ve krom kimyasalları, cam elyaf, endüstriyel ham maddeler, elektrik, Vitamin K3 türevleri ve sodyum metabisülfid üretimi bünyesindeki enerji üretim tesisiyle Şişecam şirketlerinin enerji ihtiyacını karşılamaktadır

**Dünyanın 2. büyük soda üreticisi**  
**Dünyada lider bazik krom sülfat üreticisi**

### ÜRETİM TESİSLERİ

Mersin Soda Fabrikası Şubesi  
Mersin Kromsan Fabrikası Şubesi  
Oxyvit Kimya San. ve Tic. A.Ş.  
Şişecam Elyaf San. A.Ş.  
Camiş Madencilik A.Ş. Faaliyet gösterilen iller:  
Aydın, Balıkesir, Bilecik, İstanbul, Karabük, Kırklareli, Mersin  
Solvay Sodi AD- Bulgaristan  
Şişecam Soda Lukavac - Bosna Hersek  
Şişecam Wyoming LLC - Amerika Birleşik Devletleri  
Cromital S.p.A. - İtalya  
Rudnik Krecnjača Vijećac d.o.o. - Bosna Hersek

### KURULU KAPASİTE

5 milyon ton/yıl soda külü  
129 bin ton Bazik Krom Sülfat (BCS)  
70 bin ton cam elyafı

### GİRDİ SAĞLADIĞI SEKTÖRLER

Cam, deterjan, tekstil, deri sanayi, kimya, metal kaplama, empenye, pigment, gıda, hayvan yemleri, baca gazı arıtma, seramik, madencilik, inşaat, otomotiv, denizcilik, rüzgâr türbin kanatları

### TOPLAM ÜRETİM

4,9 milyon ton soda  
62 bin ton cam elyafı  
4,4 milyon ton endüstriyel ham madde



## Şişecam Otomotiv



Ön cam, lamine ve temperli yan camlar, tavan camları ve arka ısıtmalı camlar, enkapsülasyon sistemleri, akustik camlar, anten entegre sistemleri, kaplamadan ısıtmalı camlar, Head-Up Display özellikli camlar, hafifletilmiş camlar, modüler sistemler

**Dünyada 8. ve Avrupa'da 4.**

### ÜRETİM TESİSLERİ

Şişecam Otomotiv A.Ş. Lüleburgaz Otocam Fabrikası  
Şişecam Automotive Bulgaria EAD - Bulgaristan  
Şişecam Automotive Germany GmbH - Almanya  
Şişecam Automotive Hungary Kft - Macaristan  
Şişecam Automotive Slovakia S.R.O. - Slovakya  
Şişecam Automotive Rus JSC - Rusya  
Şişecam Automotive Romania SA - Romanya

### GİRDİ SAĞLADIĞI SEKTÖRLER

Otomotiv ana sanayi ve otomotiv yenileme camı (OYC) pazarı

### TOPLAM ÜRETİM

22,1 milyon adet otomotiv camı  
8,1 milyon adet enkapsüle cam

# 14 ülkede 45 tesisle dev üretim gücü

Şişecam, düzcam, cam ev eşyası, cam ambalaj, otomotiv camı ve kimyasallar iş kollarında, dünyanın 150'den fazla ülkesinde hayatın her alanına dokunmaktadır.

ABD

Sisecam Chemicals Wyoming LLC-  
Pacific Soda LLC - Doğal Soda Yatırımı

**14\***  
Ülke

**45**  
Üretim Tesisi

**5,8**  
Milyon Ton  
Cam Üretimi

**4,9**  
Milyon Ton  
Soda Külü Üretimi

**4,4**  
Milyon Ton  
Endüstriyel Ham  
Madde Üretimi

**ALMANYA**

Sisecam Automotive  
Germany GmbH

**SLOVAKYA**

Sisecam Automotive Slovakia S.R.O

**BOSNA HERSEK**

Sisecam Soda Lukavac.

**MACARİSTAN**

Sisecam Automotive Hungary Kft  
Sisecam Glasspackaging Hungary Kft.

**ROMANYA**

Sisecam Automotive Romania SA

**UKRAYNA**

Merefa

**GÜRCİSTAN**

Mina - Ksani

**RUSYA**

Trakya Glass Rus  
Posuda  
Ruscam - Gorokhovets  
Ruscam - Pokrovsky  
Ruscam - Ufa  
Ruscam - Kirishi  
Ruscam - Kuban  
Sisecam Automotive Rus JSC

Sisecam Flat Glass Italy S.R.L.  
Sisecam Flat Glass South Italy S.R.L.  
Cromital S.p.A.  
REFEL S.p.A.

**İTALYA**

Trakya Glass Bulgaria  
Pasabahce Bulgaria  
Solway Sodi AD  
Sisecam Automotive Bulgaria EAD

**BULGARİSTAN**

Pasabahce Egypt  
Saint-Gobain Glass Egypt  
Camiş Egypt

**MISIR**

Sisecam Flat Glass India

**HİNDİSTAN****TÜRKİYE****ŞİŞECAM DÜZCAM**

Kırklareli Fabrikası  
Mersin Fabrikası  
Bursa Fabrikası  
Ankara Fabrikası

**ŞİŞECAM CAM EV EŞYASI**

Kırklareli Fabrikası  
Eskişehir Fabrikası  
Denizli Fabrikası  
Camiş Ambalaj Sanayi A.Ş. Tuzla Fabrikası

**ŞİŞECAM CAM AMBALAJ**

Mersin Fabrikası  
Yenişehir Fabrikası  
Eskişehir Fabrikası

**ŞİŞECAM KİMYASALLAR**

Mersin Soda Fabrikası  
Mersin Kromsan Fabrikası  
Oxyvit Kimya Sanayii ve Ticaret A.Ş.  
Şişecam Elyaf Sanayii A.Ş.  
Camiş Madencilik Faaliyet Gösterilen İller: Aydın, Balıkesir,  
Bilecik, İstanbul, Karabük, Kırklareli, Mersin

**ŞİŞECAM OTOMOTİV CAMLARI**

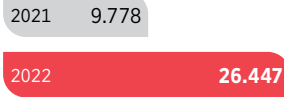
Şişecam Otomotiv A.Ş.

\* 2022 yıl sonu itibarıyla Şişecam'ın üretim tesislerinin yer aldığı ülkeler şunlardır: Türkiye, Bulgaristan, İtalya, Bosna Hersek, Romanya, Almanya, Macaristan, Slovakya, Amerika, Rusya, Gürcistan, Ukrayna, Hindistan, Mısır.

# Faaliyet Gruplarına Göre Göstergeler

	ŞİŞECAM DÜZCAM KONSOLİDE GÖSTERGELER (M TL)		ŞİŞECAM CAM EV EŞYASI KONSOLİDE GÖSTERGELER (M TL)	
	2021	2022	2021	2022
Satışlar	9.778	26.447	4.878	10.442
Brüt Kâr	4.262	10.570	1.835	3.869
Finansman Öncesi Faaliyet Kârı	3.540	7.643	945	1.558
FAVÖK	4.115	8.538	1.207	2.019
Yatırımlar	637	1.979	497	946
Çalışan Sayısı	3.522	3.585	7.328	7.226

## Satış Gelirleri (M TL)



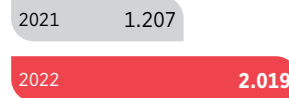
## Satış Gelirleri (M TL)



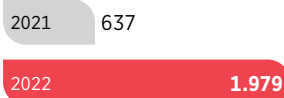
## FAVÖK (M TL)



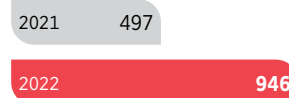
## FAVÖK (M TL)



## Yatırımlar (M TL)



## Yatırımlar (M TL)



**ŞİŞECAM CAM AMBALAJ**  
KONSOLİDE GÖSTERGELER (M TL)

**2021** **2022**

7.565 18.084  
2.567 5.400  
1.588 2.816  
2.219 3.860  
608 1.995  
4.640 4.633

**ŞİŞECAM KİMYASALLAR**  
KONSOLİDE GÖSTERGELER (M TL)

**2021** **2022**

7.612 35.290  
2.686 13.276  
3.005 6.901  
3.274 9.023  
438 1.843  
3.773 3.782

**ŞİŞECAM OTOMOTİV**  
KONSOLİDE GÖSTERGELER (M TL)

**2021** **2022**

3.252 6.314  
501 842  
(54) (341)  
116 (21)  
152 434  
3.431 3.268

**Satış Gelirleri**  
(M TL)

2021 7.565

2022 **18.084**

**Satış Gelirleri**  
(M TL)

2021 7.612

2022 **35.290**

**Satış Gelirleri**  
(M TL)

2021 3.252

2022 **6.314**

**FAVÖK**  
(M TL)

2021 2.219

2022 **3.860**

**FAVÖK**  
(M TL)

2021 3.274

2022 **9.023**

**FAVÖK**  
(M TL)

2021 116

2022 (21)

**Yatırımlar**  
(M TL)

2021 608

2022 **1.995**

**Yatırımlar**  
(M TL)

2021 438

2022 **1.843**

**Yatırımlar**  
(M TL)

2021 152

2022 **434**

**Bir Bakışta Sürdürülebilirlik**

# 2022-2030 VİZYONU

Gezegeni Koruyan, Toplumunu Güçlendiren ve Yaşamı Dönüştüren uygulama ve çözümleriyle küresel ölçekte pozitif etki ve değer





## Gezegeni KORU

- İklim Değişikliği
- Su Kullanımı
- Döngüsel Üretim



## Toplumu GÜÇLENDİR

- Kurumsal Miras
- Eşitlik, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık
- Yetenek Kazanımı, Yönetimi ve Gelişimi
- İş Sağlığı ve Güvenliği



## Yaşamı DÖNÜŞTÜR

- Dijitalleştirilmiş Değer Zinciri
- Sürdürülebilir Ürünler
- Değer Zincirinde Sürdürülebilirlik
- Değer Katan İş Birlikleri



# Yatırımcı İlişkilerinde şeffaf ve proaktif yaklaşım

Yatırımcılar ile şirketimiz arasında  
iki yönlü iletişim kanalı

Şişecam, küresel bir şirket olma vizyon ve sorumluluğuyla yatırımcı ilişkileri ve kurumsal yönetim uygulamalarını en gelişmiş uluslararası standartlara uyumlu olacak şekilde yürütmeye devam etmeyi ve bu suretle paydaş değerini sürekli artırmayı hedeflemektedir.

Şişecam Yatırımcı İlişkileri'nin temel görevleri, Şişecam'ın paydaş değerini artırmak ve Şişecam tarafından çıkarılmış sermaye piyasası araçlarının adil değerleri üzerinden işlem görmeleri için gerekli çalışmaları yürütmektir. Hedefler doğrultusunda, Yatırımcı İlişkileri, halka açık şirketin faaliyetlerinin seyri ve finansal sonuçlarına yönelik, ilgili tüm sermaye piyasaları taraflarıyla detaylı ve eksiksiz bilgi paylaşmak üzere internet sitesi, yatırımcı ilişkileri sunumları, yatırımcı bültenleri, webcast yayınları, roadshow ve konferanslara katılım gibi birçok yatırımcı ilişkileri araçlarını kullanılmaktadır. İlave olarak, yayınlanan basın bültenleri ve kamuyu aydınlatma platformu üzerinden yapılan duyurular ile hissedarların önemli gelişmeler hakkında eş anlı bilgi sahibi olmaları sağlanmaktadır.

2022 yılında da Yatırımcı İlişkileri faaliyetleri; şeffaf, proaktif ve hızlı bir şekilde ve tüm yatırımcılarla eşit düzeyde paylaşım anlayışı ile yürütülmeye devam edilmiştir. Küresel ölçekte enflasyonist ortam, artan girdi ve enerji maliyetleri ile enerji krizine dair riskler, para politikası sıkılaştırması, jeopolitik değişim ve gerginliklerin yanında birleşmiş Şişecam yapısının organizasyonel dönüşümü ve dijitalleşme yolculuğu ile alınan yeni yatırım kararları ve paydaş değerinin maksimizasyonu amacıyla atılan adımların ana gündem maddeleri olduğu 2022 yılında, yerli/yabancı bireysel ve kurumsal yatırımcılar ile aracı kurumlar, kredi derecelendirme kuruluşları ve kreditorler de dahil olmak üzere tüm menfaat sahiplerinin kapsam içinde tutulduğu yoğun bir iletişim dönemi geride bırakılmıştır. 2022 yılı içerisinde, aracı kurum ve yatırım bankaları tarafından "yeni normal" şartlarına uyumlu şekilde planlanan video ve telekonferansların yanı sıra fiziki katılım sağlanan roadshow ve konferanslar aracılığıyla yatırımcı iletişimine devam edilmiştir. Bu kapsamda katılım sağlanan 11 konferans ve 4 roadshow aracılığıyla 255 mevcut ve potansiyel yerli ve yabancı kurumsal hisse senedi ve bono yatırımcısıyla bir araya gelinmiştir. Bunun yanında 300'e yakın yatırımcı ve analist ile de münferiden telekonferans görüşmeleri

ve toplantılar gerçekleştirilmiş olması, Yatırımcı İlişkileri faaliyetlerinin yoğun bir şekilde devam ettirildiğine işaret etmektedir.

Yatırımcılar ile telefon görüşmeleri, birebir ve grup toplantıları, roadshow, video ve telekonferanslar aracılığıyla toplamda yapılan görüşme sayısı 550'ye yakındır. Ayrıca, 2022 yılı içinde, 2021 yıl sonu ve 2022 ilk yarı finansal sonuçlarının açıklanması amacıyla iki webcast yayını düzenlenerek yatırımcı ve analistlere sunum yapılmıştır. Bu yayınlar aracılığıyla 300'e yakın yatırımcıya ulaşılmıştır. Webcast yayınlarına katılım sağlayamayan yatırımcı ve analistler için söz konusu toplantıların deşifreleri ile Şirket yönetimine yönlendirilen soru ve yanıtları içeren metinler ve ilgili yatırımcı sunumları internet sitesinde yayınlanmıştır. Bu paylaşımların düzenli olarak yılda en az iki kez yapılmasına devam edilmektedir.

"Markets in Financial Instruments Directive (MIFID)" etkisiyle aracı kurumlarda hisse araştırma raporu yazan analistlerin azalması ve bu kitlenin büyük bir kısmının daha çok portföy yönetim şirketlerine yönelmesi bu yıl da devam etmiştir. Öte yandan, Şişecam'ı radarında tutan aracı kurumlar listesine 1 yeni kurum eklenmiş ve yılın tamamında 120'nin üzerinde rapor yayınlanmıştır.



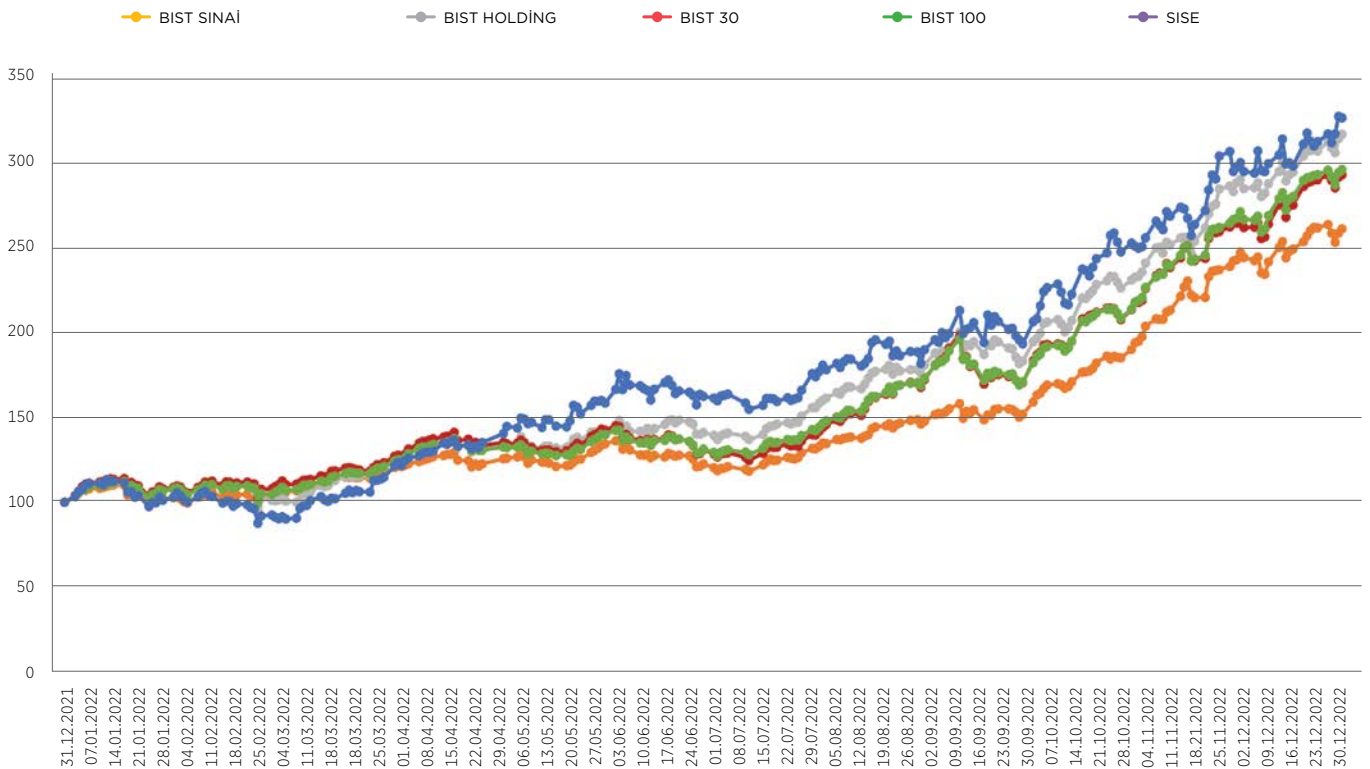
Şişecam, 32 ülkeden, 12 sektörden, 250 halka açık kuruluşun 300'e yakın yatırımcı ve analist tarafından değerlendirildiği Institutional Investor "Gelişen EMEA Yönetim Ekibi" anketinde, "buy-side ve sell-side" nezdinde En İyi CEO, En İyi CFO, En İyi Yatırımcı İlişkileri Programı ve En İyi Yatırımcı İlişkileri Ekibi alanlarında "buy-side ve sell-side" nezdinde 3'üncü en beğenilen sanayi şirketi seçilmiştir.

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş., bulunduğu tüm coğrafyalarda ve sektörlerde önemli katma değerler yaratırken yatırımcıları için de değer üretmeye devam etmektedir.

Global yerleşiklerin net satıcı olduğu 2022 yılında endeks genelinde yabancı payı %41'den %30'a gerilemiş, "Borsa İstanbul 100", yılı %197 oranında değer artışıyla tamamlamıştır. Yıl içerisinde en düşük 11,51 TL, en yüksek 43,04 TL seviyesini gören Şişecam hisselerinin değer kazancı yıllık bazda %227 seviyesinde gerçekleşmiş, yabancı payı ise 2021 yıl sonuna kıyasla %33'ten %25'e gerilemiştir. Ana faaliyet sektörlerinde kaydedilen olumlu talep, küresel pazarlara erişim olanakları, dengeli faaliyet portföyü yapısı, güçlü bilançosu, büyüme odaklı stratejik yönelimleri ve çevik yönetim politikaları ile kaydettiği

finansal performansın yanında alınan yeni yatırım kararları ve sürdürülen organizasyonel ve dijital dönüşüm ile paydaş değerinin kuvvetlenmesini destekleyen yönetim anlayışı, Şişecam hisse senetlerinin Endeks üzeri performansında etkili olmuştur. Aynı dönemde BIST-30 Endeksi'nde kaydedilen değer artışı %194 olmuş, BIST Sınai ve BIST Holding Endeksleri ise sırasıyla %162 ve %217 değer kazanmıştır.

### Şişecam Hisse Senetleri BIST-100 Endeks Bazında Değişimi (2022)



Yatırımcı ilişkileri iletişim bilgileri:  
E-posta: SC\_IR@sisecam.com  
Tel: +90 850 206 3374  
Faks: +90 850 206 4262

2022 yıl sonu itibarıyla BIST-100 Endeksi %197, BIST-30 Endeksi %194, BIST Sınai Endeksi %162 ve BIST Holding Endeksi %217 değer kazanmıştır. Aynı dönemde, Şişecam hisse senetleri %227 değer kazancıyla endeks üzeri performans sergilemiştir.

# Satışlarda yıllık büyüme oranı: %197

Şişecam, risk ve fırsatları doğru değerlendirerek, bütüncül bir kalkınma yaklaşımı ile büyüme hamlelerini sürdürmektedir.

## Satışların Bölgesel Dağılımı

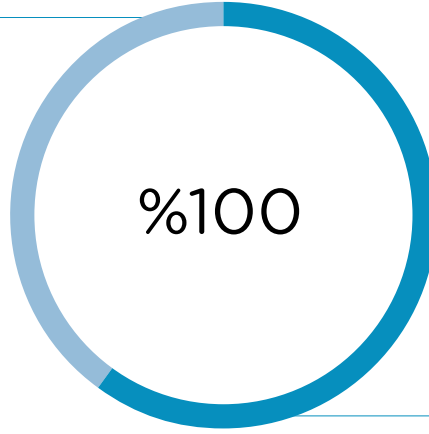


\* Türkiye satışlarını da içermektedir.

## Satışların Türkiye-Uluslararası Dağılımı

**%37**

(35,4 Milyar TL)  
Türkiye Satışları

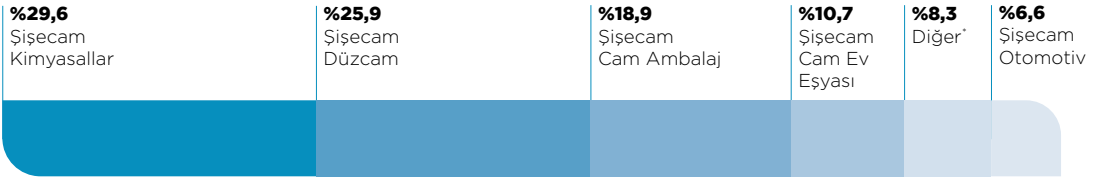


**%63**

(59,9 Milyar TL)  
Uluslararası Satışlar

### TOPLAM SATIŞLAR

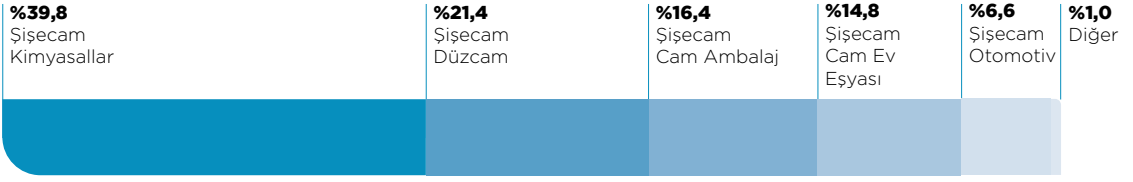
**95,3**  
Milyar TL



\* Diğer grubu; ithalat, ihracat, enerji, ambalaj atığı geri kazanımı ve tehlikesiz atık geri kazanımı, cam üretimine yönelik döküm AZS refrakter bloğu üretimi ve satışı, holding faaliyetleri ile sigorta aracılık hizmetleri alanında faaliyet gösteren şirketlerin tutarını içermektedir.

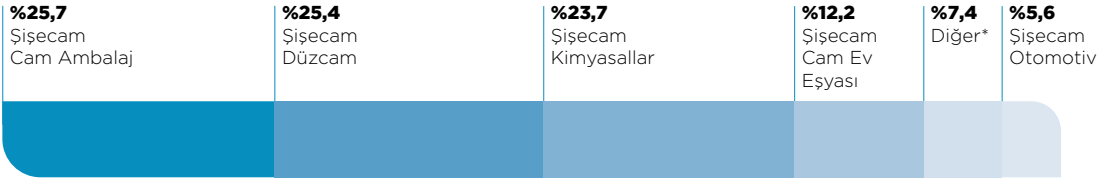
### ULUSLARARASI SATIŞLAR

**59,9**  
Milyar TL



### YATIRIMLAR

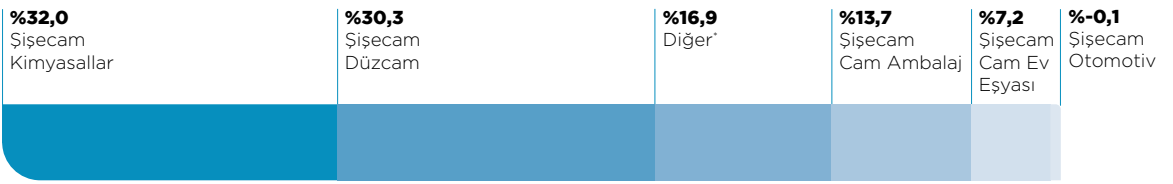
**7,8**  
Milyar TL



\* Holding faaliyetleri ve diğer grubuna ait şirketler kapsamında yapılan yatırım harcaması rakamlarını içermektedir.

### FAVÖK

**28,2**  
Milyar TL



\* Diğer grubu; ithalat, ihracat, enerji, ambalaj atığı geri kazanımı ve tehlikesiz atık geri kazanımı, cam üretimine yönelik döküm AZS refrakter bloğu üretimi ve satışı, holding faaliyetleri ile sigorta aracılık hizmetleri alanında faaliyet gösteren şirketlerin tutarını içermektedir.

## Başarılarla Dolu Bir Yıl

Şişecam, 2022 yılında da farklı iş kollarıyla ulusal ve uluslararası pek çok ödüle lâyık görülmüştür.



### Türkiye'nin En Beğenilen Şirketleri

Capital Dergisi'nin İş Dünyasının En Beğenilen Şirketleri araştırmasında Türkiye'nin En Beğenilen ilk 10 şirketinden biri olan Şişecam, seramik cam sektöründe ise Türkiye'nin En Beğenilen Şirketi oldu.



### İhracatın Güçlü Kadınları

Türkiye İhracatçıları Meclisi (TIM) tarafından ilk kez düzenlenen, İhracatın Güçlü Kadınları Ödül Töreni'nde, Çimento Cam Seramik ve Toprak Ürünleri sektöründe liderlik ödülü Şişecam'ın oldu.



### Altın Örümcek

Şişecam kurumsal mirasının önemli bir parçası olan Şişecam Cam Eserler Koleksiyonu web sitesi, Altın Örümcek'ten üç ödül birden aldı.



### Stevie Awards

Şişecam, Stevie The International Business Awards® ve The Stevie® Awards for Great Employers organizasyonlarında HROneGlobal İK Dönüşümü Programı ile Yılın İnsan Kaynakları Takımı kategorisinde Gümüş Ödül, "En İyi Genç Yetenek İstihdam Stratejisi" kategorisinde Global Genç Yetenek Programı Together'la Bronz Ödül'e layık görüldü.



### En Gözde Şirketler

Şişecam, Realta Danışmanlık tarafından gerçekleştirilen Türkiye'nin En Gözde Şirketleri 2022 araştırmasında bu yıl da ilk 10 arasında yer aldı.



CİMENTO, CAM, SERAMİK  
VE TOPRAK ÜRÜNLERİ  
İHRACATÇILARI BİRLİĞİ

### En Fazla İhracat Yapan Firma

Şişecam, CCSİB tarafından bu sene 4'üncüsü düzenlenen 'İhracatın Şampiyonları Ödüllerinde 'Düzcem', 'Cam Ev Eşyası' ve 'Cam Ambalaj' kategorilerinde 'En Fazla İhracat Yapan Firma' ödülünü aldı. Şişecam Düzcem ayrıca, 'İhracatını En Fazla Artıran Firma' ödülü'ne de layık görüldü.



### Alexander Hamilton Ödülleri

Şişecam, 26. Alexander Hamilton Ödüllerinde Hazine Dönüşüm kategorisinde Gümüş Ödül'e layık görüldü.



### ARC Awards

Şişecam 2021 Faaliyet Raporu, MerComm tarafından düzenlenen ve dünyanın en prestijli faaliyet raporu yarışmalarından olan ARC'de, Altın Ödül ve Onur Ödülü kazandı. Ayrıca rapor, League of American Communications Professionals (LACP) tarafından kendi kategorisinde Altın Ödül'e ve Bölgesel Özel Başarı: En İyi Ajans Raporu kategorisinde Gümüş Ödül'e layık bulundu.



### En İyi Müşteri Deneyimi

Paşabahçe A.L.F.A. Awards'ta züccaciye kategorisinde Müşteri Deneyimini En İyi Yöneten Marka seçildi.



### Mükemmel Ürün Tasarımı

NUDE Glass, Ilo şamdan koleksiyonuyla 10. Alman Tasarım Ödülleri'nde Mükemmel Ürün Tasarımı Ödülü'nün sahibi oldu.



### Altın Marka

Türkiye İtibar Akademisi (TİA) ve Beykoz Üniversitesi iş birliği ile düzenlenen Ekonomiye Fayda Endeksi 2022 araştırmasında Paşabahçe, Türkiye Porselen ve Züccaciye Sektörünün Altın Markası seçildi!



### The Hammers Awards

Paşabahçe, The Hammers Awards 2022'de Perakende Sektöründe En İyi Pazarlama Takımı kategorisinde Bronz Ödül'ün sahibi oldu.



### 21. Perakende Güneşi Ödülleri

21. Perakende Güneşi Ödülleri'nde, Paşabahçe Mağazaları Erenköy Deneyim Mağazası, Dijital Dönüşüm Kategorisi Başarı Ödülü'ne layık görüldü.



### Good Design Awards

Good Design Awards 2022 yarışmasında NUDE No.3 Martini bardağı ve NUDE Dream Parade şampanya bardağı ile Tableware kategorisinde ödül aldı.



### German Design Award

Paşabahçe Erenköy Mağazası Demirden I Ilio tarafından yapılan tasarımı ile dünyanın en prestijli tasarım ödüllerinden biri olan German Design Award'da "Özel (Special)" ödülü kazandı.



### En İyi Cephe Malzemesi

Şişecam Düzcam, her yıl düzenlenen Çatı ve Cephe Malzemeleri Ödülleri'nde, Temperlenebilir Solar Low-E Cam Nötral 70/37 ürününü ile 2020 yılının En İyi Cephe Malzemesi Ödülü'nün sahibi oldu.



### Superbrands

Paşabahçe, Superbrands tarafından düzenlenen araştırmada Türkiye'nin Süper Markaları arasında adını yazdırdı.



### Çevre Dostu Ambalaj

Ambalaj Ay Yıldızları Yarışması'nda Sırma Eco-Friendly su ve Kazbegi limonata şişesi tasarımları içecek kategorisinde 2 Gümüş Ödül aldı. Sırma Eco-Friendly şişesi ayrıca Çimento Cam Seramik ve Toprak Ürünleri İhracatçıları Birliği'nin düzenlediği XONE Design Awards'ta Çevre Dostu Ödülü'ne layık görüldü.



### Kurum Kültürü 100

Fast Company ve ERA Resarch iş birliğinde, Kariyer.net desteğiyle gerçekleştirilen Kurum Kültürü 100 Araştırmasında 2021'e göre 61 basamak yükselen Şişecam, 17. sırada yerini aldı.



### Altın Yıldız

Ford Otosan tarafından her yıl düzenlenen imalatçı ödül töreninde Şişecam, "Hasat Zamanı" teması altında Altın Yıldız Ödülü'ne layık görüldü.

# Dünyanın yeni yapısına adapte olma çevikliği

Senaryo bazlı strateji kurgulama ve uygulama kabiliyetleri, veriye dayalı karar alma mekanizmaları Şişecam'ın başarısının önemli kaldıraçlarıdır.

Değerli Ortaklarımız;

Dünya, son birkaç yıldır hepimizin hayatını derinden etkileyen ani ve köklü değişimlere sahne oluyor. Beklenmedik anlarda, farklı değişim tetikleyicileriyle karşılaştığımız zor zamanlardan geçiyoruz. Bilinmezleri yönetebilmek için çaba harcıyoruz. Özellikle 2020 yılı itibarıyla her yıl farklı alanlarda artan riskler ve sertleşen mücadeleler pandemi kaynaklı belirsizliklerin ortadan kalktığı ilk yıl olan 2022'ye de damgasını vurdu. Global ölçekte devam eden sosyo-ekonomik ve jeopolitik krizler zor ve belirsiz bir dönemin başlangıcı olarak kayda geçti. Bu riskler global iş yapış biçimlerini "küresel düşün / yerel hareket et" yaklaşımıyla uyumlanmak zorunda bıraktı. İş dünyası, pandemi riskinin görece azaldığı 2022 yılında da global ölçekte devam eden sorunlarla baş edebilmeyi gündeminin merkezine aldı.

### Küresel ekonomi yavaşlıyor

Yüksek enflasyon başta olmak üzere birçok makroekonomik dalgalanma beklentisi ile başlayan 2022 yılı Avrupa'da uzun zamandır görülmeyen bir jeopolitik ve diplomatik krize de sahne oldu. Rusya-Ukrayna Savaşı dünyanın her yerinde, yönetilmesi getiren yeni krizleri beraberinde getirdi. İş dünyası bir yandan enerji arzı sorununu çözmeye çalışırken, diğer yandan da Rusya'ya uygulanan ambargoları ve yükselen maliyetleri yönetmek zorunda kaldı. Küresel tedarik ve lojistikte yaşanan büyük sorunlar iş dünyasında kesintilere neden olmaya devam etti. Küresel ekonominin nefesi, 2022 yılının, ikinci çeyreğinden itibaren eski hızında büyümeye yetmedi.

Üstelik önümüzde dünyayı hızla kontrollü değişimler yaşanan eski normale döndürecek sihirli bir formül beklentisi de yok. Uluslararası kuruluşlar tarafından yapılan tahminlerde 2021 yılında %6 olarak gerçekleşen küresel büyümenin, 2022'de %3,2'ye ve 2023'te %2,7'ye gerilemesi tahmin ediliyor. Ekonomistlerin telaffuz ettiği ve mevcut durumu özetleyen bu rakamlar küresel mali kriz ve COVID-19 salgınının akut aşaması dışında 2001'den bu yana en zayıf büyüme profili olacak gibi görünüyor.

Şişecam ise, bu atmosferde de 4 kıtada 14 ülkeyi kapsayan geniş çoklu coğrafyaya yayılmış üretim faaliyetlerini doğru risk yönetimi ve akılcı kararlarla başarıyla yürütüyor. Global hedeflerine ve stratejilerine ilerlerken elini yerelin nabzından hiç çekmiyor. Bulduğu her coğrafyadaki operasyonlarını bölgenin risk ve ihtiyaçlarını göz ederek yönetiyor. Dünyanın yeni yapısına adapte olma çevikliğini ve yeteneğini de özellikle bu yaklaşımı ile elde ediyor. Ortak akılla ortak vizyona yürürken ve global ayak izini genişletirken, kültürler arası etkileşimden besleniyor.

Senaryo bazlı strateji kurgulama ve uygulama kabiliyetleri, veriye dayalı karar alma mekanizmaları ise Şişecam'ın başarısının önemli kaldıraçları oluyor. Şişecam, kurumsal risk yönetimi prensiplerini esas alarak, bütüncül bakış açısıyla ele aldığı riskleri Tek Şişecam'ın entegre yapısı sayesinde her coğrafyada dijitalleşmenin getirdiği altyapı yeniliklerinden de faydalanarak, operasyonlarını anlık olarak ve sürekli izleyerek çok daha kolay ve sağlıklı yönetebiliyor. Geleceğin Şişecam'ını yaratmak adına dünden bu yana durmaksızın attığımız tüm bu adımlar finansal sonuçlarımıza da yansıyor.

### Bütün olumsuzluklara rağmen iş hedeflerimizi aşmaya devam ediyoruz

Şişecam'ın 2022 yılı konsolide net satışları 95,3 milyar TL seviyesine yükselirken, toplam satışlar içerisindeki uluslararası satışlarının payı %63 olarak gerçekleşti. Yıl içinde toplam 1,1 milyar dolar ihracata imza atarak toplam 7,8 milyar TL'ye ulaşan yatırımlarıyla büyümeye devam etti. Etkin operasyon yönetimi, sürekli dönüşüm ve büyüme yatırımlarımız küresel ekonomik ve jeopolitik belirsizlikler içinde daha başarılı sonuçlar almamızda etken oldular.

Müşteri odaklılık ve etkin tedarik yönetimi Şişecam'ın güçlü kasları arasında yer alıyor. Biz ekosistemimizle birlikte gelişime ve dönüşüme inanıyoruz. Küresel bir şirket olarak farklı ülkelerde değişen müşteri beklentilerini karşılamak ve tedarik koşullarını yönetmek konusunda oldukça iyi performans gösteriyoruz. Bu zorlaşan küresel ticaret ortamında bizim pazarın ihtiyacına en hızlı bir şekilde cevap verebilmemizi sağlıyor. Bunu da pazarlarımızda yerel oyuncu olarak, oranın çalışanları ile el ele verip, bulunduğumuz ülkelerin ve çevre coğrafyalarının ekonomilerine de katma değer sağlama prensibi ile gerçekleştiriyoruz. Şişecam bu yaklaşımla hizmet seviyesini yükseltme çalışmalarında her geçen gün büyük yol alıyor. Dijital altyapıların bütüncül yönetimi ve güçlendirilmesinin de desteğiyle üretim, satış ve stok dengesi başarılı bir şekilde yönetilebiliyor. Kapsayıcı iş kültürümüz Şişecam'ın performansını artırarak, ana faaliyet alanlarında dünyanın ilk üç oyuncusundan biri olma hedefi için stratejik rol oynuyor.

Gezegelimiz uzun bir süredir alarm veriyor. İnsanlık gıda krizi, enerji kısıtı ve iklim değişikliği gibi gezegenin karşı karşıya kaldığı farklı sorunlara, kaynakların verimli kullanılmasını sağlayacak döngüsel yöntemlerle çözüm arıyor. Bugün döngüsellik ancak %8,6 oranında yakalanabildiği bir dünyada, %100 ve sonsuz kez geri dönüştürülebilirlik özelliği ile cam gezegenimizin ihtiyaçlarına yönelik en doğru çözüm. Ulaşımın barınmaya mimariden enerjiye, sağlıktan iletişime kadar pek çok alanda kilit rol oynayan cam, benzersiz yapısı sayesinde Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na doğrudan hizmet eden büyük bir kullanım çeşitliliği ve zenginliği barındırıyor. Cam sanayi ise sağladığı istihdam, üretim ve ihracat ile ekonomiler için önemini koruyor. Sürekli gelişen ve genişleyen kullanım alanlarıyla girdi verdiği sektörler için uzun vadeli değer yaratırken, sürdürülebilir bir gelecek yaratma konusunda sonsuz bir potansiyel vaat ediyor.

#### **Enerji kısıtları ve tedarik sorunlar cam üretimini baskılıyor**

Dünya cam sektöründe büyüme global ekonomiye paralel bir gelişmeyle ilerliyor. Üretim ton bazında yaklaşık %4 büyümeye devam ettiği küresel cam pazarından düzcama %47, cam ambalaj %46, cam ev eşyası %4, cam elyaf ise %3 pay alıyor. Enerji yoğun bir süreç olan cam üretimi, enerji kısıtları ve tedarikteki sorunlar sebebiyle baskı altında kalıyor. Mimari camlar alanında, inşaat sektöründeki talep artışına paralel pozitif görünüm devam ederken, özellikle pandemi sonrası turizm ve tüketim sektörlerindeki büyüme ve sağlık trendleri, cam ambalaj ve cam ev eşyası sektörlerine olumlu yansıyor. Otomotiv sektöründe ise çip krizine rağmen yaşanan toparlanmalar otomotiv camları alanında metrekare bazında yaklaşık %2-3 oranında büyümeyi sağlıyor.

Değerli Ortaklarımız,

Şişecam kimyasallar alanında çok güçlü bir oyuncu olmasının yanı sıra dünyada camın tüm temel alanlarında faaliyet gösteren tek global şirket. Bu sorumlulukla mucizevi bir malzeme olan camın önemini vurgulamak ve farkındalık yaratmak adına önemli bir adım attık. 2022 yılının Birleşmiş Milletler tarafından "Uluslararası Cam Yılı" ilan edilmesi sürecinde öncü bir rol



oynadık. Biz camın bir yılı değil tüm çağı kapsadığına inanıyoruz. Cam konusunda farkındalığı artırmak için paydaşlarımızla toplumsal faydalar üreten stratejik projeler geliştirmeye devam ediyoruz.

Sürdürülebilirlik, Şişecam'ın ana odakları arasında yer alan ve Şirketimizin üzerinde ciddiyle çalıştığı stratejik bir konu. Şişecam 2030 'CareforNext' sürdürülebilirlik stratejisi ile '**Gezegeni Koruyan**', '**Toplumu Güçlendiren**' ve '**Yaşamı Dönüştüren**' ana odakları doğrultusunda hareket ediyor. Tüm ekosistemini de bu dönüşüme ortak etmek için önemli çalışmalar hayata geçiriyor.

Kurucumuz Büyük Önder Mustafa Kemal Atatürk'ün "Benim manevi mirasım bilim ve akıldır" sözünden ilhamla; bilim ve teknolojiyi gelişimin merkezinde tutarken, daha iyi bir dünya vizyonuna hizmet için tüm gücümüzle yoğun Ar-Ge çalışmaları gerçekleştiriyoruz. 2050 yılı için sıfır karbon hedefimize de sıkı sıkıya bağlıyız. Enerji camlarına yönelik çözümler, rüzgâr türbinlerine girdi oluşturan cam elyaf tedariki ve enerji tasarrufu sağlayan low-e camlar bu vizyonumuza doğrudan hizmet ediyor. İleri düzeyde fırın kontrol teknolojileri, camın tekrar döngüye kazandırılması, tesislerimizde yenilenebilir kaynaklardan öz tüketim odaklı elektrik üretimi ve yenilikçi fırın teknolojileri üzerinde yoğun Ar-Ge çalışmaları sürdürüyoruz.

Değerli Ortaklarımız,

Biliyoruz ki 2023 yılı küresel ölçekte pek çok açıdan dalgalanmaların ve belirsizliklerin devam ettiği bir yıl olacak. Ancak Şişecam zorlu dönemlerden gelişerek ve büyüyerek çıkmayı, sahip olduğu yetkin insan kaynağından, akıllı teknolojilere yaptığı yatırımlardan, ortak akıl ile şekillendirdiği doğru stratejilerden ve harekete geçebilme cesaretinden almaya devam edecek. Tüm paydaşlarımıza değer katarak büyümeyi sürdüreceğimize ve kurucumuzun belirlediği misyon ve vizyonu gelecek nesillere en iyi şekilde aktaracağımıza inancımız tamdır.

Geride bıraktığımız bu zorlu yılda, her alanda hedeflerimizi gerçekleştirebilmenin gururunu yaşadık. Şişecam'ın 4 kıtada, 14 ülkede bulunan 24 bin çalışanın özverili çalışmaları ve tüm paydaşlarımızın desteğiyle mümkün olan başarılı sonuçlarımız için Yönetim Kurulu adına teşekkürlerimi sunuyorum.

Şişecam Ailesi olarak 6 Şubat 2023'te yaşanan depremin derin acısını hissediyoruz. Maalesef bu felakette Türkiye'de çalışanlarımızın yakınları, iş ortaklarımız, müşterilerimiz ve tedarikçilerimizden kayıplar yaşadık. Depremden etkilenenlere başsağlığı ve sabırlar diliyor, zor günleri birlik ve beraberlik içerisinde atlatacağımıza yürekten inanıyoruz.

Saygılarımla,

**Prof. Dr. Ahmet Kirman**  
Yönetim Kurulu Başkanı ve  
Murahhas Üye

# Proaktif ve hızlı karar alabilme yetkinliği

2022 yılı, Şişecam'ın riskleri yönetim kabiliyeti yüksek bir kurum olması sebebiyle hem finansal hem de operasyonel olarak başarılı sonuçlara sahne oldu.

Değerli Ortaklarımız,

Zorlu bir finansal yılı geride bıraktık. 2022 yılı dünya için risklerin büyük ölçüde devam ettiği, küresel ölçekte belirsizliklerin sürdüğü, öngörebilmek konusundaki güçlüklerin derinden hissedildiği mücadele dolu bir yıl oldu. Jeopolitik sorunlar, yüksek enflasyon, resesyon sinyalleri ve enerji fiyatlarındaki yükselişle birlikte açığa çıkan enerji krizi pek çok sektörde maliyetleri büyük ölçüde etkiledi, küresel talep artışı ve ekonominin olumlu yönde değişimi ise ne yazık ki beklenen seviyede gerçekleşmedi. Tüm bunlar da küresel ekonomide büyümeyi yavaşlatırken iş dünyasını zorlu bir süreçle baş başa bırakarak geleceğe dair umutlu bakışları da sınırlandırdı.

Böyle kriz dönemlerinde tüm olumsuz koşullara rağmen oyun planından sapmadan başarıya ulaşmak için kritik iki yeteneğe sahip olmak gerekiyor; öngörü ve çeviklik. Şişecam, değişen dinamiklerle yol haritasını yeniden yapılandırdığı bu zorlu yılda istikrarlı büyüme yolculuğunu sürdürdü. Yeniye uyum sağlama yeteneğimiz, proaktif yönetim anlayışımız ve hızlı karar alma kabiliyetimizle bu zorlu yılı başarıyla sonuçlandırdık. 24 bin kişilik yetkin insan kaynağımızın katkılarıyla 87 yıllık tarihimize yeni başarılar ekledik. Kurumsal yönetim uyum notu her zaman yüksek seyreden bir şirket olarak bu alandaki deneyimimizi dönüşümümüzden aldığımız güçle harmanladık. Yıl içerisinde hayata geçirdiğimiz sürdürülebilir değer yaratan yatırımlarımız ve uygulamalarımızla da yetkinliklerimizi bir kez daha kanıtladık.

Küresel çapta volatilitenin ve belirsizliklerin hâkim olduğu ve küresel ekonomik büyümenin beklentilerin altında kaldığı 2022 yılı, Şişecam'ın riskleri yönetim kabiliyeti yüksek bir kurum olması sebebiyle hem finansal hem de operasyonel olarak başarılı sonuçlara sahne oldu. 14 ülkeyi kapsayan çoklu bir coğrafyada farklı regülasyonlar ve ekonomik şartların getirdiği kompleksiteleri ustaca yönettik, senaryo bazlı stratejilerimiz, proaktif ve hızlı karar alabilme yetkinliklerimizle yılı hedeflerimizi aşarak tamamladık.

2022 yılında konsolide net satışlarımız 95,3 milyar TL seviyesine ulaşıırken, toplam satışlarımızın içerisinde uluslararası satışların payı %63 olarak gerçekleşti. Yıl içerisindeki yatırım tutarımız 7,8 milyar TL, toplam ihracatımız ise 1,1 milyar dolar oldu.

Hızlı aksiyon almak, değişime adapte olmak bizim en güçlü kaslarımızdan... Bu yetkinliğimizle 2022 yılında aniden değişen koşullara, makroekonomik ve jeopolitik belirsizliklere karşı hızlıca aksiyon alarak stratejilerimizi gözden geçirdik. Nedenellik ve sonuç odaklı bakış açımızla bu dönemde de akılcı ve tüm ekosistemimizi dahil eden kapsayıcı stratejilerle yola devam ettik. Bir ağır sanayi şirketi olmamıza rağmen çevik bir yönetim anlayışına sahip olmamızın avantajlarını yaşadık. Faaliyetlerimizi kesintisiz sürdürerek üretimdeki gücümüzü kanıtlayarak başarılı operasyonel sonuçlara imza attık. Sürdürülebilir değer yaratma motivasyonumuzla 2022 yılında 5,8 milyon ton cam, 4,9 milyon ton soda külü ve 4,4 milyon ton endüstriyel ham madde üretimi gerçekleştirdik.

Değerli Ortaklarımız,

Şişecam hem Türkiye'nin hem de yakın coğrafyaların en büyük girişimcilik örneklerinden biri olarak yarınlara hazır olmayı her zaman birinci önceliği olarak benimsemiştir. Değişerek, dönüşerek Geleceğin Şişecam'ı için sürekli ve büyük bir titizlikle çalışırken, tüm dünyanın vizyon ve değerlerine saygı duyduğu kurucumuz Büyük Önder Mustafa Kemal Atatürk'ten aldığımız ilhamla gelişmeye devam ediyoruz.

Biliyoruz ki günümüzde veriler doğru kullanılmadığı, hızlı kararlar alınmadığı ve karar mekanizmaları analitiklerle yönetilmediği sürece rekabette öne çıkmak mümkün değil. Biz bu noktada dijitalleşmenin önemine inandık. Şişecam, 2015 yılında daha yalın, daha çevik, daha esnek, dijital ve operasyonel açıdan mükemmel bir yapı hedefiyle kapsamlı bir dönüşüm sürecine girdi. Hem dijital hem de organizasyonel olarak çıktığımız bu yolculukta Kökler ve Kanatlar Projesi ile dijitalleşmeyi öncelikli olarak ele aldık. SAP'nin dünyada son

zamanlarda gerçekleştirilen en büyük ölçek ve kapsamlı dijital dönüşüm projelerinden biri olarak adlandırdığı bu dönüşüm hamlesi, Şişecam'ın veri ve rakamlarla yönetilme kabiliyetini de güçlendirdi. 2021 yılında dijital dönüşüm hedeflerinin önemli bir kısmını hayata geçiren Şişecam, 2022 yılında ise akıllı teknolojiler ve dijitalleşme odaklı çalışmalarına hız kesmeden devam etti. Bu büyük ve kapsamlı dönüşüm projesinin 2024 yılı sonuna kadar tamamlanması ile dünyada en entegre teknolojik altyapıya sahip, akıllı teknoloji kullanan ve faaliyet gösterdiği bütün alanlarda kendini tamamen farklılaştırmış bir kurum olarak konumlanacağız.

Şişecam dönüşümün gücü ve ortak akılla aldığı kararlarla fark yaratmaya devam ederken, 2022 yılında daha da zorlaşan küresel ticarete, pazarların ihtiyaçlarına hızlı bir şekilde cevap vermekle kalmadı, hizmet seviyesini yükseltmekte de büyük bir yol katetti. Bunun karşılığı olarak ise kilit müşteri yönetimi, etkin satış ve operasyon planlaması gerçekleştirerek, dijital projelerin de desteğiyle üretim, satış ve stok dengesini başarılı bir şekilde yönettik.

Gücümüze güç katan yatırımlarımıza aynı kararlılıkla devam ettik. 2022 yılının ilk çeyreğinde yatırımlarımızda sürdürülebilirliği garanti altına almak amacıyla refrakter üreticisi İtalyan Refel firmasını satın aldık. Hemen ardından ise Avrupa'da cam ambalaj alanındaki ilk yatırımımız olan Macaristan tesisinin temel atma törenini gerçekleştirdik. Karbon ve su ayak izinin azaltılmasını sağlayan teknolojilerle donatacağımız bu tesisimiz aynı zamanda Avrupa pazarında yerel üretici konumu ile üretim yapacak.

Elbette ki mevcut konjunktürde çok boyutlu olarak deneyimlediğimiz dalgalanmalar enerjide de arz/talep dengesinin bozulmasına sebep oldu. Bu da doğal gaz, elektrik ve yakıt fiyatlarında yükselişleri beraberinde getirdi, fosil yakıtlara kıyasla maliyeti daha düşük yenilenebilir enerji kaynaklarına olan talebi artırdı. Talep artışıyla birlikte global güneş enerjisi kurulu gücünün 2030 yılına kadar 4 kat yükselerek 3 bin GW'nin üzerine çıkması bekleniyor. Güneş enerjisinden



elektrik üretimi maliyetlerinin düşmesi ve global arenada artan sürdürülebilirlik hassasiyetleri buzlu cam ve enerji camı sektöründe de pek çok yeni fırsatı beraberinde getiriyor. Şişecam olarak riskleri öngörmedeki yetkinliğimiz kadar fırsatları yakalayabilme kabiliyetimiz de en önemli kaslarımızdan biri. Burada da bir fırsat gördük ve Mersin tesisimizde temmuz ayında bir buzlu cam fırını ve işletme hattı yatırımı gerçekleştireceğimizi duyurduk. Yıl bitmeden de devam eden yatırımda kapasite artırımı yapacağımızı açıkladık. Bu yatırımla Mersin'de enerji camı üretimi de gerçekleştireceğimiz ikinci buzlu cam fırını kapasitesini yıllık 180 bin tondan 244 bin tona çıkartıyoruz. Enerji camı işletme hattı kapasitemiz ise yıllık 20 milyon metrekareden 26,6 milyon metrekareye yükselecek.

Eskişehir'deki cam ambalaj yatırımı, oto cam iş koluna yönelik düz cam yatırımı ve mimari camlar iş alanına yönelik düz cam yatırımlarımız ise hız kesmeden devam ediyor. Eskişehir cam ambalaj fırın yatırımı ve Lüleburgaz oto cam fırın yatırımlarını ise 2023 yılının ilk yarısında devreye almayı hedefliyoruz.

Şirketimiz için 2022 yılının en önemli gelişmelerinden biri de mali piyasalardaki dalgalanma ve güvensizlik ortamına karşılık dünyanın en önde gelen finans kurumlarının Şişecam'a olan güvenini bir kez daha teyit etmesi oldu. Kasım ayında, Türkiye ve Avrupa'daki yatırım ve işletme sermayesi gereksinimlerini karşılamak amacıyla 2019 yılında kullanılan 175 milyon avro tutarlı ve 3 yıl vadeli sendikasyon kredisinin refinansmanı amacıyla Bank of America ve BNP Paribas önderliğinde 240 milyon avro tutarında yeni bir sendikasyon kredisi kullandık. Bu gerçekleşen işlem, Şişecam'ın uluslararası finansal kurumlar nezdindeki yüksek itibarını bir kez daha gözler önüne serdi.

Sürdürülebilirlik bizim ana odak alanlarımızdan biri... Aldığımız her kararda, attığımız her adımda sürdürülebilirlik odağı doğrultusunda hareket ediyor, yatırımlarımızı, tüm iş süreçlerimizi, kurum kültürümüzü ve insan kaynakları politikalarımızı da bu doğrultuda şekillendiriyoruz. Kapsayıcı bakış açımızdan taviz vermeden büyüme yolculuğumuzu sürdürüyor, hiçbir paydaşımızı geride bırakmadan tüm ekosistemimiz için değer yaratmayı önceliklendiriyoruz. Kurulduğumuz ilk günden bu yana büyüme ve gelişmenin ancak kapsayıcı olduğu ölçüde sürdürülebilir olacağına inanıyoruz. İşte bu yüzden de tüm faaliyetlerimizi gezegenin, toplumun ve yaşamın ihtiyaçlarını gözeten yürütmeye özen gösteriyoruz.

Şişecam sürdürülebilirliği, bilim ve teknolojik gelişimi DNA'sında barındıran ve tüm ekosistemine yayan bir kurum. Kurulduğumuz günden itibaren kutup yıldızı olan bu kavramlar ve somut hedefleri sayesinde bugünkü başarılarımızı elde ettik. 2030 CareforNext stratejimiz, farklı alanlarda daha iyi bir dünya hedefine hizmet ediyor. Sürdürülebilirliğin gelecek



nesiller için öneminin bilinciyle hareket ederken, güçlü ve somut hedeflere dayalı olarak iş süreçleri ve politikalarımızı bu doğrultuda şekillendiriyoruz. 2050 yılı sıfır karbon hedefi için "Gezegeni Korum", "Toplumu Güçlendir", "Yaşamı Dönüştür" yaklaşımları ile sürdürülebilirlik yolculuğumuza devam ediyor, bu yolculukta da her zaman bilim ve teknolojiyi merkeze alarak ilerliyoruz.

Cam, birçok kabiliyetinin yanında yeni şeyler geliştirmek ve geleceğin dünyasını şekillendirmekte teknolojik geliştirmelere çok açık, çok özel bir malzeme. Teknoloji lideri Şişecam, güçlü inovasyon kası ve yenilikçi bakış açısı ile camı bilimle buluşturmaya devam ediyor. Avrupa'nın en büyük Ar-Ge merkezleri arasında yer alan yarım asırlık Şişecam Bilim, Teknoloji ve Tasarım Merkezi gelecek nesillere daha iyi bir dünya bırakmak için çalışmalarını sürdürüyor. Daha iyi ve yaşanabilir bir dünya için 87 yıllık deneyimimizi inovasyon gücüyle birleştirerek pek çok yeni teknolojiyi hayata geçiriyoruz. Sadece ürün tasarımı değil modelleme ve simülasyon destekli tasarımlar ile fırınlarda optimum üretim randımanı ve enerji verimliliği doğrultusunda iyileştirmeler gerçekleştiren Şişecam bilim insanları, cam üretiminde kritik öneme sahip olan fırınlar da tasarlıyorlar. Şişecam, bu buluş ve teknolojilerle camın bugün olduğu kadar geleceğinde de önemli rol oynamayı hedefliyor. Bilimin yolundan ayrılmadan sürdürülebilir ve tüm ekosistemine değer katan çözümler sunan yeni ürünlere, verimli üretim odaklı teknoloji ve buluşlara imza atmayı sürdürüyoruz. Diğer yandan teknoloji lideri konumuzla uluslararası iş ortaklarıyla oluşturduğumuz platformlarda yenilikçi ve modern bakış açılarıyla fırın ve üretim teknolojileri geliştirmeyi tasarlıyoruz. Plant of the Future isimli bu model ile Şişecam, CareforNext sürdürülebilirlik stratejisiyle uyumlu olarak elektrik, hidrojen, yenilenebilir gibi alternatif enerji kaynaklarıyla cam endüstrisinin daha sürdürülebilir olmasını sağlayacak iş birliklerine liderlik etmeyi hedefliyor.

Değerli Ortaklarımız,

Geçtiğimiz birkaç yılda olduğu gibi, gelecek yıllarda hem Türkiye'de hem de global arenada belirsizliklerin sürmesi bekleniyor ve gelecek öngörüsü yapmak her geçen gün zorlaşıyor. Şişecam ise 2023'te de veri bazlı kararları ve öncülük uygulamalarıyla ayrışacak, ekonomik ve kültürel vizyonu ile hayranlık uyandıran kurucusu Büyük Önder Mustafa Kemal Atatürk'ün izinde yürümeye devam edecek. O'nun global ve benzersiz vizyonunu Cumhuriyetin 100'üncü yılında da geleceğe taşımak üzere her türlü finansal ve operasyonel riskleri öngörerek ve fırsatlara hızlı bir şekilde cevap vererek faaliyet gösterdiğimiz tüm coğrafyalarda, her zaman daha iyisini yapma gayretinde olacağız.

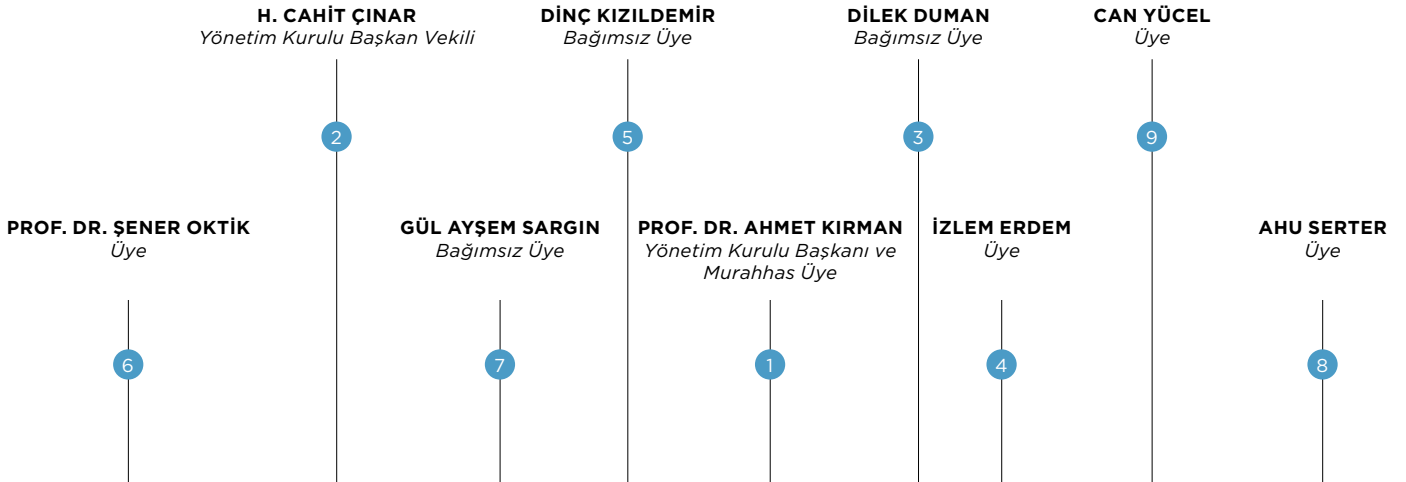
2022, üretim gücümüz ve sürdürülebilir değer yaratma motivasyonumuzla riskleri doğru yönettiğimiz, pek çok başarıya imza atarak hedeflerimizi gerçekleştirdiğimiz bir yıl oldu. Bu vesileyle başta Şişecam'ı her zaman daha ileriye taşıyan 24 bin çalışanımıza, 87 yıldır başarıyla yürüdüğümüz yolda bize destek veren tüm paydaşlarımıza ve yatırımcılarımıza Şişecam Ailesi adına teşekkürlerimi sunuyorum.

6 Şubat 2023'te yaşanan elim deprem felaketinde Türkiye'de çalışanlarımızın yakınlarından, müşterilerimiz, iş ortaklarımız ve tedarikçilerimizden kayıplar yaşadık. Hayatlarını kaybedenlere rahmet, yakınlarına başsağlığı ve sabırlar diliyorum. Yaraları hep birlikte saracağız inancımla tekrar geçmiş olsun.

Saygılarımla,

**Görkem Elverici**  
Genel Müdür

# Yönetim Kurulu



**(1) PROF. DR. AHMET KIRMAN**  
*Yönetim Kurulu Başkanı ve*  
*Murahhas Üye<sup>(1)</sup>*

Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olan Prof. Dr. Ahmet Kirman, AB Rekabet Hukuku dalında yüksek lisans, Ticaret Hukuku dalında doktora yapmış, Mali Hukuk alanında Doçent ve Profesör unvanlarını kazanmıştır. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nde Öğretim Üyeliği, Ana Bilim Dalı ve Maliye Bölüm Başkanlığı, Enstitü Müdürlüğü, Bölüm Başkanlığı, Galatasaray Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nde Öğretim Üyeliği yapan Prof. Dr. Kirman, Galatasaray Üniversitesi'nde yüksek lisans dersleri vermeye devam etmektedir. Prof. Dr. Kirman, çalışma hayatına 1981 yılında Danıştay bünyesinde hakim olarak başlamıştır. Sonrasında Türkiye İş Bankası A.Ş.'nin çeşitli kademelerinde bulunan Prof. Dr. Kirman, bankacılık ve sigortacılık alanında uzun süre görev yapmış, Türkiye İş Bankası A.Ş., Milli Reasürans T.A.Ş., Destek Reasürans A.Ş., Petrol Ofisi A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlıkları'nın yanı sıra, Anadolu Sigorta A.Ş. gibi birçok şirketin Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerinde bulunmuştur. İş Bankası Yönetim Kurulu Başkanlığı döneminde denetim komitesi başkanlığını yapmasının yanı sıra Teftiş Kurulu sorumluluğunu da üstlenmiştir. 2006'dan 2011 yılına kadar Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı ve tam yetkili Murahhas Üye, 2011'den 2021 yılına kadar Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdür, 30 Mart 2021 tarihinden 1 Temmuz 2021 tarihine kadar Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür görevlerini sürdüren Prof. Dr. Kirman 1 Temmuz 2021 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Başkanı görevini üstlenmiştir. Prof. Dr. Kirman 28 Mart 2022 tarihinde gerçekleştirilen Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Olağan Genel Kurul toplantısında Yönetim Kurulu Başkanı ve tam yetkili Murahhas Üye görevine gelmiştir. Bunun yanı sıra Prof. Dr. Kirman, 30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla tamamlanan ana iştiraklerin Şişecam çatısı altında birleşme işlemine kadar 2011 - 2020

yılları arasında Soda San. A.Ş., Trakya Cam San. A.Ş., Anadolu Cam San. A.Ş. ve Paşabahçe Cam San. Tic. A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanlıkları görevlerinde bulunmuştur. Halen Şişecam Yönetim Kurulu Başkanı ve tam yetkili Murahhas Üye görevinin yanı sıra Rusya, Hollanda, Bulgaristan, Macaristan ve Romanya'da mukim bazı Topluluk şirketlerinin Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini de sürdürmektedir. Cam sektörüne bilimsel araştırmalar bağlamında sağladığı katkılardan dolayı Prof. Dr. Kirman cam biliminin en saygın kuruluşu olan ve toplam 33 ülkenin temsil edildiği Uluslararası Cam Komisyonu (International Commission on Glass- ICG) tarafından Başkanlık Ödülü'ne (President's Award) layık görülmüştür. Prof. Dr. Kirman, aynı zamanda, İtalya ve Türkiye arasındaki ekonomik ilişkilerin güçlendirilmesine ve iki ülke arasındaki karşılıklı yatırımların geliştirilmesine verdiği katkılardan dolayı İtalya Dışişleri Bakanlığı'nın önerisi ve İtalya Cumhurbaşkanlığı'nın kararıyla "İtalya Yıldızı" nişanı ve "Şövalye" unvanına; Tataristan'la ekonomik işbirliğine ve yatırımların gelişmesine verdiği değerli katkılardan dolayı Tataristan Cumhurbaşkanlığı tarafından "Tataristan Cumhuriyeti Üstün Hizmet Madalyasına", Bulgaristan'da Targovişte bölgesinin ekonomik kalkınmasına sağladığı katkılardan dolayı "Takdir Madalyasına", Şişecam'ın inovasyon ve sürdürülebilirlik odaklı global başarılarından dolayı İtalya'nın önde gelen ekonomi yayın kuruluşlarından Le Fonti'nin ödül platformu Le Fonti Awards'ta takdim edilen Yılın En İyi Yöneticisi ödülüne layık görülmüştür. ICC Türkiye Milli Komitesi Yönetim Kurulu'nda, TEPAV Mütevelli Heyeti ve Yönetim Kurulu'nda, BTHE'de, IAV Yönetim Kurulu'nda, Avcılık ve Atıcılık Federasyonu Hukuk Kurulu ve Yönetim Kurullarında başkanlık ve üyelik yapan, Banking & Financials, The Fundamentals of International Finance & Advanced Aspects of International Finance, Queen Mary and Westfield

Collage of London, Finance for Lawyers, International Taxation & Offshore Financial Planning başta olmak üzere özelliikli bir çok eğitim programına katılan Prof. Dr.Kirman'ın yayımlanmış 12 kitabı, çok sayıda makale ve benzeri akademik çalışması, bilimsel ve iş toplantılarında konuşmacı sıfatı ile katkıları bulunmaktadır. Paraşütçülük ve atıcılık sporları yapan, atıcılıkta 1978 Balkan Şampiyonu olan Prof.Dr.Kirman, ölçekli maket hobisi bağlamında Rahmi M. Koç Müzesi için havacılık tarihi bölümü oluşturmuş, sergilenen maketlerin tümünü yapmış ve yaşayan müzecilik anlayışı uyarınca katkıda bulunmaya devam etmektedir.

**(2) H. CAHİT ÇINAR**

*Yönetim Kurulu Başkan Vekili*  
(55) Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Uluslararası İlişkiler Bölümünden 1988 yılında mezun olan H. Cahit Çınar, 1989-1990 yılları arasında Münih Ludwig-Maximilians Üniversitesi'ne devam etti. 1991 yılında Türkiye İş Bankası A.Ş. İktisadi Araştırmalar Müdürlüğü'nde İktisat Uzman Yardımcısı olarak işe başlayan, 1992 yılında Teftiş Kurulu'nda Müfettiş Yardımcısı olan Çınar, 2001 yılında Ticari Krediler Müdürlüğü'ne Müdür Yardımcısı olarak atandı. 2007 yılında Bölge Müdürü, 2010 yılında Ticari Krediler Tahsis Bölümü Müdürü ve 2013 yılında Güneşli Kurumsal Şubesi Müdürü olan Çınar, 25 Mart 2016 tarihinde İşbank AG'nin Genel Müdürü olarak görevlendirilmiştir. H. Cahit Çınar, 5 Ekim 2018 tarihinden bu yana İş Bankası'nda Genel Müdür Yardımcılığı görevini sürdürmekte ve İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Maxi Digital GmbH, İş Enerji Yatırımları A.Ş., Enaş Enerji Yatırımları A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı; T. İş Bankası Banka ve Ticaret Hukuku Araştırma Enstitüsü'nde Kurul Başkanı; İşbank AG ile Trakya Yatırım Holding A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapmaktadır. H. Cahit Çınar, 27 Eylül 2021 tarihi itibarıyla Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Yönetim Kurulu Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapmaktadır.

### (3) DİLEK DUMAN

#### *Bağımsız Üye*

(55) Boğaziçi Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği Bölümü'nden 1990 yılında mezun olan Dilek Duman, iş hayatına Promaks A.Ş.'de yazılım uzmanı olarak başlamıştır. 1993 yılında katıldığı Interbank'ın yan kuruluşu Intertech'te yazılım uzmanı, takım liderliği, proje yöneticiliği ve danışmanlık rollerini üstlenmiştir. Denizbank'ın 1997'deki kuruluşundan itibaren bankada Bilgi Teknolojilerinden sorumlu yönetici rolüyle görev alan Duman bankanın tüm teknik altyapısının kurulumunu üstlenmiştir. Yıllar içinde şube ve banka satın almaları yanı sıra, Denizbank'ın Türkiye'nin beşinci özel bankası olması sürecinde CIO ve Bilgi Teknolojileri Genel Müdür Yardımcılığı görevlerini yürütmüştür. 2004 yılında Denizbank iştiraki olan Intertech'in Genel Müdürlüğü görevini üstlenen Duman, 2008-2021 yılları arasında COO rolüyle, Denizbank Bilgi Teknolojileri ve Destek Hizmetlerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak grubun Bankacılık Operasyonları, Bilgi Teknolojileri, CRM, Veri Analitiği, İletişim Merkezi, Organizasyon, Dağıtım Kanalları, Süreç Tasarımı, Şube Operasyon ve Gişelerinin yönetimi görevlerini üstlenmiştir. Duman, 2005 yılından itibaren Denizbank Grubu şirketlerinde 16 yıl boyunca Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Murahhas Üyelik pozisyonlarında yöneticilik yapmış, grubun yurt dışı iştiraki DenizBank AG'nin dijitalleşmesi projesini yönetmiştir. Ekim 2021'den bu yana System Optima Teknik Danışma Kurulu Üyesi, 2022 Şubat itibarıyla Ulusal Factoring Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi görevlerini yürütmekte olan Dilek Duman, 1 Nisan 2022 tarihinden itibaren Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.'de Bağımsız Üye olarak görev yapmaktadır.

### (4) İZLEM ERDEM

#### *Üye<sup>(4)</sup>*

(54) İzlem Erdem 1990 yılında Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat (İngilizce) Bölümü'nden mezun olmuştur. 2016 yılında Harvard Business School'un İleri Düzey Yöneticilik Programı'na katılmıştır. 1990 yılında Türkiye İş Bankası

A.Ş.'nin İktisadi Araştırmalar Bölümü'nde İktisat Uzman Yardımcısı olarak göreve başlayan Erdem, 1998 yılında Müdür Yardımcısı olmuştur. 2000 yılında Sermaye Piyasaları Bölümü'ne atanan Erdem, 2004 yılında aynı bölümde Birim Müdürlüğü görevini üstlenmiştir. Nisan 2008'de Türkiye İş Bankası'nın İktisadi Araştırmalar Bölümü'ne Bölüm Müdürü olarak atanan Erdem, 2018 yılında da Başekonomist unvanını almıştır. Mart 2022'de Genel Müdür Yardımcısı olarak atanan Erdem bankadaki görevinin yanı sıra İş Yatırım Ortaklığı A.Ş.'de ve İmeceMobil Tarım Platformu Elektronik Hizmetler Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı, Birleşik İpotek Finansmanı A.Ş.'de de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almaktadır. İzlem Erdem, 25 Mart 2015 tarihinden bu yana Şişecam'da Yönetim Kurulu Üyeliği görevini sürdürmektedir.

### (5) DİNÇ KIZILDEMİR

#### *Bağımsız Üye<sup>(5)</sup>*

(70) Boğaziçi Üniversitesi İdari Bilimler Bölümü'nden 1975 yılında mezun olan Dinç Kızıldemir, iş hayatına Garanti Bankası iştiraki olan ve daha sonra Koç Grubu'na katılan Elka Elyaf Plaka Sanayii A.Ş.'de Satış ve Pazarlama Müdürü olarak başlamıştır. Kızıldemir, Enka Grubu'na ait Kelebek Kontrplak ve Mobilya A.Ş. şirketinde Satış ve Pazarlama Müdürlüğü ve Genel Müdür Yardımcılığı görevlerini yürütmüştür. 1991 yılında McDonald's Corporation Türkiye şirketini kurma ve yönetme görevini üstlenerek bu şirkette Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği yapmış, şirketin perakende, lojistik, tedarik altyapılarının oluşturulmasını yönetmiştir. 2001 yılında OYAK Grubu'na katılan Kızıldemir, burada önce Perakende Grubu Genel Müdürlüğü, AXA-OYAK Holding ve sigorta şirketleri ile azınlık hisselerini temsilen Good Year, Eti Pazarlama gibi şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliklerinde bulunmuştur. 2006 yılından itibaren Erdemir Grubu şirketlerinde 10 yıl boyunca Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Murahhas Üyelik pozisyonlarında yöneticilik yapmıştır. OYAK Grubu'nda 2009-2016 yılları arasında İş Geliştirme (yeni şirket alımları) Grubu, Enerji

Grubu, Yurt Dışı Kimya Grubu Başkanlıkları ile Grubun Mevzuat Uyum Bölümü ve Sürdürülebilirlik Bölümü Başkanlıklarını yürütmüştür. OYAK Grubu'nda yurt içi ve yurt dışında 40'tan fazla şirkette Yönetim Kurulu Başkanlığı, Murahhas Üyelik ve Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır. Yurt dışında ABD, Almanya, Hollanda, Avusturya, Avustralya, Birleşik Krallık, Çin, Japonya, Brezilya, Hindistan ve diğer bazı ülkelerde 20'den fazla şirket, fabrika ve rafinerinin satın alınmasını ve daha sonra yönetimini üstlenmiştir. Bu görevler çerçevesinde Harvard Üniversitesi Hastanesi Massachusetts General ile tıp alanında ortak bir startup şirketi kurulmasını gerçekleştirmiştir. Dinç Kızıldemir, 21 Mart 2018 tarihinden bu yana Bağımsız Üye olarak görev yapmaktadır.

### (6) PROF. DR. ŞENER OKTİK

#### *Üye<sup>(6)</sup>*

(67) Ankara Üniversitesi'nden 1976 yılında "Fizikçi" ve 1977 yılında uygulamalı fizik alanında "Fizik Yüksek Mühendisi" olarak mezun olmuş, 1982 yılında Durham Üniversitesi (İngiltere), Uygulamalı Fizik ve Elektronik Bölümü'nden Doktora derecesini ve ardından uygulamalı katı hâl fiziği alanında 1986 yılında Doçent ve 1995 yılında Profesör unvanlarını almıştır. Akademik kariyerinde öğretim üyesi, araştırmacı, kıdemli uzman araştırmacı ve yönetici, üst düzey yönetici olarak, uluslararası kurumlarda (İngiltere'de Durham Üniversitesi, İtalya'da Lecce Üniversitesi, Almanya'da Stuttgart Üniversitesi) ve ulusal kurumlarda (Selçuk Üniversitesi, Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi) görev yapmıştır. Prof. Oktik, 2002-2010 yılları arasında Muğla Üniversitesi "üçüncü ve dördüncü dönem rektörlük" görevini yürütmüştür. Endüstride, kıdemli uzman bilim insanı, kıdemli uzman teknoloji ve üst düzey yönetici olarak, uluslararası (İngiltere'de; BP Solar Sunbury, Imperial Chemical Industries PLC Paints Division Slough, Industrial Research Labs of Durham University, Almanya'da; Center for Solar Energy and Hydrogen Research BadenWürttemberg (ZSW)) ve ulusal (Anel Grup, Arıkanlı Holding

ve Şişecam) araştırma ve teknolojik geliştirme laboratuvarlarında görevler üstlenmiştir. Prof. Oktik kariyeri sürecinde çok sayıda mesleki ve sivil toplum örgütünde görev almıştır, sürdürmekte olduğu uluslararası üyelikler ve görevler; International Commission on Glass, "ICG", Üyeliği, International Conference on Coatings on Glass and Plastics (ICCG), Society of Vacuum Coaters (SVC), "The Center for Functional and Surface Functionalized Glass (FunGlass) "Danışma Kurulu Üyeliği", "European Photovoltaic Solar Energy Conference EU-PVSEC" da Bilim Kurulu Üyeliği, the European Physical Society (EPS) Türkiye temsilciliği, ulusal üyelikler ve görevler Güneş Enerjisi Sanayicileri ve Endüstrisi Derneği Onursal Başkanlığı, Türkiye Temiz Enerji Vakfı Üst Kurul Üyeliği, Sıtkı Koçman Vakfı ve Türkiye Temel Bilimler Araştırma Vakfı Mütevelli Heyeti Üyeliği, Bilim, Teknoloji ve Yenilik Politikaları Kurulu (BTYPK) Danışma Kurulu Üyelikleridir. Alanında sayıları yüzü aşan ulusal ve uluslararası makalenin ve iki dünya patentinin yazarı/ortak yazarı olan Prof. Oktik, halen Kadir Has Üniversitesi Öğretim Üyesi olarak görev yapmakta olup, 27 Mart 2020 tarihinden itibaren Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği görevini sürdürmektedir.

### **(7) GÜL AYŞEM SARGIN**

#### **Bağımsız Üye<sup>(7)</sup>**

(51) Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İktisat Bölümünden 1992 yılında mezun olan Gül Ayşem Sargın, kariyerine Türk Eximbank Para Piyasaları Bölümünde başlamıştır. 1997-2010 yılları arasında Amerika Birleşik Devletleri Büyükelçiliği'nde Kıdemli Ekonomi Danışmanı olarak görev alan Gül Ayşem Sargın, bu görevinde enerji, havacılık, sağlık ve telekomünikasyon sektörleri başta olmak üzere, Türk- Amerikan yatırım ve ticaret ilişkilerinin güçlendirilmesi ile ilgili çalışmalarda bulunmuştur. 2010-2012 yılları arasında, British Petroleum (BP) Türkiye'de Dış İlişkiler Müdürü ve 2012-2015 yılları arasında General Electric (GE) Türkiye'de Kamu İlişkileri ve Politika Direktörü görevlerinde bulunan Gül Ayşem Sargın, Eylül

2015'te Boeing Türkiye Genel Müdürü ve Ülke Temsilcisi olarak göreve başlamıştır. Halen Boeing'de Türkiye, Orta Asya ve Sahra Altı Afrika bölgesinden sorumlu Genel Müdür olarak görevini sürdüren Gül Ayşem Sargın, Ocak 2017'den bu yana Amerikan Şirketler Topluluğu (AmCham) Yönetim Kurulu Üyesi, Şubat 2019'dan bu yana Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu'nda (DEİK) Yönetim Kurulu Üyesi ve Uluslararası Yatırımcılar Derneği (YASED) Başkanı görevlerini sürdürmektedir. Gül Ayşem Sargın, 30 Mart 2021 tarihinden bu yana Bağımsız Üye olarak görev yapmaktadır.

### **(8) AHU SERTER**

#### **Üye<sup>(8)</sup>**

(49) Bilkent Üniversitesi İşletme bölümünden 1996 yılında mezun olan Ahu Serter, 2000 yılında Pace Üniversitesi Yatırım Yönetimi programından MBA derecesini almıştır. Wall Street'teki kariyeri boyunca uluslararası sermaye piyasalarında aktif olarak fon yöneticisi olarak çalışan Serter, 2002 yılında Türkiye'ye dönerek Farplas Otomotiv'de CFO, 2012 yılında da şirketin yönetim kurulu başkanlığı görevlerini üstlenmiştir. Farplas'taki görev süresi boyunca grup şirketlerini Fark Holding çatısı altında konsolide ederek, yeni kârlı hatlar kurmuş ve kurum içi girişimciliği teşvik etmiştir. Fark Holding'in Başkanı olarak görevine devam etmekte olan Serter aynı zamanda Arya Kadın Yatırım Platformu'nun da kurucusudur. Ahu Serter, 2019 yılında, startup ekosistemini dönüştürmek, inovasyonu desteklemek ve inovasyona yatırım yapmak için global bir inovasyon merkezi olan Fark Labs'i kurmuştur. Stratejik ittifaklar, birleşme ve satın almalar oluşturma konusunda deneyime sahip olan Serter, Mahle-Farplas ve Farhym Otomotiv gibi global otomotiv şirketlerinin yönetim kurullarında görev yapmıştır. Halen TTGV ve TAİDER kurullarında görev yapmakta ve bu oluşumların inovasyon girişimlerine liderlik etmektedir. Mata Automotive, Wirthwein-Farel'in yanı sıra DUCKT, Comodif ve Buyutech dahil olmak üzere bir çok teknoloji girişiminin yönetim kurullarında görev alan

Serter, ayrıca Galata Business Angels ve Endeavor Türkiye'nin de üyesidir. Ahu Serter, 28 Mart 2022 tarihinden itibaren Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği görevini sürdürmektedir.

### **(9) CAN YÜCEL**

#### **Üye<sup>(9)</sup>**

(44) Orta Doğu Teknik Üniversitesi (ODTÜ) İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümü'nden 1999 yılında mezun olan Can Yücel, İş Bankası Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda Stajyer Müfettiş Yardımcısı olarak göreve başlamıştır. Yücel, 2008 yılında KOBİ Kredileri Tahsis Bölümü'nde Müdür Yardımcılığı, 2009 yılında Kurumsal Krediler Tahsis Bölümü'nde Müdür Yardımcılığı, 2011 yılında aynı Bölümde Birim Müdürlüğü ve 2016 yılında Kurumsal Krediler Tahsis Bölümü Müdürlüğü görevlerinde bulunmuştur. 2020 yılında Başkent Kurumsal/Ankara Müdürü olarak görevlendirilen Can Yücel 26 Ağustos 2021 tarihinde Genel Müdür Yardımcılığına atanmıştır. Haziran 2022'den bu yana JSC İşbank Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmektedir. Can Yücel, 3 Ocak 2022 tarihinden bu yana Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

<sup>(1)</sup> *Topluluk Performans*

*Yönetimi Komitesi Başkanı, Sürdürülebilirlik Komitesi Başkanı, Sosyal Sorumluluk Komitesi Başkanı*

<sup>(4)</sup> *Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi*

<sup>(5)</sup> *Denetimden Sorumlu Komite Başkanı, Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı, Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı, Topluluk Performans Yönetimi Komitesi Üyesi*

<sup>(6)</sup> *Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi, Sosyal Sorumluluk Komitesi Üyesi*

<sup>(7)</sup> *Denetimden Sorumlu Komite Üyesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi, Sürdürülebilirlik Komitesi Üyesi, Sosyal Sorumluluk Komitesi Üyesi*

<sup>(8)</sup> *Sürdürülebilirlik Komitesi Üyesi*

<sup>(9)</sup> *Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi, Sürdürülebilirlik Komitesi Üyesi*

# İcra Kurulu

**DR. SELMA ÖNER**  
Tedarik Zinciri Genel Müdür  
Yardımcısı

6

**GÖRKEM ELVERİCİ**  
Genel Müdür

1

**ÖZLEM VERGON**  
Strateji Genel Müdür Yardımcısı

8

**ŞENGÜL ARSLAN**  
İnsan Kaynakları  
Genel Müdür Yardımcısı

2

**ABDULLAH KILINÇ**  
Üretim Genel Müdür Yardımcısı

4

**EBRU ŞAPOĞLU**  
Satış Genel Müdür Yardımcısı

7

**GÖKHAN GÜRALP**  
Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı

3

**GÖKHAN KIPÇAK**  
Bilgi Teknolojileri  
Genel Müdür Yardımcısı

5



### **(1) GÖRKEM ELVERİCİ**

#### **Genel Müdür**

(46) 1992 yılında TED Ankara Koleji, 1996 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Mühendislik Fakültesi İnşaat Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Görkem Elverici, 1998 yılında ise Bilkent Üniversitesi MBA programından yüksek lisans derecesini almıştır. 2015 yılında Harvard Business School Advanced Management programını tamamlayan Elverici, halen Kadir Has Üniversitesi'nde Bankacılık-Finans doktora tezi çalışmalarına devam etmektedir. 1998 yılında Türkiye İş Bankası'nda çalışmaya başlayan Elverici, sırasıyla, HSBC, Deloitte Danışmanlık ve Accenture Danışmanlık şirketlerinde orta ve üst kademe yönetici olarak görev almıştır. Şişecam'a 1 Mart 2013 tarihinde Düzcem Grubu Mali İşler Direktörü olarak katılan Elverici, Mayıs 2014 tarihinden Temmuz 2021 tarihine kadar Şişecam Mali İşler Başkanı olarak görevini sürdürmüştü, 1 Temmuz 2021 tarihi itibarıyla Şişecam'ın Genel Müdürü olarak atanmıştır.

### **(2) ŞENGÜL ARSLAN**

#### **İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcısı**

(47) İstanbul Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden 1997 yılında mezun olan Şengül Arslan, Boğaziçi Üniversitesi Executive MBA programından yüksek lisans derecesi almıştır. Kariyerine 1997 yılında Arthur Andersen'da Yönetim Danışmanı olarak başlayan Arslan, 2002-2004 yılları arasında Ernst & Young'da İnsan Kaynakları Yönetim Danışmanlığı Müdürü olarak görev yapmıştır. 2004-2007 yılları arasında Danone Tikveşli'de İnsan Kaynakları ve Organizasyonel Gelişim Müdürü ve İnsan Kaynakları Direktör Vekili, 2007-2011 yılları arasında Avea İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcılığı, 2011-2017 yılları arasında HSBC Bank İnsan Kaynakları'ndan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı ve ek olarak 2016-2017 yılları arasında

HSBC Grup'ta Küresel İnsan Kaynakları Dönüşümü Programı Değişim Liderliği görevlerini yürüten Arslan, 2017 yılı Mart ayı itibarıyla Şişecam'a İnsan Kaynakları Başkanı olarak katılmış ve 2017-2020 yılları arasında İnsan Kaynakları fonksiyonuna ilave olarak Kurumsal İletişim fonksiyonunu da yönetmiştir. Tek Şişecam birleşmesinin ardından 2021 yılı başında tüm İnsan Kaynakları fonksiyonunun merkezileşmesi ile birlikte Global İnsan Kaynakları Fonksiyonunu, temel insan kaynakları süreçlerinin dışında Endüstriyel İlişkiler, İş Sağlığı ve Güvenliği, İdari İşler ve Güvenlik gibi destek fonksiyonları da merkezi olarak yönetmektedir. Arslan, 1 Temmuz 2021 tarihi itibarıyla Şişecam İnsan Kaynakları Fonksiyonundan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı görevini sürdürmektedir.

### **(3) GÖKHAN GÜRALP**

#### **Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı**

(46) 1999 yılında Marmara Üniversitesi İşletme (İngilizce) Bölümü'nde lisans eğitimini tamamlayan Gökhan Güralp, çalışma hayatına 1999 yılında Ernst&Young'da başlamıştır. Ernst&Young'da 1999-2002 tarihleri arasında Denetçi Yardımcısı, 2002-2003 tarihleri arasında Denetçi olarak çalışan Güralp, 2003-2004 yılları arasında Rusya'da Bechtel Enka'da Mali İşler Müdürü, 2004-2007 yılları arasında, Ernst & Young'da Denetim Müdürü, 2007-2008 yıllarında Ernst & Young Moskova'da Denetim Müdürü olarak çalışmıştır. 2008-2011 yıllarında Ernst & Young İstanbul ofisinde Kıdemli Müdür olarak çalıştıktan sonra, 2011-2014 yılları arasında Eti Gıda Sanayi Ticaret A.Ş.'de Bütçe, Stratejik Planlama ve Raporlama Müdürü olarak göreve başlayan Güralp, 2013-2014 yıllarında da Eti Romanya SRL'de eş zamanlı olarak Finans Direktörü ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. 2014-2015 tarihleri arasında Zorlu Holding

A.Ş.'de İç Denetim Müdürü olarak görev yaptıktan sonra Şişecam'a katılan Güralp, 2015 yılı Kasım ayı -2016 yılı ocak ayı arasında Mali Kontrol ve Raporlama Grup Müdürü, 2016 yılı ocak ayında Finansal Analiz ve Mali Kontrol Direktörü görevlerine getirilmiştir. 2019 yılında INSEAD Executive Development Programı'nı tamamlayan Güralp, 1 Temmuz 2021 tarihi itibarıyla Şişecam Mali İşler Fonksiyonundan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı görevini üstlenmektedir.

### **(4) ABDULLAH KILINÇ**

#### **Üretim Genel Müdür Yardımcısı**

(56) Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makina Mühendisliği Bölümü'nden 1990 yılında mezun olan Abdullah Kılınç, 2013 yılında Harvard Business School Advanced Management programını tamamlamıştır. 1992 yılında Anadolu Cam Sanayii A.Ş. Mersin Fabrikası'nda Üretim Mühendisi olarak göreve başlayan Kılınç, 1995 yılında yine aynı fabrikada Üretim Şefi olarak görev yapmış, 1999 yılında Gürcistan Mina Ksani Cam Ambalaj Fabrikası'na Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. 2003 yılında Anadolu Cam Sanayii A.Ş. Yönetim ve Satış Merkezi İş Geliştirme Müdürü görevine getirilen Kılınç, sırasıyla Cam Ambalaj Grubu Ruscam Ufa Fabrikası Genel Müdürlüğü, Cam Ambalaj Grubu Rusya Operasyonları Üretim Başkan Yardımcılığı ve Cam Ambalaj Grubu Üretim Başkan Yardımcılığı görevlerinde bulunmuştur. 2014 yılında Cam Ambalaj Grubu-Türkiye Başkanı olarak atanan Kılınç, 3 Ocak 2020'de Cam Ambalaj Grubu Türkiye, Rusya operasyonlarının birleşmesiyle birlikte Cam Ambalaj Grup Başkanı görevine gelmiştir. Kılınç, 1 Temmuz 2021 tarihi itibarıyla Şişecam Üretim Fonksiyonundan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı görevini üstlenmektedir.

## (5) GÖKHAN KIPÇAK

### *Bilgi Teknolojileri Genel Müdür Yardımcısı*

(58) İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Gökhan Kıpçak, aynı üniversitenin İşletme Fakültesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nde yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. Çalışma hayatına 1988 yılında ECA'da Satış ve Üretim Sistemlerinde BT Uzmanı olarak başlayan Gökhan Kıpçak 1991-1998 yılları arasında CocaCola'da Satış Sistemlerinde BT Müdürü olarak görev yapmıştır. 1998-2000 yılları arasında Güney Kore'de BT Müdürü, 2000-2007 yılları arasında Coca-Cola İçecek'te SAP Program Müdürü olarak görev yaptıktan sonra 2007-2018 yılları arasında Bilgi Teknolojileri Başkanı ve İcra Kurulu Üyesi olarak görev almıştır. 2017 yılından itibaren Coca-Cola İçecek'te Transformasyon Direktörü görevini de yürüten Kıpçak, 20 Mayıs 2019 tarihinde Şişecam Bilgi Teknolojileri Başkanı olarak başladığı görevini Temmuz 2021 itibarıyla Bilgi Teknolojileri Fonksiyonundan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak sürdürmektedir.

## (6) DR. SELMA ÖNER

### *Tedarik Zinciri Genel Müdür Yardımcısı*

(49) İstanbul Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden 1995 yılında mezun olan Selma Öner, Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden yüksek lisans ve doktora derecesi almış ve 2014 yılında Harvard Business School General Management programını tamamlamıştır. Kariyerine Boğaziçi Üniversitesi'nde Araştırma Görevlisi olarak başlayan Öner, 1997 yılında Paşabahçe Cam San. ve Tic. A.Ş.'de Lojistik Mühendisi olarak Şişecam'a katılmış olup çeşitli yönetim kademelerinde görev almış ve Trakya Cam San. A.Ş.'de Tedarik Zinciri Direktörü görevini üstlenmiştir. 2017 yılında Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. bünyesine Şişecam Satınalma Koordinatörü olarak atanan

Öner, Ocak 2018 itibarıyla Şişecam Satınalma Başkanı olarak görevini sürdürmektedir. Temmuz 2021 itibarıyla Tedarik Zinciri Genel Müdür Yardımcılığı görevine atanmıştır.

## (7) EBRU ŞAPOĞLU

### *Satış Genel Müdür Yardımcısı*

(47) İstanbul Üniversitesi İngilizce İktisat Bölümü mezunu olan Şapoğlu, çalışma hayatı süresince, Texas Üniversitesi "Leading in a Global World" ve INSEAD "Executive Leadership" programlarını tamamlamıştır. Çalışma hayatına 1999 yılında, Şişecam Düzcam faaliyet alanında, ürün sorumlusu olarak başlayan Şapoğlu, devam eden yıllarda mimari camlar, enerji camları ve beyaz eşya camları alanlarında çeşitli yönetsel kademelerde görev almış, 2016 yılında düzcamlar faaliyet alanı Pazarlama ve Satış Başkan Yardımcılığı görevine atanmış olup, Temmuz 2021 tarihinde Satış ve Pazarlama Kıdemli Direktörü (Düzcam) olarak görevine devam etmiştir. Şapoğlu, 1 Ocak 2022 itibarıyla Şişecam Satış Fonksiyonundan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini sürdürmektedir.

## (8) ÖZLEM VERGON

### *Strateji Genel Müdür Yardımcısı*

(49) İstanbul Üniversitesi İngilizce İktisat Bölümü'nden 1995 yılında mezun olan Özlem Vergon, San Diego State University'den İşletme yüksek lisans derecesi almış ve 2013 yılında Harvard Business School General Management programını tamamlamıştır. 1996 yılında Şişecam Düzcam Grubu'nda Planlama Uzman Yardımcısı olarak göreve başlayan Vergon, stratejik planlama bölümünde çeşitli kademelerde görev almış ve Düzcam Grubu Stratejik Planlama Direktörlüğü görevini üstlenmiş, 2015 yılı Ocak ayı itibarıyla Şişecam Strateji Başkanı görevine getirilmiştir. Vergon, 1 Temmuz 2021 tarihi itibarıyla Şişecam Strateji Fonksiyonundan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı görevini sürdürmektedir.

\* Araştırma Geliştirme ve Kalite Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapan Dr. Reha Akçakaya 15/06/2022 tarihinde emekli olmuştur.







# Uluslararası pazarlarda yüksek kapasite imkânı

## ŞİŞECAM DÜZCAM NET SATIŞ GELİRLERİ

**26,5** Milyar TL

Avrupa'nın 2.  
Dünyanın 5. Büyük  
Düzcam Üreticisi

### Şişecam Düzcam Net Satış Gelirleri (Milyon TL)

2020 5.284

2021 9.778

2022 26.447

Şişecam Düzcam 2022 yıl sonu itibarıyla 26.447 milyon TL net satış geliri elde etmiştir.

### 2022 YILINA GENEL BAKIŞ

Türkiye'de düzcamin tüketildiği başlıca sektörlerden inşaat sektöründe 2022 yılı ilk çeyrekte %4,4, 2'nci çeyrekte ise %2,1 oranında artış gösteren inşaat malzemelerinin sanayi üretimi, 3'üncü çeyrek dönemin tüm aylarında azalarak çeyrek dönem itibarıyla %3,3 gerilemiştir. Üretim, 2022 yılının son çeyreğinde de düşüşe devam etmiştir.

Avrupa'da ise ilk çeyrekte %3 artış yaşanmakla birlikte, ikinci ve üçüncü çeyreklerde %1 daralma, son çeyrekte ise durağan bir seyir gözlenmiştir.

Rusya'daki bina inşaatı faaliyetleri 2022'de bir önceki yıla göre benzer seyretmiştir. Hindistan'da ise 2021 yılına göre yaklaşık %9,7 büyüyen sektörde ülke genelinde sürdürülen kentselleşme projelerinin etkisi olmuştur.

Türkiye ekonomisinin önemli sektörlerinden biri olan beyaz eşya sektöründe, küçük ve büyük ev aletleri için küresel pazar, 2022'nin ilk yarısında olduğu gibi ikinci yarısında da ılımlı bir performans kaydetmiştir. Ukrayna'daki savaş ve enflasyondan kaynaklanan yeni etkilerle birlikte COVID-19 pandemisinin sonuçları hala hissedilmektedir. Örneğin, Güneydoğu Asya'da büyük ev aletleri satışları %18 artarken, Çin %8 düşüş kaydetmiştir. Batı Avrupa'da ise tüketici alım kısıtlaması görülmektedir. Türkiye ise dünya beyaz eşya üretiminin %7'si ile dünyanın en büyük 2'nci üretim üssü konumuna ulaşmıştır. Ayrıca 25 milyon adet üretim kapasitesi ile Türk beyaz eşya sektörü son 10 yılda önemli bir üretim odağı haline gelmiş ve Türkiye beyaz eşya sektöründe Avrupa'nın 1'inci ülkesi olmuştur. Türkiye pazarı 2012 yılında yurt içi satışlarda 6,5 milyon adet satarken, son 10 yılda 2022 yılı sonuna kadar 24 milyon adede çıkarak rekor kırmıştır. Türkiye'de faaliyet gösteren beyaz eşya firmaları Ar-Ge alanında önemli yatırımlar yapmaktadır. Ürünlerin enerji verimliliği alanındaki gelişmeler son 10 yılda %65'e ulaşmıştır.



# İnsana ve çevreye değer katan global marka

Şişecam, müşteri memnuniyetini sağlama, pazarın ihtiyacına en hızlı şekilde cevap verme, hizmet seviyesini yükseltme ve dijital platformlarda marka güçlendirme projelerine devam etmektedir.

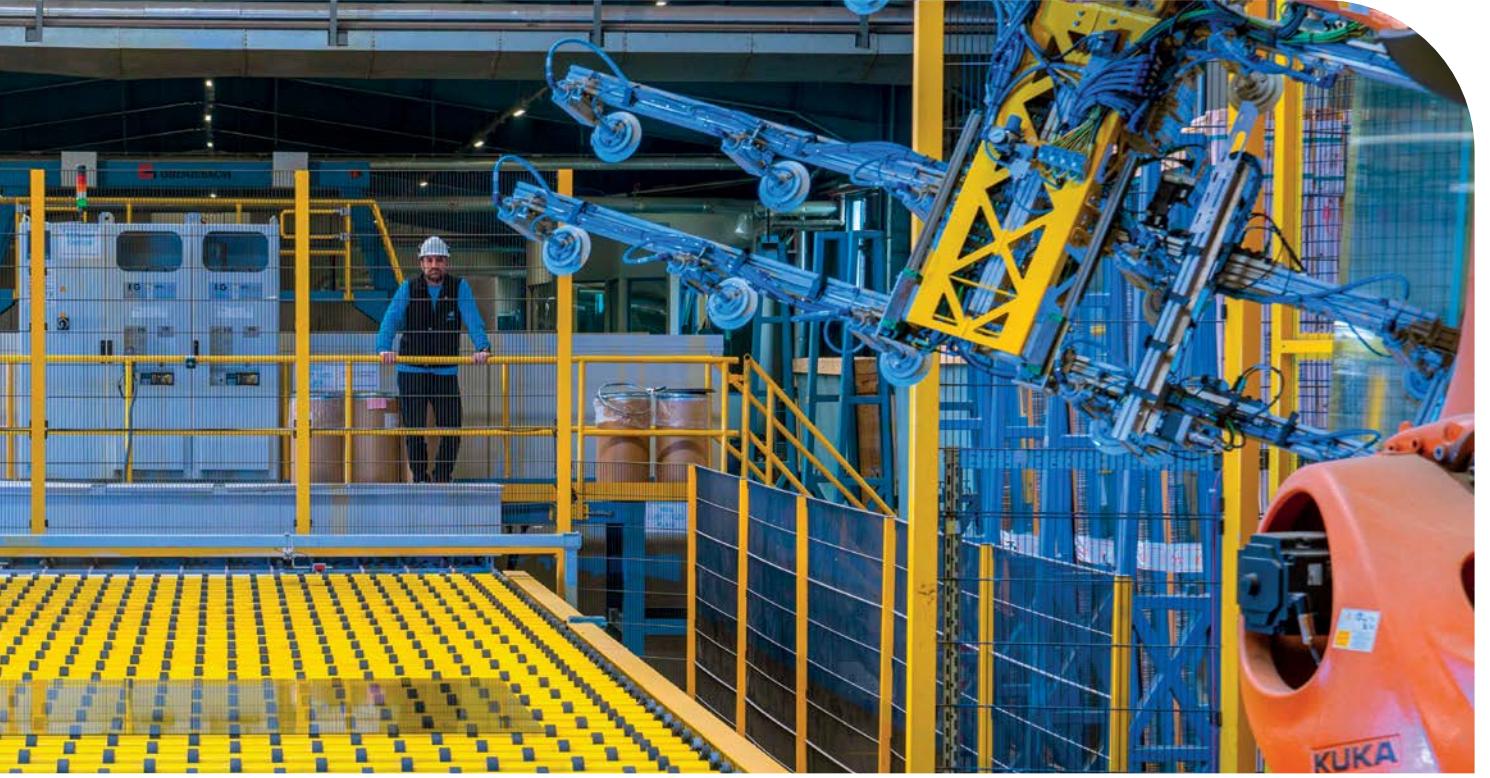


2010 yılında 40 GW olan global güneş enerjisi sektörü 2022 yılında 1.120 GW seviyesine ulaşmıştır. Global güneş enerjisi kurulu gücünün 2030 yılına kadar 4 katına yükselerek 3 bin GW'nin üzerine çıkması beklenmektedir. Örneğin, mevcut durumda enerji ihtiyacının %3'ünü güneş enerjisinden sağlayan ABD, bu oranı 2030 yılına kadar %40'a, 2050'ye kadar ise %45'e çıkartmayı hedeflemektedir. Bu dönüşüm endüstriyel oyuncuların enerji tüketimlerini yeşil enerji kaynaklarına dönüştürme, karbon ayak izlerini sınırlandırmaya yönelik inisiyatiflerine de hız kazandırmaktadır. Her geçen gün daha fazla sayıda firma öz tüketime yönelik yenilenebilir enerji yatırımlarını gündemine almaktadır. Şişecam, Mersin'de buzlu cam ve işleme hattı kapasite artışı ile kurulu buzlu cam üretim kapasitesini yıllık 324 bin tona, enerji camı işletme hattı kapasitesini de yıllık 26,6 milyon metrekareye yükseltmeyi hedeflemektedir. Şişecam, sürdürülebilirlik odaklı katma değerli üretim stratejisinin çıktısı olan bu karar ile Türkiye'de de hızla büyüyen güneş enerjisi sektörünün gelişimini desteklemeye devam etmektedir.

## 2022 YILI KAZANIMLARI VE GELECEĞE DAİR HEDEFLER

Şişecam, dünyadaki tüm belirsizlikler karşısında hızla değişen pazar koşullarına uyum sağlayarak, 14 ülkede sürdürdüğü yaygın üretim ağı ile gerek uzak pazarlarda gerekse yakın coğrafyalardan gelen talepleri, kapasitesi ölçüsünde ve kapsayıcı bir yaklaşımla maksimum düzeyde karşılamakta ve hedeflerine başarıyla yürümeye devam etmektedir. Mevcut büyüme fırsatlarının yanı sıra pazardaki riskler ve belirsizlikler, Şişecam'ın mevcut yönetim metodlarının güncellenmesini zorunlu kılan bir süreci de tetiklemiştir. Yeni dengelerle şekillenen bu dönemde Şişecam, kendi iç süreçlerini gözden geçirmiş ve bu dönemi başarılı bir yönetimle tamamlamıştır. 2022, Şişecam için ulusal ve uluslararası pazarların çeşitlendirildiği mevcut müşteri portföyü korunurken yeni bağlantılar kurularak, satış hacminin artırıldığı ve yeni yatırımlarla yenileyerek adaptasyonun geliştirildiği bir yıl olmuştur.

Şişecam'ın öncelikli alanlarından biri olan müşteri odaklılık ve buna bağlı olarak uzun yıllardır devam eden müşteri bağlılığı ve toplam kalite yönetimi uygulamaları ile 2022 yılında değişen pazar koşullarına rağmen girdi verdiği sektörlerin ihtiyaçlarına hızlı bir şekilde cevap verilmiştir. İnsana ve çevreye değer katan global bir firma olma vizyonu, müşteri memnuniyetini sağlama, pazarın ihtiyacına en hızlı şekilde cevap verme, hizmet seviyesini yükseltme ve dijital platformlarda marka güçlendirme projeleri ile destekleyerek çalışmalarını sürdürmüştür. Bu değerlerin sonucu olarak kilit müşteri yönetimi ve etkin satış & operasyon planlaması sağlanmış ve üretim, satış ve stok dengesi başarılı bir şekilde yönetilmiştir. Şişecam'ın tüm paydaşlarıyla kurduğu iletişimin çıktılarını geribildirim olarak değerlendirilmektedir. Alınan geri bildirimler analiz edilerek, elde edilen veriler süreçlere yansıtılarak iyileştirme çalışmaları yapılmaya devam edilmiştir.



2022 yılının, Birleşmiş Milletler tarafından "Uluslararası Cam Yılı" olarak ilan edilmesi ile hayatın her alanında stratejik öneme sahip olan camın teknolojik, bilimsel ve ekonomik önemi ele alınırken, camın kullanım alanlarının çeşitliliğine yönelik çalışmalar artmıştır. Bu kapsamda Şişecam, Türkiye ve Türkiye dışındaki paydaşlarıyla iş birliklerini artırmaya ve stratejik yaklaşımlarını gözden geçirerek toplumsal faydalar üreten projeler geliştirmeye devam etmektedir.

Camın sürdürülebilir rolü ile geri dönüşüm süreçleri araştırılarak enerji tasarrufu konusu ve sürdürülebilir ürünlere daha fazla odaklanılmış buzlu cam ve enerji camı sektöründe yeni yatırımlar ele alınmıştır. Yaklaşık 228 milyon avro yatırımla yılda 244 bin ton üretim kapasiteli buzlu cam fırını ile yılda 26,6 milyon metrekare işleme kapasiteli enerji camı hattının 2024 yılında devreye alınması hedeflenmiştir. Güneş enerjisi, elektrik üretimi için en uygulanabilir çözüm olarak öne çıkmaktadır. Şişecam da sektörde ortaya çıkan bu fırsatı Türkiye için bir değere dönüştürecek atılımda bulunmuştur. Yeni fırın ve işleme hattı yatırımı sayesinde Türkiye'de artan talebe karşılık vererek pazarın ihtiyacının karşılanması hedeflenmiştir.

2023 yılında endüstri segmentlerinin farklı büyüme yörüngelerinde olacağı ve buna bağlı rekabetin artacağı varsayılmaktadır. Yüksek enflasyon, artan faiz oranları gibi belirsizlikler sebebi ile özellikle 2023 yılının ilk yarısında inşaat sektöründe yavaşlama beklenmektedir. Bunun yanında Türkiye'de kentsel dönüşüm kaynaklı konut ihtiyacı, Avrupa'da yenileme pazarı kaynaklı artan ihtiyaç ve ABD pazarında konut ve konut dışı binalardaki büyüme ivmesi düzcamların sektörünü olumlu etkilemeye devam edecektir.

Düzcamlar faaliyet alanı değer zincirinde yer alan bütün müşterilerin memnuniyetini devam ettirmek amacıyla çalışmalar yürütülmekte olup, pazarın dinamikliği karşısında beklentilere yönelik çözümler geliştirilmektedir.

## BRÜT KÂR

# 10,6 Milyar TL

Şişecam Düzcamlar 2022 yıl sonu itibarıyla 10,6 milyar TL brüt kâr elde etmiştir.

## CAM ÜRETİMİ

### 3 Milyon Ton

Düzcam üretimi, Şişecam toplam cam üretiminin %51,9'unu oluşturmaktadır.

#### YENİ YATIRIMLAR, YENİ KAPASİTELER

Düzcam alanındaki faaliyetlerini 6 farklı ülkede 10 üretim tesisiyle sürdüren Şişecam, genişleyen ürün yelpazesıyla inşaat, mobilya, enerji ve beyaz eşya sektörlerine girdi vermektedir.

İnovatif yaklaşımları ileri teknolojiyle besleyen global düzcama markalarından olan Şişecam, katma değeri yüksek geniş ürün portföyü ve müşteri memnuniyeti odaklı yaklaşımıyla sadece Türkiye'de değil, dünyada da alanında lider bir şirket konumundadır. Stratejik odağını, sürdürülebilirlik ekseninde şekillendiren Şişecam, farklı lokasyonlardaki büyüme yatırımları ile sektörün önde gelen oyuncularından biri olmaya devam etmektedir.

Düzcama alanında Türkiye'de 4 farklı lokasyonda 8 düzcama hattı ile faaliyet gösteren Şişecam, bugün geldiği noktanın devamlılığını ve gelişimini sağlamak adına; konjonktürel belirsizliklere, halen etkisi devam etmekte olan pandemiye ve global resesyon beklentilerine karşılık yatırımlarına hız kesmeden devam etmektedir. Yatırım esaslarına



göre, en faydalı yatırım noktası, beklentiler bakımından getirisi yüksek yer olan Türkiye'de, yalnızca otomotiv alanında hizmet verecek olmasıyla bir ilk olma özelliği taşıyan Otocam Float'un temelleri Mayıs 2022 tarihinde Kırklareli'nde atılmış olup, 2023'te devreye girmesi planlanmaktadır. Buna ek olarak Aralık 2021'de Mersin'de 1200 ton/gün kapasiteli TR9 float hattının da yapımına başlanmıştır. Bu 2 hattın devreye girmesiyle beraber Şişecam, Türkiye'de 10 düzcama hattı ile faaliyetlerine devam edecektir.

Aynı zamanda katma değeri yüksek ve yenilikçi ürün gamını genişleterek global pazardaki yerini sağlamlaştıran Şişecam, Endüstri 4.0'ın prensiplerine bağlı kalarak Mersin'de hayata geçireceği buzlu cam ve işleme hattı kapasite artışı ile kurulu buzlu cam üretim kapasitesini yıllık 324 bin tona çıkartarak, enerji camı işleme hattı kapasitesini ise yıllık 26,6 milyon metrekareye yükselterek enerji camları sektöründe ortaya çıkması öngörülen arz açığını kapatmayı ve ihracat fırsatlarını değerlendirerek ülke ekonomisine katkıda bulunmayı hedeflemektedir.

#### YENİ ÜRÜN VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ÇALIŞMALARI

Şişecam, dünyanın önde gelen cam araştırma merkezlerinden biri olan Şişecam Bilim Teknoloji ve Tasarım Merkezi ile gerçekleştirdiği inovatif projelerle farklı sektörlerle yönelik ürün geliştirme çalışmalarını sürdürmüştür. Bu kapsamda, küresel pazarın ihtiyaçları doğrultusunda yenilikçi çözümler sunan; yüksek performanslı Low-E kaplamalı cam, çevreci ayna ve enerji sektörüne yönelik solar ayna geliştirme çalışmalarını başarıyla tamamlamıştır.

Şişecam araştırma kurumları, üniversiteler ve çeşitli start-up firmalarla iş birliği fırsatlarını değerlendirmekte, organik ve inorganik yatırımları ile katma değerli ve sürdürülebilir ürün gamını zenginleştirmeyi hedeflemektedir.

Yaşam Döngüsü Değerlendirmesi, Şişecam'ın sürdürülebilir ürün yelpazesini genişletmeye yönelik temel bir araç olup, ürünün tasarım ve üretim aşamalarında sürdürülebilirliği sağlamak için etkin bir şekilde kullanılmaktadır.



# Katma değeri yüksek ve yenilikçi ürün gamı

Şişecam Bilim Teknoloji ve Tasarım Merkezi, gerçekleştirdiği inovatif projelerle farklı sektörlere yönelik ürün geliştirme çalışmalarını sürdürmüştür.

Şişecam, CareforNext Stratejisi doğrultusunda, sürdürülebilir ürünlerini tescil ettirmek, yaşam döngüsüne dayalı fırsatları yakalamak ve tüm değer zinciri için sürdürülebilirlik beklentilerini yönetmek amacıyla tüm düzcamların ürün gamına yönelik "ürün yaşam döngüsü analizi (LCA)" projesini 2022 itibarıyla tamamlamıştır. Proje kapsamında, tüm düzcamların ürünleri için bağımsız ve doğrulanmış "Çevresel Ürün Beyanları (EPD)" hazırlanarak paydaşların erişimine açılmıştır.

Marka bilinirliğini ve sadakatini artırmaya yönelik kampanya ve iletişim faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. Tüm iletişim çalışmalarında öncelikli medya dijital olarak konumlandırılmış ve basılı yayın, etkinlik ve sponsorluk çalışmaları ile marka ve ürün iletişimi desteklenmiştir.

Marka bilinirliğinin sağlanması, marka imajının güçlendirilmesi, stratejik öneme sahip katma değerli, nitelikli düzcamların ürünlerinin tanıtımının

dijital iletişim kampanyaları; Türkiye, Bulgaristan, Romanya, Katar, Yunanistan, İtalya, Fransa, Birleşik Arap Emirlikleri, İspanya, Almanya, Hindistan'da tüm yıl boyunca gerçekleştirilmiştir. 11 ülkede gerçekleşen dijital platformlardaki kampanyalar, basılı mecralar ile de desteklenmiştir.

Yükselen enerji maliyetlerine karşı Isıcam S/K serisinin enerji tasarrufu avantajlarının anlatıldığı ve hedef kitleyi «Evlerde Yenilenme Hareketi» söylemiyle cam değişimlerini yapmaya davet eden Isıcam Sistemleri nihai tüketici kampanyası 21 Eylül-25 Aralık tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir. Dijital, basılı medya ve bayii satış noktalarında nihai tüketicilere ulaşılmıştır.

Mimar, cephe danışmanı, inşaat firmaları ve sektör profesyonelleri ile bir araya gelinen etkinlikler ve yarışmalarda sponsorluk çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Mart ayında Solar İstanbul, Mayıs ayında Intersolar Europe, Eylül'de Glasstec, Kasım ayında Avrasya Cam Fuarlarına katılım sağlanmıştır. Aralık ayında Türkiye yetkili satıcıları toplantısı yapılmıştır.

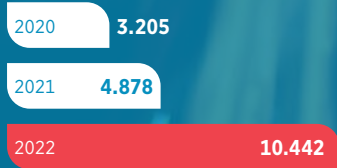
# Yenilikçi ürünlerle sürdürülebilir hizmet seviyesi

### ŞİŞECAM CAM EV EŞYASI NET SATIŞ GELİRLERİ ARTIŞI

# %114

Avrupa'da ve Dünyada 2. Büyük Cam Ev Eşyası Üreticisi

### Şişecam Cam Ev Eşyası Net Satış Gelirleri (Milyon TL)



Şişecam Cam Ev Eşyası, 2022 yıl sonu itibarıyla 10.442 milyon TL net satış geliri elde etmiştir.

### 2022 YILINA GENEL BAKIŞ

Ekonomide yaşanan global ölçekteki olumsuzluklara ve artan enerji maliyetlerine rağmen, Şişecam Cam Ev Eşyası'nda etkin pazar, fiyatlandırma ve portföy yönetimi ile karlılıklar korunmuş ve büyüme sağlanmıştır.

Cam ev eşyası faaliyet alanında, ürün portföyünün yalın ve planlı yönetimi, ürün bazında tedarik stratejilerinin belirlenmesi ve üretim kapasite durumlarına göre aksiyon planlarının alınması ile 2022 yılında hizmet seviyesi iyileştirilmiştir.

Operasyonel mükemmellik hedefi doğrultusunda ürün portföyünün yalın ve planlı yönetimi, ürün bazında tedarik stratejilerinin belirlenmesi ve üretim kapasite durumlarına göre aksiyon planlarının alınması ile 2022 yılında hizmet seviyesi iyileştirilmiştir.

Dönem içerisinde yürütülen çeşitli toplantılar ile iş ortaklarıyla kurulan bağlar kuvvetlendirilmiş ve gelecek aksiyonlar belirlenmiştir.

Yenilikçi ürünleri ve sürdürülebilir hizmet seviyesi ile pazarda farklılaşan Şişecam Cam Ev Eşyası, üst segment ürünlerinin ürün portföyündeki ağırlığını artırarak finansal performansa olumlu katkı sağlamıştır.

### 2022 YILI KAZANIMLARI

Operasyonel mükemmellik ve yalın iş süreci odağı ile hizmet veren Şişecam Cam Ev Eşyası, pandemi ile birlikte yaşanan global tedarik zinciri kırılmalarından olumsuz etkilenen bir çok firmanın aksine, tedarikçisi olduğu firmalara bu süreçte kesintisiz hizmet vermeye devam ederek güvenilir ve sürdürülebilir tedarikçi olma konumunu güçlendirmiştir.

Stratejik iş ortaklarının ve son tüketicilerin ihtiyaç ve beklentilerini odağına alan Şişecam Cam Ev Eşyası, farklı pazarlardaki farklı ihtiyaçlara yönelik operasyonel modeller oluşturarak süreçlerini iş ortaklarıyla birlikte başarılı bir şekilde yürütmüştür. Böylece Şişecam, paydaşlarına verdiği hizmet ve memnuniyet seviyesini de artırmıştır.

2022 yılında da üst segment ürünler ile ürün portföyünü genişletme çalışmalarına devam edilmiştir. Buna paralel olarak operasyon yalınlaştırma ve ürün ambalajına yönelik çalışmalar yürütülmüştür.





# Zenginleştirilen ürün portföyü

Cam Ev Eşyası tasarım faaliyetlerinde; otomatik üretim ve el imalatı ürünlerinde, toplam 113 projede 600'ün üstünde tasarım yapılmış, 4 tane global tasarım yarışmasında ödül alınmıştır.



## TASARIM FAALİYETLERİ

Cam ev eşyası tasarım faaliyetlerinde, bardak, kadeh gibi içecek kategorisi ürünlerinden, kase, saklama kabı gibi masaüstü ürünlerine ve borcam gibi mutfak ürünlerine kadar geniş bir spektrumda yeni ürün geliştirme faaliyetleri için 300'ün üzerinde tasarım yapılmıştır. Aksesuar ve malzeme tasarımında, 3 proje için 58 tasarım yapılmış, 3 tasarım onaylanarak, 17 prototip oluşturulmuştur. Bunun yanı sıra, 7 proje için 23 desen tasarım çalışmaları yürütülmüştür.

Paşabahçe Mağazaları'nda satışa sunulması amacıyla çeşitli ürün konseptleri hazırlanmıştır. Beğenilen konseptler için tasarım ve geliştirme faaliyetlerine devam edilmiştir.

İtalya Cam Haftası'nda cam ürünlerinden oluşturulan enstalasyon tasarlanarak sergilenmiştir.

El imalatı ürün grubuna yönelik 66 proje için 314 tasarım yapılmıştır. Trend renkler belirlenerek, Cam Ocağı Vakfı'nın 4 çalıştayında özgün tasarımlar yapılmıştır.

Ambiente Fuarı için müşteri ve NUDE tasarımları hazırlanmış, yeni cam rengi Yeni Oranj çalışılmıştır. Cam Ev Eşyası Tasarım çalışmaları, Paşabahçe Mağazaları da kapsayacak şekilde genişletilmiş, aksesuar ve malzeme tasarımına odaklı projeler başlatılmış, kullanıcı deneyimi araştırmaları tetiklenmiş ve tasarımda dijitalleşme projeleri yaygınlaştırılmıştır.

Ambalaj Tasarım bölümünde 254 proje için 667 tasarım üretilmiştir.

## ÜRÜN VE MARKA YÖNETİMİ FAALİYETLERİ

### Portföy Yönetimi

Şişecam, 2022 yılı boyunca, rekabet analiz çıktılarından ve trend öngörülerinden faydalanarak hazırladığı standart ve sürdürülebilir ürün portföyü ile müşterilerine ve nihai tüketiciye en üst seviyede hizmet vermeyi hedefleyerek cam ev eşyası faaliyetlerini sürdürmüştür.

2022 yılında, mevcut ürün gamında verimlilik ve otomasyon odaklı iyileştirmeler tamamlanırken, değişen dünyanın ihtiyaçlarına cevap veren yeni ürünler geliştirilmiştir. Hizmet verilen tüm dağıtım kanalları ve coğrafyalarda, müşteri odaklı ve sürdürülebilir portföy yönetim ilkeleri doğrultusunda, farklı ihtiyaçlara yönelik operasyonel modeller uygulanmıştır.

Üst segment ürün portföyünde, Estrella, Timeless, Patisserie, Golden Touch gibi ürün ailelerine eklenen yeni ürünlerle portföy desteklenirken pazar ve müşteri ihtiyaçları doğrultusunda giriş segment ürün portföyü de yeni tasarımlar ile güçlendirilmiştir.

Pandemiyle birlikte globalde değişen yaşam koşulları ve gündelik ihtiyaçlara paralel, pişirme ve saklama kapları ürün gruplarında yeni ürünler pazara sunulmuştur.

Dünyada bir ilk olan V-Block Teknoloji COVID-19 sonrası normalleşme sürecinin hızlanmasına katkıda bulunarak takdir toplamıştır. Yüzeyde barınmasını ve çoğalmasını engellediği bakteri ve virüslerin yalnız COVID-19 ile sınırlı olmadığı T.C. Sağlık Bakanlığı tarafından onaylanan V-Block Teknolojisi, bugün de influenza ve diğer bir çok bakteri ve virüsün yayılımına karşı desteğini sürdürmektedir.



### **%100 Geri Dönüştürülmüş Camdan “Aware Collection”**

Şişecam Cam Ev Eşyası, sürdürülebilirlik politikaları ve çevre bilinci doğrultusunda, cam ev eşyası üretim yetkinliklerine kattığı %100 geri dönüştürülmüş cam kompozisyonu ile pazarda fark yaratmaya devam etmiş ve sektördeki liderliğini 2022 yılında da sürdürmüştür. Karbon ayak izini ve endüstriyel atık miktarını düşüren %100 geri dönüştürülmüş “Aware” ürün koleksiyonu, gerek Şişecam’ın kendi markalarıyla gerek müşteri projeleriyle %15 genişletilerek 62 ülkede satışa sunulmuştur.

### **Dijital Data Platformu**

Dijitalleşen dünyanın müşteri ihtiyaçlarına tam ve doğru şekilde hizmet edebilmek için geliştirilen Dijital Data Platformu ile Şişecam Cam Ev Eşyası ürünlerine ait tüm bilgiler tek bir platformda toplanmıştır. 2023 yılında kullanıma açılması hedeflenen bu platform ile ürün bilgi ve görsellerinin Şirket içi ve Şirket dışı paydaşların erişimine sunulması, geliştirilen ve geliştirilecek olan tüm dijital uygulamalarla entegre olması ve pazaryerlerine ürün verilerinin ve görsellerinin doğru bir şekilde akması sağlanacaktır.

Sektör ve tüketicilerin ihtiyaç ve trendlerine paralel olarak marka ve satış hedeflerine hizmet edecek şekilde marka bilinirliğini ve marka sadakatini artırmaya yönelik müşteri ve son kullanıcılar için iletişim faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

Tüm kampanyaların iletişim çalışmalarında öncelikli mecra kullanımı dijital olarak belirlenmiş; geleneksel kanallar ile marka iletişimi desteklenmiştir. Globale yönelik iletişim çalışmalarına yıl boyunca ağırlık verilmiştir.

2022 senesinde Paşabahçe markasının yeniden konumlandırması ile birlikte tüm iletişim çalışmalarında ilham veren içerikler ve iş birlikleri geliştirilmiştir.

Borcam’ın marka dünyası, değişen trendler ve yeni nesil mutfakların ihtiyaçlarına paralel olarak; daha fazla tüketiciye ulaşmak amacıyla yenilenmiştir. Yeni marka dünyasına uygun olarak hazırlanan Borcam iletişim kampanyası mevcut ve potansiyel tüketicilere ulaşmak için Nisan-Mayıs aylarında gerçekleştirilmiştir. Türkiye genelinde televizyon, radyo, açık hava, dijital ve satış noktalarını kapsayan çoklu mecra kullanımı yapılmıştır. Globalde hedef pazarlarda dijital iletişim çalışmaları yapılmıştır.

Yıl boyunca sunum, içecek, kavanoz kategorilerinin tanıtımına yönelik dijital kanalda global iletişim çalışmaları, marka ve influencer iş birlikleri yapılmış ve hedef ülkelerde saha aktiviteleri ile kampanyalar desteklenmiştir. Türkiye, Rusya, İtalya, İngiltere, Almanya, İspanya ve Çin’de marka bilinirliğini ve satışları artırmaya yönelik basılı ve dijital mecra kullanımı, sponsorluklar, müşteri katalog çalışmaları, satış noktası destek aktivitelerini içeren kapsamlı iletişim faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. Brezilya, Amerika, Meksika, Orta Doğu’da yer alan online satış noktalarını ve sosyal medya iletişimini güçlendirecek çalışmalar yapılmıştır.

Eylül ayında Rusya HouseHold Expo Fuarı’na, Ekim ayında House Fair Düsseldorf ve Aralık ayında Züçder etkinliklerine katılım sağlanmıştır. Ekim ve Aralık ayında global ve Türkiye distribütör toplantıları gerçekleştirilmiştir.

# NUDE'da özgün ve yeni tasarımlar

2022 yılında sunduğu zamansız tasarımlar ile ikram ve perakende kanallarına ürünler sunan NUDE, hedef pazarlarında büyümeye devam ediyor.

2022 yılında, NUDE markalı ürünlerin Türkiye dâhil globalde toplam satışı geçen yıla göre dolar bazında %27 artmıştır.

Ev kesimi ve ikram kanallarındaki hedef pazarlarda halen sürmekte olan pandeminin olumsuz etkilerine rağmen uluslararası pazarlarda hedeflenen ciro büyümeleri gerçekleştirilmiştir.

2022 yılında global ölçekte, NUDE markası Bloomingdale's, Saks Fifth Avenue, Neiman Marcus, Nordstroms, Macy's, Hudson Bay ve Fenwick mağazalarında satışlarına devam ederken, Pottery Barn da yeni satış noktaları arasına eklenmiştir.

NUDE markalı ürünleri 100'den fazla ülkeye ulaştıran nudeglass.com üzerinden yapılan satışlarda bir önceki yıla göre %14 büyüme gerçekleşmiştir. Amazon USA pazaryeri platformunda NUDE Glass mağazası açılmış ve faaliyete geçirilmiştir.

2022 yılında 2 yeni koleksiyon lanse edilmiş olup, 1 koleksiyon yeni ürün ve renkler eklenerek genişletilmiştir. Ayrıca No3 Gin markası ile yapılan iş birliği çerçevesinde, firmanın "The Pursuit of the Perfect Martini" projeleri kapsamında NUDE markası adına el imalatı bir martini kadehi üretilmiştir. No3 kadehi ve 2023 yılında lanse edilecek Çin pazarına yönelik geliştirilen Wedding Gift şampanya kadehi ile Good Design Awards 2022 yarışmasından Tableware kategorisinde 2 ödül alınmıştır.

Hafifliği, inceliği ve Ion Shielding teknolojisiyle fark yaratan NUDE Stem Zero koleksiyonu satışlarında, Temmuz ayında devreye alınan temper hattı ile %35 oranında artan kapasite doğrultusunda, geçtiğimiz yıla göre adet bazında %58, tutar bazında %84 oranında artış gerçekleşmiştir.

Haziran ayında Milano Tasarım Haftası kapsamında bir aktivasyon alanı kurgulanmış, dünyaca ünlü miksolojist ve NUDE tasarımcılarından Remy Savage eşliğinde Savage koleksiyonunun tanıtımı yapılmıştır.

"Dünyanın En İyi 50 Restoranı" (The World's 50 Best Restaurants) ödül töreninde Dünyanın En İyi Kadın Şefi (The World's Best Female Chef) kategorisine sponsor olunmuştur. Birçok restoran şefi ve işletmecinin katıldığı etkinlikte marka bilinirliğine katkı sağlanmıştır.



### 2023 BEKLENTİ VE HEDEFLERİ

Şişecam Cam Ev Eşyası, resesyon beklentisinin yüksek olduğu 2023 yılında satış ve finansal gücünü korumayı hedeflemektedir. Bu stratejiyi destekleyecek gerekli operasyonel iyileştirmeler 2022 yılında tamamlanmıştır.

2023 yılında lansmanı yapılacak olan Paşabahçe Live Beautiful konseptine paralel olarak katma değerli, müşteri ihtiyaçlarına cevap veren, yaşama değer katan, inovatif ürünlerin geliştirmesine hız kesmeden devam edilecektir.

Şişecam Cam Ev Eşyası otomatik soda, otomatik kristalin, borasilikat ve el imalatı üretim kabiliyetlerini kullanarak global anlamda en iddialı üretici olma konumunu devam ettirecektir. Ayrıca, mevcut portföy gücünü de kullanarak perakende sektöründe müşteriyi en iyi anlayan ve ihtiyaçlara en iyi çözümü sunan oyuncu olma özelliğini pekiştirecektir.

İkram sektöründe, globalde 2023 yılında hızlanan bir büyüme trendi öngörülmektedir. Bu beklenti doğrultusunda, Şişecam Cam Ev Eşyası 2023 yılında da sektördeki en iyi tedarikçi olma stratejisi ile ikram sektöründe sürekli ve düzenli ürün bulunurluğunu sağlayarak hizmet vermeyi sürdürecektir. Rekabetten ayrılan ürün çeşitliliği ve hizmet seviyesi ile Şişecam Cam Ev Eşyası'nın sektördeki varlığı ve iddiası artarak devam edecektir.

Şişecam Cam Ev Eşyası, ürünlerini nihai tüketiciyle buluştururken aynı zamanda üretimini yapan iş ortaklarıyla kurduğu sağlıklı ve stratejik iş birliklerine 2023 yılında da devam edecektir. Başta beyaz eşya, züccaciye, vb. sektörlerle üretim yapan iş ortaklarıyla birlikte global ayak izini artıracaktır.

Şişecam Cam Ev Eşyası, 2023 yılında da global ölçekte perakende ve ikram sektörlerine hizmet veren ve endüstriyel üretim yapan iş ortaklarına kaliteli ve sürdürülebilir hizmet vererek faaliyet gösterdiği coğrafyalardaki ekonomilere de katkıda bulunmaya devam edecektir.

## Şişecam Cam Ambalaj

# Operasyonel mükemmellik ve yeni teknoloji yatırımları

### ŞİŞECAM CAM AMBALAJ NET SATIŞ GELİRLERİ ARTIŞI

# %139

Avrupa'nın ve Dünyanın 5. Büyük Cam Ambalaj Üreticisi

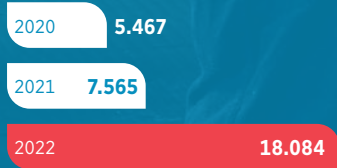
### 2022 YILINA GENEL BAKIŞ

Cam ambalaj sektörüne bakıldığında globalde pazarı en çok besleyen içecek (Alkollü ve alkolsüz) sektörü olmuştur.

Özellikle Avrupa Bölgesi'nde enerji krizi, cam ambalaj üreticileri üzerindeki maliyet baskısını artırmıştır. Sektör oyuncuları, artan enerji ve girdi fiyatları sonucu sürdürülebilir kârlılık seviyelerine ulaşmak amacıyla ürün hafifletme projeleri, operasyonel mükemmellik ve verimlilik çalışmalarına odaklanmaya devam ederken, sektörde, önemi giderek artan dijitalleşme ve sürdürülebilirlik alanlarına yapılan yatırımlar da hız kesmeden devam etmiştir.

Bu aşamada halen ana faaliyet coğrafyamız olan Türkiye cam ambalaj pazarı, 2022 yılında ekonomide yüksek enflasyon, artan enerji ve girdi maliyetleri kaynaklı zorluklara karşın, turizmin ve başta içecek olmak üzere hizmet verilen sektörlerden gelen talebin yanı sıra hijyen bilincinin, ambalajlı ve sağlıklı gıdaya yönelimin artması gibi unsurlardan da pozitif anlamda etkilenmiştir.

### Şişecam Cam Ambalaj Net Satış Gelirleri (Milyon TL)



Şişecam Cam Ambalaj 2022 yıl sonu itibarıyla 18.084 milyon TL net satış geliri elde etmiştir.



# Kesintisiz üretim, artan satışlar

2022 yılında Şişecam Cam Ambalaj'ın net satış geliri geçen yıla göre %139 artış göstermiştir.



## 2022 YILI KAZANIMLARI VE GELECEĞE DAİR HEDEFLER

Makroekonomik ve jeopolitik dalgalanmaların hüküm sürdüğü 2022 yılı, içinde barındırdığı tüm zorluklara rağmen Şişecam'ın dönüşüm yetkinlikleri, sürdürülebilir değer yaratan yatırım ve uygulamalarıyla hedeflerine başarıyla yürümeye devam ettiği bir yıl olmuştur. Şişecam Cam Ambalaj, sahip olduğu deneyimi ile keskin ve sık dalgalanmaların görüldüğü bir ortamda risk ve fırsatları doğru değerlendirerek büyüme hamlelerini 2022 yılında da sürdürmüştür.

2022 yılında da Şişecam Cam Ambalaj'ın en büyük güç aldığı kaynaklar; otomasyon, operasyonel mükemmellik ve yeni teknoloji yatırımları, dijital dönüşüm çalışmaları ve kuşkusuz yetkin ve kalifiye iş gücü olmaya devam etmiştir.

Bir dünya şirketi olarak faaliyet gösteren Şişecam Cam Ambalaj, hizmet verdiği tüm coğrafyalarda işinin gereğini yerine getirecek bilgi ve donanımda insan kaynağını bünyesinde barındırmaktadır.

Şişecam Cam Ambalaj, 2022 yılında dünya genelindeki toparlanma ve olumlu sektör trendlerinin etkisiyle satışlarını kapasitesini doğru planlama yöntemleri kullanarak gerçekleştirmiştir.

Şişecam Cam Ambalaj, Türkiye ve Rusya'da pazar lideri pozisyonunu sürdürürken önemli global firmaların tedarikçisi olarak faaliyetlerini geliştirmiştir.

2022 yılında Türkiye içecek sektöründe yaşanan talep artışına hizmet vermek adına ithalatta geçici süreliğine uygulanan cam ambalaj gümrük vergisinin kaldırılması ile Şişecam Cam Ambalaj'ın Rusya tesislerinden ürün tedariki sağlanarak müşterilere maksimum seviyede destek verilmiştir.

Şişecam Cam Ambalaj, 2020 yılından bu yana pandemi sürecinde yaşanan tüm belirsizliklere karşı üretim faaliyetlerini kesintisiz yürütmüş olup, konteyner krizi gibi küresel sıkıntılar haricinde faaliyet gösterdiği tüm coğrafyalarda hizmet kalitesini en verimli şekilde yönetmiştir. 2021 ve 2022 yılında geliştirdiği stratejilerle gelecek yıllarda karşılaşılması olası benzer durumlara karşı gerekli bilgi birikimini ve bilincini kazanmıştır.

2022 yılında Şişecam Cam Ambalaj'ın net satış geliri geçen yıla göre %139 artış göstererek 18.084 milyon TL'ye ulaşmıştır.

## YENİ YATIRIMLAR, YENİ KAPASİTELER

Cam ambalaj faaliyet alanında Türkiye ve Rusya'da pazar lideri olan Şişecam, Avrupa ve dünyada ilk 5 üretici arasında yer almaktadır. Müşteri odaklı yaklaşımı ve yenilikçi tasarımlarıyla global cam ambalaj pazarının önde gelen oyuncularından biri olan Şişecam, küresel pazarlardaki rekabetçi konumunu daha da güçlendirmek adına büyük ölçekli yatırımlarını sürdürmektedir.





Cam ambalaj alanında Türkiye ile birlikte Gürcistan, Rusya ve Ukrayna olmak üzere toplam 4 ülkede faaliyet gösteren Şişecam, Avrupa'da yerel üretici olarak konumlanma stratejisi doğrultusunda 2022 yılında Macaristan tesisinin yatırımına başlamıştır. Cam ambalajda yeni coğrafyalarda üretim yapma stratejisinin ilk adımı olarak yıllık 330 bin tonluk net üretim kapasitesine sahip olması planlanan tesisle mevcut üretim ayak izini genişleten Şişecam, bu yatırımla birlikte hem Macaristan'ın hem de dış pazarların cam ambalaj taleplerini daha hızlı karşılayacak, tedarik zinciri süreçlerinde küresel aksamalar nedeniyle oluşabilecek riskleri daha kolay yönetecek ve Avrupa pazarındaki konumunu güçlendirecektir. Şişecam'ın akıllı fabrika vizyonuna uygun, en yeni teknolojilerin kullanılacağı tesis, teknik özellikleri ve çevre dostu altyapısı ile sürdürülebilirlik stratejisini de destekleyecektir.

Mevcutta 4 fırın ile faaliyetlerini sürdüren Eskişehir Cam Ambalaj Üretim Tesis'i'ne yıllık 155 bin ton kapasiteli yeni fırın yatırımı kararı alan Şişecam, 2022 yılında da yatırım çalışmalarına devam etmiştir. Bu yatırımla birlikte Türkiye'de kurulu üretim kapasitesi yıllık 1,5 milyon tona yükselecek olan Şişecam, cam ambalaj pazarındaki büyüme potansiyelini etkin bir şekilde değerlendirmektedir.

#### **YENİ ÜRÜN ÇALIŞMALARI**

Global ölçekte ve Türkiye'de farklı ve yenilikçi tasarımlarıyla cam ambalaj alanında lider konumda bulunan Şişecam'ın cam ambalaj faaliyet alanına yönelik tasarım faaliyetleri Şişecam Bilim Teknoloji ve Tasarım Merkezi tarafından yürütülmektedir.

Merkez, 2022 yılında 108 ürün projesi için 353 tasarım ve 121 analiz çalışması yapmıştır. Bunlardan 49 tanesi iyileştirme ve hafifletme çalışması olarak gerçekleştirilmiştir.

#### **BRÜT KÂR**

# 5,4 Milyar TL

Şişecam Cam Ambalaj 2022 yıl sonu itibarıyla 5,4 milyar TL brüt kâr elde etmiştir.

# Gelişmiş üretim teknolojileri

Yüksek otomasyon ve gelişmiş üretim teknolojilerine yatırım yapan Şişecam, her alanda operasyonel verimliliğin artırılmasına yönelik çalışmalarına devam etmektedir.

## ENERJİ VE HAM MADDE TASARRUFU

# %17,3

110 gr ağırlığında üretimi gerçekleşen ultra hafif maden suyu projesiyle enerji ve ham madde miktarından %17,3 tasarruf sağlanmaktadır.

İnsana ve çevreye değer katan global bir cam ambalaj üreticisi olma vizyonu ile hareket eden Şişecam, 2006 yılından günümüze 18'i Türkiye dışından olmak üzere, toplamda 77 ödülün sahibidir. Ödüllerin sahibi tasarımlarda imzası olan Şişecam Bilim Teknoloji ve Tasarım Merkezi yenilikçi, kaliteli ve müşteri dostu tasarımlarına yenilerini eklemek için çalışmalarına devam etmektedir.

### 110 gr Ultra Hafif Maden Suyu Şişesi Projesi

Piyasada ortalama 20 cl maden suyu şişeleri 130-135 gr ağırlıklarla üretilmektedir. Bu projede amaç, bu ağırlıkların da altına inerek standart ürün kullanımını teşvik ederken aynı zamanda ham madde ve enerji miktarından tasarruf sağlamaktır. 110 gr ağırlığında üretimi gerçekleşen ultra hafif maden suyu projesiyle elde edilen kazanımlar şunlardır:

- Enerji ve ham madde miktarından %17,3 tasarruf
- Üretim kaynaklı karbondioksit emisyonunda %19 azaltım
- Transfere bağlı karbondioksit emisyonunda %14 azaltım
- Palet iç adedinin azalmasından dolayı, lojistik maliyet avantajı (yıllık-50 tır)

Şişe tasarımı, analiz çalışmaları ve teknik ekiplerimizin tecrübeleri ile şekillendirilmiştir.

Sürdürülebilirlik vizyonu ile enerji ve doğal kaynak kullanımını azaltarak üretilen Türkiye'nin en hafif maden suyu şişesinin tanıtımı tüketicilere ve maden suyu üreticilerine yapılmıştır.

Cam ambalaj konusunda tüketiciyi bilinçlendirme çalışmaları doğrultusunda sosyal medya kanalından çevre, sağlık, hayat ve lezzet konu başlıkları altında geniş bir yelpazede cam ile ilgili içerik paylaşımlarına devam edilmiştir.

12-15 Ekim 2022 tarihlerinde TÜYAP Fuar ve Kongre Merkezi'nde gerçekleşen 27. Avrasya Ambalaj Fuarı'na katılım sağlanmıştır. Şişecam, fuarda güvenli ambalaj, cam ambalajın özellikleri, cam ambalaj üretim yöntemleri, yenilikçi teknolojilerle geliştirdiği cam ambalaj ürünleriyle ilgili ziyaretçilerini bilgilendirerek gıdadan, ilaca hizmet ettiği farklı sektörlerle yönelik geniş ürün portföyünü sergilemiştir.

### 2023 YILI BEKLENTİ VE HEDEFLERİ

2023 yılı, küresel ölçekte bir resesyon beklentisine yönelik endişelerle birlikte gelmektedir. Ayrıca, jeopolitik gelişmeler de ekonomik aktivite üzerinde baskı oluşturabilecek en önemli risk unsurlarından biri olmayı sürdürmektedir.

Küresel ticareti sınırlayan jeopolitik gerginlikler, tedarik zinciri aksaklıkları ve uluslararası lojistik sorunları gölgesindeki dünya mal ve hizmet ticaret hacminin 2023 yılında ivme kaybetmesi öngörülmektedir.



Türkiye'nin ilk 110 gr  
Ultra Hafif Maden Suyu Şişesi

Devam eden Rusya-Ukrayna savaşı, ABD-Çin eksenli ticari gerilimler, küreselleşmeden çok kutuplu dünya düzenine geçiş süreci, enerji kaynaklarına erişim ve fiyatlandırma gibi iç içe geçmiş unsurlar belirsizlikleri artırmaktadır. Mevcut belirsizlik, ortamın sürdürülebilirlik, çevre ve iklim değişikliği ile mücadele, arz güvenliği gibi konularda küresel düzeyde iş birliği olanaklarını güçleştirmektedir.

Tüm bunlara rağmen pandemi ile sağlık ve temizlik bilincinin yükselişi, ambalajlı gıda ve içecek tüketimine yönelimi artırmıştır.

Tüketicinin yeni normallere uyumu ve tüketim alışkanlıklarının geldiği bu nokta, cam ambalaj tüketiminin 2023 yılı için öngörülen risklerden görece sınırlı etkileneceğine işaret etmektedir.

Şişecam Cam Ambalaj, operasyonel mükemmellik hedefi doğrultusunda faaliyette bulunduğu Türkiye, Rusya ve Gürcistan'da pazar liderliğini korurken mevcut ihracat pazarlarında varlığını sürdürmeyi hedeflemektedir. Ayrıca küresel bir oyuncu olma hedefi kapsamında potansiyel içeren yeni ihracat pazarlarına açılımını sürdürecektir. Bunu sağlamada Türkiye'deki kapasite artışının kaynak yaratması yardımcı olacağı gibi Macaristan yatırımının devreye girmesiyle birlikte Şişecam Cam Ambalaj artık Avrupa'da yerleşik üretim kapasitesi ile de ihracat pazarlarındaki konumunu güçleştirecektir.

Şişecam Cam Ambalaj, başta çalışanları ve müşterileri olmak üzere tüm paydaşlarının geleceğinde, geçmişte olduğu gibi önemli rol oynamaya devam etmeyi hedeflemektedir.

Yüksek otomasyon ve gelişmiş üretim teknolojilerine yatırım yapılması, tesisler arası operasyonların standartlaştırılması, veri bilimi uygulamaları ile her alanda operasyonel verimliliğin artırılmasına yönelik çalışmalara devam edilecektir. Tercih edilen cam ambalaj tedarikçisi olma amacıyla tüm fonksiyonlarında dijital altyapı dönüşümü ve sürdürülebilirlik projelerine devam edilerek 2023 yılında da operasyonel mükemmellik, tedarik zincirinin uçtan uca etkin yönetimi, müşteri bağlılığı ve toplam kalite yönetimi konuları en önemli odak alanları içerisinde yer almaktadır.

Şişecam Cam Ambalaj, rasyonel bir ticari yapı oluşturmak için mevcut kapasiteyi en verimli şekilde kullanırken Şirket kârlılıklarını da göz ardı etmeden etkin bir ürün ve müşteri portföyü oluşturmaktadır. Bu sayede şirketin paydaşlarıyla olan hem ticari ilişkileri hem de hizmet kalitesine olumlu katkı sağlamaya 2023 yılında da devam edecektir.

## Şişecam Kimyasallar

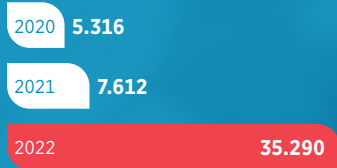
# Soda Külü, Krom ve Oxyvit iş alanlarında 100'den fazla ülkeye ihracat

### ŞİŞECAM KİMYASALLAR NET SATIŞ GELİRLERİ

**35,3** Milyar TL

Dünyanın 2. Büyük Soda Külü Üreticisi  
Dünyada Lider Bazik Krom Sülfat Üreticisi

#### Şişecam Kimyasallar Net Satış Gelirleri (Milyon TL)



Şişecam Kimyasallar 2022 yıl sonu itibarıyla 35.290 milyon TL net satış geliri elde etmiştir.

#### 2022 YILINA GENEL BAKIŞ

Şişecam Kimyasallar'ın faaliyet gösterdiği sektörlerde 2022 yılı ilk yarısında pandemi sonrası artan güçlü talep ile toparlanma süreci yaşanmıştır. 2022 yılının 2'nci yarısında oluşan küresel risklere karşın Şişecam Kimyasallar, uygulamış olduğu stratejiler, güçlü finansal altyapısı ve sahip olduğu etkin dağıtım kanalları sayesinde değişen pazar koşullarına uyum sağlayarak satış istikrarını sürdürmüştür. Şişecam Kimyasallar, 2022 yılında Soda Külü, Krom ve Oxyvit iş alanlarında 100'den fazla ülkeye ihracat gerçekleştirmiştir.

#### Soda Külü Sektöründeki Gelişmeler

Yılın ilk çeyreğinde başlayan Rusya-Ukrayna savaşı yıl boyunca dünyada ve Avrupa'da ekonomi ve küresel ticarete maliyet artışları ve arzda sıkışıklık olarak etkisini göstermiştir. Bu durum özellikle enerji ve gıda tedarikinde aksamalar; emtia, enerji ve tarım ürünleri fiyatlarında artış olarak kendini göstermiş, bu dönemde soda külü ürünlerine olan talep güçlü seyretmiştir.

2022 yılı sektörel bazda değerlendirildiğinde inşaat ve otomotiv talebinin güçlü seyri paralelinde düzcamlar sektörü yoğun soda külü talebi ile yıla başlamıştır. Özellikle Hindistan ve Çin'de yeni kurulan solar cam üretim kapasiteleri ile sektörün talep artışı devam etmektedir. Cam ambalaj sektöründeki müşterilerin soda talebi ise yıl boyunca güçlü seyrini sürdürmüştür.

Soda külü ürünlerinin kullanıldığı deterjan sektörü talebi ise yılın son çeyreğinde talepte bir miktar yavaşlama görülsede yıl genelinde dengeli seyrini sürdürmüştür.

Lityum sektörünün özellikle Güney Amerika'da yoğunlaşan yatırımları soda külü için ilave bir talep artışı oluşturmaktadır.

2022 yılı global soda külü talebindeki artış bir önceki yıla göre %2 seviyesinin üzerinde gerçekleşmiştir.

2022 yılında yaşanan gelişmelerin yansımaları Türkiye'de de tıpkı global ölçekte olduğu üzere benzer seyir göstermiştir.

İkinci çeyrekte itibaren global ölçekte yaşanan belirsizlikler, enerji maliyetlerindeki artış ve tedarik sıkıntıları ürün fiyatlarını yukarı taşımıştır. Ancak bu gelişmelere rağmen ihracat etkisi ile hemen hemen tüm sektörlerde canlılık devam etmiş, artan ekonomik belirsizliklere rağmen ihracatın güçlü talebi 2022 üçüncü çeyreğe kadar sektörleri canlı tutmuştur. Güçlü talep, soda külü ve sodyum bikarbonatın girdi olarak yer aldığı cam, deterjan, kimyasal, tekstil sektörlerinin taleplerinde olumluluk yaratmıştır. Yılın son çeyreği 3'üncü çeyreğe kıyasla yoğun rekabetin görüldüğü bir dönem olmuştur.



# Güçlü üretim tesisleriyle global rekabet üstünlüğü

Şişecam Kimyasallar; sahip olduğu zengin ham madde kaynakları, etkin enerji yönetimi, yüksek üretim kalitesi ve üst seviyedeki operasyonel verimliliği ile ön plana çıkmaktadır.



## Krom Kimyasalları Sektöründeki Gelişmeler

Pandemi sonrası toparlanmanın etkileri ile 2022 ilk yarısı Türkiye ve global pazarlarda güçlü talep ile başlamıştır. Yılın 2'nci yarısında etkin olan yüksek enflasyon ve küresel ekonomik yavaşlama, bazik krom sülfat ürününün ana girdi olarak kullanıldığı deri sektörünü doğrudan etkileyerek küresel anlamda talep daralmasına sebep olmuştur. Yarı iletken mikroçip tedarikinde yıl boyunca devam eden aksaklıklar otomotiv sektöründe duruşlara sebep olmuştur. Otomotiv ve inşaat sektörlerine hizmet eden metal yüzey işlem ve deri üretim sektörleri bu duruşlardan olumsuz etkilenmiştir. Deri sektörünün en büyük pazarlarından olan Çin'de uygulanan "Zero COVID" politikaları sebebiyle birçok deri üreticisi kapanmaya gitmiş, bu durum Çin'e yapılan satışların yanı sıra, Çin'deki deri üretimine girdi sağlayan farklı ülkelerde yerleşik üreticileri de olumsuz etkilemiştir. Yaşanan olumsuz gelişmelere rağmen, Şişecam'ın krom kimyasalları satış gelirlerinde artış kaydedilmiştir.

## 2022 YILI KAZANIMLARI

2022 yılında enerji arzı sorunu, artan üretim ve ham madde maliyetleri, yüksek enflasyon soda ürünlerini girdi olarak kullanan sektörleri de etkilemiş ve talep dalgalanmalarına sebebiyet vermiştir. Şişecam, değişen piyasa koşullarında risk ve fırsatları doğru yönetip, stratejilerini güncel rekabet koşullarına göre oluşturarak, Türkiye, Avrupa ve Amerika'da yerleşik 4 tesiste üretilen 4,9 milyon ton soda külünü 83 ülkedeki 200'den fazla müşteriye ulaştırmıştır. Güçleşen küresel ticaret koşullarında, Şişecam'ın müşteri memnuniyeti odaklı hizmet yaklaşımına bağlı olarak, hizmet kalitesi ön planda tutulmuştur. Yıl genelinde değişken pazar şartlarına rağmen duruma uyumlu stratejiler, uzun dönemli bağlantılar ve çevik geri dönüşler ile istenen hedeflere ulaşılmıştır.

Şişecam Kimyasallar bünyesindeki soda külü üretim tesisleri uluslararası rakipleriyle karşılaştırıldığında, sahip olduğu zengin ham madde kaynakları, etkin enerji yönetimi, yüksek üretim kalitesi ve üst seviyedeki operasyonel verimliliği ile ön plana çıkmaktadır. Mersin fabrikasının limana yakın konumu, deniz aşırı ülkelere yapılan satışlarda lojistik maliyetlerinin diğer üreticilere göre daha avantajlı olmasını sağlamakta ve geniş bir coğrafyaya ihracat olanağı vermektedir. Bosna Hersek Fabrikası'nın ise stratejik müşterilere yakın konumunun sağladığı lojistik avantajı sayesinde, Çin'den sonra en büyük soda pazarı olan Avrupa'da rekabet üstünlüğü bulunmaktadır.

Farklı lokasyonlarda üretim tesisinin olması; Şişecam Kimyasallar operasyonlarında sinerji yaratmakta, tedarikte farklı opsiyonlar sunabilmeyi sağlamakta, olası politik ve çevresel risklerden koruyarak kesintisiz tedarik olanağı vermektedir. Bu durum kurumsal soda külü müşterileri tarafından tercih edilirmeyi sağlamaktadır. ABD tesisinin de bu yapıya katılması ile birlikte Şişecam, soda külü alanında dünya genelindeki etki ve bilinirliğini daha da genişletmiştir.



Şişecam, 2021 yılı sonunda alınan ABD'deki Wyoming tesisi yatırımı ile soda külü alanında dünyanın en büyük 2 oyuncusundan biri konumuna ulaşmıştır. Yoğun rekabetin olduğu soda piyasasında düşük maliyetli doğal soda külüne erişim ile rekabet avantajı yaratan Şişecam, küresel soda pazarındaki gücünü pekiştirmiştir.

Bazık krom sülfat ürününün ana girdi olarak kullanıldığı deri sektörünün yüksek enflasyon ve global resesyondan doğrudan etkilenmesi sonucunda küresel krom talebinde daralma gerçekleşmiştir. Artan üretim, enerji maliyetleri gibi olumsuz gelişmelere ek olarak, deri sektörünün en büyük pazarlarından olan Çin'de gerçekleşen karantina uygulamaları, Çin'e yapılan satışları olumsuz etkilese de Şişecam, önemli tüketim miktarlarına sahip pazarlara yönelerek satış gelirlerini önceki yıla göre artırmayı başarmıştır.

Olumsuz ekonomik gelişmeler, güçleşen ticaret koşulları otomotiv ve inşaat sektörlerinde yaşanan daralma, kromik asit ürününün ana girdi olarak kullanıldığı metal kaplama sektörünü de etkilemiştir. Şişecam, piyasa gelişmelerini yakından takip ederek stratejik ve büyük pazarlarından olan Kuzey Amerika ve Türkiye başta olmak üzere satış gelirlerini artırmıştır.

Mersin Kromsan Fabrikası ana üretim üssü olmak üzere İtalya'da üretim ve satış, Çin'de ise satış yapılanması bulunan Şişecam, 2022 yılında krom iş alanında satış gelirlerinin %84'ünü uluslararası satışlardan elde etmiştir. Şişecam Kimyasallar Kromsan Fabrikası ileri üretim teknolojisi, yüksek kapasite kullanım oranı, ürün geliştirme faaliyetleri, sürekli yüksek kalitede üretim kabiliyeti, yaygın satış ağı ve yüksek çevre standartlarıyla faaliyet alanında lider kuruluş olma özelliğini 2022'de de korumuştur.

## ULUSLARARASI SATIŞLAR

# %84

Şişecam, 2022 yılında krom iş alanında satış gelirlerinin %84'ünü uluslararası satışlardan elde etmiştir.



Şişecam Kimyasallar'ın İtalya'daki kuruluşu Cromital S.p.A., likit ve toz BCS üretim ve satışında Avrupa'nın en büyük deri işleme merkezi olan İtalya'da lider pozisyonunu korumaktadır. Kuruluş, aynı zamanda likit kromik asit, likit sodyum bikromat ve metal kaplama sektörüne yönelik Krom III ürünlerinde Avrupa genelinde önemli bir konuma sahiptir. İtalya'da metal kaplama sektörünün kromlu atık sularının arıtılması ve geri kazanılması konusunda lisans sahibi tek tesis olan Cromital S.p.A., bu doğrultuda çevrenin korunmasına önemli katkıda bulunmaktadır. Cromital S.p.A.'nın 2022 yılındaki Euro bazındaki satış gelirleri 2021 yılına göre %55 oranında artmıştır.

### **2022 Yılı Yatırım Çalışmalarından Satırbaşları**

Türkiye, ABD, Bulgaristan, Bosna Hersek ve İtalya olmak üzere 5 ülkede soda külü ve krom kimyasalları üretim faaliyetlerini sürdüren Şişecam, soda külü ve krom faaliyet alanlarında dünyanın en büyük 3 üreticisinden biridir. Kromik asit üretiminde dünyada 4'üncü sırada yer alan Şişecam, bazik kromsülfat üretiminde ise dünyada lider konumdadır.

Şişecam'ın yatırım ve büyüme stratejileri doğrultusunda kimyasal faaliyet alanında yenilikçi ve sürdürülebilir yaklaşımlar benimsenerek altyapı geliştirme

çalışmaları devam ederken aynı zamanda verimlilik ve sürekli gelişim odağı korunmuştur.

2021 yılında Ciner Grubu'nun ABD'de yönetimini sürdürdüğü Wyoming tesisinde sahip olduğu hisselerin %60'ının satın alımını gerçekleştirilmesiyle ABD'de soda külü üretim faaliyetlerine başlayan Şişecam'ın bu yatırımla birlikte yıllık soda külü üretim kapasitesi 4,9 milyon tona ulaşmıştır. Ciner Grubu ile ortak yürütülen ve çalışmalarına 2019 yılında başlanan doğal soda külü yatırımına 2022 yılında da hız kesmeden devam edilmiştir. Tek lokasyonda en büyük soda külü üretim tesisinin kurulmasını içeren yatırım sonrasında doğal soda külünün sağladığı maliyet avantajıyla birlikte küresel pazarlardaki konum daha da güçlendirilecektir. Doğal soda külü yatırımının devreye girmesiyle birlikte kontrol ettiği toplam soda külü üretim kapasitesi 10 milyon tonu aşacak olan Şişecam, soda külü üretiminde lider üretici konumuna gelmeyi hedeflemektedir.

### **OXYVIT**

1996 yılında İtalyan Cheminvest BV firmasıyla ortaklaşa kurulan ve 2017 yılında hisselerinin tamamı satın alınan Oxyvit Kimya, Vitamin K3 ve sodyum metabisülfid üretimi yapmaktadır. Avrupa'nın tek Vitamin K3 üreticisi olan şirket, katma değeri

oldukça yüksek olan bu ürün ile dünya yem sektöründe önemli bir tedarikçi konumundadır. Sodyum metabisülfid ürünü, gıda, madencilik, tekstil ve su arıtma sektörlerinde kullanılmakta olan Oxyvit'in ürünleri yüksek kalitesi ile tercih edilmektedir.

Oxyvit, 2022 yılında pazardaki güçlü konumunu sürdürmüş, 31 ülkedeki 100 kadar müşteriye yapmış olduğu satış gelirlerinin %76'sını global satışlardan elde etmiştir.

Yem sektörünün yıl genelinde yaşadığı dalgalanmalara rağmen, kaliteli ürün tedariki ve müşteri odaklı yaklaşım sonucunda Vitamin K3 satış gelirleri önceki yıla göre ABD doları bazında %59 oranında artmıştır.

Sodyum metabisülfitte yaşanan yoğun rekabet 2022 yılında devam etmiş olup, piyasadaki gelişmeler yakından takip edilerek iş ortakları ile destekleyici ilişkiler sürdürmüştür. Oxyvit, sodyum metabisülfid üretiminin yaklaşık %65'ini ihraç etmiştir.

### **ÖNEMLİ ETKİNLİKLER**

İki senede bir Almanya'da düzenlenmekte olan Uluslararası Tarım ve Hayvancılık fuarı EuroTier'a katılım sağlanmıştır. Soda Külü, Krom ve Oxyvit iş kollarının önde gelen iş ortakları ile bir araya geldiği Türkiye Yetkili Satıcıları toplantısı düzenlenmiştir.





# Artan ham madde ihtiyacına çözümler

Maden sahalarının alımı, mevcut tesislerde kapasite artışı ve yeni tesis yatırımları için projelendirme ve ekonomik değerlendirme çalışmaları sürdürülmektedir.

## MADENCİLİK ŞİRKETLERİ

Cam, cam elyaf ve soda fabrikalarının ham madde ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla faaliyet göstermekte olan madencilik şirketleri Türkiye'de Cami Madencilik A.Ş., Mısır'da Cami Egypt Mining Co. ve Bosna-Hersek'te R.K. Vijenac d.o.o. olarak operasyonlarını sürdürmektedir.

Küresel çapta 650'den fazla çalışanı bulunan madencilik şirketleri, Şişecam ham madde ihtiyaçlarını karşılayanın yanı sıra Şirket dışında da cam, seramik, çimento ve silikat gibi geniş bir üretici grubuna ham madde sağlamaktadır. 2022 yılında Cami Madencilik A.Ş. tarafından Şirket dışı müşterilere, %51'i Türkiye dışına olmak üzere 500 bin tonun üzerinde endüstriyel ham madde satışı yapılmıştır.

Cami Madencilik A.Ş., 10 yılı aşkın süredir Avrupa ve Orta Doğu'daki seramik ve cam üreticilerine yaptığı ürün satışlarıyla sektör için güvenilir bir ham madde tedarikçisi konumuna gelmiştir. Feldspat minerali için 2022 yılında ürün nitelikleri ve Topluluk dışına satış politikasında güncelleme yapılarak iç taleplere öncelik verilmiş, böylelikle şirket uhdesindeki kaynakların ömrünün uzatılması ve ham madde sürdürülebilirliğinin güvence altına alınması hedeflenmiştir. Bununla birlikte Topluluk dışı satışları artırmak amacıyla ilave rezerv geliştirme çalışmaları sürdürülmektedir.

2021 yılı içerisinde tamamlanan Topluluk içi kuruluşlar olan Cami Madencilik A.Ş. ile Madencilik San. ve Tic. A.Ş. şirketlerinin birleşmesinin ardından Cami Madencilik A.Ş. uhdesine geçen 10 adet maden sahasına ait yasal izinlerin de devir işlemleri 2022 yılında tamamlanmıştır.

Bursa ile Eskişehir cam ambalaj ve düzcam fabrikalarına girdi sağlayan Bilecik Kum Hazırlama Tesisi'nde değirmen revizyonu kapasite artış projesi 2022 yılında tamamlanmıştır. Cami Egypt Mining Co. üretim ekipmanlarının bir kısmı Bilecik tesisine nakledilerek devreye alınmış, böylelikle Bilecik'te solar kalite kum üretim kapasitesi yükseltilmiştir.

# Endüstriyel ham madde ihracatı

2022 yılında Camiş Madencilik A.Ş. tarafından Şirket dışı müşterilere, %51'i Türkiye dışına olmak üzere 500 bin tonun üzerinde endüstriyel ham madde satışı yapılmıştır.

Şişecam, gelişme stratejisine paralel olarak, artan ham madde ihtiyacının karşılanması hedefiyle madencilik alanında da yeni maden sahalarının alımı, mevcut tesislerde kapasite artışı ve yeni tesis yatırımları için projelendirme ve ekonomik değerlendirme çalışmaları sürdürülmektedir.

2022 yılında Karabük kuvarsit, Aydın feldspat ve Balıkesir kaolen sahalarında rezerv geliştirme amaçlı sondajlı aramalar gerçekleştirilmiş, bunun yanı sıra Rusya, Gürcistan, Macaristan ve İtalya'da faaliyet gösteren Şişecam cam fabrikaları için alternatif ham madde kaynakları ve mevcut rezervler için kalite optimizasyonuna yönelik araştırma, örneklem ve Ar-Ge çalışmaları yürütülmüştür. Türkiye'de Maden ve Petrol İşleri Genel Müdürlüğü (MAPEG) tarafından ihaleye çıkarılan veya şahıslara ait, potansiyel görülen maden sahaları için inceleme-fizibilite süreçleri yürütülerek mineral rezerv portföyü için genişleme fırsatları değerlendirilmiş; bu kapsamda yıl içerisinde MAPEG ihalesi vasıtasıyla 1 adet saha Şirket uhdesine dahil edilmiştir.

## ŞİŞECAM ELYAF

Modern teknoloji ile donatılmış, T.C. Ekonomi Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü tarafından Stratejik Yatırım kapsamında değerlendirilen cam elyaf tesis yatırımı 2019 yılının ilk günlerinde devreye alınarak gelişmekte olan kompozit sektörü ile paralel bir büyüme hedeflenmektedir.

Şişecam Elyaf, kompozit endüstrisinin temel girdilerini oluşturan keçe, çok uçlu fitil, tek uçlu fitil, kırpma ürünleri ile rüzgâr türbin kanatları, otomotiv iç-dış parçaları, mühendislik plastikleri, denizcilik, endüstriyel uygulamalar ve inşaat sektörlerine hizmet vermektedir.

2021 yılında yaşanan arz/talep dengesindeki değişikliklere uyum sağlanmış ve odak pazarlarda iş ilişkilerinin korunması adına aksiyonlar alınmıştır. 2022 yılında da devam eden arz/talep dengesizliği odak pazarlarda kuvvetli iş birlikleri ile yönetilmiştir. Yılın son çeyreğinde global anlamda pazarın daralması ve ithal rakip ithal ürünler için navlun fiyatlarının pandemi öncesi seviyelere inmesi kaynaklı satış miktarları olumsuz etkilenmiştir.



Türkiye'de ise, yerel üreticinin ve sektörün korunması adına Çin menşeli ürünlere yönelik anti-damping uygulaması devam etmektedir. 2022 yılı itibarıyla uygulamanın devamı sağlanmıştır.

Türkiye ve Avrupa pazarlarında hedef alınan rüzgâr enerjisi sektöründe yaşanan gelişmeler takip edilmiş, sektördeki lider firmalarla görüşmeler yürütülmüş ve iş ilişkileri kurulmuştur. Stratejik önem taşıyan bu sektörde taleplerin diğer sektörlerle nazaran artması beklenmektedir.

Şişecam Elyaf Sanayii A.Ş.'nin devam eden pazarlama çalışmalarına paralel olarak müşterilerin tedarikçi portföyünde yer alabilmesi adına uluslararası sertifikasyon çalışmaları da sürdürülmüştür. Türkiye ve globalde ana sektörlerin gereksinimlerini karşılamayı amaçlayan Şişecam Elyaf ürünleri; uluslararası geçerliliği olan, DNV-GL, Lloyds Register, FDA (USA), FC (EU 10/2011), KTW ve ACS sertifikalarına sahiptir.



Şişecam Elyaf Sanayii A.Ş.'nin Ar-Ge faaliyetleri cam elyafı üretiminde mevcut proseslerin iyileştirilmesi ve verimliliklerin artırılması ile yüksek performanslı ürünlerin geliştirilmesi hedefleri doğrultusunda gerçekleştirilmektedir. Bu kapsamda yürütülen çalışmalarda cam kompozisyonu, proses şartları ve nihai ürün performansları gözetilerek portföyün yeni ürünler ile genişletilmesi çalışmaları sürdürülmüştür. Kompozit endüstrisinin mevcut dinamik yapısı içinde değişen yeni ürün beklentilerine paralel olarak mevcut ürün portföyünün genişletilmesi çalışmalarına da hız verilmiştir.

Otomotiv sektöründe, sıfır karbon emisyon hedefi doğrultusunda, hafif araç üretimi önem kazanmıştır. Bu nedenle, cam elyafı ve diğer kompozit malzemelerin kullanımı ikame malzemelerden pay olarak artmaktadır.

Şişecam Elyaf, 2022 yılında da "Türk Kompozit Sanayicileri Derneği" ve "Enerji Sanayicileri ve İş Adamları Derneği"nde Yönetim Kurulu Üyeliğini sürdürmüştür. Buna ek olarak, Türkiye Rüzgâr Enerjisi Birliği'nde de Üye olarak yer almaktadır.

### **2023 YILI BEKLENTİ VE HEDEFLERİ**

2023 yılında soda külü talebindeki büyümenin %2-3 aralığında gerçekleşmesi beklenmektedir. Enflasyondaki artış paralelinde alım gücünün düşmesi yönünde endişenin olduğu pazarda, temkinli alımlar sürmektedir. Buna rağmen özellikle cam ambalaj ve solar cam sektörlerindeki talebin güçlü seyrinin 2023 yılında da devam edeceği öngörülmektedir.

# Sürdürülebilir güçlü pazar konumu

Şişecam, global pazarlarda beklenen arz-talep ve enerji maliyetlerindeki volatilitenin etkilerini minimize ederek güçlü konumunu sürdürülebilir kılmaya devam etmektedir.

Şişecam, farklı coğrafyalardaki üretim tesisleri ve bu tesislerin farklı üretim yapıları sayesinde global pazarlarda beklenen arz-talep ve enerji maliyetlerindeki volatilitenin etkilerini minimize ederek güçlü konumunu sürdürülebilir kılmaya devam edecektir.

Şişecam kimyasallar alanında üretmekte olduğu, başta soda ürünleri ile, topluluk içi şirketlerinin ham madde tedarikinde sürekliliği sağlamanın yanı sıra, dış paydaşlarına yapmış olduğu satışlar ile global pazar konumunu genişletmeye devam etmektedir.

Krom kimyasallarında da arz/talep dengelerinin yakın takibi ve üretim optimizasyonu ile stratejik pazarlardaki etkinliğin devam ettirilerek sektör lideri konumunun korunması hedeflenmektedir. Krom Kimyasalları faaliyetleri, etkin küresel satış ağı sayesinde yaygın penetrasyon ve marjinal fayda sağlayacak şekilde sürdürülmektedir. Bu strateji 2023 yılında da ana odak olmaya devam edecektir. Çin Halk Cumhuriyeti'nin "Zero COVID" politikasını sonlandırmasıyla birlikte ülkedeki satış miktarlarının artırılması ana hedeflerden biridir.

Cromital SpA'nın lokasyonunun sağladığı avantaj ile Avrupa pazarında likit krom kimyasallarında son 3 yıldır düzenli olarak artırdığı satış miktarlarını 2023 yılında da artırmayı ana hedef olarak belirlemiştir.

Oxyvit Kimya, Vitamin K3 ve sodyum metabisülfite ürünleri ile başta Türkiye ve Avrupa olmak üzere küresel pazarlarda müşteri portföyünü koruma ve çeşitlendirme stratejisi ile küresel konumunu koruyarak yeni pazar penetrasyonunu artırmayı hedeflemektedir.

Camiş Madencilik A.Ş., Şişecam cam ve cam elyaf fabrikalarının artan ham madde ihtiyacı doğrultusunda gerekli kapasite artış ve yatırım ihtiyaçlarının karşılanması ile yeni saha arama ve mevcut sahalarda rezerv geliştirme çalışmalarını sürdürecektir. Katma değerli ürün yelpazesinin çeşitlendirilmesi ile muhtelif kalitelerdeki madenlerin ilgili endüstrilere kazandırılarak satışların korunması ve artırılması hedeflenmektedir.

Salgın ve politik gerginlikler neticesinde ortaya çıkan belirsizlik ortamı, küresel atmosferde yaşanabilecek arz kesintilerine karşı hazırlıklı olmanın önemini ortaya koymuştur. Bu gereklilik doğrultusunda ham madde üretim sürdürülebilirliğimizi güçlendirecek yatırımlarımız devam edecektir.

2021 yılında Cam Ambalaj Eskişehir ve Yenişehir fabrikalarının ithal kum ihtiyacının ortadan kaldırılmasına yönelik devreye alınan Yalıköy Yeniden Yapılanma Projesi'nin devamı olarak yeni ürün silo grubu inşaatına 2022 yılında başlanmış ve 2023 yılında tamamlanması hedeflenmiştir.





Bununla birlikte Eskişehir, Yenişehir ve Trakya fabrikalarının ham madde kalite seviyelerinin yükseltilmesi ve ham madde arz güvenliğinin artırılması amacıyla 2013 yılında devreye alınan Karabük kum hazırlama tesisinin üretim kapasitesinin artırılması da yatırım projeksiyonu dahilinde yer almaktadır.

İlgili yatırımlar sayesinde, cam fabrikalarınca öngörülen üretim artışı ve hedeflenen kalite doğrultusunda ham madde sürdürülebilirliği güçlü kılınmaya devam edecektir.

Şişecam'ın Macaristan'da cam ambalaj fabrikası devreye alma projesi doğrultusunda, fabrikanın ham madde ihtiyaçlarına yönelik potansiyel tedarikçiler ve maden sahaları için inceleme ve teknik çalışmalara devam edilecektir. Şişecam'ın Rusya Federasyonu içerisindeki cam fabrikalarının ham madde ihtiyaçlarının uzun vadede ve sürdürülebilir şekilde karşılanması amacıyla mevcut kaynakların incelenmesine devam edilecek ve yeni kaynakların portföye dahil edilmesi için teknik etüt çalışmaları sürdürülecektir.

2022 yıl son çeyreğinde global resesyona bağlı daralma yaşanmaktadır. 2023 yılında devam etmesi beklenen bu daralmaya karşı Şişecam'ın global portföyünde bulunan ülke ve müşterilere yönelik aksiyonlar alınmakta olup müşteri çeşitliliği hedeflenmektedir. Şişecam ayrıca, geliştirme süreçleri tamamlanmış olan katma değerli ürünlerle ve stratejik öneme sahip yenilenebilir enerji sektöründe etkinliğini artırmak suretiyle bu olumsuzluğun minimize edilmesini hedeflemektedir.

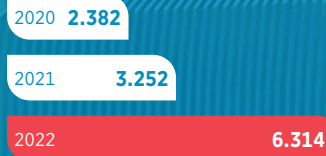
# Güven merkezli müşteri yaklaşımı

### ŞİŞECAM OTOMOTİV NET SATIŞ GELİRLERİ ARTIŞI

# %94

Avrupa'nın 4. Dünyanın 8. Büyük Otomotiv Camları Üreticisi

### Otomotiv Camları Net Satış Gelirleri (Milyon TL)



Şişecam Otomotiv, 2022 yıl sonu itibarıyla 6.314 milyon TL net satış geliri elde etmiştir.

### 2022 YILINA GENEL BAKIŞ

2022 yılında Rusya-Ukrayna savaşının neden olduğu enerji krizi tüm sektörlerde olduğu gibi otomotiv sektörünü de olumsuz yönde etkilemiştir. Bu kriz, geçmişte yaşanan petrol krizlerinden farklı olarak doğal gaz ve elektrik gibi tüm enerji alanlarına hâkim olması nedeniyle dünya genelinde üretim süreçlerinin aksamasına neden olmuştur. Enerjide Rusya'ya bağımlı konumda olan Avrupa ülkeleri resesyon riskine karşı çözüm arayışına girmiştir. Özellikle Avrupa ve Rusya'da faaliyet gösteren birçok otomotiv sektörü üreticisi ham madde arzında daralma ve üretim faktörlerine ulaşmada yaşanan zorluk nedeniyle geçici veya kalıcı olarak kapanma yaşamıştır. Bu süreçte üreticiler alternatif enerji kaynaklarına ve tedarikçi firmalara yönelmiş, yaşanan krizi en az kayıpla atlattığına çalışmıştır.

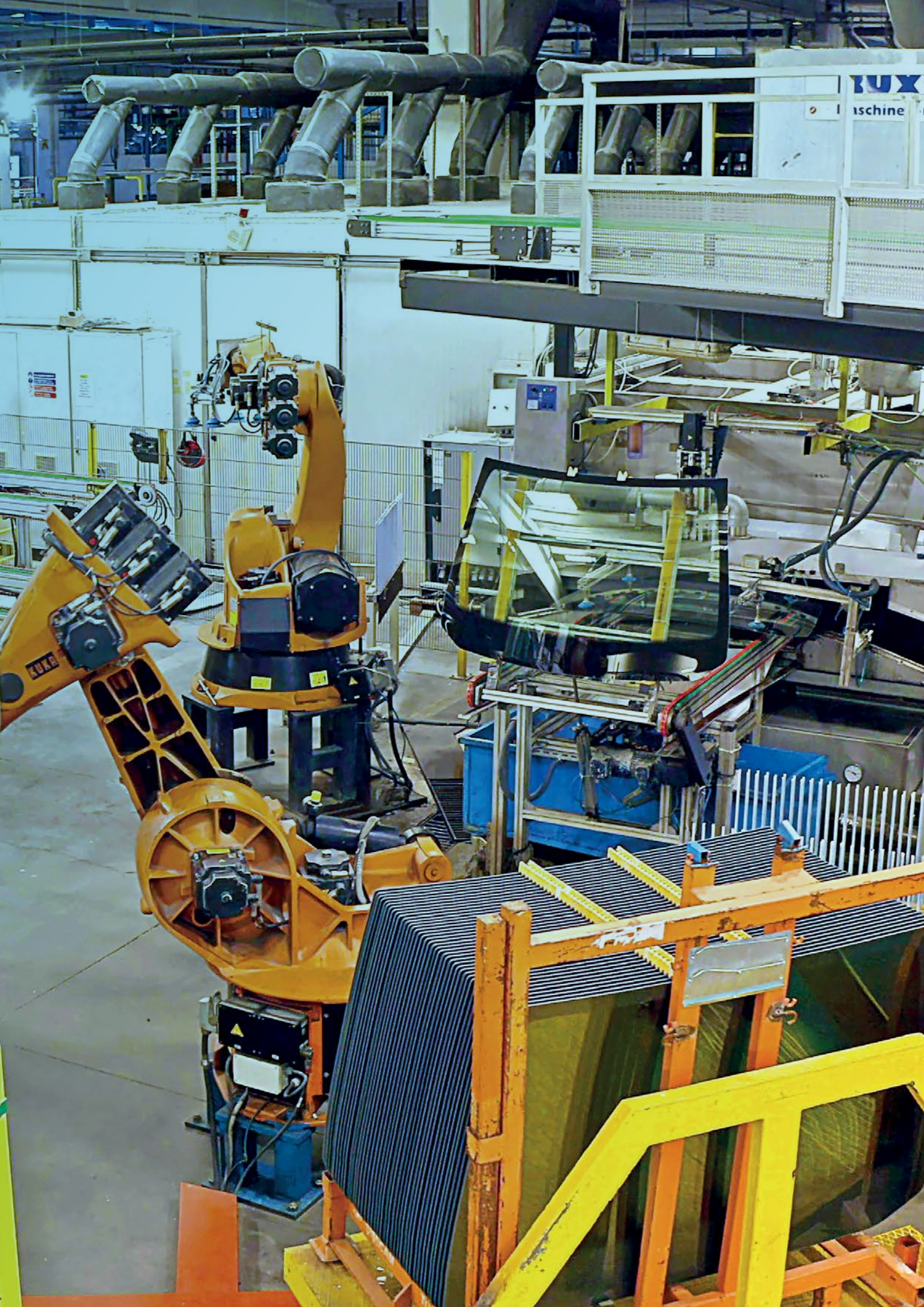
2019 yılında başlayan ve 2022 yılında da etkisini sürdüren çip krizinin neden olduğu tedarik zincirindeki aksamaların Avrupa'da enerji krizi kaynaklı ortaya çıkan resesyon tehlikesi ile bir araya gelmesi global otomotiv sektörü üzerindeki baskının artmasına neden olmuştur. Bu dönemde yalnızca sektördeki olası riskleri öngörebilen ve bu durumu doğru değerlendirip, hızlı ve etkin kararlar alabilen şirketler varlığını sürdürübilmiştir.

Global otomotiv üretiminde 2022 yılında geçen yıla göre %6,7 oranında artış göstermiştir. Bu artışta Kuzey Amerika ve Asya-Pasifik coğrafyaları etkili olmuştur.

### 2022 YILI KAZANIMLARI

Global düzeyde lider olma vizyonuyla hareket eden Şişecam Otomotiv, 2022 yılında gelişime ve yeniliğe açık AR-GE altyapısı sayesinde ürettiği kaliteli ve güvenli ürünleriyle müşterilerinin her türlü ihtiyaç ve beklentilerini karşılamıştır. Şişecam, müşteri merkezli bir yaklaşım benimseyerek ürün portföyünü geliştirmiş ve küresel çapta yaşanan krizlere rağmen Otomotiv Yenileme Camlarında (OYC) ABD, Avrupa, Türkiye ve Rusya pazarlarında yüksek satış performansı göstererek otomotiv camlarında satış hacmini korumayı başarmıştır.

2019 yılında girilen otomotiv yenileme camları iş alanında yeni geliştirilen ürünlerin katkısı ile 2022 yılında gelir döviz bazında %110 artış göstermiştir. Aynı dönemde çalışılan müşteri sayısı iki katına çıkarılırken, yeni coğrafyalardaki iş geliştirme çalışmaları hız kazanmıştır. Risklerin veri odaklı yaklaşımla etkin bir şekilde yönetilmesi anlayışını benimseyen Şişecam, küresel otomotiv sektöründe yaşanan dalgalanmalara rağmen günün koşullarına göre ortaya çıkan risk ve fırsatları anlık kararlarla değil; uzun vadeli stratejileri doğrultusunda değerlendirmiş, değer zincirindeki tüm aşamalarda optimizasyonu sağlamıştır. 2022 yılında Şişecam'ın odak noktası tedarik zincirinde yaşanan aksamaların anlık takibi, yüksek ölçüde artan maliyetlerin üretimin sürdürülebilirliğine sekte vurmeyecek şekilde yönetimi, ürün geliştirme çalışmalarına ağırlık verilmesi, kalite faaliyetlerinin yalınlaştırılması yoluyla değişimlere hızlı adapte olarak üretim dalgalanmalarını optimize etmek olmuştur.



# Farklı ihtiyaçlara yönelik doğru çözümler

2022 yılında elektrikli taşıtlara yönelik enerji üreten cam çalışmaları başlatılmış ve farklı teknolojilere sahip prototipler üretilmiştir.

Şişecam Otomotiv, 2022 yılında da kalite kontrol sistemlerinin entegrasyonuna, otomasyon uygulamalarının özgünleştirilmesine, çalışan verimliliğinin artırılmasına ve sürdürülebilirliğe ilişkin sorumlulukların yerine getirilmesi alanlarına odaklanmış ve bu alanlarda önemli gelişmeler kaydetmiştir.

## ÜRÜN GELİŞTİRME

Farklı ihtiyaçlara yönelik doğru çözümler sunan Şişecam, otomotiv camlarında; HUD ön camlar geliştirmiş ve seri üretime geçmiş olup, HUD ve kaplamadan ısıtma özelliklerinin bir arada kullanıldığı daha ileri teknolojik çözümler için çalışmalarına devam etmektedir. Portföyün genişletilmesi hedefine yönelik olarak tavan camlarında ışık geçirgenliği ayarlanabilen yenilikçi çalışmalar sürdürülmektedir. Üst segment araçlara inovatif gereksinimleri doğrultusunda yenilikçi ve özel çözümler sunulmaktadır.

Özellikle, elektrikli taşıtlara yönelik enerji üreten cam çalışmaları başlatılmış ve farklı teknolojilere sahip prototipler üretilmiştir. Otonom sürüş teknoloji isteklerini karşılayabilen otomotiv camları üretmeye yönelik çalışmalar için harekete geçilmiştir. Anten baskı ve yüksek optik kalitesi

teknolojisini geliştirme çalışmaları yanında kurşun geçirmez özellikli camlarda da atılım yapılmıştır.

Hızlı ürün geliştirme kabiliyetine sahip olan Şişecam Otomotiv, cam üretim süreçlerini yalın ve hızlı hale getirmek adına serigrafi baskı sistemlerine alternatif oluşturabilecek yeni teknolojilerle ilgili çalışmalar başlatmıştır.

## DİJİTALLEŞME

Şişecam Otomotiv, Şişecam'ın dijital dönüşüm yolculuğunda 7 farklı ülkede bulunan üretim tesislerinde ve yönetim merkezlerinde dönüşüme odaklanmış; ortak çalışma kültürünü sağlamak, iş süreçlerini sadeleştirmek ve iyileştirmek amaçları paralelinde kullanılan dijital araçların geliştirilmesine yönelik girdi sağlamaya devam etmiştir.

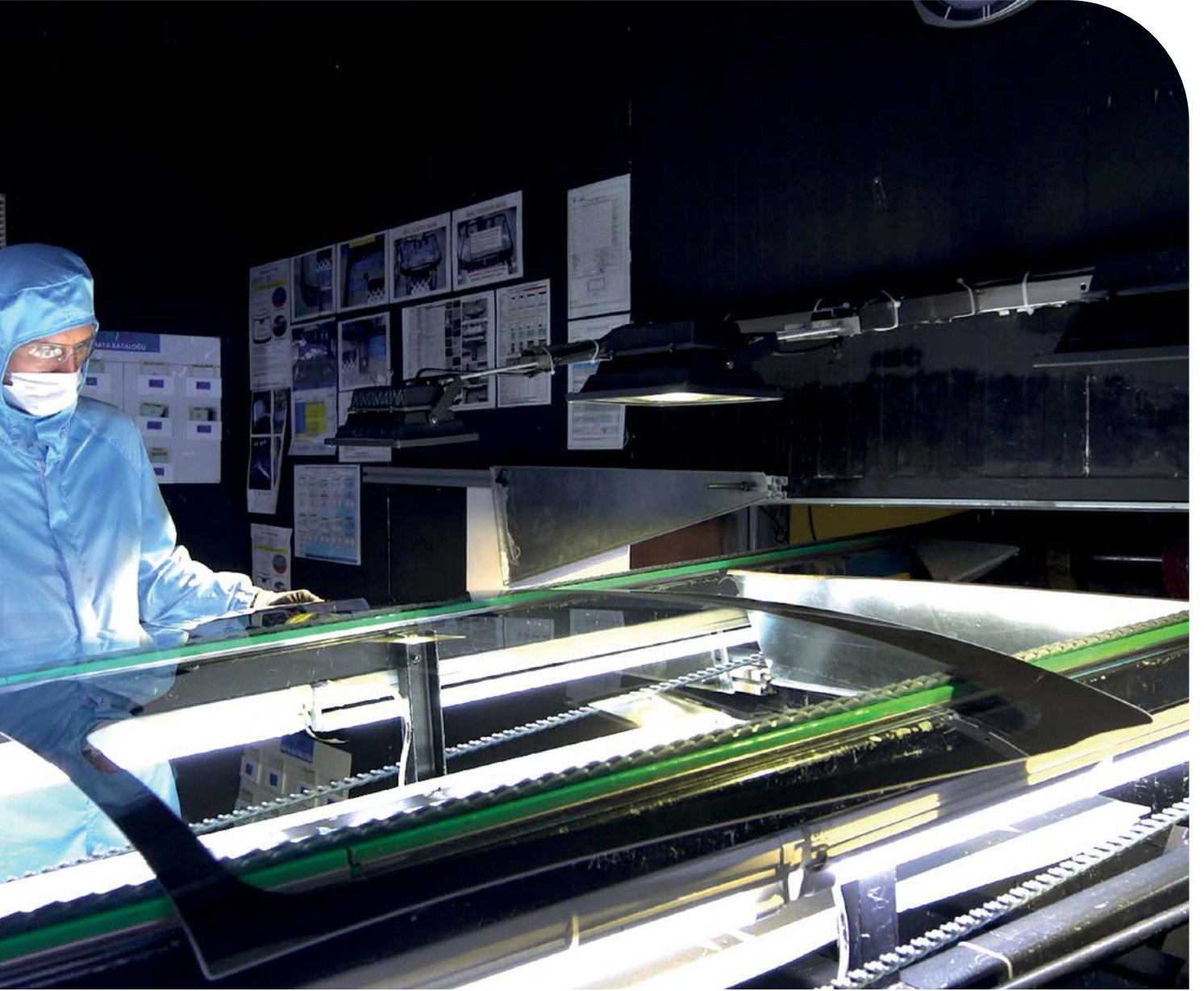
2022 yılında dijital dönüşüm hedeflerinin büyük bir kısmını gerçekleştiren Şişecam, üretim süreçlerinde dijital istatistiksel proses kontrol uygulamalarına odaklanmış, girdi parametrelerinin sürekli izlendiği ve ürün üzerindeki etkilerinin dijital sistemler ile güvence altına alındığı uygulamaları devreye almıştır.

## YATIRIMLAR VE ROBOTİK OTOMASYON

Dünyanın önde gelen otomotiv üreticilerine yönelik yüksek kalitede otomotiv camı üretimi gerçekleştiren Şişecam Otomotiv, Şişecam stratejilerine paralel olarak sürdürülebilir değer yaratan bir şirket olma yolunda 2022 yılında da operasyonel mükemmelliği temel almış ve pazar ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik proses geliştirme, maliyet düşürme, yeni ürün geliştirme ve otomasyon yatırımlarının yanı sıra enerji tasarruf projelerini hız kesmeden sürdürmüştür. Sürekli gelişim perspektifi ile otomotiv üreticilerinin ihtiyaçları ve regülasyonların gerekliliklerine yönelik çalışmalar hız kesmeden devam etmiş ve takip eden yıllarda da aynı kararlılıkla devam edecektir.







### **2023 YILI BEKLENTİLERİ VE HEDEFLERİ**

Şişecam, nitelikli insan kaynağı ve akıllı teknolojilerle sektörün öncüsü olma hedefine kararlı adımlarla ilerlerken, yarının ihtiyaçlarını da göz önünde bulundurarak dijital altyapısını ve kültürünü dönüştürmeye devam edecektir. Kapsayıcı ve mükemmellik odaklı faaliyetlerini 2023 yılında da sürdürecektir; güçlü yönetim becerileriyle önümüzdeki dönemde de üretmeye ve tüm paydaşları için sürdürülebilir değer yaratmaya odaklanacaktır.

Deneyimlerinden beslenen öngörü yetkinliği ve hızlı uyum kabiliyeti ile Şişecam, sektörün belirsizliklerine rağmen rasyonel kararlarla doğru adımlar atmaya devam edecektir. Uzun vadeli bakış açısı sayesinde stratejik planları doğrultusunda ürün portföyünü ve satış hacmini genişletmek, yeni pazarlara odaklanırken tüm ekosistem için değer yaratan büyümesini sürdürmek 2023 hedefleri arasındadır.

Zorlu küresel ekonomik ve jeopolitik atmosferde ortak akılla yönetilen köklü bir şirket olarak Şişecam, küresel dalgalanmalara karşı en hazır kurumlar arasındaki yerini 2023 yılında da koruyacaktır.

### **YATIRIM TUTARI**

# **434** Milyon TL

Şişecam Otomotiv, 2022 yılında 434 milyon TL tutarında yatırım gerçekleştirmiştir.

# Şişecam'ı geleceğe taşıyacak uygulamalar

Kurumsal Yönetim ve Uyum Koordinatörlüğü bünyesinde yürütülen çalışmalarla, Şişecam'ın geleceğe taşınmasını destekleyecek, çağdaş uygulamaların hayata geçirilmesi hedeflenmektedir.

### Şişecam'da Kurumsal Yönetim ve Uyum Faaliyetleri

Kurumsal yönetim konusunda en iyi uygulamaların Şişecam bünyesinde hayata geçirilmesi için uygun süreçler tasarlanmakta, işleyişin Topluluk genelinde yeknesak bir şekilde yürütülmesini teminen kurumsal yönetim uygulamaları 50'nin üzerinde bağlı şirketi de içerecek şekilde koordine edilmektedir.

Şişecam Yönetim Kurulu ve Komiteleri'nin toplantılarına ilişkin hazırlık, idare ve takip işleri gerçekleştirilmekte, Şişecam Yönetim Kurulu ile Yönetim Kurulu Komiteleri ve bağlı şirketlerin Yönetim Kurulları arasında iletişim sağlanmaktadır. Şişecam ve bağlı şirketlerin Yönetim Kurulu karar alma sürecinin koordinasyonu tek elden yürütülmekte olup, bu doğrultuda Türkiye kuruluşları nezdinde, Merkezi Kayıt Kuruluşu tarafından geliştirilen ve Türkiye'de Yönetim Kurulu toplantılarının elektronik ortamda hukuken geçerli olarak yapılabildiği bilişim sistemi e-YKS (Elektronik Yönetim Kurulu Sistemi) 2022 yılı içerisinde kullanılmaya başlanmıştır.

Tüm bağlı şirketlerdeki yetkilendirme usulleri ilgili şirketlerin esas sözleşmeleri ve yasal gereklilikler doğrultusunda takip edilmekte ve elektronik ortamda en güncel şekilde muhafaza edilmesi sağlanmaktadır.

Kurumsal hafızanın oluşturulmasını teminen Yönetim Kurulu, Yönetim Kurulu'na bağlı komiteler ve Yönetim Kurulu Başkanlığı'na ilişkin bütün yazışmalar sistematik olarak elektronik ortamda yönetilmekte ve Yönetim Kurulu tarafından yönlendirilen stratejik ve operasyonel konular izlenerek Yönetim Kurulu düzenli olarak bilgilendirilmektedir.

Türkiye'de Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan derecelendirme kuruluşu SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri tarafından hazırlanan Şişecam Kurumsal Yönetim Derecelendirme Dönemsel Revizyon Raporu tamamlanmıştır.

Şişecam için 16 Aralık 2021 tarihinde 9,55 olarak belirlenen Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu, 16 Aralık 2022 tarihinde 9,60'a yükselmiştir. Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu'nun alt başlıklar itibarıyla dağılımı aşağıda yer alan tabloda paylaşılmaktadır:

Ana Başlıklar	Ağırlık	Not
Pay Sahipleri	%25	95,49
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	%25	97,51
Menfaat Sahipleri	%15	99,48
Yönetim Kurulu	%35	93,82
<b>Toplam</b>		<b>96,01</b>

Şişecam, Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne ve bütün yasal düzenlemelere uyum sağlama yönünde azami ölçüde özen göstermekte olup, SPK tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk kavramlarını benimsemiştir. Şirket pay sahipleri, menfaat sahipleri, Yönetim Kurulu gibi ilgili olan tüm grupların çıkarlarına en iyi hizmeti verebilmek için Şirket'e uygun yapılar ve prensipler sürekli olarak geliştirilmektedir. SPK tarafından belirlenen "Kurumsal Yönetim İlkeleri", Şirket tarafından benimsenmekte ve bu evrensel prensipler uygulanmaktadır.

### Şişecam'da Etik, Uyum ve Mevzuat Çalışmaları

Şişecam'ın temel kurumsal ilke ve değerleri, etik ve uyum konularını öne çıkarmakta, yeni yatırımlar ve büyüyen coğrafi dağılım çok sayıda yerel ve uluslararası mevzuata uyulmasını beraberinde getirmektedir. Hedef, tüm değerlerin yaygınlaştırıldığı kapsayıcı bir sistemle Şişecam'ı geleceğe taşımaktır.





Mevzuat ve uyum çalışmaları, Topluluk genelinde uyum faaliyetlerinin bütünsel ve merkezi olarak yönlendirilmesi, iyi uygulamalara, iç ve dış mevzuata uyum konusundaki stratejilerin belirlenmesi ve gerekli koordinasyonun sağlanmasını kapsar. Risk bazlı bir yaklaşımla uyum yönetim sistemi kurulmuş olup, güncel gelişmeler doğrultusunda kontrol noktaları ve iç mevzuat dinamik bir anlayışla yönetilmektedir.

Merkezi uyum yapısı çalışmaları çağdaş uygulamaları esas almaktadır. Uyum açısından risk unsurlarının belirlenmesi ve uyum risk değerlendirme metodolojisinin oluşturulması ile T. Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.'de uluslararası en iyi uygulamaları esas alan sistemsel altyapının kurulumu tamamlanmıştır. Kurulan yapıda, risk ve aksiyonlar sistem üzerinden izlenebilmekte, geliştirme alanları için ilgili taraflara görev atamaları yapılabilmektedir. Bu altyapıda, uyum aksiyonlarının çeşitli kriterlere göre takibine imkan veren raporlamalar mümkündür. Bu açıdan uyum yapısı izlenebilen dinamik bir yapıda kurgulanmıştır.

Mevzuata uyum, Şişecam'ın faaliyetlerinin yapı taşlarındandır. Etik ve uyum konuları ile ilgili Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele, Hediyelik Eşya ve Ağırlama, Bağış gibi daha önce yayınlanmış olan politikalara ek olarak, 2022 yılında Misillemenin Önlenmesi, İnsan Hakları ve Kara Parayı Aklama

ve Terörizmin Finansmanı ile Mücadele ve Yaptırımlar Politikaları hazırlanarak yürürlüğe girmiştir. Tüm uyum mevzuatı (İş Etiği Kuralları dahil) Şişecam'ın faaliyet gösterdiği tüm ülkelerin dillerinde tüm iç mevzuatın, politikaların, kurumsal yapı ve mevzuata uygunluğu gözetilmektedir.

Şişecam'ın faaliyette olduğu tüm ülkelerde mevzuata uyum önemle ele alınmakta, 14 ülkeyi kapsayacak şekilde uyum faaliyetlerinin entegrasyonu devam etmektedir. Topluluk mevzuatı güncel tutulmakta ve uluslararası iyi uygulamalar ölçüsüyle iyileştirme alanları sürekli izlenmektedir.

Etik ve uyum kültürünün yaygınlaştırılması kapsamında; 2022 yılında, Etik Kurallara ilişkin zorunlu olarak her yıl verilen iş etiği eğitimi yeniden düzenlenmiş eğitim 4 dilde çalışanlara verilmeye başlanmıştır. Ayrıca uluslararası yaptırımlar ile ilgili farkındalığın artırılması amacıyla ilgili çalışanlar için bilgilendirme çalışmaları sürdürülmektedir.

Hediyelik Eşya ve Ağırlama Politikası çerçevesinde, alınan ve verilen hediyelere ilişkin online bir bildirim sistemi oluşturulmuş olup, düzenli aralıklarla iç ve dış paydaşlar ilgili politikalar hakkında bilgilendirilmektedir.

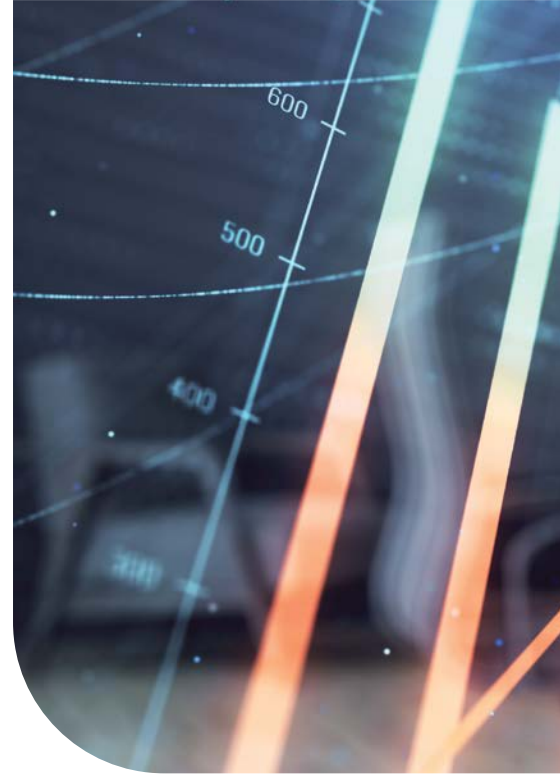
Şişecam'ın iş yapışının temelini oluşturan iş etiği kuralları ve bu kuralları destekleyen diğer uyum mevzuatına internet sitesinden erişmek mümkündür. Uyulması zorunlu bu prensiplere ilişkin ihlaller yine internet sitesinde yer alan Etik Hattı Şişecam Ethics Hotline'dan iletilebilmektedir.

Bildirim sistemimizin, uyum kültürünün yaygınlaştırılmasını desteklediğine inanıyoruz. Etik hattımız 2022 yıl başından itibaren uluslararası mevzuatlara uygun bir şekilde yeniden yapılandırılarak 17 dilde kullanılmaya başlanmıştır. Hem online hem telefon aracılığıyla erişilebilen sistem, bağımsız bir hizmet sağlayıcı tarafından ve anonim bildirim almaya elverişli olarak kurgulanmıştır.

Şeffaf bilgi akışının sağlanması kapsamında, Şişecam'a tüm taraflardan gelen uyum konulu bilgi talepleri ve soruları Hukuk Müşavirliği ile birlikte değerlendirilmekte ve yanıtlanmaktadır.

Yapılan tüm uyum çalışmaları hakkında belirli aralıklarda Kurumsal Yönetim Komitesi bilgilendirilmekte, etik ve uyum ile ilgili bildirimler Etik Kurul'da değerlendirilmektedir.

# Risk Yönetimi ve İç Denetim Faaliyetleri



Uluslararası ölçekte, çok geniş bir coğrafyada faaliyet gösteren Şişecam, paydaşlarına yeterli düzeyde risk güvencesi sağlayabilmek için etkin risk yönetimi ve iç denetim süreçleri uygulamakta, süreçlerini ihtiyaçlara cevap verebilmek amacıyla sürekli olarak gözden geçirmekte ve iyileştirmektedir.

Krizlerle geçen ve birçok riskin gündeme geldiği 2022 yılı, izleyen dönem açısından da belirsizlikler ihtiva eden bir konjonktür yaratmıştır. Rusya-Ukrayna savaşı ve sonrasında yaşanan gelişmeler, şüphesiz bu döneme damgasını vuran en önemli risk başlığıdır. Büyüme beklentilerinin aşağı yönlü revize edildiği, enerji krizinin Avrupa coğrafyasını teslim aldığı, enflasyonun global seviyede kronik bir sorun olarak kemikleştiği, maliyetlerin arttığı, tedarik zinciri sorunlarının sürdüğü, siber risklerin önemini artırdığı ve iklim değişikliği kaynaklı doğal afetlerin üst üste geldiği bu dönemde, riskler belirginleşmiş ve bu durum genel sosyo-ekonomik görünümü ve beklentileri kötüleştirmiştir. Bu bağlamda önümüzdeki dönem, potansiyel birçok tehdidin gündeme gelebileceği oldukça riskli bir görünüm arz etmeye devam etmektedir.

Hızla realize olan ve proaktif bir bakış açısıyla yönetilmesi gereken risklerin, önemli bölümünün sigortalanamaz mahiyette oluşu, tüm dünyada risk algısını kuvvetlendirmiş, kurumsal yönetim disiplinleri olarak risk yönetimi ve iç denetim gibi güvence fonksiyonlarının önemi ve katma değerini daha da artırmıştır. Böylesi bir ortamda, gerek nitelik gerekse nicelik olarak sürekli artan risklerin izlenmesi ve gerekli aksiyonların alınmasına yönelik etkin bir yaklaşım sergilenmesi, faaliyetlerin sürdürülebilirliği açısından son derece kritik olarak değerlendirilmektedir.

Bu doğrultuda Şişecam, kurumsal yönetimin 2 önemli fonksiyonu olan risk yönetimi ve iç denetim faaliyetlerinin etkinliğini sürekli artırarak, söz konusu fonksiyonların eşgüdüm içerisinde yönetilmesinin yarattığı sinerjiden faydalanmaktadır. Risk yönetimi faaliyetleri Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne, iç denetim faaliyetleri ise Denetimden Sorumlu Komite'ye bağlı olarak yürütülmektedir. Her 2 komite de Yönetim Kurulu'nun alt komiteleri olarak örgütlenmektedir. Anılan komitelerle yapılan düzenli toplantıların sonuçları Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır. Çalışmalarla, paydaşlara gereken güvencenin sağlanması, Şişecam'ın

maddi ve maddi olmayan varlıklarının, kaynaklarının ve çevrenin korunması, belirsizliklerden kaynaklanan kayıpların en aza indirilmesi ve olası fırsatlardan en yüksek faydanın sağlanması hedeflenmektedir.

## Şişecam'da Risk Yönetimi

Şişecam, gerek küresel gelişmelerin yarattığı ve kapsamı giderek genişlemekte olan belirsizlikleri daha etkin yönetebilmek, gerekse de keskin rekabet ortamında paydaşlarına sağladığı risk güvencesini yükseltmek amacıyla, risk yönetimi süreçlerinin etkinliğini artırmaya odaklanmıştır.

Şişecam'da risk yönetimi faaliyetleri kurumsal risk yönetimi prensipleri esas alınarak sürdürülmekte, bütünsel bir yaklaşımla ele alınmaktadır. Şirket'in hedefleri ve stratejileri ile uyumlu bir şekilde yürütülen faaliyetler, en iyi uygulamalar dikkate alınarak sürekli gözden geçirilmekte ve iyileştirilmektedir. Bu doğrultuda dijitalleşme ve teknolojik altyapı imkânları kullanılmakta, sürecin sağlıklı izlenmesini sağlayacak olan takip ve raporlama mekanizmaları devreye alınmaktadır.



Risk yönetimi çalışmaları kapsamında; faaliyetlere ilişkin anahtar risk göstergeleri izlenmekte, maruz kalınan riskler değerlendirilip önceliklendirilmekte, aksiyon planlarına bağlanan riskler takip edilmekte, faaliyetler üzerinde olumsuz etkide bulunabilecek finansal ve finansal olmayan tüm risk faktörleri düzenli olarak analiz edilerek, yapılan tüm değerlendirmeler periyodik olarak raporlanmaktadır. Bu doğrultuda Şişecam genelinde ilgili tüm fonksiyonlar ile etkin bir iletişim ve koordinasyon yürütülmektedir.

#### **Şişecam'da İç Denetim**

Şişecam'da uluslararası ölçekte sürdürülen iç denetim faaliyetlerinin amacı, fonksiyonların sağlıklı bir şekilde gelişmesine ve uygulamada birlik ve beraberliğin sağlanmasına yardımcı olmak, faaliyetlerin mevzuata uygun bir şekilde yürütülmesini ve düzeltici tedbirlerin zamanında alınmasını temin etmek, süreçlerin daha etkin hale getirilmesini sağlayacak çalışmalar yapmak suretiyle iş verimliliğine katkıda bulunmaktır. Denetim programları, risk odaklı bir bakış açısıyla hazırlanmakta ve veri analitiği ile desteklenmiş teknolojik altyapı ve araçlar kullanılarak uygulanmaktadır.

Dünya üzerinde son yıllarda gerçekleşen teknolojik atılımlar ve çeşitli alanlarda yaşanan krizler nedeniyle dijital dönüşüm süreci oldukça hız kazanmıştır. Söz konusu dönüşüm kapsamında, denetim faaliyetleri de veri analitiği, sürekli izleme mekanizmasının geliştirilmesi, robotik süreç otomasyonu, yapay zekâ ve dinamik risk yönetimi metodlarından faydalanarak daha doğru ve güvenilir şekilde ilerlemeye başlamıştır.

Dünya ölçeğinde yaşanan bu gelişmeler paralelinde Şişecam'da da fonksiyonel organizasyon yapısına ve dijital dönüşüme uyum sağlayan bir iç denetim ve risk yönetimi anlayışı benimsenmiştir. Bu yeni anlayış; konu bazlı, risk odaklı, bilgi teknolojileri tabanlı, önleyici ve yol gösterici olan ve aynı zamanda etkin tespit ve aksiyon takibi mekanizmalarının kullanıldığı bir iş yapma biçimini ifade etmektedir.

# Sürdürülebilirlik temelinde geliştirilen operasyonlar

Şişecam'da Sürdürülebilirlik, operasyonların odak noktasında konumlandırılmakta ve iş yapış modelinin temelindeki bir unsur olarak ele alınmaktadır.

### CareforNext 2030 Sürdürülebilirlik Stratejisi

Şişecam'da Sürdürülebilirlik, operasyonların odak noktasında konumlandırılmakta ve iş yapış modelinin temelindeki bir unsur olarak ele alınmaktadır. Bu doğrultuda yatırımlar, ürün ve süreç geliştirme çalışmaları, Şişecam CareforNext Sürdürülebilirlik Yaklaşımı'nı gözeterek planlanmakta ve yürütülmektedir. İş süreçlerini etkileyen temel süreçlere yönelik riskler, CareforNext yaklaşımını da içeren bütünsel bir risk anlayışıyla değerlendirilmektedir. Şişecam'ın genel iş stratejisine entegre olmuş bu yaklaşım, kalıcı değer yaratmak, doğal kaynakları korumak, insana yatırım yapmak ve teknolojik yenilikleri takip etmek ana eksenlerine dayanmaktadır. BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) ile entegre, güçlü hedefleri, yenilikçi uygulama ve çözümleri ile küresel ölçekte olumlu etki ve değer yaratmayı amaçlayan CareforNext; çevresel, sosyal, yönetim (ESG) odaklı dinamik değerlendirmelerle şekillendirilmiş önemli bir rehber niteliğindedir. Buradan hareketle Şişecam, CareforNext Sürdürülebilirlik Yaklaşımı'nı ham madde tedarikinden tüketim sonrası tekrar geri kazanıma kadar değer zincirinin her alanında yer alan tüm paydaşları kapsayacak şekilde yaygınlaştırmayı amaçlamaktadır.

Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları doğrultusunda, Gezegeni Koruyan, Toplumu Güçlendiren ve Yaşamı Dönüştüren çözüm ve hizmetleriyle küresel ölçekte pozitif etki ve değer yaratan kuruluşlar arasında yer almak misyonu ile tanımlanan CareforNext Stratejisi, Şişecam için sürdürülebilirlik yol haritasıdır. Bu strateji geliştirilirken hayat boyu bakış açısıyla değer zinciri ve bu döngüdeki tüm paydaşların ihtiyaç ve beklentileri dikkate alınmıştır. 2021 yılında geniş paydaş katılımı ile yürütülen önceliklendirme analizi çıktıklarına göre 3 temel eksen belirlenmiş ve bu odak konular ışığında faaliyetler yürütülmüştür. Bu bağlamda, CareforNext, net ve somut hedeflerle desteklenerek 11 öncelikli Çevresel, Sosyal ve Yönetişim konularını kapsayan 3 ana eksen üzerine konumlandırılmıştır. Strateji kapsamında "Gezegeni Koru", "Toplumu Güçlendir" ve "Yaşamı Dönüştür" olarak belirlenen 3 ana eksen altında 2030 yılında ulaşılması planlanan, kamuya açık olarak takip edilecek hedefler belirlenmiştir.

Şişecam, CareforNext Sürdürülebilirlik Yaklaşımı'nı değer zincirinin her alanında yer alan tüm paydaşları kapsayacak şekilde yaygınlaştırmayı amaçlamaktadır.

Şişecam'ın öncelikli konuları "Gezegeni Koru" ekseninde iklim değişikliği, su kullanımı ve dögüsel üretim; "Toplumu Güçlendir" ekseninde kurumsal miras, eşitlik, çeşitlilik ve kapsayıcılık, yetenek kazanımı, gelişimi ve yönetimi, iş sağlığı ve güvenliği; "Yaşamı Dönüştür" ekseninde ise değer zincirinde sürdürülebilirlik, dijitalleştirilmiş değer zinciri, sürdürülebilir ürünler ve değer katan iş birlikleri olarak belirlenmiştir.



## 2030 Sürdürülebilirlik Hedefleri



**Gezegeni KORU**

**İklim Değişikliği**  
2050 Karbon Nötr Vizyonu  
2030 Hedefinin SBTi (Bilim Tabanlı Hedefler) ile Uyumlu Belirlenmesi, 53 MW Kurulu YEK Kapasitesi Geliştirilmesi, Tam Elektrikli Fırına Geçilmesi

**Su Kullanımı**  
Temiz Su Tüketiminin %15 Azaltılması

**Döngüsel Üretim**  
Ambalaj Atıklarında %50 Azaltım Sağlanması, Cam Ambalajda %35 Cam Kırığı Kullanılması

6 SAĞLIKLI YAŞAM  
7 İKLİM BİLGİSİZLİĞİ  
9 SUYU VERİMLİ KULLANIM  
12 DÖNGÜSEL EKONOMİ  
13 HAYATLI SUYU

**Toplumu GÜÇLENDİR**

**Kurumsal Miras**  
Cam Mirası ve Kültürü'nün Küresel Çapta Yaygınlaştırılması

**Yetenek Kazanımı, Yönetimi ve Gelişimi**  
Fonksiyonel ve Kişisel Yetkinliklerin Eğitim ile Artması (47 kişi saat eğitim/yıl), Yeni Nesil Yeteneklerin Kazandırılması, Çalışan Bağlılığı Oranının Artması

**İş Sağlığı ve Güvenliği**  
Sıfır İş Kazası, Esenlik Programı

**Eşitlik, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık**  
%25 Kadın İstihdamına Ulaşılması, Women Expression Programı'nın Hayata Geçirilmesi, Çok Uluslu Çalışma Ortamının Oluşturulması

3 SAĞLIKLI YAŞAM  
4 EĞİTİM  
5 EŞİTLİK  
8 İKLİM BİLGİSİZLİĞİ  
10 İKLİM BİLGİSİZLİĞİ  
17 İKLİM BİLGİSİZLİĞİ

**Yaşamı DÖNÜŞTÜR**

**Dijitalleştirilmiş Değer Zinciri**  
Dijital Çalışma Ortamına Geçilmesi, Dijitalleşmenin Tüm Kurumsal Operasyonlarda Tamamlanması, Veri Analitiğine Dayalı Karar Verilmesi

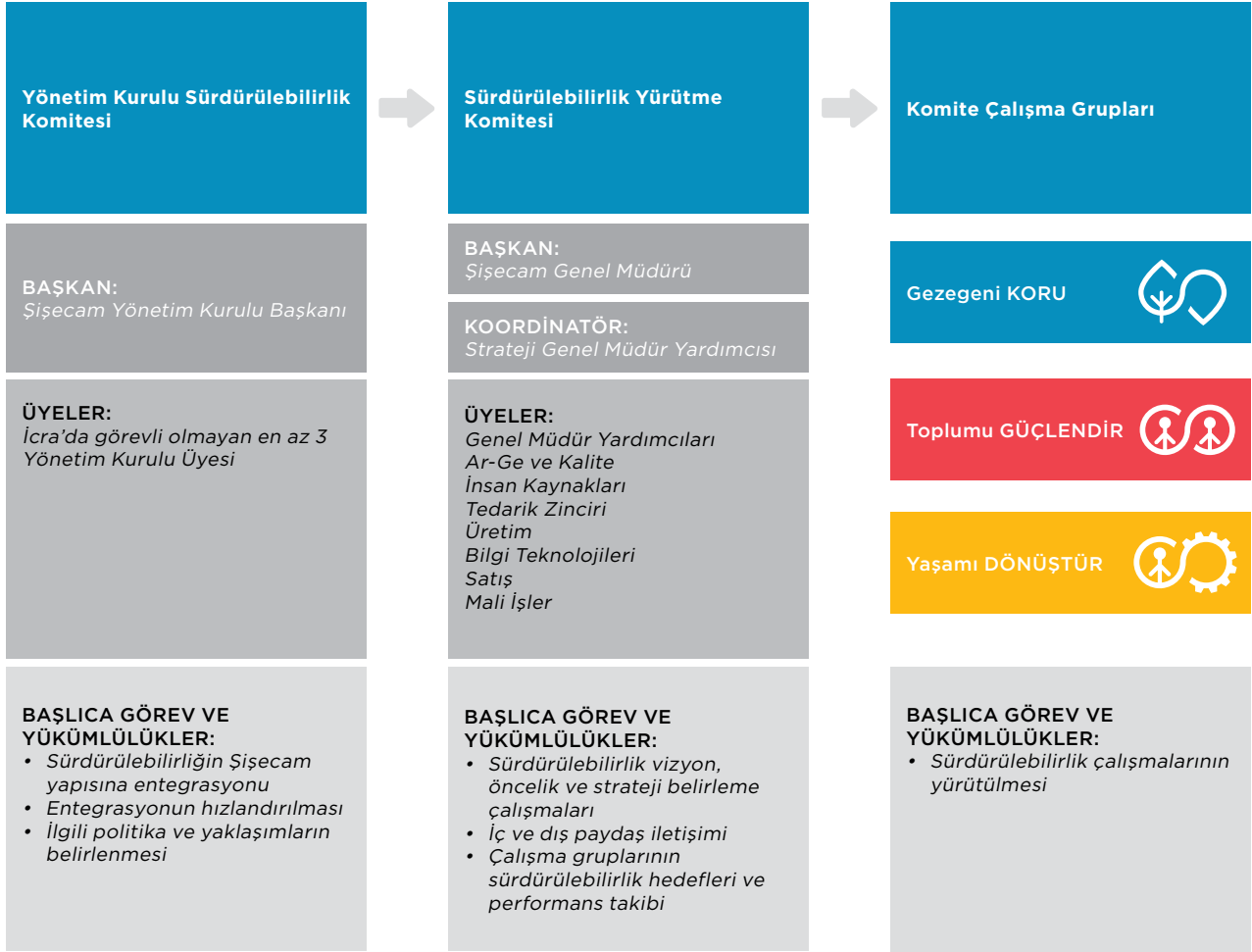
**Sürdürülebilir Ürünler**  
Sürdürülebilir Ürünlerin Ciro İçindeki Payının Artırılması, Yaşamı Dönüştüren Çözümler ve Sürdürülebilir Ürünlerin Sayısının Çoğaltılması, Yaşam Döngüsü Analizi ve Eko Etiketlendirmenin Yaygınlaştırılması

**Değer Zincirinde Sürdürülebilirlik**  
Tedarikçi Kapasite Geliştirme Programının Yaygınlaştırılması, Tüm Tedarikçilerin Davranış Kurallarına Uyması

**Değer Katan İş Birlikleri**  
SDG 17 (Hedefler İçin Ortaklıklar)'ye Hizmet Eden İş Birlikleri ve Ortaklıkların Kurulması

8 İKLİM BİLGİSİZLİĞİ  
9 SUYU VERİMLİ KULLANIM  
12 DÖNGÜSEL EKONOMİ  
17 İKLİM BİLGİSİZLİĞİ

## Sürdürülebilirlik Yönetimi



## Sürdürülebilirlik Yönetimi

Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri ile bütünleşmiş olan CareforNext Sürdürülebilirlik Stratejisi'nin tüm fonksiyon ve kademelerde benimsenmesi ve etkin yönetilmesi amacıyla sürdürülebilirlik yönetim yapısı güçlendirilmiştir.

Bu doğrultuda, sürdürülebilirliğin Şişecam yapısına tam entegrasyonu, sürdürülebilirlik politikalarının belirlenmesi ve koordinasyonunun sağlanması amacıyla Yönetim Kurulu Sürdürülebilirlik Komitesi kurulmuş olup komite, Yönetim Kurulu düzeyinde ve Şişecam Yönetim Kurulu Başkanı'nın liderliği altında yapılandırılmıştır. Söz konusu yönetim yapısı ile Şişecam CareforNext Sürdürülebilirlik stratejisinin tüm fonksiyon ve kademelerde benimsenmesi, etkin takibi ve yönetimi, Şişecam'ın en

yetkili merci tarafından güvence altına alınmaktadır.

Yönetim Kurulu Sürdürülebilirlik Komitesi'nin stratejik yönlendirmeleri, Sürdürülebilirlik Yürütme Komitesi" aracılığı ile Şişecam'ın faaliyetlerine yansıtılmaktadır. Şişecam Genel Müdürü yönetimindeki "Sürdürülebilirlik Yürütme Komitesi" İcra Kurulu üyelerimizden oluşmakta olup; komite bu alandaki vizyon, öncelik ve strateji belirleme çalışmalarını, iç ve dış paydaş iletişimini, çalışma gruplarının sürdürülebilirlik hedeflerini ve performans takibini yürütmektedir. Komite çalışma gruplarımızın çalışmaları ve hedefleriyle ilgili gelişmeleri değerlendirmektedir.

2022 yılında Komite'ye bağlı tema bazlı Sürdürülebilirlik Çalışma Grupları, stratejimizle uyumlu

olarak tüm fonksiyon alanlarından yöneticileri kapsayacak şekilde, CareforNext'in üç ana eksenine olan, "GEZEGENİ KORU", "TOPLUMU GÜÇLENDİR" ve "YAŞAMI DÖNÜŞTÜR" başlıkları altında oluşturulmuştur. Söz konusu yönetim yapısı ile CareforNext Sürdürülebilirlik Stratejisi, üst yönetimden üretim tesislerine kadar tüm fonksiyon ve kademelerde desteklenmektedir. Ayrıca, 2030 hedeflerimiz doğrultusunda öncelikli konulara ilişkin sürdürülebilirlik çalışmalarını yürütmek ve hedeflerini gerçekleştirmek için planlanan aksiyonlar tüm fonksiyonların üst düzey yöneticilerinin hedef kartına eklenerek sürdürülebilirlik skor kartı oluşturulmuştur.

CareforNext stratejisinin en üst noktadan yönlendirilmesi ve izlenmesi, sürdürülebilirlik



- İklim Değişikliği
- Su Kullanımı
- Döngüsel Üretim

- Kurumsal Miras
- Eşitlik, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık
- Yetenek Kazanımı, Yönetimi ve Gelişimi
- İş Sağlığı ve Güvenliği

- Dijitalleştirilmiş Değer Zinciri
- Sürdürülebilir Ürünler
- Değer Zincirinde Sürdürülebilirlik
- Değer Katan İş Birlikleri

YÖNETİM KURULU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK KOMİTESİ

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÜRÜTME KOMİTESİ

KOMİTE ÇALIŞMA GRUPLARI

ÜRETİM	ÜRETİM TEKNOLOJİLERİ	İLETİŞİM	DÖNÜŞÜM	TEDARİK ZİNCİRİ	HUKUK	MALİ İŞLER	STRATEJİ	SATIŞ	PAZARLAMA	İNSAN KAYNAKLARI	AR-GE VE KALİTE	YATIRIMLAR	BİLGİ TEKNOLOJİLERİ
--------	----------------------	----------	---------	-----------------	-------	------------	----------	-------	-----------	------------------	-----------------	------------	---------------------

Yönetişim

## Şişecam, kuruluşundan bugüne etik değerleri, şeffaflığı, hesap verebilir açık yönetim tarzı ve paydaşlarına karşı sorumlu yaklaşımıyla öne çıkmaktadır.

yaklaşımının Şişecam'ın tüm fonksiyon ve kademelerinde benimsenerek etkin ve hızlı yönetiminin sağlanması anlamında kritik bir yönetim şeklidir.

2022 yılında Şişecam'ın CareforNext yaklaşımı ile Gezegeni Koru, Toplumu Güçlendir ve Yaşamı Dönüştür eksenleri altında belirlenen hedeflere yönelik uygulama ve çözümlerle küresel ölçekte olumlu etki ve değer yaratması taahhüdünü destekleyen "Şişecam Topluluğu Sürdürülebilirlik Politikası" yayınlanmıştır.

Şişecam'ın çevresel, sosyal, yönetim anlayışını yansıtan ve iç-dış paydaşlarının yorumlarıyla belirli dönemlerde güncellenen kurumsal politikalarıyla ilgili detaylı bilgiye Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu ve internet sayfasından erişilebilmektedir. <https://www.sisecam.com.tr/tr/surdurulebilirlik/politikalar/cevre-ve-enerji-politikasi>

### Sürdürülebilirlik Performansı ve İletişim

Sürdürülebilirlik Direktörlüğü, kurumsal sürdürülebilirlik stratejisinin oluşturulması ve yaygınlaştırılması, kurumsal sürdürülebilirlik performansının raporlanması ve iletişiminin yapılması, kurum içi

sürdürülebilirlik çalışmalarının ölçülmesi konularında çalışmalarını yürütmektedir.

Kuruluşundan bugüne, etik değerleri, şeffaflığı, hesap verebilir açık yönetim tarzı ve paydaşlarına karşı sorumlu yaklaşımıyla öne çıkan Şişecam, Borsa İstanbul (BIST)'da işlem gören şirketler arasında yapılan inceleme sonrasında, 2022 yılında da Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. (SİSE) adıyla Ocak-Aralık 2022 döneminde "BIST Sürdürülebilirlik Endeksi"ndeki yerini korumuştur. BIST Sürdürülebilirlik Endeksi değerlendirmesinde kullanılan Refinitiv tarafından yapılan geniş kapsamlı değerlendirme sonucunda skoru A-'ye yükseltilmiştir. Ulusal ve uluslararası sürdürülebilirlik endeksleri ve değerlendirmelerinde Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.'nin ESG performansı ortalamadan üzerindedir.

Şişecam, proseslerden kaynaklanan karbon emisyonlarını düzenli olarak izlemekte ve elde edilen verileri, 2011 yılından bu yana her yıl Carbon Disclosure Project (Karbon Saydamlık Projesi-CDP) İklim Değişikliği ve Tedarik Zinciri programı kanalıyla açıklamaktadır. Şişecam, 2022 yılında da Türkiye, İtalya ve Bulgaristan'daki faaliyetlerinden kaynaklanan bir önceki yıla ait karbon emisyonlarına ilişkin performans bilgilerinin yanı sıra, bu konuda izlenen stratejinin, yapılan risk ve fayda analizlerinin yer aldığı ayrıntılı bilgiyi şeffaflık ilkesine sadık kalarak kamuya açıklamıştır. Ayrıca CDP'ye dahil olan müşterileri ile de ürün ve üretim bazlı karbon emisyonlarına ilişkin bilgiyi paylaşmıştır.

Şişecam 14 farklı ülkede 45 üretim tesisi ile küresel bir oyuncu olarak, iklim değişikliğinin üretim ve operasyon süreçlerindeki risk ve fırsatlarını bütünsel bir bakış açısı ile değerlendirmektedir. Şişecam düşük karbon ekonomisine geçiş kapsamında iklim odaklı yönetim, strateji, risk yönetimi, hedef ve metriklerini TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) çerçevesi ile uyumlandırma noktasında ilgili aksiyon planları oluşturmaktadır.

Raporlama, Şişecam'ın ve bağlı şirketlerinin sürdürülebilirlik yaklaşımını ekonomik, çevresel ve sosyal göstergelerle anlatan, üretim faaliyetlerinin bu kapsamdaki performanslarını değerlendiren Sürdürülebilirlik Raporları, GRI (Global Reporting Initiative: Küresel Raporlama Girişimi) standartlarına uygun olarak hazırlanmakta ve tüm paydaşlarının erişimine sunulmaktadır. Tüm faaliyet coğrafyalarını kapsayan raporlar, Türkçe ve İngilizce sesli kitap olarak da hazırlanmakta ve ilgili internet sayfalarında yayınlanmaktadır. Finansal göstergeleri Faaliyet Raporu ile doğrulanan 2022 yılı Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu için bu yıl çevresel ve sosyal göstergelerin de doğrulanması amacıyla çalışmalar başlatılmıştır. Doğrulama beyanı ve doğrulanan veriler 2022 Sürdürülebilirlik Raporu'nda yayınlanacaktır. <https://www.sisecam.com.tr/tr/surdurulebilirlik/raporlama/surdurulebilirlik-raporu>

# Şişecam'ın Sürdürülebilirlik vizyonu doğrultusunda yeni yatırımlar

Karbon-nötr Şişecam vizyonuna hizmet edecek şekilde, düşük karbonlu yol haritasına ilişkin senaryo bazlı çalışmalar başlatılmıştır.

Bunun yanı sıra, Şişecam CareforNext Sürdürülebilirlik Yaklaşımı, hedefleri ve aksiyonlarını aktaran Sürdürülebilirlik Mikro-web sitesi (<https://sustainability.sisecam.com/tr>) farklı dil seçenekleri ile çevrim içi olarak hayata geçirilmiştir.

Faaliyet yılı içerisinde kamu ve sektörel birliklere açık birçok panel ve seminere katılım gösterilmiş ve raporlama eğitimi gibi destekler de sağlanmıştır. Mısır'ın Şarm El-Şeyh kentinde 7-18 Kasım 2022 tarihlerinde düzenlenen COP27 BM İklim Zirvesi'nin yan etkinliği olan ISO "Endüstriyel Sürdürülebilirlik İçin İleriye Doğru" başlıklı panele konuşmacı olarak katılarak; "Gezegeni Korum", "Toplumu Güçlendir" ve "Yaşamı Dönüştür" başlıkları altında Şişecam'ın CareforNext Sürdürülebilirlik Stratejisi ve hedefleri anlatılmıştır.

**CareforNext - Gezegeni Korum** "Gezegeni Korum" eksenini altında "İklim Değişikliği" kapsamındaki etkileri en aza indirmek, "Su Kullanımını" azaltmak ve "Döngüsel Üretimi" desteklemek amacıyla projeler yürütülmekte, hedeflere yönelik iş birlikleri ve ortak çalışmalar planlanmaktadır. Bu doğrultuda enerji tüketimi ve sera gazı emisyonlarının azaltılması, su yönetimi ve yenilenebilir enerji kullanımı konularında faaliyetler devam etmektedir. Bu eksen kapsamında, "İklim Değişikliği", "Su Kullanımı" ve "Döngüsel Üretim" öncelikleriyle ilerlenmektedir.

Şişecam, küresel ölçekte karşı karşıya olunan iklim değişikliği sorununa duyarlılıkla yaklaşmaktadır. Bu kapsamda, özellikle enerji tasarrufu anlamında sürdürülen çalışmalarla önemli adımlar atılmıştır. Enerji verimliliği, kaybedilen enerjinin geri kazanılması, enerji ihtiyacının azaltılması kapsamındaki mevcut en iyi tekniklerin (BAT) uygulanması esasına dayalı çalışmalar sonucunda elde edilen kazanımlar sayesinde, AB ülkelerindeki cam üretimleri ile kıyaslandığında Şişecam fırınları en verimli fırınlar arasındadır.

2050 yılı karbon-nötr Şişecam vizyonuna hizmet edecek şekilde, düşük karbonlu yol haritasına ilişkin senaryo bazlı çalışmalar başlatılmış olup, düşük ya da sıfır karbonlu ergitmeyi mümkün kılacak olan elektrikli fırın tasarımı, alternatif ham maddeler noktasındaki Ar-Ge çalışmaları ve temiz enerji dönüşümünü destekleyecek yenilenebilir enerji yatırımlarının şekillendirilmesi süreçleri sürdürülmektedir. Enerji yoğun operasyonel süreçler sürdürülebilirlik odağında enerji verimliliği çalışmaları ile bütünsel olarak güçlendirilmekte, yatırım planları sürdürülebilirlik vizyonu ile uyumlu bir şekilde ilerletilmektedir. Bu kapsamda 2022 yılı içerisinde yatırım bedeli 17 milyon ABD dolarını aşan 350'den fazla çevresel ve enerji odaklı proje yatırımı plan dahilinde ilerlemiştir.

CareforNext Kurumsal Sürdürülebilirlik Stratejisi kapsamında ilan edilen 2050 Net Sıfır Vizyonu doğrultusunda, temiz enerji dönüşümünü desteklemek üzere yenilenebilir enerji üretim kapasitesinin 8 kat artırılması ve özellikle fabrikalara ait elektrik tüketimi için 53 MWp kurulu yenilenebilir enerji üretim kapasitesine ulaşılması hedeflenmektedir. Bu kapsamda, yenilenebilir elektriğe yönelik rüzgâr ve güneş enerjisi yatırımları plana alınmış olup; Kuzey



ve Güney İtalya'da devreye alınan güneş enerjisi panellerine ek olarak; Ankara Düzcam ve Eskişehir Cam Ambalaj Fabrikaları'nda çatı üstü güneş enerjisi uygulamalarının 2023'te tamamlanması planlanmaktadır. Böylelikle, Mersin Düzcam tesisi ve Şişecam Bilim Teknoloji ve Tasarım Merkezi çatılarında faal güneş enerjisi üretim santralleri ile birlikte ilk etapta, 10 MWp kurulu güç elde edilecektir.

Yapılan hazırlık çalışmalarında 2030 yılı hedeflerinden, SBTi metodolojisi ile uyumlu olarak bilimsel temelli hedeflerin oluşturulması amacıyla, mevcut durum tespiti ve eksiklerin belirlenmesi konusunda çalışmalar tamamlanmıştır. Buradan hareketle, Şişecam üretimleri ve değer zincirinin karbonsuzlaşmasına dair teknolojik yol haritası oluşturulacaktır. Özellikle, elektriğin cam ergitme prosesinde kullanıldığı elektrikli fırın teknolojilerine geçiş ile enerji yoğun süreçlerde yeşil elektrikten daha fazla yararlanmayı mümkün kılan yatırımlar, stratejik plan kapsamına alınmıştır. Bu teknolojiden faydalanılarak cam ergitme kaynaklı emisyonlarda %70'e varan bir azaltım gerçekleştirilmesi öngörülmektedir.

Enerji dönüşümü kapsamında, tesislerde yenilenebilir enerjiden yararlanmaya yönelik değerlendirme ve ön fizibilite

çalışmaları yürütülmektedir. Bu projelerin hayata geçirilmesi için çatı tasarımları, binaların statik uygunlukları konusunda çalışmalar başlatılmış olup finansal koşullar doğrultusunda önceliklendirilerek yatırımlar gerçekleştirilecektir. Öncelikli tesislerde, rüzgâr ve güneş enerjisi kullanımına yönelik geliştirilen projelerde hesaplama ve teknik yönlendirme çalışmaları tamamlanmış olup 2022 yatırımları arasına alınmıştır.

Üretim proseslerindeki karbon emisyonlarını azaltmaya yönelik çalışmaların yanı sıra, sürdürülebilir ve enerji verimli ürünler ile kullanım fazında pozitif etki yaratmayı amaçlayan Şişecam, cam ambalaj tasarımlarında daha az ham madde ve daha az enerji kullanımını hedefleyerek hafifletilmiş cam ambalaj çözümleri ile tek şişe tipinde %15 sera gazı emisyon azaltımı elde etmiştir. Bu kapsamda, Şişecam ürün portföyünde yer alan ısı ve güneş kontrolü özelliği ile enerji tasarrufu sağlayan mimari camlar, hafifletilmiş otomotiv camı, fotovoltaik panel camları, rüzgâr türbinlerine girdi sağlayan cam elyaf, yüksek cam kırığı kullanılarak üretilmiş cam ambalaj ve %100 geri dönüştürülmüş cam ev eşyası gibi diğer iklim dostu ve sürdürülebilir ürünlerin geliştirilmesi konusundaki çalışmalar devam etmektedir.

Entegre atık yönetimi, tedarik zincirinde sürdürülebilirlik ve dögüsel ekonomi anlayışı ile kaynakların yönetilmesi çalışmalarına devam eden Şişecam, "CareforNext" Sürdürülebilirlik Stratejisi doğrultusunda, değer zincirinde yaşam döngüsü odaklı yaklaşımını sürdürmektedir. Geçtiğimiz yıl pilot uygulaması başlatılan, çevrim içi atık izleme uygulaması; Soda ve Krom Tesisleri'nde büyük ölçekli kapsamı ile standart hale getirilmiştir. Bu sayede, üretim sahasında verimli atık ayrıştırma ve kaynak bazlı atık izleme sağlanmaktadır.

Avrupa Yeşil Mutabakatı ve Avrupa Birliği (AB) Sınırdaki Karbon Vergisi Mekanizması gibi düzenlemelerin ulusal boyutta değerlendirilmesi ve sektörel önceliklerin belirlenmesi amacıyla ilgili resmi merciler tarafından düzenlenen istişare toplantıları ve çalışmalara katkı sağlanırken, özellikle sınırdaki karbon vergisi uygulamasının potansiyel finansal etkileri ve ilgili riskler, üretim ve ürün grupları bazında analiz edilmiştir. Hızla önem kazanan AB Yeşil Taksonomisi, Binalarda Dönüşüm Dalgası ve Sıfır Enerjili Binalar gibi düzenlemeler çerçevesindeki fırsatlara ilişkin değerlendirme çalışmaları da yürütülmüştür.

# Döngüsel üretim uygulamaları

Şişecam, camın döngüsel ekonomide avantajlı yapısının farkındadır ve sürdürülebilir enerji ve doğal kaynak kullanımını içeren operasyonlara döngüsel bir model uygulamayı temel hedefi olarak belirlemiştir.

AB Endüstriyel Emisyonlar Direktifi ile uyumlu, entegre izin ve izleme prosedürünün etkin bir şekilde uygulanabilmesine yönelik ulusal ölçekli çalışmalar kapsamında, Türkiye Cumhuriyeti Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı koordinasyonunda yürütülen “Entegre Kirlilik Önleme ve Kontrol Kapsamında Türkiye’nin Endüstriyel Emisyon Stratejisinin Belirlenmesi Projesi” çerçevesinde, Şişecam’ın faal olduğu üretim kolları için durum değerlendirmeleri gerçekleştirilmiş ve proje ekibine teknik destek sağlanmıştır.

Dünya cam sektörünün önde gelen şirketlerinden biri olan Şişecam, camın döngüsel ekonomide avantajlı yapısının farkındadır ve sürdürülebilir enerji ve doğal kaynak kullanımını içeren operasyonlara döngüsel bir model uygulamayı temel hedefi olarak belirlemiştir. Döngüsel üretim uygulamalarının yaygınlaştırılması amacıyla, kaynak ve atık yönetimi mükemmellik çalışmaları, iyi uygulamaların yaygınlaştırılması, endüstriyel simbiyotik uygulamalar ile temiz su talebinin azaltılması ve döngüsel iş modellerinin kurgulanması, hedefleri destekleyen diğer çalışmalardır.

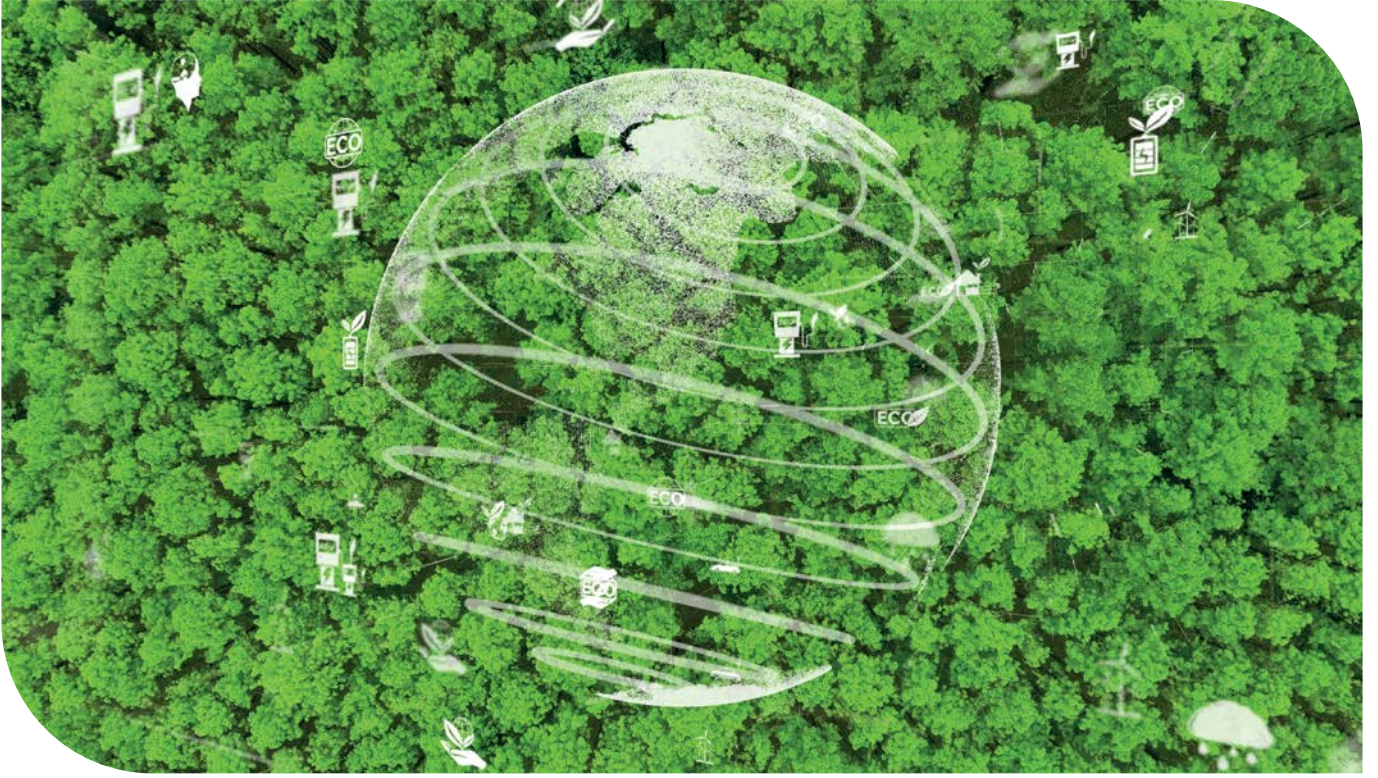
2030 Stratejisi doğrultusunda bu kapsamdaki güçlü hedeflerden bir diğeri de cam ambalaj üretimi süreçlerinde kullanılan harici cam kırığı oranının %35 seviyesine kadar yükseltilmesidir. Camın kaynağında ayrıştırılması ve cam kırığı temini konusunda gerçekleştirilen uzun soluklu çalışmaların yanı sıra, 2023 yılında Türkiye’de hayata geçirilmesi planlanan Ulusal Depozito İade Sistemi kapsamındaki hazırlık çalışmalarına sektörü temsilen dahil olunmuş, yasal altyapı hazırlık çalışmalarına, cam geri dönüşümünün ulusal boyutta desteklenmesi adına katkıda bulunulmuştur. Operasyona yönelik birincil önlemler ile emisyon azaltımını sağlayan Şişecam üretim tesislerinin, AB düzenlemeleri ile uyum sonrası ihtiyaç duyacağı ek yatırımların boyutları belirlenmiştir.

Etkin su tüketimini Kurumsal Sürdürülebilirlik Yaklaşımı “CareforNext” kapsamında ele alan Şişecam, su tüketimlerini tüm üretim coğrafyalarında azaltmak ve azami oranda geri kazanmak için proje ve çalışmalar hayata geçirmektedir. Su tasarruf alanlarının belirlenmesi ve farkındalık artırıcı çalışmalar ile “sıfır deşarj” yaklaşımına yönelik faaliyetler çerçevesinde, tesislerin potansiyellerinin belirlenmesi ve izleme altyapısının güçlendirilmesine yönelik süreçler devam etmektedir.

Şişecam 2030 sürdürülebilirlik hedeflerine ilişkin önemli girişimlerden biri olan “Basalia Biyo-Döngü Teknolojisi” ile atıksu geri kazanımı ve biyoenerji sağlayacak sisteme ilişkin pilot çalışmalar başlamıştır. Şişecam Mersin soda tesisinde hayata geçirilecek olan Basalia uygulaması ile atık suların geri kazanımı sayesinde temiz su tüketiminin önemli ölçüde azaltılması hedeflenmektedir.

**CareforNext - Toplumu Güçlendir**  
Şişecam, “**Toplumu Güçlendir**” eksenini ile faaliyet alanlarındaki yerel halk ve topluluklar, çalışma arkadaşları, iş ortakları, müşteri ve tüketiciler ve tedarikçiler dahil tüm paydaşlar üzerinde değer yaratmayı görev edinmiş bulunmaktadır. Geçmişten bugüne medeniyetlerin gelişimine ve insan hayatına değer katan camın önemini taçlandıran 2022 Birleşmiş Milletler Uluslararası Cam Yılı’nın da etkisi ile cam kültürünün yaygınlaştırılmasına yönelik küresel ölçekli çalışmalar desteklenmekte ve CareforNext vizyonunu destekleyen kurumsal sosyal sorumluluk çalışmaları hayata geçirilmektedir.

Bu eksen kapsamında, “Kurumsal Miras”, “Eşitlik, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık”, “Yetenek Kazanımı, Gelişimi ve Yönetimi”, ve “İş Sağlığı ve Güvenliği” öncelikleriyle ilerlenmektedir.



Atatürk'ün direktifleriyle cam alanında endüstrileşme, cam sanayisini kurma ve geliştirme görevini üstlenen Türkiye İş Bankası tarafından 1935 yılında Beykoz Paşabahçe'de kurulan Şişecam, yerli cam sanayiden bugün geldiğimiz noktada küresel pazarda adından söz ettiren bir şirket haline gelmiştir. Bu başarı yolculuğunda kurumsal miras olan camı, muhafaza etmek ve gelecek nesillere aktarmak hedefiyle faaliyet gösterilmektedir.

Şişecam, sektördeki öncü kimliğiyle uluslararası platformlarda cam sektörünü temsil etmekte ve küresel organizasyonlarda liderlik rolü üstlenmektedir. Bu doğrultuda, camın öneminin vurgulanması amacıyla uluslararası Cam Komisyonu (ICG) ile iş birliği yapılarak ve 78 ülkeden 1.500'ün üzerinde üretici, üniversite, müze, dernek ve sanatçının da desteği ile Birleşmiş Milletler Genel Kurulu tarafından 2022'nin Uluslararası Cam Yılı (IYOG) ilan edilmesine katkı sağlanmıştır. Bu kapsamda 2022 yılı boyunca çok sayıda etkinlik gerçekleştirilmiştir.

Çalışma ortamında eşitlik ve çeşitliliği bir kurum kültürü haline getirmiş olan Şişecam, bu doğrultudaki hedeflerini "Toplum Güçlendir" vizyonuyla ortaya koymaktadır. Çalışanlar arasında dil, din, ırk, uyruk, yaş, cinsel yönelim, cinsiyet ya da herhangi bir farklılığa dayalı olarak ortaya çıkabilecek her türlü ayrımcılığa karşı durulmakta ve bu farklılıklar çeşitliliğin bir yansıması olarak görülmektedir. Bu doğrultuda, eşitlik, çeşitlilik ve kapsayıcılık konularında farkındalık artırıcı çalışmalar yürütülmekte ve yönetim ve liderlik yaklaşımında her Şişecamlı'nın potansiyelini gerçekleştirmesini destekleyen kapsayıcı bir duruş benimsemektedir. Kapsayıcı çalışma ortamı kültürünü, tüm iş alanlarına yansıtmak ve iş ortaklarında da yaygınlaştırmayı amaçlamaktadır.

Şişecam, yeni yetenekleri bünyesine katma, bu yetenekleri yönetme ve geliştirme hedefiyle iç mobilizasyona olanak tanıyarak bünyesindeki yetenekleri farklı pozisyonlar için değerlendirmenin yanı sıra genç yetenekleri Şişecam ile tanıştırmak ve onların istihdama katılımını ve iş dünyasına hazırlanmasını desteklemek amacıyla Together ve First Step staj programlarını düzenlemektedir.

Çalışma ortamlarında en üst düzeyde sağlık, hijyen ve iş güvenliği koşulları gözetilerek çalışması, en önemli öncelikler arasındadır. Çalışanların iş güvenliği koşullarını sürekli iyileştirme anlayışıyla Kurum içi gelişme ve iyileştirme alanlarını tespit edilerek en hızlı şekilde hayata geçirilmektedir. 2030 Sürdürülebilirlik Stratejisi CareforNext doğrultusunda, "Sıfır Kaza" ve zinde yaşam hedefine ulaşmak için gereken kurumsal kültür oluşturma noktasında İSG eğitimleri ve İSG politikasının tüm çalışanlar tarafından benimsenmesi sağlanmaktadır.



*Eşitlik, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık ile ilgili politika ve ilkelere ulaşmak için QR kodu okutunuz.*

# Artan sürdürülebilir ürün sayısı

Şişecam, sektöründe lider olmanın verdiği sorumluluk ve çevre bilinci ile sürdürülebilir ürünlere odaklanmaktadır.

## CareforNext - Yaşamı Dönüştür

Şişecam gezegen ve toplumun gelecekteki ihtiyaçlarına çözüm oluşturma amacıyla, “Yaşamı Dönüştür” eksenine daha bütünleşmiş, daha dijital, daha optimize ve operasyonel mükemmellik yaklaşımına odaklanmıştır. Bu eksen kapsamında, “Dijitalleştirilmiş Değer Zinciri”, “Sürdürülebilir Ürünler”, “Değer Zincirinde Sürdürülebilirlik” ve “Değer Katan İş Birlikleri” öncelikleriyle ilerlenmekte, yaşamı dönüştürecek ürün ve çözümler tasarlanmaktadır.

Şişecam’da dijitalleştirilmiş değer zinciri hamlesinin bir parçası olarak teknoloji altyapısı geliştirilmiş ve Endüstri 4.0 uygulamaları yaygınlaştırılmıştır. Gelişen teknolojilerle paralel olarak ortaya çıkan ihtiyaçları doğru okumak ve bu ihtiyaçlara yönelik en doğru cevabı sunmak için projeler yürütülmektedir. Nihai tüketiciler, mimarlar, sektör profesyonelleri ve proje uzmanlarının doğru bilgiye hızlı erişimlerini desteklemek amacıyla, mimari camlar alanında, mobil uygulamalar geliştirilmiştir. Ayrıca, dijital çalışma ortamı oluşturulması, kurumsal operasyonlar boyunca dijitalleşme çalışmalarının yaygınlaştırılması ve veri analitiğine dayalı karar almayı mümkün kılacak projeler 2022 yılında da yürütülmüştür.

Şişecam, sektöründe lider olmanın verdiği sorumluluk ve çevre bilinci ile sürdürülebilir ürünlere odaklanmaktadır. Bu doğrultuda sürdürülebilir ürün patent sayısını artırmayı, sürdürülebilir ürünlerin ciro içindeki payının artırılmasını, yeni sürdürülebilir çözümler ve ürünler üretmeyi, Yaşam Döngüsü Analiz Programı ile ürün ömrünün tüm aşamalarına ilişkin etkileri değerlendirmeyi hedeflemektedir. Toplum ve çevre için değer yaratan cam ürün çözümleri, dünyanın düşük karbona geçiş sürecinde her geçen gün daha büyük önem kazanmaktadır. 2022 yılında Ar-Ge projeleri kapsamında yapılan harcamaların %54’ü sürdürülebilirlik projeleri için kullanılmıştır.

Yaşam Döngüsü Değerlendirmesi, Şişecam’ın sürdürülebilir ürünler yelpazesini genişletmeye yönelik temel bir araç olarak kabul edilmekte olup, ürün tasarımı ve üretim aşamalarında sürdürülebilirliği teşvik etmek açısından önemli bir araç olarak görülmektedir. Sürdürülebilir ürünleri tescil ettirmek, yaşam döngüsüne dayalı fırsatları yakalamak ve tüm değer zinciri için sürdürülebilirlik beklentilerini yönetmek amacıyla geniş kapsamlı bir “ürün yaşam döngüsü analizi (LCA)” projesinin ilk fazı 2022 itibarıyla tamamlanmıştır. Proje kapsamında,

Düzcem, Otocam, Cam Ambalaj, Cam Ev Eşyası ve Kimyasallar özelinde fark yaratan, 16 sürdürülebilir ürün için LCA analizleri yapılmış, tüm düzcem ürünleri için onaylı ve doğrulanmış “çevresel ürün deklarasyonları (EPD)” gerçekleştirilmiştir.

“Sürdürülebilir tedarik zinciri yönetimi”, Şişecam’ın değer yaratan öncelikli odak alanları arasında yer almaktadır. Tedarik zincirinde çevresel, sosyal ve yönetim (Environmental Social Governance - ESG) önceliklerinin; tedarikçi yönetiminin değerlendirilmesi, uygulanması, izlenmesi ve geliştirilmesi dâhil tedarik zincirinin tüm fazlarına entegre edilme çalışmaları yürütülmektedir. Bu doğrultuda ilgili süreçlerin gözden geçirilerek, ESG boyutlarının aşağıdaki süreçlere dâhil edilmesi, yapılan çalışmalar kapsamındadır.

- Tedarikçi Devreye Alma ve Devreden Çıkarma Sistemleri,
- Tedarikçi Performans Değerlendirme Sistemleri,
- Tedarikçi Geliştirme Uygulamaları,
- Tedarikçi Segmentasyon Çalışmaları,
- Tedarikçi Sürdürülebilirlik Platformu,
- Satın Alma Genel Hüküm ve Koşulları,
- Şişecam Tedarikçileri Davranış Kuralları,
- Tedarikçi Yeterlilik Denetimi.





Tedarik zincirinde dijitalleşme yaklaşımı doğrultusunda 2018 yılından itibaren tedarikçi başvuruları Şişecam Tedarikçi Portalı üzerinden alınmaktadır. Bu portal üzerinden başvuru yapan tedarikçiler “Şişecam Tedarikçi Davranış Kuralları”nı kabul ederek sürece devam edebilmekte ve bu konudaki beklentiler hakkında bilgilendirilmektedir. Şişecam Tedarikçi Davranış Kuralları, ihale ve sözleşme aşamalarında da kullanılabilir. Sorumlu satınalma yaklaşımı kapsamında tedarikçilerin iş yapış şekillerinin “Şişecam Tedarikçi Davranış Kuralları”na uyumlu olduğundan emin olmak istenmektedir. Bu doğrultuda Şişecam tedarikçilerinin çocuk işçi çalıştırma, zorla/sigortasız işçi çalıştırma, iş sağlığı ve güvenliği şartlarına uyum, cinsiyet eşitliği, zorbalık ve taciz, ayrımcılık gibi politikalarının olup olmadığı Şişecam Tedarikçi Portalı üzerinden takip edilebilmektedir. Yeni 2030 stratejisi ile de tüm tedarikçilerin “Şişecam Tedarikçi Davranış Kuralları” kriterlerine uyumu hedeflenmektedir. 2022 yıl sonu itibarıyla “Şişecam Tedarikçi Davranış Kuralları”nı kabul eden tedarikçi sayısı, satınalma hacminin %80’ini oluşturan, topluluk dışı aktif tedarikçi sayısının yaklaşık %50’sine ulaşmıştır.

Yakın zamanda yürürlüğe girecek olan “Şişecam Tedarikçi Yönetimi Prosedürü” kapsamında yukarıda bahsi geçen tedarikçi portalı mal/ hizmet kategorileri bazında hazırlanmakta olan soru listeleri üzerinden tedarikçiler, ön değerlendirmeye tabi tutulacaktır. Bu prosedür kapsamında tedarikçi performansları, temin ettikleri mal/ hizmet kategorilerine bağlı olarak kritik olarak belirlenen kategoriler için anket yolu ile ya da sistemden çekilecek lojistik ve kalite performans verileri ile oluşacak olan tedarikçi karneleri ile ölçülecektir. Diğer bir tedarikçi değerlendirme yöntemi olarak tedarikçi denetimleri yürütülmektedir. Bu denetimler ağırlıklı olarak süreç/kalite denetimleri kapsamında ilerlemektedir.

Belirtilen yöntemlerden elde edilen sonuçlara göre beklenen seviyenin altında performans gösteren ve/veya risk seviyesi yüksek olarak değerlendirilen tedarikçiler için tedarikçi geliştirme aksiyonlarının planlanması esas olup, ilgili tedarikçide iyileşme gözlenene kadar içinde bulunduğu seviye aynı kalmaktadır. İyileşme tespit edilemediği durumlarda ise tedarikçi payının azaltılması veya söz konusu tedarikçinin devre dışı bırakılması, alternatif tedarikçi bulunması gibi aksiyonlar başlatılmaktadır. Bu uygulamalar ile Şişecam

tedarikçilerinin beklenen kalite ve sürdürülebilirlik standartlarına ilişkin farkındalıklarının artırılması ve bu alanda sürekli gelişimleri hedeflenmektedir.

Sürdürülebilir tedarik zinciri uygulamaları çerçevesinde 2022 yılının son çeyreğinde, çeşitli boyutlarda daha fazla detaylandırılan “Şişecam Tedarikçi Segmentasyonu Projesi” başlatılmıştır. Bu proje kapsamında tedarikçiler, iki ana ekseninde (Tedarikçi Riski ve Tedarikçi Fayda Potansiyeli), birçok farklı kriter üzerinden değerlendirilerek segmente edilmektedir.

Söz konusu tedarikçi risk ve fayda potansiyeli kriterlerinin değerlendirilmesi sonucunda Şişecam tedarikçilerini belirlenen segmentler üzerinden yönetmeyi ve geliştirmeyi hedeflemektedir. Stratejik tedarikçilerin, tedarikçi performansı ve tedarikçi sürdürülebilirlik skoru sonuçlarına göre ayrıca iki alt gruba daha ayrılması planlanmaktadır. Segmentasyon çıktılarına göre, her segmente uygulanacak farklı aksiyon setleri oluşturulmuş olup, aksiyonların uygulanması ve hayata geçirilmesinin birebir takibi yapılacaktır. Bu noktada hedef, Şişecam’ın “değer yaratan sürdürülebilir tedarik zinciri” hedefine adım adım ilerlediği yolda tedarikçi yönetiminin en etkin şekilde gerçekleştirilmesidir.

Şişecam tedarik zinciri, CareforNext stratejisinin temel bileşenlerinden olup; globalde tüm tedarikçilerin dâhil olduğu bir kriz ve risk yönetimi anlayışıyla, hiçbir paydaşı geride bırakmayacak şekilde, bütüncül olarak yönetilmektedir. Şişecam değer zincirinin en kritik bileşenlerinden olan tedarikçilerin, kapasite geliştirme programları ile desteklenmesi ve davranış kuralları politikaları çerçevesinde CareforNext ile uyumlanmaları bu kapsamdaki en temel yaklaşım olarak benimsenmiştir.

Şişecam, tüm paydaşlarıyla küresel alandaki temasını artırmayı ve böylece sosyal, çevresel ve ekonomik sürdürülebilirlik etkiyi çoğaltmayı hedeflemektedir. Kurulan ulusal ve uluslararası ortaklıklar ve iş birlikleri aracılığı ile iletişimin çıktılarını geribildirim olarak değerlendirilmektedir. Bu veriler, iş süreçlerine yansıtılarak iyileştirme çalışmaları yapılmakta, SKA 17 (Hedefler için Ortaklıklar)’ye hizmet eden ve toplumsal faydalar üreten projeler geliştirilmektedir.

# Gelecek nesillere aktarılan miras

Eğitim ve öğretime katkı sağlamayı sürdüren Şişecam, Bursa Yenişehir Şişecam Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nin inşasını tamamlamıştır.

### KÜLTÜREL DEĞERLERE KATKI

#### Cam Eserler Koleksiyonu

Şişecam Genel Merkezi'nde özel olarak hazırlanan alanda korunan ve sergilenen Cam Eserler Koleksiyonu, İstanbul Arkeoloji Müzesi'ne kayıtlıdır. Şişecam'ın kültürel değerleri korumak amacıyla bir araya getirdiği, Arkeolojik ve Etnografik olmak üzere 520 eski cam eserden oluşan koleksiyon, yaklaşık 3.500 yıllık bir tarihe sahiptir.

Şişecam, kültürel mirası gelecek nesillere aktarmak ve bu mirası en iyi şekilde korumak ve yaşatmak amacıyla bir araya getirdiği "Cam Eserler Koleksiyonu"nu dijitale taşımıştır. Camın tarihsel gelişimine ayna tutan "Cam Eserler Koleksiyonu" sergisi [www.sisecamcameserleri.com/tr](http://www.sisecamcameserleri.com/tr) web sitesi üzerinden yayına açılmıştır.

Şişecam sanatseverlere, koleksiyonda yer alan eserleri Antik Yunan, Roma, Bizans ve Osmanlı başlıkları altında ve bazı eserleri üç boyutlu olarak izleme ve her birini dönem, bulunduğu bölge ve üretiminde kullanılan teknik özellikleri açısından inceleme imkânı sağlamaktadır.

#### Tarih-Kültür-Cam Koleksiyonları

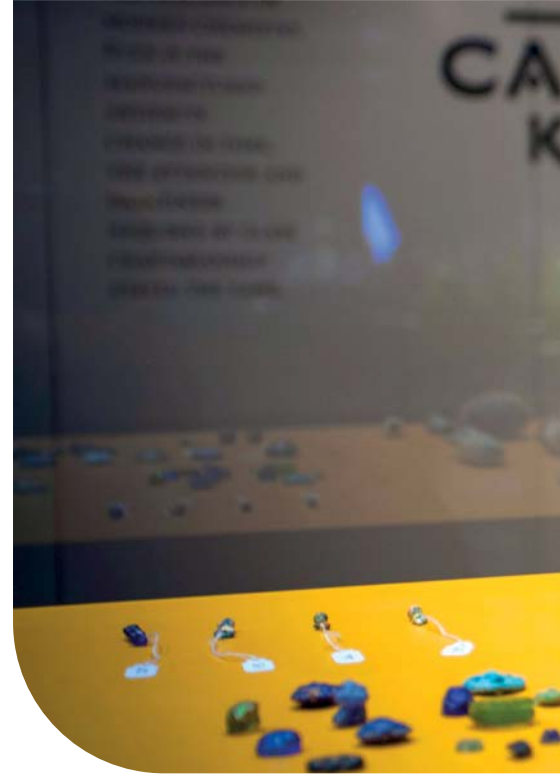
Kültürel mirası koruma ve gelecek kuşaklara aktarmayı misyon edinen Şişecam'ın, Anadolu'daki tarih ve kültür birikiminin cama yansıtıldığı Tarih-Kültür-Cam Koleksiyonları'nın ilki 1999 yılında Paşabahçe Mağazaları'nda sergilenmiştir.

Şişecam'ın bugüne kadar hayata geçirdiği toplam 16 koleksiyon olan; Osmanlı, Camda Mavi Beyaz, Camda Sanatlı Yazı, Mineli Camlar, Mozaik, Anadolu Medeniyetleri, 7, Aşure, İstanbul, Kristalin Çiniler, Konuşan Paralar/Sikkeler, Zevk-i Selim, Camda Dünya Mirası, Kayıp Hazineler ve Cam Eserler Koleksiyonları'nın her biri sınırlı sayıda üretilen ürünlerden oluşmaktadır. Paşabahçe Mağazaları'nın Şişecam Cam Eserler Koleksiyonu'ndan esinlenerek oluşturduğu "Cam Eserler" Koleksiyonu ve Roma Dönemi'ne ait tarihi yaşatan el imalatı bu tıpkıyapım camlar, eşsiz bir anı ve anlamlı bir hediye olarak sunulmaktadır. 520 eserden oluşan ve web sitesinde ziyaret edilebilen (<http://www.sisecamcameserleri.com/tr>) Cam Eserler Koleksiyonu, 5 bin yıl öncesinden günümüze camın tarihsel gelişimini anlatmaktadır.

### EĞİTİM VE ÖĞRETİME KATKI

Çalışanlarına ve çalışanlarının öğrenim gören çocuklarına Eğitim Teşvik Bursu veren Şişecam, bu kapsamda, 2022 yılında; ilköğretim, lise ve üniversite seviyesinde olmak üzere toplam 16,1 milyon TL burs imkânı sağlamıştır.

Eğitim ve öğretime katkı sağlamayı sürdüren Şişecam, Bursa Valiliği, İl Milli Eğitim Müdürlüğü ve Yenişehir Belediyesi ile gerçekleştirilen protokol kapsamında, "Yenişehir Şişecam Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi"nin inşasını tamamlamıştır. Milli Eğitim Bakanlığı'na devredilen ve 20 bin metrekarelik bir alanda 16 derslik, 3 laboratuvar ve 13 atölyeyle 2019 yılında eğitim ve öğretime başlayan Okul'da 2021-2022 eğitim-öğretim yılında 240 öğrenci öğrenim görmüştür. MEB ile yapılan iş birliği protokolü çerçevesinde 2020 yılında Okul'da Endüstriyel Otomasyon alanında Mekatronik Bölümü açılmıştır. Bu bölümde öğrenim gören ve Şişecam'da staj yapma imkânı sağlanan öğrenciler, mezun olduklarında da iş yerlerinde her seviyede teknik eleman ihtiyacını karşılayacak seviyede donanımına sahip olacaklardır. 2022-2023 yılı eğitim







öğretim yılında “proje okulu” statüsü kazanan Okul, sınavla Endüstriyel Otomasyon Bölümü Mekatronik dalında öğrenci almıştır. 30 öğrencinin bu şekilde eğitim görmeye başladığı Okul’un toplam öğrenci sayısı 260 olmuştur.

Mersin Tarsus Organize Sanayi Bölgesi’nde (MTOSB) Şişecam tarafından inşa edilerek Milli Eğitim Bakanlığı’na devredilen “Özel Şişecam Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi” ise 2014-2015 eğitim-öğretim yılından bu yana gerçekleştirdiği eğitim faaliyetleriyle daha fazla gencin meslek sahibi olmasına destek sağlamaktadır. Mersin Valiliği tarafından yürütülen “Mesleki Eğitimi Geliştirme” projesine destek verilerek inşa edilen okulun 28 dersliği, 4 atölyesi ve 1 gıda laboratuvarı bulunmaktadır. 2022-2023 eğitim-öğretim yılında 950 öğrencinin öğrenim gördüğü Okul’dan bugüne kadar mezun olan 1.363 öğrencinin 373’ü şimdiden meslek sahibi olmuş ve iş hayatına başlamıştır. Diğerleri ise halen üniversite öğrenimlerine devam etmekte veya sınava hazırlanmaktadırlar.

## ÇEVRESEL DEĞERLERE KATKI

### Ağaçlandırma

Şişecam’a ait tüm tesislerin sınırları içerisinde ortalama 5 ile on dönümlük alan ağaçlandırmaya ayrılarak, faaliyet gösterilen bölgelerde Şişecam Ormanları oluşturulmaktadır. Ocak ve tesislerinin bulunduğu Yalıköy Bölgesi’nde 2000 yılında Camiş Madencilik A.Ş. tarafından başlatılan ağaçlandırma çalışmalarıyla oluşturulan Şişecam Ormanı, bugün 368 dönüme ulaşmıştır. Karabük Eflani Kıрма-Element Tesisi etrafında yaklaşık 32 bin m<sup>2</sup>’lik alanda 2017 yılında başlatılan ağaçlandırma çalışmaları, 2019 yılı ilk çeyreğinde tamamlanmıştır.

Bilecik Tesisi’nde 2021 yılında yaklaşık 20 ha alanda başlatılan rehabilitasyon çalışmalarına 2022 yılında devam edilmiş ve sahanın 2023 yılında ağaçlandırılması planlanmıştır. Tekirdağ Safaalanı mevkiinde bulunan ve maden rezervi tükendiği için terk edilen RN.1203 sayılı ruhsatın yaklaşık 22 ha’lık bölümü Camiş Madencilik A.Ş. tarafından rehabilite edilmiş ve ağaçlandırılmak üzere Orman İdaresi’ne teslim edilmiştir.

Şişecam’a ait tüm tesislerin sınırları içerisinde ortalama 5-10 dönümlük alan ağaçlandırmaya ayrılarak, faaliyet gösterilen bölgelerde Şişecam Ormanları oluşturulmaktadır.

Şişecam Cam Ev Eşyası Denizli Fabrikası’nın Cankurtaran Bölgesi’nde başlattığı fidan dikme çalışmalarıyla 3 dönümlük bir alanda, 2.920 ağaçlık mini bir orman oluşturmuştur.

Şişecam Kimyasallar Mersin Soda ve Kromsan Fabrikaları’nın, 2006 yılında başlattığı ağaç dikme etkinlikleri, ağaçsız alanların saptanması ve bu alanların ağaçlandırılması amacıyla her yıl geleneksel olarak gerçekleştirilmektedir. Bu kapsamda yürütülen çalışmalarla, 2022 yılında 16. Ağaç Dikme Şenliği, pandemi koşulları sebebiyle Mersin Orman İl Müdürlüğü’nün yardımları ile yaklaşık 1.000 adet ağaç fidanı daha dikilerek gerçekleştirilmiş ve 16. yılda 48.500 ağaca ulaşılmıştır.

# Geri dönüşüm bilincine katkı

Cam Yeniden Cam Projesi, Şişecam'ın sürdürülebilirlik stratejisi paralelinde, bugüne kadar 10,8 milyar adet cam şişeye eşdeğer camın çöpe gitmesinin önüne geçmiştir.

## Cam Yeniden Cam Projesi

Türkiye'nin en kapsamlı sürdürülebilirlik ve sosyal sorumluluk projelerinden biri olan "Cam Yeniden Cam" projesi, Şişecam tarafından 2011 yılından bu yana sürdürülmektedir.

Geri dönüşüm toplumuna geçişin yanı sıra aynı zamanda toplumsal bir davranış değişikliği yaratmayı da amaçlayan bu proje kapsamında, 2011 yılından bu yana 250 bini aşkın ilköğretim öğrencisine geri dönüşüm konusunda eğitimler verilmiş, 20 bini aşkın cam kumbarası belediyelerin kullanımına sunulmuş ve yaklaşık 2 milyon ton cam atığının geri dönüşümü sağlanmıştır. Böylece 703 bin otomobilin 10 bin kilometre boyunca trafikten çekilmesine eşdeğer karbon emisyonu önlenmiş, geri dönüşüm sayesinde elde edilen enerji tasarrufu 82 bin konutun bir yıllık ısıtma ve sıcak su ihtiyacını karşılayacak seviyeye ulaşmış ve 60 milyon ağacın bir yılda temizlediği havaya eşdeğer karbondioksit salımı önlenmiştir.

Cam Yeniden Cam Projesi, Şişecam'ın sürdürülebilirlik stratejisi paralelinde, bugüne kadar 10,8 milyar adet cam şişeye eşdeğer camın çöpe gitmesinin önüne geçmiştir. Çeşitli etkinlik ve farkındalık aktiviteleriyle milyonlarca kişiye ulaşan Proje ile Şişecam, cam geri dönüşümünün önemi konusunda bilincin artmasını sağlamaya devam etmektedir.

## "Cam Yeniden Cam" Sosyal Medyada Farkındalık Yaratıyor

Geri dönüşümün öneminin, camın kullanımına ait bilgilerin ve geri dönüşüm kazanımlarının farklı kurgularla paylaşılarak cam geri dönüşümünün önemine dikkat çeken sosyal medya hesapları pek çok kişiye erişim sağlamaktadır. Sosyal medya hesaplarıyla geniş hedef kitlelerine ulaşan "Cam Yeniden Cam" projesi, farkındalık ve bilinçlendirme çalışmalarına önemli katkı sağlamaktadır.

## SPORA KATKI

### ŞİŞECAM SPOR KULÜBÜ<sup>(\*)</sup>

1982 yılında Çayırova Sosyal Tesisleri'nde faaliyetlerine başlayan ve 1984 yılında Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü nezdinde federe kulüp statüsünü elde eden Şişecam Spor Kulübü, Şişecam tarafından Çayırova Yelken İhtisas Spor Kulübü Derneği adı altında kurulmuştur. Kulüp; Kano, Kürek ve Yelken branşlarında gençlere spor sevgisi ve alışkanlığı aşılamayı, spor terbiyesi ile beden ve ahlaki kabiliyetlerinin gelişimine katkıda bulunmayı amaçlamaktadır.

1984-2022 yılları arasında 80 milli toplam 2018 sporcu Şişecam Spor Kulübü'nde spor hayatına başlamıştır. Kulüpte spora başlayıp kariyerine spor alanında hâlihazırda devam eden sporcu sayısı 197'dir.

Kulüp, 7-18 yaş aralığında 131 kişilik sporcu kadrosu ve 5 antrenör ile yelken, kürek ve kano branşlarında sporcular yetiştirerek ülke sporuna katkı sağlamaktadır.





Ülkemizin ve dünyanın önde gelen yetenekli sporcularının yetiştirilip, geliştirilmesine destek olmayı amaçlayan Kulüp'te sporcuların sadece seçkin performans gösterenler olmak için değil, aynı zamanda daha iyi sosyal ve kültürel özellikleri olan bireyler olmak için de kendilerini geliştirmesi konusunda çalışmalar yapılmaktadır.

Sporcular 2022 yılında, Kano, Yelken ve Kürek branşlarında bölgesel ve ulusal toplam 17, uluslararası da bir yarışa katılmışlardır.

#### **Kano Şubesi 2022 Yılı Faaliyetleri**

Kano Şubesi, 2022 yılı faaliyet programında yer alan 4 ulusal Durgunsu Kano Yarışı'ndan toplamda 29 madalya ve 3 kupa ile dönmüştür.

Sporculardan Ergun Vatan Baydemir Aday Milli Takım kadrosuna seçilmiştir.

ICF Uluslararası Kano Federasyonu, TMOK Türkiye Milli Olimpiyat Komitesi ve Türkiye Kano Federasyonu iş birliğiyle 2022 yılında ilk defa düzenlenen Kano 4. Kademe Baş Antrenör kursunu, Kulübün yetiştirdiği antrenörlerden Damla Güldoğan başarıyla tamamlayarak Türkiye'nin ilk ve tek kadın ICF Level 2 Expert Coach /4. Kademe Baş Antrenörü olmuştur.

#### **Kürek Şubesi 2022 Yılı Faaliyetleri**

Kürek Şubesi, 2022 yılı faaliyet programında bulunan 7 ulusal yarışa katılmış ve toplamda 43 madalya ve 9 kupa almıştır.

#### **Yelken Şubesi 2022 Yılı Faaliyetleri**

2022 yılı faaliyet programında yer alan ulusal ve bölgesel 9 yarışa katılan Yelken Şubesi sporcuları yarışlarda toplamda 35 madalya ve 6 kupa almıştır.

Türkiye Pirat Ligi'nde gerçekleştirdikleri başarılarına göre milli takım kadrosunda yer alan sporcular, Uğurkan Yılmaz ve Yağız Aşçıoğlu Macaristan'da yapılan Eurosaf Pirat Gençler Avrupa Şampiyonası'na katılmışlardır.

<sup>\*)</sup> 22/4/2022 tarihli 31821 sayılı Spor Kulüpleri ve Federasyonu Kanunu'na 08.07.2022 tarihli ve 31890 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Spor Kulüpleri ve Spor Anonim Şirketleri Yönetmeliği'ne göre yapılan değişiklik sonrasında eski adı Şişecam Çayırova Spor Kulübü Derneği olan Kulüp, dernek statüsünden çıkmış ve Ocak 2023 itibarıyla unvanı Şişecam Spor Kulübü olmuştur.

Sporcular 2022 yılında, Kano, Yelken ve Kürek branşlarında bölgesel ve ulusal toplam 17, uluslararası da bir yarışa katılmışlardır.

# Avrupa'nın önde gelen Ar-Ge Merkezi

Cam elyaf takviyeli kompozit ürünlerine yönelik 4 yeni ürünün üretime aktarma çalışmaları tamamlanmıştır.

Araştırma geliştirme, tasarım ve kalite faaliyetleri, Araştırma Geliştirme ve Kalite Genel Müdür Yardımcılığı (ArGeK) yönetiminde Şişecam stratejileri ile paralel ve tüm sektörlerdeki eğilimler gözetilerek, yurt içi ve yurt dışı iş birlikleri ile güçlendirilerek yürütülmüştür.

Şişecam Bilim Teknoloji ve Tasarım Merkezi, 31 uzmanlık laboratuvarı ile cam sektöründe Türkiye'de en gelişmiş ve Avrupa'nın önde gelen Ar-Ge Merkezi ile cam ev eşyası (CEE) ve cam ambalaj (CA) tasarımları yapan Tasarım Merkezi'nden oluşmaktadır. 40'ı tasarımcı olmak üzere 253 araştırmacının %38'i lisansüstü dereceye sahiptir. 5746 Sayılı Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun kapsamında desteklenen Ar-Ge Merkezi'nde 35 adet, Tasarım Merkezi'nde 7 adet semsiye proje yürütülmüştür.

### Yeni Ürünler/Teknolojiler

Farklı coğrafyaların değişen iklim koşullarına cevap verebilmek adına mimari uygulamalar için ısı ve ışık kontrol özellikli düşük emisiviteli kaplamalı cam yeni ürün geliştirme çalışmaları her yıl olduğu gibi 2022 yılında da önemli odak alanlarından biri olmuştur. Temperlenebilir çift gümüşlü, farklı yansıma renkleri ve estetik özelliklere sahip %30 geçirgenlik performansında 5 adet

(Füme, Bronz, Mavi, Gümüş, Nötral); temperlenebilir 3 gümüşlü %50 ve %60 geçirgenlik performansında 4 adet olmak üzere toplam 9 adet ürün geliştirilmiştir. Konut sektörü için en çok tercih edilen güneş kontrol camı olan Solar Low-e ürününde ise kapasite artışı, ham madde tedarik güvenliği ve mekanik dayanım konularında yapılan çalışmalar başarı ile tamamlanmıştır. Özellikle Amerika pazarının talep ettiği kuş dostu cam uygulamaları için farklı teknoloji seviyelerinde çözümler üretilmiş ve patent başvuruları yapılmıştır. 2023 yılında 5G teknolojisinin giderek yaygınlaşması ile ihtiyaç duyulacak teknolojik altyapının Şirket bünyesinde kurulabilmesi için proje çalışmaları başlatılmıştır.

Otomotiv camlarında; HUD (Head-Up Display) ön camlar geliştirilmiş ve seri üretime geçilmiştir. Tavan camlarında ışık geçirgenliği ayarlayabilme özelliği ile ilgili yenilikçi teknolojiler çalışmaya başlanmıştır. Camlara, dokunsal ve görsel fonksiyonlar yüklenerek konfor ve görselliğin artırılması hedeflenmiştir. Elektrikli taşıtlara yönelik enerji üreten cam prototipleri geliştirilmiştir. Otonom sürüş teknoloji isterlerini karşılayabilen otomotiv camlarına yönelik çalışmalar başlatılmış, bu amaçla otomotiv camlarının optik performansını belirlemek için sayısal modeller geliştirilmiş, araç ağırlığını

azaltmak amacı ile hafifletilmiş cam çalışmalarının prototip üretimleri gerçekleştirilmiştir. Otomotiv camlarına anten entegrasyonu ile maliyet düşürmeye ve plastik malzeme kullanımını azaltmaya yönelik çalışmalara devam edilmiştir. Otomotiv camlarındaki ısıtma sistemleri tasarlama çalışmalarına devam edilmiş, deniz ve hava araçları için benzer çalışmalar tamamlanmıştır. Otomotiv camlarının enkapsülasyon sürecinde verimliliği artırmaya dönük kalınlıktan bağımsız süreç tasarımı tamamlanarak yaygınlaştırma çalışmalarına başlanmıştır. Diğer yandan yerli ve yabancı boya üreticileri ile otomotiv boyalarında maliyet düşürmek üzere yürütülen çalışmalar sonucu elde edilen boya ile hedeflenen maliyet avantajı sağlanarak kullanılmaya başlanmıştır. Ayrıca cam üretim sürecini yalınlaştırarak hızlandırmak adına serigrafi baskı sistemlerine alternatif oluşturabilecek yeni teknolojiler ile ilgili çalışmalar sürdürülmektedir.

Cam elyaf takviyeli kompozit ürünlerine yönelik 4 yeni ürünün üretime aktarma çalışmaları tamamlanmıştır. Bu ürünler içerisinde otomotiv ve beyaz eşya sektöründe yoğun olarak kullanılan LFT PP çok uçlu fitil, A-Class SMC Çok Uçlu Fitil ve deterjan dayanımına sahip PP kırpmalı ürünleri ön plana çıkmaktadır. Ayrıca rüzgâr türbin



kanatlarında kullanıma yönelik young modülü yüksek cam elyaf (R-Camı) geliştirme projesinde laboratuvar ortamında ilk prototipler elde edilmiştir. Diğer yandan cam elyaf ham maddeleri, üretimi ve üretimdeki kritik parametrelerin etkisi detaylı incelenerek verim artırıcı operasyonel müdahaleler üzerine çalışmalar yürütülmüştür.

Sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda büyük önem arz eden yeni nesil ekolojik su bazlı ayna ve kule tipi yoğunlaştırılmış güneş enerji santrallerinin önemli bir bileşeni olan heliostat solar ayna geliştirme çalışmaları tamamlanarak, yeni ürün portföyünde yerlerini almıştır. Her 2 ürün için patent başvuruları yapılmıştır.

Türkiye'de sektöründe öncü bir ilaç şirketi ile geliştirilen ve kanser tedavisinde kullanılan mikron mertebesinde çapa, küresel forma ve özel bir kompozisyona sahip cam mikrokürelerin üretimi için gerekli olan sistemin tasarımı yapılarak devreye alınmıştır. Bu sistem ile Şişecam'da ilk kez tıbbi uygulamada kullanılan bir cam türü başarı ile sentezlenmiş ve satışı gerçekleştirilmiştir. Tedavinin uygulama onayı alması için gerekli test ve onay aşamaları partner firma tarafından yürütülmektedir. Diğer yandan ecza sektörüne yönelik son yıllarda hızla artan aşı tüpü

gereksinimine yönelik 50-55x10-7/oC seviyelerinde doğrusal ısıl genleşme katsayısına sahip cam kompozisyonu makine öğrenimi yöntemi ile geliştirilmiş ve küçük ölçekli deneme üretimi ile üretilen numunelerin yönetmeliklere uygunluk değerlendirme çalışmaları başlatılmıştır.

Şişecam ürün portföyünde henüz bulunmayan, sivil ve savunma sanayi kullanım amaçlı optik, lazer ve cam seramik malzemeler konusunda yürütülen projelerin teknoloji hazırlık seviyeleri ilerletilmiştir. Özellikle optik camların üretimi konusunda geliştirme faaliyetleri, şekillendirme için farklı kalıp malzemelerinin kullanımı ve proses tasarımına yönelik sayısal simülasyonlar odağında hız kazanmıştır. Diğer yandan savunma sanayine yönelik kara ve hava araçları için ince ve hafifletilmiş balistik dayanımlı lamine cam sistemleri geliştirme projeleri devam etmiş, hafifletme çalışmaları kapsamında inovatif bir yaklaşım ile ısıl işlem adımını da içeren çok aşamalı kimyasal temper yöntemi ile cam yüzeyinin basma gerilmesi derinliği artırılarak camların kırılma yükünde 3 kata varan artış elde edilmiştir. Ayrıca kimyasal temperleme prosesinde yapay zekâ yöntemleri kullanılarak banyo koşulları optimize edilmiştir.

Cam ev eşyası ürünlerine yönelik yenilikçi ürün geliştirme çalışmaları kapsamında; antimikrobiyal özellik kazandırılan boya ve kaplama çalışmaları, farklı etkilere sahip estetik dekor uygulamaları, yeni trend renk geliştirme çalışmaları ile dağılmazlık gibi fonksiyonel özelliklere sahip kaplama geliştirme çalışmaları yürütülmüştür. İtalya Cam Haftası'na Turkish Glass adı ile cam ürünlerinden enstalasyon tasarımı yapılarak katılım sağlanmıştır.

Cam ambalaj ürünleri için yeni renk olan "alp mavisi" rengi laboratuvar geliştirme faaliyetlerinin ardından F/H deneme üretimi yapılarak müşteri beğenisine sunulmuştur. Cam ambalaj tasarım faaliyetlerinde ise yeni ürün, hafifletme ve iyileştirme projeleri kapsamında 7 proje ticarileşmiştir.

3 boyutlu yazıcı sektöründe tecrübeli bir firma ile farklı metal malzemelerden cam ambalaj kalıp parçaları prototipi geliştirmek ve üretmek amacıyla iş birliği yapılmıştır.

Otomotiv camlarında; Head-Up Display ön camlar geliştirilmiş ve seri üretime geçilmiştir.

### **Üretimde ve Tasarımda Operasyonel Mükemmellik**

2022'de 9 fırının soğuk tamir tasarım proje çalışmaları sürdürülmüş, 4 fırın soğuk tamir sonrası devreye alınmış, 11 fırının tedarik sürecine destek verilmiş ve 5 fırının ise montaj çalışmaları yapılmıştır. Modelleme ve simülasyon destekli tasarımlar ile onarıma alınan fırınlarda optimum üretim randımanı ve enerji verimliliği doğrultusunda teknolojik iyileştirmeler gerçekleştirilmiştir. Fırın tamirleri için malzeme tedariki kısıtlarına karşın alternatif tedarikçiler değerlendirilmiş ve mevcut tedarikçilerin kapasiteleri rezerve edilerek hedeflenen fırın bakım/onarım tarihlerinde gecikmeler önlenmiş, enerji verimli fırınlar uygun maliyetler ile devreye alınmıştır.

Cam ergitme fırınlarının kullanım ömrünün uzatılması ve risk yönetimine yönelik sektördeki yenilikçi teknoloji hizmeti veren bir firma ile dijital fırın takibi servis hizmeti anlaşması yapılmıştır. Bu teknoloji sayesinde fırınlara yapılacak müdahalelerin optimizasyonu ile ömürlerin uzatılması ve beklenmeyen üretim kesintilerinin önüne geçilmesi amaçlanmaktadır.

# Paylaşılan yetkinlik ve tecrübe

İklim değişikliği ile mücadele ve karbon nötr olma yolunda önemli bir adım niteliği taşıyan ve Şişecam'ın ortakları arasında olduğu Güney Marmara Hidrojen Vadisi Projesi için çalışmalar yapıldı.

Yakın gelecekte tamamlanacak fırın soğuk tamir projeleri için sayısal simülasyonlar geliştirilmiş, Avrupa'nın en yüksek kapasiteli düzcam fırını olması planlanan fırın tasarımı proje adımları tamamlanmıştır. Çeşitli üretim taleplerine yönelik fırın ve üretim hatları işletme koşulları optimizasyon çalışmalarına destek verilmiştir. Fırın ömründe kritik önem taşıyan soğutma sistemleri için optimal tasarımlar geliştirilmiştir. Aynı zamanda makine öğrenmesi ile düzcam fırınlarında işletme koşullarının özgül yakıt tüketimi etkisi, sırası ve yönü belirlenmiştir.

Mimari ve solar sektörü için düşük demirli düzcam üretimi gerçekleştirilmiştir. Geçiş, fırın operasyonları ile desteklenerek cam optik performansının yükseltilmesi ve maliyet avantajı sağlanmıştır. Diğer yandan 20 renk geçişine destek sağlanarak üretim randımanı ve cam kalitesinde iyileştirme sağlanmış, 30 adet alternatif ham maddenin ve cam kırığının ergime ve afinyasyon performansları mevcut durumlar ile karşılaştırılmalı olarak değerlendirilmiştir. Ayrıca F/H renklendirmede kullanılan renklendiricilerin alternatif ve yerli tedarikçilerden sağlanması için 8 adet frit, analiz ve laboratuvar çalışmaları ile değerlendirilmiştir.

Mevcut low-e kaplamalı ürünlerin depolama süresince ve sonrasında oluşabilecek korozyon reaksiyonlarının geciktirilmesi/ önlenmesi amacı ile ambalaj türüne bağlı olarak optimizasyon çalışmaları

yapılmış olup, üretim verimliliğinde ve stoklama süreçlerinde iyileşme sağlanmıştır. Düzcam üretimi sırasında üretim parametreleri optimize edilerek, özellikle 2 ve 3 gümüşlü kaplamalı ürünler için üretilen düzcamların yüzey kalitesi iyileştirilmiş, kaplamalı camların nihai ürüne dönüştürüldüğü ikincil işlemlerin kalitesinde ve verimliliğinde artış sağlanmıştır.

El imalatı kristalin cam ürünlerinde yıkama sonrası bozulmalara yönelik cam kompozisyonunun iyileştirme çalışmaları yapılmıştır. Diğer yandan cam ev eşyası ürünlerinde operasyonel mükemmelliğe katkı sağlayan, regülasyonlar ve kalite istekleri ile uyumlu, maliyet avantajı yaratacak boya formülasyon geliştirme çalışmaları kapsamında yerli firmalar ile iş birlikleri yapılmıştır. Bunun yanı sıra standart şişe/kavanoz dip tırtıllarına alternatif olarak, devrilme ve çatlak problemlerini azaltmak için tırtıl tasarımları çalışılmıştır. Gravür çatlaklarında iyileştirme projesi başlamıştır. Kalıp tasarım ve analiz kapsamında, soğutma sistemleri, devrilme analizleri ve eklemeli üretim optimizasyonu alanlarında çalışmalar yürütülmüştür.

İhtiyaç duyulan analiz ve karakterizasyonlar, ileri teknoloji cihazlar ve farklı metotlar ile yürütülmüş olup, Raman Spektrometresi'nin devreye alınması ile malzemelerin yapısal analizlerine yönelik çalışmalar derinleştirilmiştir. Ek olarak elipsometre tekniği ile, erken aşama

korozyon reaksiyonlarının tespit edilebilirliği sağlanmıştır. Son olarak fırın refrakterlerinin üretimde cam ile etkileşimi sonucu oluşan aşınmaları gözlemlemek için dinamik korozyon test cihazı devreye alınmıştır.

## Enerji, Süreç Verimliliği ve Çevre

Şişecam sürdürülebilirlik hedefleri çerçevesinde, üretim karbon ayak izinin azaltılması amacı ile; cam ergitme fırınlarında fosil yakıt kullanımının azaltılması ve kısmi olarak elektrik enerjisi ile ikamesine olanak verecek hibrit tip cam ergitme fırınları tasarımına yönelik matematiksel model çalışmaları yürütülmüş, tam elektrikli ergitme fırını ile ilgili teknolojik araştırma süreçleri tamamlanmıştır.

Rüzgâr ve güneş elektrik santrali kurulumu, bu tesislerden hidrojen üretimi ve/veya tedariki, baca gazı atık ısılarından elektrik ve sıcak/soğuk su üretimi vb. alanlarında uygulamaya dönük çalışmalar devam etmiştir. Mevcut 6,2 MWp ve 87 kWp çatı tipi güneş elektrik santrallerinde verimlilik artırıcı çalışmalar yapılmaktadır.

AB LIFE fonu destekli yenilikçi atık ısı geri kazanım teknolojisi ile cam ev eşyası fırınında enerji tasarrufu sağlanması hedeflenen "CleanOx ön ısıtma" projesi tamamlanmış, geleceğe yönelik oksijenli fırınlarda ısı geri kazanım sistemleri ile ilgili önemli yetkinlikler kazanılmıştır.

Enerji verimli ekipman ve sistem kullanımı, değişim ve proses düzenleme gibi yollar ile; gereksiz enerji kullanımının, atık enerjinin, enerji kayıp ve kaçaklarının önlenmesi veya en aza indirilmesini kapsayan proje çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Bu çalışmalar ile Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'na verimlilik artırıcı proje başvuruları yapılmış olup, değerlendirilme süreci devam etmektedir.

Karbonsuzlaştırma hedeflerine yönelik cam kırığının kullanımının artırılması için çalışmalar yapılmıştır. Karbon içermeyen ham maddelerin kullanımının değerlendirildiği uluslararası bir projede yer alınmıştır. %100 cam kırığı ile üretimi devam eden Aware serisi için cam rengi kontrolü, kalitesinin artırımına yönelik çalışmalar ile üretim desteklenmiştir.



Şişecam sürdürülebilirlik hedefleri çerçevesinde, üretim karbon ayak izinin azaltılması amacı ile; cam ergitme fırınlarında fosil yakıt kullanımının azaltılması ve kısmi olarak elektrik enerjisi ile ikamesine olanak veren hibrit tip cam ergitme fırınları tasarımına yönelik çalışmalar yürütülmüş, tam elektrikli ergitme fırını ile ilgili teknolojik araştırma süreçleri tamamlanmıştır.

### **Ulusal ve Uluslararası Entegrasyon/ Fikri ve Sınai Haklar**

Ar-Ge çalışmaları kapsamında 40 ulusal ve 37 uluslararası olmak üzere 77 üniversite, araştırma kuruluşu ve Ar-Ge birimi ile iş birliği yapılmıştır. Tasarım merkezinde ise farklı tasarımcı ve kuruluşlar ile toplam 36 iş birliğine imza atılmıştır.

Uluslararası destek programları çerçevesinde; İklim değişikliği ile mücadele ve karbon nötr olma yolunda önemli bir adım niteliği taşıyan ve Şişecam'ın ortakları arasında olduğu Güney Marmara Hidrojen Vadisi projesi kapsamında çalışmalar yapılmıştır. Proje ile, CareforNext sürdürülebilirlik yaklaşımı doğrultusunda Şişecam, Düzcamlar üretim prosesinde yeşil hidrojen kullanımı konusunda çalışmalar başlatmıştır.

Perovskit tabanlı binaya entegre fotovoltaik teknolojiler alanında İtalya, Finlandiya, İspanya ve Türkiye arasında oluşturulan konsorsiyum ile CET (Clean Energy Transition) Partnership Joint Call 2022 proje başvurusu gerçekleştirilmiştir.

Sürdürülebilir kaplama üretim teknolojileri alanında İrlanda, İtalya, İsveç, Slovakya, Malezya, Almanya, İspanya ve Türkiye arasında oluşturulan konsorsiyum ile Marie Skłodowska-Curie Actions Doctoral Networks 2022 proje başvurusu gerçekleştirilmiştir.

Solar ayna performansı alanında Almanya solar enstitüsü ve ODTU - GUNAM ile CSP Era.Net projesi devam etmiştir.

Cam ergitme fırınlarının enerji tüketimini ve emisyonlarını azaltmak için smart oxy-boost teknolojisi ve temiz yakma için cleanox teknolojisi alanında 2 adet EU Life+ projesi ile ilgili faaliyetler devam etmiştir.

Endüstriyel atık ısı geri kazanımı için superkritik CO2 alanında 1 adet HORIZON2020 projesi yürütülmüştür.

Ulusal destek programları çerçevesinde ise; TÜBİTAK 1711-Yapay Zekâ Ekosistem Çağrısı kapsamında kaplama teknolojileri alanında yapılan proje başvurusu kabul edilmiş ve çalışmalar başlatılmıştır.

TÜBİTAK 1004-Mükemmeliyet Merkezi Destek Programı kapsamında Bilkent-UNAM ve ODTÜ-GÜNAM ile solar enerji, elyaf güçlendirme ve lazer teknolojileri üzerine yürütülen projeler devam etmiş, 2022 yılı içinde Bilkent-UNAM ve ODTÜ-GÜNAM ile 2 yeni TÜBİTAK 1004 proje başvurusu daha gerçekleştirilmiştir.

TÜBİTAK 1505-Üniversite-Sanayi İş Birliği Destek Programı kapsamında kuş dostu cam geliştirme projesi yürütülmüştür.

TEYDEB 2244-Sanayi Doktora Programı kapsamında ODTÜ, GTÜ, Marmara, Sabancı, Özyeğin, YTÜ ve Bilkent Üniversitelerinden 23 doktora öğrencisi ile 9 adet proje devam etmiştir.

Savunma Sanayi Ar-Ge Geniş Alan çağrısı kapsamında desteklenen güçlendirilmiş ve hafifletilmiş cam sistemleri ile ilgili projenin teknoloji hazırlık seviyesi ilerletilmiştir.

8 patent başvurusu, 8 patent tescili, 6 PCT/EPO başvurusu ile 78 tasarım tescil başvurusu gerçekleştirilmiştir. Şişecam'ın faal 85 buluşu bulunmaktadır, bunların 51'i tescil edilmiş, 34'ünün tescil süreci devam etmektedir. Cam ev eşyası ürünleri için 933, cam ambalaj ürünleri için 295 tasarım tescili koruması devam etmektedir.

TS EN ISO/IEC 17025 Laboratuvar akreditasyonu çerçevesinde TÜRKAK denetimleri başarılı bir şekilde tamamlanmıştır.

2022'de Ar-Ge ve Tasarım çalışmalarında edinilen yetkinlik ve tecrübe; 25 bildiri ve 13 makale aracılığı ile ulusal ve uluslararası olmak üzere farklı akademik platformlarda paylaşılmış, üretim ekipleri ve üniversitelere toplam 22 eğitim verilmiştir.

Şişecam 37. Uluslararası Cam Konferansı 17-18 Kasım 2022 tarihlerinde Sheraton Grand İstanbul-Ataşehir Otel'de hibrit olarak gerçekleştirilmiştir. Uluslararası Cam Yılı etkinlikleri kapsamında 56'sı sözlü ve 18'i poster toplam 74 çalışmanın sunulduğu konferans; 5 kıtada 39 ülkeden 291 fiziki, 414 çevrim içi izleyiciye ulaşmıştır.

# Şişecam kalite yaklaşımı

Teknik süreçlerin iyileştirilmesine yönelik olarak müşteri beklentilerine ve taleplerine odaklanılmış, aksiyonlar belirlenmiştir.



Şişecam kalite vizyonu kapsamında faaliyet alanları ve tesislerde süreç ve risk analizi tabanlı, proaktif bir kalite yaklaşımının sağlanabilmesi için Şişecam Kalite Yönetim Modeli oluşturulmuştur. Kalite Yönetim Modeli ile tüm üretim lokasyonlarımızda süreç risk analizlerinin oluşturulması, kontrol planları ile süreç adımlarında hatalarının azaltılması, etkin problem çözme metodları ile kalıcılığının sağlanması hedeflenmektedir.

Yönetim Sistemleri gereklilikleri doğrultusunda belgelendirme dış denetimleri gerçekleştirilmiş olup, denetimler başarılı bir şekilde sonuçlanmış ve sertifikalar yenilenmiştir. Faaliyet alanlarımızda sektörel gerekliliklere paralel olarak ürün belgelendirme süreçleri yürütülmüştür.

Dijitalleşme kapsamında Cam Ev Eşyası faaliyet alanında devreye alınan S4Hana kalite modülü güncelleme çalışmaları tamamlanmıştır. Aynı projenin tüm faaliyet alanlarımıza yaygınlaştırılma çalışmalarında tasarım adımı başarı ile gerçekleştirilmiştir. 2023 yılı sonu itibari ile canlı kullanıma geçilmesi için projenin takip eden adımlarına devam edilmektedir.

Etkin bir tedarikçi yönetiminin oluşturulması için Tedarik Zinciri birimleri ile eşgüdümlü olarak prosedürel ve sistemsel çalışmalar başlatılmıştır. Kritik tedarikçilerimizin süreçlerinin analizi, iyileştirme alanlarının belirlenmesi için tedarikçi kalite değerlendirme soru listeleri oluşturulmuş; 2022 yılı ikinci çeyreğinde 10 adet yeni tedarikçi ve 57 adet mevcut tedarikçi denetimi gerçekleştirilmiştir. Tedarikçi geliştirme faaliyetleri kapsamında tedarikçi kaynaklı yaşanan problemlerle ilgili aksiyonların başlatılması sağlanmıştır.

Hedef pazarlarda satış stratejilerini desteklemek amacıyla toplam 307 adet test ve analiz süreci yönetilmiş, 46 adet ürün belgelendirmesi tamamlanmış ve 1.500'ün üzerinde müşteri beyanı sağlanmıştır. 12 uluslararası standart görüşü sunulmuş ve belirli ürün gruplarına ilişkin teknik komitelerin faaliyetlerine katılım sağlanmıştır.

Tek Şişecam yapılanması kapsamında Müşteri Kalite Yönetim sistemi oluşturulmuş, müşteri şikayeti değerlendirme ve sonuçlandırma süreçlerinde ortaklaşma çalışmaları tamamlanmıştır. Şişecam S4

Wave2 projesi kapsamında dijitalleştirilme planı yapılmış, belirlenen akış ile müşterilerimize sunduğumuz hizmet kalitesinin artırılması, şikâyet süreçlerinin çevik ve kısa sürede yönetilmesi ile müşteri memnuniyetinin artırılması hedeflenmektedir. Müşteri şikayetleri düzeltici faaliyet sistemi yönetim akışı güncellenmiş, faaliyet alanlarındaki akış ortaklaştırılmıştır. Teknik süreçlerin iyileştirilmesine yönelik olarak müşteri beklentilerine ve taleplerine odaklanılmış, aksiyonlar belirlenmiştir.

Kalite Operasyonları kapsamında tüm üretim gruplarını örneklendirecek şekilde Kaizen, 6 Sigma ve Proje Yönetimi yaklaşımları ile kayıpların azaltılması projeleri devreye alınmıştır.

Tüm üretim gruplarında uçtan uca kayıpların tespiti için süreç ve veri analizi sistematiği belirlenmiş olup iyileştirme noktaları görselleştirilmiştir. Kalite operasyonları proses ve saha bazlı haritalandırma faaliyeti devam etmektedir. Doğru ve aynı verilere ulaşılarak standart şekilde takip edilebilmesi için dijital veri havuzu oluşturulmuş ve raporlama sistematiği kurulmuştur.





Uçtan uca operasyonel kalite süreçlerinin altyapısını dijitalleşme kapsamında destekleyecek şekilde tasarım aşamaları tamamlanmıştır.

Greenfield ve yeni hat yatırımlarında çevresel izin ve kalite kontrol süreçlerinin tamamlanması sağlanmıştır.

Küresel Müşteriler Kalite Direktörlüğü bünyesinde organizasyonel dönüşümün çıktıkları süreçlerde yaygınlaştırılarak tüm otomotiv ve beyaz eşya operasyonlarında hizalanmış ve devreye alma çalışmaları tamamlanmıştır. Rusya faaliyetlerinin durması sonrasında, 40 farklı referans tedarik zincirini kesintiye uğratmadan otomotiv kalite gerekliliklerini karşılayacak şekilde Romanya sahasında devreye alınmıştır. Risk tabanlı yönetim yaklaşımıyla önleyici aksiyonlar alınarak süreçlerin hatasızlaştırma çalışmalarına devam edilmekte olup yazılım ile destekleyecek adımlar atılmıştır. Beyaz Eşya üretim ve destek süreçlerinde müşteri memnuniyetini artıracak çalışmalar yürütmüştür. Otomotiv sektör standardı olan IATF belgelendirme süreçlerini tüm sahalarda başarıyla tamamlamıştır. Otomotiv camı yasal gerekliliği olan homologasyon süreçleri merkezileştirilmeye başlanmış, tüm sahalarda ülke bazlı revizyonlar devreye alınmıştır.

Üretim tesislerimizin çevre ile ilgili yasal mevzuatlara uyum durumu gözden geçirilmiş belirlenmesi ve tüm gerekliliklerin sağlanması için standardizasyon çalışmalarına başlanmıştır. Yasal mevzuatlardaki değişiklikler ve yeniliklerle ilgili üretim tesisleri etkin ve periyodik olarak bilgilendirilmiştir.

Yeni sürdürülebilir yatırım faaliyetlerimizin ve üretim tesislerimizin kapasite değişiklikleri kapsamında ÇED ve Çevre izin süreçlerinin yürütülmesi sağlanmıştır. Çevresel hizmet alımlarının standart ve sürdürülebilir şekilde sağlanması amacıyla ortak şartnameler ile merkezi satın alma süreçleri iyileştirilmiştir.

Şişecam Genel Merkezi ile Şişecam Bilim Teknoloji ve Tasarım Merkezi Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından verilen Sıfır Atık Belgesini almaya hak kazanmıştır. Üretim tesislerimizde kaynak tüketimlerinin korunması ve kirliliklerin azaltılmasına yönelik sürekli iyileştirme faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

Soda ve krom ürünlerinde önemli miktarda ihracat yapan Şişecam Kimyasallar, Avrupa Birliği EC/1907/2006 sayılı REACH Yönetmeliği (Kimyasalların Kaydı, Değerlendirilmesi, İzni ve Kısıtlaması) kapsamındaki yükümlülüklerini yerine getirmeye 2022 yılında da devam etmiştir. REACH Yönetmeliği kapsamında 2020 Aralık ayında süreli izin kararı yayınlanan Kromik Asit ürünü için yeni izin süreci başvuru çalışmaları sürdürülmüştür. Türkiye'de 23 Haziran 2017 tarih ve 30105 sayılı (Mükerrer) Resmî Gazete ile yayımlanan "KİMYASALLARIN KAYDI, DEĞERLENDİRİLMESİ, İZNI VE KISITLANMASI HAKKINDA YÖNETMELİK" (KKDİK/Turkish REACH) kapsamında üretim tesislerimizde kullanılmak üzere ithal edilen 1 ton ve üzeri kimyasalların ön kayıt süreci için çalışmalar yapılmış olup, 31.12.2023 tarihine kadar yapılması zorunlu olan tam kayıt süreci için gerekli aksiyonlarla birlikte yol haritası belirlenmiştir.

# Dijital Dönüşüm Ekosistemi Sağlamak

Bilgi Teknolojileri, “Akıllı, Üretken, Dijital ve BT X.0” stratejileri doğrultusunda, iş değeri odaklı teknoloji dönüşümünü, global ölçekte hayata geçirmeyi sürdürmektedir.



Bilgi Teknolojileri, Şişecam'ın “Veri ile Rekabet” ederek global hedeflerine ulaşmasında, “Dijital Dönüşüm Ekosistemi Sağlamak” misyonu ile “Akıllı, Üretken, Dijital ve BT X.0” stratejileri doğrultusunda, veriyi değere dönüştüren, Tek Şişecam fonksiyonel yaklaşımı ile süreçlerini dijitalleştiren, müşteri ve çalışan deneyimini artıran, üretim teknolojileri odaklı, iş sürekliliğini modüler mimariler ile yaygınlaştıran, siber güvenlik, risk ve uyumu yöneten, sürdürülebilir çözümlerin dijital ekosistem içinde hayata geçirilmesi hedefi ile stratejik yol haritasındaki faaliyetlerini sürdürmektedir.

### Akıllı Şişecam

Veriden değer üretilmesi stratejisi kapsamında, analitik altyapı mimarisi tasarlanmıştır. Dijital İkiz mimarisi üzerinde, fırın doğal gaz tüketiminin optimizasyonu için geliştirilen analitik modellerin ilk testlerine Yenişehir Cam Ambalaj'da başlanmış, Balıkesir Elyaf ve Bursa Yenişehir Düzcam fabrikalarındaki süreçlerin uçtan uca Dijital İkizleri oluşturulmuştur. 4.500 sensör üzerinden toplanan verilen, dijitalleştirilerek, kokpitler üzerinden belirlenen metriklere ilişkin değişkenler takip edilerek, karar alınmaktadır.

Şişecam'da Verinin Yönetişimi çalışmaları kapsamında, veri kalitesinin artırılması, temiz ana verinin yönetilmesi, hızlı raporlama, veriye dayalı karar verme, tahminleme ve modelleme ile kritik başarı faktörlerinin ölçülmesine yönelik kokpitler yaygınlaştırılmaktadır. İleri Analitik ve Makine Öğrenimi algoritmaları ile modellemelerin yapılmasına başlanmıştır.

### Üretken Şişecam

Kökler ve Kanatlar Dijital Dönüşüm Programı kapsamında devam eden ERP sistem ve süreçlerinin tekilleştirilmesi çalışmaları, biten ve devam eden yeni fazlar ile birlikte sürdürülmekte, Tek Şişecam yaklaşımı ile organizasyon, süreç ve teknoloji mimarisinin bütünlüklü ve birbiri ile hizalı bir şekilde hayata geçirilmesine devam edilmektedir.

BT Kurumsal Mimarisi ile birlikte iş süreçlerinin fonksiyonel bazda, BT Çözüm Mimarları ve Çözüm Sahipleri ile bire bir eşlenerek, süreçler bazında hizalanması sağlanmıştır.

Kurumsal Uygulamaların Modernizasyonu'na ilişkin yol haritası oluşturulmuş ve önceliklendirilen uygulamaların esnek mimariye dönüşümü gerçekleştirilmektedir.

### Dijital Şişecam

Kökler ve Kanatlar Dijital Dönüşüm Programı ile birlikte yürütülen diğer projeler kapsamında;

- **Dijital Müşteri Deneyimi:** Paşabahçe Mağazaları tarafında deneyim ve yeni nesil mağazacılık uygulamaları, kasa, ödeme, web ve mobil çözümleri hayata geçirilmiştir. Mağazaların sistem kesintilerinden etkilenmemesi için Offline Kasa projesi ile alternatif iş sürekliliği kanalı oluşturulmuştur. Dijital müşteri deneyiminin artırılması kapsamında CRM, e-commerce, OmniChannel stratejileri uyumlu şekilde B2B ve B2C kanalları için yeni portal ve uygulama mimarileri tasarlanmaktadır.
- **İK Çalışan Deneyimi:** Dijital Ofis'e ilişkin süreç ve uygulamaların yaygınlaştırmalarına devam edilmiş, İş Gücü Planlaması, Bordo ve Yan Haklar, Çalışan Hareket Deneyim Yönetimi, Seyahat Masraf Yönetimi, Mobil Uygulama, Personel Devam Takip Sistemi yenilenmesi gibi projeler global olarak gerçekleştirilmiştir.



- **Tedarik Zinciri:** Sistemler geliştirilerek, Ortak Hizmet Merkezi, Ortak Lojistik Depoları gibi önemli kazanımlar sağlayan projeler hayata geçirilmiştir.
- **Finans:** Kyriba ve Swift uygulamaları yaygınlaştırılarak, global entegrasyonlar artırılmıştır. Online işlemleri için banka entegrasyonları tamamlanmıştır. Kanuni uyum ve yasal düzenlemeler kapsamında çeşitli uygulama iyileştirmeleri gerçekleştirilmiştir.
- **Üretim Teknolojileri (OT):** Oluşturulan yol haritası kapsamında, her fabrika için referans mimarinin yaygınlaştırılmasına devam edilmiştir. Otonom Araç teknolojisine ilişkin fabrikalarda yüksek tonajlı camların taşınması, iş kazalarının önlenmesi, verimlilik artışı kapsamında Sürücüsüz Forklift kullanımı projeleri hayata geçirilmiştir.

#### **BT X.0**

Modüler Teknolojik Altyapılar ve İş Sürekliliğinin Genişletilmesi kapsamında, mevcut Hibrit ve Çoklu Bulut Veri Merkezi'nin esnek ve çevik mimarisi yaygınlaştırılmaktadır.

Kurumsal Mimari, Bulut Mükemmeliyet Merkezi (Cloud CoE), Bulut Uyumluluk Çerçevesi (Cloud Adoption Framework-CAF) bakış açıları ile en doğru mimari tasarım (Well Architected Framework-WAF), süreç adaptasyonu, yönetim, hizmet-altyapı eşleştirme, operasyon modeline ilişkin yol haritaları çıkartılmış, yaygınlaştırma çalışmalarına devam edilmektedir.

İş Sürekliliği kapsamında sistemler ve kurumsal uygulamalar için, gerekli iyileştirme ve düzenlemeler yapılarak, iş sürekliliği geri dönüş süreleri bulut mimarisi üzerinde fark yaratacak şekilde iyileştirilmiştir.

BT Faaliyet Modeli'nin dönüştürülmesi, dijital beceri setleri ve yetkinliklerin yönetilmesi ile kültür dönüşümü çalışmaları yoğun bir şekilde devam etmektedir. Ayrıca, hibrit çalışma ortamı, uzaktan çalışmaya dönüştürülmüştür.

Siber Güvenlik, Risk ve Uyumluluk çalışmaları kapsamında Kimlik, Cihaz, Uygulama/Veri ve Altyapı güvenliğine yönelik çalışmalar ile gerek Bilgi gerekse Üretim Teknolojileri kapsamında olası riskler giderilerek, iyileştirmeler gerçekleştirilmiş, farkındalık ve olgunluk artırılmıştır.

**Bilgi Teknolojileri, Şişecam'ın "Veri ile Rekabet" etmesi ve sürdürülebilir küresel iş hedeflerine ulaşmasında stratejik bir rol oynamaktadır.**

Yasal Uyumluluk, ITIL ve COBIT çerçevesi kapsamında mevcut durumda GDPR, KVKK yanı sıra, Şişecam ve iştiraklerinde ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi (15 sertifika, 43 lokasyon) ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi (12 sertifika, 30 lokasyon) IATF ve TISAX Otomotiv Kalite Yönetim Sistemleri, Sermaye Piyasası Kurulu Bilgi Sistemleri Tebliği, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu gibi iç/ dış uyum ve denetim faaliyetlerine devam edilerek, kalite ve süreç iyileştirmeleri ile mevcut sertifikasyon ve regülasyonların devamlılığı ve geliştirilmesi sağlanmıştır.

# Global, dijital ve yenilikçi İnsan Kaynakları fonksiyonu

Global olarak sürdürülebilir başarıyı hedefleyen, yenilikçi ve birlikte öğrenen kurum kültürünü yaygınlaştıran, en iyi İnsan Kaynakları uygulamalarını hayata geçiren ve tüm paydaşlarına değer katan bir İnsan Kaynakları Politikası benimsemektedir.

## 14

ÜLKE

## 24

BİNİ AŞKIN ÇALIŞAN

## 17

İŞ FONKSİYONU

Şişecam İnsan Kaynakları, Şişecam'ın stratejilerini hayata geçirmek, insan odaklı kültür ve büyüme fırsatlarıyla Şişecam'ı tercih edilen bir işveren olarak konumlandırmak için bağlılığı yüksek ve yüksek performanslı bir organizasyon oluşturmayı hedeflemektedir. Bu doğrultuda, global olarak sürdürülebilir başarıyı hedefleyen, yenilikçi ve birlikte öğrenen kurum kültürünü yaygınlaştıran, faaliyet gösterdiği iş alanlarında en iyi İnsan Kaynakları uygulamalarını hayata geçiren ve tüm paydaşlarına değer katan bir İnsan Kaynakları Politikası benimsemektedir.

### Tek Şişecam Dönüşümü

Yeni dünya düzenine ve değişen konjonktüre uyum sağlayabilmek için gerekli esnekliğe ve altyapıya sahip olmak amacıyla, farklı iş kollarında dört kıtaya yayılan faaliyetlerin daha etkin yönetimi için bütün şirketler "Tek Şişecam" çatısı altında toplanmıştır. Bu dönüşümde, operasyon modelinin fonksiyonel esaslara göre oluşturulması, operasyonel mükemmellik çalışmaları ile dijital altyapının güçlendirilmesi ve insan kaynağını yeni fonksiyon yapısına göre değerlendirerek, global bir faaliyet modeline uygun bir şekilde geliştirilmesi önceliklendirilmiştir. İnsan kaynağının ve buna paralel sistemlerin uyumlandırılması aşamalar

halinde gerçekleştirilmiş ve 2021 başında Mali İşler ve İnsan Kaynakları dönüşümleri ile başlayan süreçte 15 iş fonksiyonunun daha dönüşümleri 2022 yılında tamamlanmıştır. Yaklaşık 4.396 çalışan 9 farklı değerlendirme aracı ile değerlendirilmiş ve ilgili yönetim ekiplerinin aktif katılımları ile yeni rollerine yerleştirilmiştir. Çalışanlar farklı aşamalarda gerçekleştirilen geniş katılımlı iletişim toplantıları ile bilgilendirilmiş ve adaptasyon süreci için gerekli ihtiyaçlar Şişecam Akademi'nin çeşitli programları ile desteklenmiştir. Faaliyet modeli dönüşümünün ikinci aşaması olarak, organizasyonel yapının işleyişinin gözden geçirilmesi ve dönüşüme uygun fiziki yapılanma çalışmaları başlatılmıştır.

### Tek Şişecam İnsan ve Kültür Programı

Tek Şişecam dönüşüm yolculuğunun bütünleyicisi olarak, kurum kültürüne, değerlere, çalışma şekillerine, yetkinliklere ve kariyer yönetim modeline odaklanılacak "Tek Şişecam İnsan ve Kültür Programı" tasarlanmıştır. Program kapsamında geleceğin "Kültür, Değerler ve Liderlik" kavramları ele alınacak olup, tüm çalışanlar tarafından benimsenen ve sürdürülmek istenen temel değerler etrafında kurum kültürünü şekillendirmeye ve güçlendirmeye odaklanılmıştır.

Program kapsamında geleceğin kültür, değerler ve liderlik kavramları ele alınmakta ve bu kavramların üretim tesislerinde "Ortak Çalışma ve İş Birliği" anlamında yaygınlaşmasını sağlamak üzere saha çalışmaları ile, her bir üretim tesisinin kendine has dinamikleri göz önünde bulundurularak pekiştirilmektedir. Bu projeye iş birliğini ve birlikte çalışma anlayışını güçlendiren kapsayıcı ve olumlu bir iletişim ortamı yaratmak, Şişecam'ın kültür ve değerlerini yansıtan unsurları çalışanların içselleştirmesini ve uygulamasını sağlayacak olan faaliyetleri geliştirmek ve diğer insan kaynakları süreç ve uygulamaları ile entegre edilmesini sağlayacak yöntemleri uygulamak amaçlanmaktadır. Ayrıca temelinde çalışanların İSG ilkelerini benimsemesini ve bu anlamda kalıcı davranış değişikliğini hedefleyen "Davranış Odaklı İş Sağlığı ve Güvenliği" yaklaşımı ile bu çalışmalar desteklenmektedir. Bu kapsamda güvenli ve güvensiz davranışlar analiz edilmekte, gözlem verilerine dayalı olarak aksiyonlar belirlenmekte ve güvensiz davranışların güvenli davranışlarla değiştirildiği çalışmalar yürütülmektedir. Yenilenen organizasyon yapısını ve hayata geçirilen kariyer kulvarlarını bir bütün olarak ele alan "İş Mimarisi ve Kariyer Yönetimi" ve "İş Değerleme ve Ücretlendirme" çalışmaları ile kariyer gelişimi ve ödüllendirme sistemleri yeniden yapılandırılmaktadır. Program kapsamında, yenilenen değerler ve liderlik yetkinlikleri ile liderlik okulları yeniden tasarlanmakta ve yeni liderlik eğitimleri planlanmaktadır. Birbirleriyle entegre olan bu çalışmalar kapsamında Tek Şişecam kültürü ve liderlik yaklaşımının geleceğe dönük olarak tanımlanmasına, üretim tesislerindeki çalışma barışını sürdürülebilir kılan becerilerin geliştirilmesine, fonksiyonel yapının gerektirdiği kariyer yönetimi yaklaşımının davranışsal ve teknik yetkinlik tanımları ile detaylandırılarak somutlaştırılmasına ve iş değerlendirme ve ücretlendirme stratejisi ile toplam ödüllendirme modelinin yeniden tasarlanmasına odaklanılmaktadır. Ayrıca, Kültür Anketi, 2022 Çalışan Bağlılığı Anketi ve İSG Kültür Anketi ile geniş kapsamlı bir şekilde yürütülen odak grup çalışmaları, tesis ziyaretleri, ülke spesifik çalıştaylar ve birebir görüşmeler ile çalışmalar desteklenmiştir. İş gücünün değişen beklentileri doğrultusunda, çalışanların anlam arayışına yanıt



vermek ve yeni çalışma modellerine uyum sağlamak öncelikli gündemler haline gelmiştir. Bu kapsamda Şişecam'da geleceğin iş modelini belirlemek, yetenek ve yetkinlikleri uyumlandırmak ve global çapta insan odaklı iş tasarımını uygulamak amacıyla çalışmalar yürütülmektedir.

### **İnsan Kaynakları Global ve Dijital Dönüşüm**

Yenilikçilik ve inovasyon bakış açısını temel alan "İnsan Kaynakları Global ve Dijital Dönüşüm"ü 2019 yılında başlatılmıştır. Gelecek ve çalışan deneyimi odağı ile İnsan Kaynakları süreçleri, politika ve prosedürleri, faaliyet modeli ve organizasyonu, hizmet kanalları, dijital ve analitik altyapısı global olarak yeniden yapılandırılmıştır.

**40**  
**ANA SÜREÇ**

**45**  
**ÜRÜN/ÇÖZÜM**

**87**  
**POLİTİKA VE PROSEDÜR**

**200+**  
**DİJİTAL PERFORMANS GÖSTERGESİ**

**71**  
**İLETİŞİM KAMPANYASI**

**450**  
**KULLANICI EĞİTİMİ**

## İnsan Kaynakları



Dijital dönüşüm kapsamında, zaman yönetimi uygulamaları teknolojik iyileşmelere bağlı olarak yenilenmiş ve kullanıcı dostu ara yüzler, self servis yapılar, standartlaştırılan süreç akışları ve bilgi tipleri, onay ve raporlama akışlarıyla hayata geçirilmiştir. Veri yönetimi altyapısı oluşturmak adına, çalışanlara ait verilerin standart bir formatta tutulmasını, ortak bir sistem ve raporlama dili oluşturulmasını, sistemdeki çalışan verisine referans ve rehberlik niteliğinde yönlendirmeler yapılmasını amaçlayan çalışmalar tamamlanmıştır. İnsan kaynakları temasının artan kalitesinden en verimli şekilde yararlanılmasını, katma değerini açığa çıkmasını ve iş kararlarına destek olacak altyapının sağlanmasını hedefleyen İnsan Kaynakları Analitiği çalışmaları yürütülmektedir. Global İnsan Kaynakları çözümlerinin ortak erişim noktası olarak tüm uygulamalara tek noktadan erişilmesini sağlayan iletişim merkezi kurulmuş ve portal, mobil, canlı destek özellikleri ile hizmet kanalları çeşitlendirilmiştir. Çalışan deneyimini uçtan uca iyileştirmek amacıyla, tüm süreçlerin bütünsel bir bakış açısı ile yönetilmesi hedeflenmiş, tasarım çalışan odaklı hale getirilmiş, teknolojik altyapı ile desteklenmiş ve her bir uygulamanın entegre bir şekilde

kurgulanması sağlanmıştır. Sistem ve süreç dönüşümleri, her kullanıcı perspektifine göre tasarlanan yoğun değişim yönetimi takvimi ve iletişim kampanyaları ile çalışanlara tanıtılmış ve kullanıcı eğitimleri sağlanmıştır. Çözümlere dair farkındalığı artıracak, tutundurulmasını sağlayacak ve dijitalleştirme yetkinliklerini ve yeteneklerini güçlendirecek bir yol haritası takip edilmektedir. Ana insan kaynakları sistemlerinin dönüşümü tamamlanmış olup, tamamlayıcı ve destekleyici sistemlerin global çapta tasarımı ve ülke uyarlamalarına devam edilmektedir. Ayrıca, "İş Mimarisi ve Kariyer Yönetimi" ve "İş Değerleme ve Ücretlendirme" gibi tüm dönüşüm ve değişim yolculuklarının dijital insan kaynakları çözümlerine yansımaları için çalışmalar sürdürülmektedir.

### İç İletişim ve Çalışan Deneyimi

İç iletişim faaliyetleri ve stratejisi, stratejik odaklar ve çalışanların geri bildirimleri ışığında belirlenmekte, etkili Kurum içi iletişim yönetimi sayesinde farklı coğrafyalardaki çalışanların ortak hedefler doğrultusunda ilerleyen uyumlu bir takım olması sağlanmaktadır. Yıllık çalışan etkinlikleri takvimi, global ölçekte düzenli olarak gerçekleştirilen Ailece Şişecam'da Buluşuyoruz, Yaza Merhaba, Yeni Yıl Kutlamaları, Senenin

Yıldızları ve Kıdem Teşvik Ödül Törenleri gibi etkinlikleri içermekte ve pandemi koşulları gözetilerek gerçekleştirilmektedir. Şişecam'ın renkli yüzü ŞİMDİ! Spor ve Sosyal Aktiviteler Kulübü ile 2014 yılından bu yana Türkiye'de yürütülen faaliyetler, "NOW!" adı ile globalleşmiş ve 2022 yılında Şişecam'da 80'i NOW! etkinliği olan toplam 224 NOW! ve ŞİMDİ! etkinlikleri gerçekleştirilmiştir. Gönüllü ekiplerinin organizasyonları ile çalışanlar turnuva, canlı yayın, hobi kulübü, atölye, spor aktivitesine dahil olmaktadır. Geleneksel "Ailece Şişecam'da Buluşuyoruz" etkinlikleri ile, binlerce Şişecam'lı aileyi üretim sahalarında camının yolculuğu ile tanıştıran, tek bir takım ve global bir aile olma anlayışının güçlendirmesi hedeflenmektedir.

Yönetim ekiplerinin Kurum gündemini ve önemli konu başlıklarını dönemsel olarak paylaştığı ve çalışanların sorularını yanıtladığı yılda üç kere düzenlenen online CEO Talks yayını; stratejik hedeflerin yayılımı, kaydedilen ilerlemelerin, başarıların ve tüm gelişmelerin paylaşımı adına iletişim köprüsü olarak konumlandırılmaktadır.



Çalışan sağlığı ve esenliğini iyileştirecek mevcut uygulamaların kapsamını genişletmek ve Şişecam Life-Wellbeing adı altında toplamak üzere çalışmalar başlatılmıştır. 2023 yılında mobil destekli kurumsal çalışan esenliği programı ile çalışanların tek bir kanal üzerinden esenlik uygulamalarına erişimleri sağlanacak ve halihazırdaki psikolojik danışmanlık başta olmak üzere, toplam 11 başlıkta çalışan desteği sağlayan programın kapsamı genişletilerek kullanımı yaygınlaştırılacaktır.

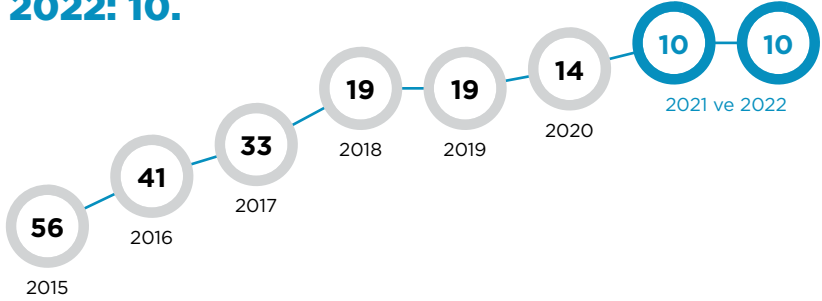
Kitlesel etki yaratan afetlerde, afet bölgesinde gönüllü olarak yardım faaliyetlerine katılmak isteyen çalışanlardan oluşan S.A.V.E. yapılanması Şişecam'ın faaliyet gösterdiği ülkeler öncelikli olmak üzere, yangın, deprem, sel, heyelan gibi ülke çapında etkili olan afetlerde, arama, kurtarma faaliyetlerine yönelik ileri seviye tüm eğitim ve yönlendirme hizmetlerini kapsamaktadır.

# 227

YAZ STAJYERİ

## REALTA Türkiye'nin En Gözde İşverenleri Araştırması Sonuçları

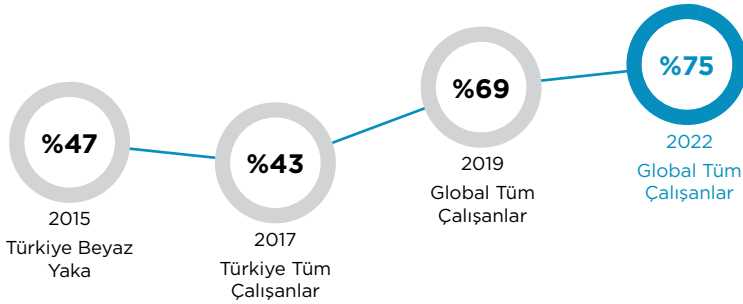
2015: 56.  
2022: 10.



# 71.000

ÜNİVERSİTE ÖĞRENCİSİNİN OYLARIYLA

## Global Çalışan Bağlılığı Anketi



## İşveren Markası

Şişecam'ın İşveren Markası'nı geliştirme ve globalde tercih edilen bir şirket olma hedefine yönelik çalışmalar yürütülmekte ve her yıl en çok tercih edilen şirketlerin belirlendiği bağımsız araştırmalara katılım gösterilmektedir. Şişecam, "En Gözde Şirketler Araştırması"nda (Realta) 10'uncu sırada ve "En Çekici İşverenler Araştırması"nda (Universum) mühendislik öğrencileri arasında ilk 20'de yer almış, "İş Dünyasının En Beğenilen Şirketleri" araştırmasında (Capital Dergisi) 8'inci şirket olmuştur.

Yetenek kazanım stratejilerini destekleyen staj programları; online eğitimler, departman oturumları ve ilham verici buluşmalarla genç yeteneklerin gelişimine katkı sağlamaktadır. Uzun dönem proje staj programı "Global Genç Yetenek Programı Together" ve kısa dönem "First Step Yaz Staj Programı" kapsamında farklı lokasyonlarda genç yeteneklere staj deneyimleri oluşturulmakta ve bu programlar yetenek kazanım ihtiyaçlarını destekleyecek şekilde yönetilmektedir.

# 216

PROJE STAJYERİ

# 94

YETENEK KAZANIMI

# Uluslararası hareketliliğin desteklenmesi

Global kurum kültürünün güçlendirilmesi için farklı ülke çalışanlarının farklı ülkelerde görevlendirilmesine yönelik inisiyatiflerin hayata geçirilmesi planlanmaktadır.

2022'de 38 farklı üniversitede 136 üniversite kampüs etkinliği gerçekleştirilmiş, üniversite öğrencileriyle bir araya gelinerek Şirket'e, projelere ve kariyer deneyimlerine dair paylaşımlar yapılmıştır. 2022 Uluslararası Cam Yılı kapsamında, öğrencilerin cam üretimini yakından deneyimlemesi ve bu alana olan ilgilerinin artması amacıyla "On the Road" markası altında 9 farklı üniversiteyle teknik geziler ve Genel Müdürlük ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Global finans kuruluşu CFA'nın düzenlediği CFA Local Research Challenge'in bu yılki konu şirketi Şişecam seçilmiştir. Yarışmaya Türkiye, Azerbaycan ve Gürcistan'dan toplam 197 öğrenci katılım göstermiş olup, öğrenciler yetenek kazanımı ihtiyaçları doğrultusunda değerlendirilmektedir.

Üniversite ve Sanayi iş birliklerini geliştirici projeler kapsamında, öğrencilerin bitirme projeleri için farklı birimlerde çalışmalarına imkân sağlanmış, 2022'de 6 üniversiteden toplam 25 lisans son sınıf öğrencisi ile Şişecam'ın gerçek projelerinde birlikte çalışılmıştır. Ayrıca, alanında uzman Şişecamlılar ile 10 üniversitede toplam 12 derse konuk konuşmacı olarak katılım gösterilmiştir.

2022'de ODTÜ ve ESTÜ ile 6 hafta süren Cam Teknolojileri Sertifika Programı hayata geçirilmiş, Mühendislik Bölümü öğrencileriyle Üretim, Ar-Ge ve Kalite fonksiyonlarındaki işleyiş ve üretim detayları aktarılmıştır. Program içerisinde gerçekleştirilen teknik geziler ile yerinde gözlem fırsatı sağlanmış, program sonunda tüm katılımcılar sertifika olarak yetenek kazanım ihtiyaçları doğrultusunda değerlendirilmek üzere yetenek

havuzuna dahil edilmiştir. İTÜ ile hayata geçirilen MasterBee Bütünleşik Yüksek Lisans Programı kapsamında 8 öğrenci stajyer olarak Ar-Ge ve Bilgi Teknolojileri fonksiyonlarına dahil edilmiştir. Mavi ve gri yaka alımlarında yeteneklere ulaşmak amacıyla Lüleburgaz pilot olacak şekilde Trakya ve Kırklareli Üniversiteleri ile 3+1 uzun dönem staj programı iş birlikleri gerçekleştirilmiştir. 20 Meslek Yüksek Okulu son sınıf öğrencisi, bölgede bulunan 3 Şişecam fabrikasında uzun dönem görev almış olup yetenek kazanım ihtiyaçları kapsamında değerlendirilmektedir. Together Doktora programı ile sanayide doktoralı çalışan sayısını artırmak üzere TÜBİTAK iş birliği ile hayata geçirilen "2244 Sanayi Doktora Programı"na Bilim, Teknoloji ve Tasarım Merkezi projeleri ile katılım gösterilmekte olup program kapsamında 6 üniversiteden toplam 23 doktorant görev almaktadır.







# 5.500+

**KADIN ÇALIŞAN**

# %27

**KADIN YÖNETİCİ ORANI**

# %23

**KADIN ÇALIŞAN ORANI**

# %25

**2023 HEDEF KADIN ÇALIŞAN ORANI**

### **Çeşitliliğin ve Kapsayıcılığın Desteklenmesi**

Kadın liderlerin çalışma hayatında güçlendirilmesi hedefi doğrultusunda uygulamaya alınan Women Expression Programı; yetenek havuzlarından belirlenen kadın yöneticilerin, stratejik ve global bakış açısı ile desteklenmesi, koçluk ve deneyim paylaşımı ile liderlik yetkinliklerinin geliştirilmesi hedeflenerek tasarlanmıştır. Bu kapsamda, globalde yapılan iş okulu iş birliği ile geliştirilen programdan 3 kadın yönetici mezun olmuş olup, üst yönetimin mentorlük desteği ile liderlik gelişimlerinin derinleştirilmesine devam edilmektedir.

Çalışanların birbirinden farklı gereksinimlerine uygun çalışma ortamı oluşturulması için başlatılan proje ile iş yerlerinde fiziki alanların dönüşümüne ve engelli çalışanlar için erişilebilir koşulların sağlanmasına yönelik aksiyonlara devam edilmektedir.

### **Kaynak ve Kariyer Yönetimi**

Global olarak standartlaştırılmış işe alım ve kariyer hareketleri süreçleriyle, iç ve dış aday kaynağının çekilmesi, uygun adayların doğru pozisyonlara yerleştirilmesi ve tutundurulması hedeflenmektedir. Kariyer kulvarları birbirleri arasında geçiş imkân sağlayacak şekilde yeniden kurgulanmış, fonksiyonlar arası geçişi destekleyebilecek hizalanma ve uyum gözetilmiştir. Şişecam'ın global yapısını destekleyecek şekilde, ihtiyaç duyulan bilgi birikimi ve deneyimi uluslararası iş gücünün dolaşımını sağlayarak iç kaynaklardan karşılamak ve ortak Şişecam kültür ve değerlerini desteklemek amacıyla global görevlendirme uygulamaları sürdürülmektedir. Mevcut expat yönetimi ve yerel görevlendirme uygulamalarının yanı sıra geçici yerel ve global görevlendirme faaliyetlerinin 2023 yılında artırılması hedeflenmektedir. Aynı zamanda uluslararası hareketliliğin çok yönlü olarak desteklenmesi, çeşitliliğin artırılması ve global kurum kültürünün güçlendirilmesi için farklı ülke çalışanlarının Şişecam Genel Merkezi bünyesinde görevlendirilmesine yönelik inisiyatiflerin hayata geçirilmesi planlanmaktadır. Yapılandırılmış olan İç Aday İlan Sistemi "YOLAÇIK" ile çalışanların gelişimi desteklenmiş, kariyer yolları, rotasyon ve mobilite fırsatları artırılmıştır.

# Yönetici ve stratejik liderlik gelişim programları

Birey bazında iş sonuçlarına etkinin ölçümlenebilmesi ve gelişim performansının artırılması amacıyla, yönetici ve stratejik liderlik gelişim programları, koçluk desteği, mentorluk deneyimi, öğrenme ve paylaşım seminerleri ile birbirinden öğrenme desteklenmektedir.

### Eğitim ve Gelişim

Şişecam Akademi'nin global bakış açısı ile son teknolojiler kullanılarak bütüncül bir yaklaşımla sunduğu gelişim çözümleriyle; mesleki/ teknik bilgi, bireysel gelişim ve kariyer gelişimlerinin planlanması yönündeki sistemlerin uygulanması, katkı sağlanması ve geliştirilmesi amaçlanmaktadır. Fabrika İnsan Kaynakları Projesi kapsamında, saat ücretli çalışanlar için çoklu beceri sisteminin kurulması, ilk yönetici gelişim eğitimleri ve saat ücretli çalışan gelişim kartı tasarımı çalışmaları 2022 yılı itibarıyla tamamlanmıştır. Ek olarak, üretim hattında görev yapan çalışanların iş talimatlarını sahaya çıkmadan önce daha güvenli bir ortamda deneyimlemesine fırsat sunan Sanal Gerçeklik Teknik Eğitim Projesi tamamlanarak kullanıma açılmış olup, 2023 yılında farklı lokasyonlara yaygınlaştırılması planlanmaktadır.

### TÜRKİYE'DE ÇALIŞAN BAŞINA ORTALAMA EĞİTİM SAATI

# 32

### Fonksiyon Okulları

Tek Şişecam Dönüşümü kapsamında yeni organizasyon yapıları, yenilenen yetkinlikler ve teknik beceriler doğrultusunda Tedarik Zinciri, Satış Pazarlama ve Kalite Okulları yeniden tasarlanmaktadır. Dönüşümü tamamlanan İnsan Kaynakları Okulu, 2022 yılında global olarak uygulanmaya başlanmıştır. Mali İşler Okulu'nda her role özel teknik yetkinlikler belirlenerek okul tasarımı gerçekleştirilmiş ve 2022 yılında hayata geçmiştir. Üretim Okulu ise belirlen ihtiyaçlar doğrultusunda oluşturulmakta olup, hedef kitlesi üretim tesislerinde çalışan tüm kadroları kapsamaktadır.

### Eğitim Teknolojileri

360 derece video çekimleri ile desteklenen Global Oryantasyon eğitimi sanal gerçeklik sistemine uyarlanmıştır. Tarihçe, sanal müze, faaliyet alanları ve farklı uygulamaları içeren sanal gerçeklik uygulamasının İngilizce versiyonu 2022 yılı sonu itibarıyla hazırlanarak Türkiye'de ilk kez uygulanmıştır ve global olarak yaygınlaştırılması planlanmaktadır. Çalışanların sürekli gelişimini desteklemek, ihtiyaç duyulan bilgilere her an kolaylıkla ulaşabilmelerini sağlamak adına 2022 yılında "Sınırsız Öğrenme" mottosuyla iki ayrı online eğitim platformu devreye alınmıştır.

Faaliyet lokasyonlarındaki yerel dilleri destekleyen ve içinde podcast, video, makale gibi 3 milyondan fazla kaynak içeren "Odilo" platformu tüm beyaz yakalı çalışanlar için devreye alınırken; "Udemy Business" platformu ise pilot bir proje kapsamında 750 çalışana açılmıştır.

### Yetenek Yönetimi ve Liderlik Gelişimi

Global Yetenek Yönetimi Programı Journey ile yüksek potansiyelli çalışanların gelişimi ve liderlik rollerine hazırlanması amaçlanmaktadır. Program'ın; kaynak yönetimi, kariyer yönetimi, yedekleme ve gelişim yönetimi sistemlerini kapsayan entegre yapısıyla yeteneğin uçtan uca yönetilmesi sağlanmaktadır. Çalışana özel deneyim sağlayan eğitim ve gelişim yolculukları tasarlanmakta ve tüm deneyim süreci takip edilmektedir. Birey bazında iş sonuçlarına etkinin ölçümlenebilmesi ve gelişim performansının artırılması amacıyla, yönetici ve stratejik liderlik konularını içeren gelişim programları, koçluk desteği, mentorluk deneyimi, öğrenme ve paylaşım seminerleri ile birbirinden öğrenme desteklenmektedir.



# 50

MENTOR YÖNETİCİ

# 100

MENTİ

INSEAD BUSINESS SCHOOL  
LİDERLİK GELİŞİM PROGRAMI

# 40

MEZUN YÖNETİCİ

Liderlik gelişimini sürdürülebilir bir yapıda yönetmek amacıyla, Akademi bünyesinde karma öğrenme metodu ile tasarlanan Liderlik Okulu ile Şişecam liderlik modeli şekillendirilmekte ve geleceğin liderleri için gelişim desteği oluşturulmaktadır.

### Performans ve Ödüllendirme

Kurumsal stratejiler doğrultusunda belirlenen hedeflerin sürdürülebilir ve başarılı iş sonuçlarına dönüştürülmesi hedefiyle; Performans Gelişim Sistemi'nin nihai çıktıları "gelişim, yetenek yönetimi, ödüllendirme, ücret ve kariyer yönetimi" süreçlerinde önemli bir girdi olarak kullanılmaktadır. Başarılı ve iş sonuçlarına katkı sağlayan projeler "Senenin Yıldızları" kapsamında çeşitli kategorilerde ödüllendirilmektedir. Çalışanların yenilikçi yaklaşımlarla değer yaratmasını sağlayan, Şirket içinde göstermiş oldukları örnek davranışları ve başarıları "Anlık Ödüllendirme Uygulaması" ile takdir edilmektedir. Büyüme ve inovasyon bakış açısının yaratılması adına önemli bir uygulama olan NAR Öneri Gelişim Sistemi'nde, yeni ve özgün uygulama veya yaklaşımları ortaya çıkarmak amaçlanmaktadır. Bu platform; fikirlerin projeye dönüşümü sürecini uygulamaya fırsat sağlamakta ve başarılı önerilerin ödüllendirilmesiyle fikirlerin paylaşılmasını cesaretlendirmektedir.

# 1.102

ÖNERİ

# 137

ÖDÜLLÜ ÖNERİ

### Ücret Yönetimi

Tüm çalışanların eşit haklara erişebilmesi amaçlanarak, ücret ve yan haklara dair çözümler, sistemler, süreçler ve prosedürler global kapsamda standartlaştırılırken, yerel mevzuatlar ve dinamikler göz önünde bulundurulmaktadır. İhtiyaç duyulan insan kaynağının kuruma çekilmesi ve mevcut çalışan bağlılığının yüksek tutularak olumlu bir çalışma ortamı yaratılması amacıyla; adaletli, istikrarlı ve yüksek performansı destekleyen bir ücretlendirme politikası benimsenmektedir. Piyasa koşullarında rekabetçi konumu ve çalışanların ödeme gücünü koruyabilmek, ücret yapısını ücret piyasasına uyumlandırabilmek adına bireysel performans ve iş kademesi unsurları da dikkate alınarak 2022 yılı içerisinde farklı periyotlarda ücret düzenlemeleri yapılmıştır.

# Sağlıklı birey, güvenli iş yeri

İş sağlığı ve güvenliği performansının artırılması, süreçlerin sürekli iyileştirilmesi, sürdürülebilir sağlıklı ve güvenli çalışma ortamlarının oluşturulması, çalışanlarda İSG yaklaşımı konusunda pozitif yönde paradigma değişikliği yaratılması ve böylece davranış ve alışkanlık değişikliğinin gerçekleştirilmesi için çalışmalar yürütülmektedir.

### İdari İşler ve Güvenlik

İdari İşler ve Güvenlik faaliyetleri, operasyonel mükemmellik ve etkin kaynak yönetimi esaslarına uygun olarak, çalışan memnuniyetini gözetilen bir yapıda yönetilmektedir. 2022 yılı içinde başta gıda, temizlik, filo yönetimi, personel taşıma ve güvenlik hizmetleri olmak üzere, yürütülen tüm faaliyetlerde hizmetlerin global ölçekte, dijital bir altyapıda ve anahtar teslim hizmet modeline uygun olarak yürütülmesi amaçlanmış, bu kapsamda iş süreçlerinin dijitalleşmesi ve etkin yönetimi için çok sayıda faaliyet yürütülmüştür.

Filo hizmetleri yönetimi kapsamında çalışanların sürüş deneyimlerini iyileştirmek, daha güvenli bir yolculuk sunabilmek ve servis hizmetlerinde optimizasyonu sağlamak amacıyla çalışmalar yürütülmektedir. Yakıt tasarrufu ve emisyon değerlerine olumlu katkı sağlamak ve Şişecam CareforNext stratejisini desteklemek amacıyla hibrit araç kullanımına başlanmıştır. Yemek hizmetlerinde fabrikalar arası standardizasyon sağlanarak memnuniyet artırılmış olup, geleceğin iş modeline uygun olarak esnek ve seçenekli bir yapıda yemek hizmetlerinin sağlanması için çalışmalara başlanmıştır.

Güvenlik hizmetlerinde, mevcut güvenlik yapısının denetlenmesi ve gelişim alanlarının tespitine yönelik çalışmalara ağırlık verilmektedir. Ek olarak, güvenlik teknolojilerinin standardizasyonunun sağlanması doğrultusunda fiziki güvenlik alanında teknoloji yoğun uygulamalara yoğunlaşmakta ve mobil çözümler ile daha esnek ve hızlı aksiyonlar alınması sağlanmaktadır. Çağrı hizmetlerinin dijital platform üzerinden profesyonel hizmet anlayışı ile yönetimine dair çalışmalar yürütülmektedir.

Şişecam kültürel mirasına sahip çıkma ve gelecek nesillere aktarma misyonu doğrultusunda, Mimar Sinan Güzel Sanatlar Üniversitesi iş birliği ile Sanat Tablosu Koleksiyonu'nun otantikasyon ve ekspertizi çalışması tamamlanmıştır.

### Endüstriyel İlişkiler

Şişecam Politikaları çerçevesinde endüstri ilişkilerini dengeli ve sağlıklı geliştirerek rekabet edebilirliği ve verimliliği artırmak, işçi sendikaları ile güven ve diyaloga dayalı olarak iş yerlerinde çalışma barışının sürekliliğini sağlamak, "Önce İnsan" felsefesi çerçevesinde, iş yerlerinde iş sağlığı ve güvenliğinin daha etkin hale gelmesi için çalışmalar yapılmaktadır. Şişecam'da, Türkiye'de 4, Türkiye dışında ise 11 olmak üzere toplam 15 işçi sendikasıyla Endüstri İlişkileri yürütülmektedir. Süresi sona eren Toplu İş Sözleşmeleri'nin görüşmelerine 2021 yıl sonundan itibaren başlanmış olup, sendikalar ile yapılan müzakereler çerçevesinde 2022 yılında sonuçlandırılmıştır.





2022 yılında yapılan sözleşmelere ek olarak; Türkiye genelinde Petrol-İş Sendikası ile Şişecam Kimyasallar Mersin Soda Krom Fabrikaları ve Tuz İşletmeleri İşletme Toplu İş Sözleşmesi, Çimse-İş Sendikası ile Denizli Cam Fabrikası İşyeri Toplu İş Sözleşmesi ve Selüloz-İş Sendikası'nın örgütlü olduğu Camiş Ambalaj Tuzla Fabrikası İşyeri Toplu İş Sözleşmesi yürütülmektedir. Türkiye dışında ise Bulgaristan'da 3 iş yeri, Cam Ev Eşyası Rusya Fabrikası, Cam Ambalaj Gürcistan Fabrikası, Otomotiv Slovakya Fabrikası için Toplu İş Sözleşmeleri akdedilmektedir. Düzcamlar Kuzey ve Güney İtalya Fabrikaları ile Şişecam Otomotiv Almanya Fabrikası, ilgili ülkelerdeki Ulusal Toplu İş Sözleşmeleri kapsamında yer almaktadır.

### **İş Sağlığı ve Güvenliği**

Şişecam, ekosistemi içerisinde bulunan herkesin sağlığını ve güvenliğini en büyük önceliği olarak görmekte ve bu doğrultuda "Sağlıklı birey, güvenli iş yeri" ilkesini benimseyen İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası'nı izlemektedir. Bu yaklaşımla, bugüne kadar yürüttüğü İSG faaliyetlerinde, yerel ve global ölçekte tüm iyi uygulama örneklerini daha ileriye taşımayı, çalışanların katılımıyla İSG risk değerlendirmesi yapmayı ve kabul edilebilir risk seviyesine ulaşmayı hedeflemektedir.

Şişecam'da İSG konusundaki yasal yükümlülükleri, ilgili standart ve şartları karşılamanın ötesinde proaktif yaklaşım ile tüm ekosistemin dahil olacağı şekilde İSG performansının artırılması ve yaklaşımı konusunda pozitif yönde değişim yaratılması, süreçlerin sürekli iyileştirilmesi, sürdürülebilir sağlıklı ve güvenli çalışma ortamlarının oluşturulması ve böylece davranış ve alışkanlık değişikliğinin gerçekleştirilmesi için çalışmalar yürütülmektedir.

İşyerlerinde İSG kültürü yaygınlaştırılması ve güvenli çalışma ortamı oluşturulmasında önemli rol oynayan çalışmalardan İSG karne uygulaması kapsamında, çalışanların iş sağlığı ve güvenliğine yönelik anahtar performans göstergeleri dijital olarak anlık takip edilmekte ve İSG Kurul Toplantıları'nda periyodik olarak değerlendirilmektedir. Zorunlu İSG eğitimlerinin ve sağlık hizmetlerinin Türkiye iş yerlerindeki takibi, risk yönetimi ve aksiyonlarının dijital olarak takibi sağlanmaktadır.

Gelişen teknoloji ile İSG çözümlerinde yapay zekâ sistemlerinin dahil edilmesi için pilot uygulama çalışmaları yapılmaya başlanmış olup etkili bulunan sistemler için yaygınlaştırma çalışmaları devam ettirilecektir. Çalışanlarda İSG bilinci, iş yerlerinde ise güvenlik iklimi oluşturulması amacıyla farkındalık etkinlikleri düzenlenmektedir.

### **COVID-19 ile Mücadele Çalışmaları**

Türkiye'de pandemiye karşı çalışanların sağlığını korumak amacıyla yapılan çalışmalara yönelik "TSE COVID-19 Güvenli Üretim Belgeleri" yenilenmiştir. Vaka sayılarının azalması ile tedbir önlemleri kademeli ve kontrollü bir şekilde azaltılmıştır. Vakaların haftalık olarak takibi devam etmekte ve vaka artış trendlerine bağlı olarak tüm tedbirlerin hızlıca devreye alınabilmesi için gerekli tüm kaynak, ekipman ve altyapı sürekli gözden geçirilerek hazır bulundurulmaktadır.



**TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.**

**1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE  
AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE  
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**





## BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

### A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

#### 1) Görüş

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları Anonim Şirketi ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 31 Aralık 2022 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına (TFRS'lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

#### 2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

#### 3) Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.



Building a better  
working world

Kilit Denetim Konuları	Kilit denetim çalışmalarının belirlenmesindeki hususlar
<b>Maddi duran varlıkların yeniden değerlendirme metodu ile muhasebeleştirilmesi</b>	
<p>Grup, 31 Aralık 2022 tarihli konsolide finansal tablolarında arsa ve binaları, Aralık 2022 içinde bağımsız bir değerlendirme kuruluşu tarafından yapılan değerlendirme çalışmalarının sonuçlarına bağlı olarak gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirmeye devam etmiştir. Söz konusu işlemlerin karmaşıklığı ve önemli muhakeme ve varsayımlar içermesi denetimimiz için önem arz etmektedir ve bu nedenle tarafımızca kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.</p> <p>Maddi duran varlıklar ile ilgili detaylı açıklamalar Not 2.7 ve Not 18'de yer almaktadır</p>	<p>Tarafımızca, yönetim tarafından atanan gayrimenkul değerlendirme uzmanlarının, ehliyetleri, yetkinlikleri ve tarafsızlıkları değerlendirilmiştir. Denetimimizde yeniden değerlendirme modeline göre ölçülen ilgili maddi duran varlıkların gerçeğe uygun değerlerine esas teşkil eden söz konusu değerlendirme raporlarında değerlendirme uzmanlarınca kullanılan yöntemlerin uygunluğu değerlendirilmiştir.</p> <p>Bağımsız değerlendirme uzmanlarının değerlendirme sırasında kullandığı varsayımların piyasa verileri ile uygunluğunun kontrolü için kuruluşumuzla aynı denetim ağına dahil olan bir başka kuruluşun değerlendirme uzmanları çalışmalara dahil edilmiştir. Bu çerçevede değerlendirme raporunda kullanılan tahminler ve varsayımlar ile değerlendirme metodlarının makul olup olmadığı değerlendirilmiştir.</p> <p>Değerleme şirketi tarafından metrekaşe başına hesaplanmış olan ortalama emsal değer hesabında kullanılan veriler örneklem metodu ile seçilerek piyasa şartları ile karşılaştırılmış ve toplam değer üzerindeki hassasiyeti değerlendirilmiştir. Ayrıca, değerlendirme şirketi tarafından kullanılan değerlendirme yöntemi ile belirlenen gerçeğe uygun değerler için kullanılan bilgilerin ve tahminlerin doğruluğu değerlendirilmiştir.</p> <p>Ayrıca yukarıda sayılan özellikli muhasebeleştirmeler kapsamında, finansal tablolarda ve açıklayıcı dipnotlarda yer alan bilgilerin TMS 16 uyarınca uygunluğu tarafımızca sorgulanmıştır.</p>



Building a better  
working world

Kilit Denetim Konuları	Kilit denetim çalışmalarının belirlenmesindeki hususlar
<b>İşletme birleşmeleri</b>	
<p>Grup, 19 Kasım 2021 tarihinde imzalanan Hisse Satın Alım Sözleşmeleri kapsamında Sisecam Chemicals Resources (Eski adıyla "New Resources LLC") ve Atlantic Soda LLC'nin hisselerinin yüzde altmışını, 21 Aralık 2021 tarihi itibarıyla satın almıştır. Ek olarak, aynı tarihte Pacific Soda LLC'nin var olan yüzde elli hissesine ek olarak yüzde on hisse satın alarak şirketteki payını yüzde altmışa çıkarmıştır.</p> <p>Bu işlemler neticesinde, Sisecam Chemicals Resources bağlı ortaklık haline gelmiş olup tam konsolidasyon yöntemiyle konsolide edilmeye başlanmıştır. Atlantic Soda LLC ve Pacific Soda LLC'nin yüzde altmış oranında olan payları TFRS 11 kapsamında müşterek faaliyet olarak değerlendirilmiş ve müşterek faaliyet katılımcısı olarak konsolidasyona dahil edilmiştir.</p> <p>Bu işlemler, TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" standardı uyarınca gerçekleşen bir işletme birleşmesi olarak muhasebeleştirilmiştir. Grup, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla TFRS 3'ün sağlamış olduğu geçici muhasebeleştirme hakkında yararlanmış olup, 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla nihai tutarları muhasebeleştirilmiştir.</p> <p>Söz konusu işlemlerin karmaşıklığı, önemli muhakeme içermesi ve konsolide finansal tablolar için önemli tutarlar oluşturmasından dolayı denetimimiz için önem arz etmektedir ve bu nedenle tarafımızca kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.</p> <p>Grup'un işletme birleşmesinin muhasebeleştirilmesine ilişkin muhasebe politikaları ve ilgili açıklamalar Not 2.1 ve Not 3'te yer almaktadır.</p>	<p>Denetimimiz sırasında, söz konusu işletme birleşmesinin muhasebeleştirilmesine ilişkin aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Hisse devir sözleşmelerinin incelenmesi ve işlemin muhasebeleştirilmesine ilişkin etkilerinin değerlendirilmiştir.</li><li>- Hisse devir sözleşmelerinin ve kuruluş sözleşmeleri incelenerek Grup Yönetimi'nin TFRS 3 kapsamında kontrol değerlendirmesi ve TFRS 11 kapsamında müşterek faaliyet değerlendirmesinin kontrol edilmiştir.</li><li>- Şirket Yönetimi tarafından söz konusu işleme baz olması için hazırlanan uzman değerlendirme raporlarında kullanılan gerçeğe uygun değerlerin tanımlanmasındaki değerlendirme metodolojilerini değerlendirmek için kuruluşumuzla aynı denetim ağına dahil bir başka kuruluşun değerlendirme uzmanlarımızı sürece dahil edilmiş ve temel varsayımları incelenmiştir.</li></ul> <p>Ayrıca, yukarıda sayılan özellikli muhasebeleştirmeler kapsamında, finansal tablolarda ve açıklayıcı dipnotlarda yer alan bilgilerin TFRS 3 ve TFRS 11 uyarınca uygunluğu tarafımızca sorgulanmıştır.</p>



**Building a better  
working world**

#### **4) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları**

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

#### **5) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları**

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.



**Building a better  
working world**

- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

## **B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler**

- 1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 3 Şubat 2023 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.
- 2) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2022 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tabloların, kanun ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- 3) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Zeynep Okuyan Özdemir'dir.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi  
A member firm of Ernst & Young Global Limited

Zeynep Okuyan Özdemir, SMMM  
Sorumlu Denetçi

3 Şubat 2023  
İstanbul, Türkiye

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 VE 31 ARALIK 2021 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

VARLIKLAR	Dipnot Referansları	31 Aralık 2022	Yeniden
			Düzenlenmiş 31 Aralık 2021
<b>Dönen Varlıklar</b>			
Nakit ve Nakit Benzerleri	6	25.244.811	12.810.775
Finansal Yatırımlar	7	3.827.944	3.265.243
Ticari Alacaklar	10,37	19.840.432	9.185.761
– İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	37	63.234	19.130
– İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	10	19.777.198	9.166.631
Diğer Alacaklar	11	451.699	339.499
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Varlıklar	15	107.737	121.875
Türev Araçlar	12	914.267	427.362
Stoklar	13	19.251.800	8.100.964
Peşin Ödenmiş Giderler	14	1.884.991	741.391
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	35	56.976	77.416
Diğer Dönen Varlıklar	27	2.029.331	1.016.457
<b>Toplam Dönen Varlıklar</b>		<b>73.609.988</b>	<b>36.086.743</b>
<b>Duran Varlıklar</b>			
Finansal Yatırımlar	7	801.221	1.069.888
Ticari Alacaklar	10	-	26
Diğer Alacaklar	11	101.687	142.903
Türev Araçlar	12	1.185.630	647.328
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	16	1.891.365	1.652.925
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	17	5.151.242	1.468.823
Maddi Duran Varlıklar	18	54.565.655	33.132.654
Kullanım Hakkı Varlıkları	19	996.641	466.086
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	20,21	21.742.972	15.775.737
– Şerefiye	21	812.391	639.201
– Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	20	20.930.581	15.136.536
Peşin Ödenmiş Giderler	14	2.332.642	641.065
Ertelenmiş Vergi Varlığı	35	1.563.776	1.158.118
Diğer Duran Varlıklar	27	2.654	18.405
<b>Toplam Duran Varlıklar</b>		<b>90.335.485</b>	<b>56.173.958</b>
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>163.945.473</b>	<b>92.260.701</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 VE 31 ARALIK 2021 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BIN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

			Yeniden Düzenlenmiş
	Dipnot Referansları	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
<b>KAYNAKLAR</b>			
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	8	14.281.212	3.525.327
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	8	4.306.640	6.913.434
Ticari Borçlar	10,37	11.331.067	5.037.395
– İlişkili Tarafalara Ticari Borçlar	37	216.363	163.228
– İlişkili Olmayan Tarafalara Ticari Borçlar	10	11.114.704	4.874.167
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	25	553.155	255.526
Diğer Borçlar	11,37	653.978	347.021
– İlişkili Tarafalara Diğer Borçlar	37	48.596	5.008
– İlişkili Olmayan Tarafalara Diğer Borçlar	11	605.382	342.013
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülük	15	222.857	110.857
Türev Araçlar	12	291.587	29.473
Ertelenmiş Gelirler	14	1.335.339	405.904
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	35	82.697	868.425
Kısa Vadeli Karşılıklar	23,25	1.138.326	906.826
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	27	1.326.997	797.447
<b>Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>35.523.855</b>	<b>19.197.635</b>
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>			
Uzun Vadeli Borçlanmalar	8	28.324.384	17.231.076
Diğer Borçlar	11	5.114	3.002
Türev Araçlar	12	9.495	42.280
Ertelenmiş Gelirler	14	266.427	226.706
Uzun Vadeli Karşılıklar	25	3.710.712	2.000.551
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	35	833.524	618.045
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	27	144.195	12.181
<b>Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>33.293.851</b>	<b>20.133.841</b>
<b>Toplam Yükümlülükler</b>		<b>68.817.706</b>	<b>39.331.476</b>
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>			
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>			
Ödenmiş Sermaye		3.063.214	3.063.214
Sermaye Düzeltme Farkları		320.075	320.075
Geri Alınmış Paylar (-)		(51.749)	(39.213)
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)		167.048	167.048
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş			
Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		15.739.761	6.139.201
– Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		15.739.761	6.139.201
– Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)		15.797.595	6.240.309
– Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		(57.834)	(101.108)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş			
Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		17.502.288	9.213.439
– Yabancı Para Çevrim Farkları		17.202.279	9.402.111
– Riskten Korunma Kazançları (Kayıpları)		300.009	(188.672)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		1.135.832	1.517.852
Geçmiş Yıllar Karları veya (Zararları)		19.306.383	10.379.285
Net Dönem Karı veya (Zararı)		19.345.059	9.040.197
<b>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</b>	<b>4, 28</b>	<b>18.599.856</b>	<b>13.128.127</b>
<b>Toplam Özkaynaklar</b>		<b>95.127.767</b>	<b>52.929.225</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>		<b>163.945.473</b>	<b>92.260.701</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 VE 2021 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOLARI

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

			Yeniden Düzenlenmiş
	Dipnot Referansları	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
Hasılat	29	95.349.465	32.057.875
Satışların Maliyeti	29	(61.639.385)	(20.877.579)
<b>Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar (Zarar)</b>		<b>33.710.080</b>	<b>11.180.296</b>
Genel Yönetim Giderleri	30,31	(4.643.656)	(1.511.634)
Pazarlama Giderleri	30,31	(13.420.437)	(4.056.158)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	30,31	(291.900)	(111.625)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	32	5.753.966	4.115.299
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	32	(4.040.779)	(3.388.155)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından (Zararlarından) Paylar	16	352.758	216.937
<b>Esas Faaliyet Karı (Zararı)</b>		<b>17.420.032</b>	<b>6.444.960</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	33	6.360.140	3.331.270
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	33	(664.640)	(719.780)
TFRS-9 Uyarınca Belirlenen Değer Düşüklüğü Kazançları (Zararları)	33	(56.809)	63.624
İştirakler, Müşterek Kontrol Edilen İşletmeler ve Bağlı Ortaklıklardan Diğer Gelirler (Giderler)	33	-	422.065
<b>Finansman Geliri (Gideri) Öncesi Faaliyet Karı (Zararı)</b>		<b>23.058.723</b>	<b>9.542.139</b>
Finansman Gelirleri	34	9.193.014	12.354.552
Finansman Giderleri	34	(12.489.711)	(10.912.241)
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı (Zararı)</b>		<b>19.762.026</b>	<b>10.984.450</b>
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri</b>		<b>371.403</b>	<b>(1.853.162)</b>
- Dönem Vergi (Gideri) Geliri	35	(1.255.172)	(1.519.062)
- Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	35	1.626.575	(334.100)
<b>Dönem Karı (Zararı)</b>		<b>20.133.429</b>	<b>9.131.288</b>
<b>Dönem Karının (Zararının) Dağılımı</b>			
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar	28	788.370	91.091
- <b>Ana Ortaklık Payları</b>	<b>28</b>	<b>19.345.059</b>	<b>9.040.197</b>
<b>Pay Başına Kazanç</b>	<b>36</b>	<b>6,4956</b>	<b>2,9632</b>



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 VE 2021 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

	Dipnot Referansları	1 Ocak-31 Aralık 2022	Yeniden Düzenlenmiş 1 Ocak-31 Aralık 2021
<b>Dönem Karı (Zararı)</b>	<b>28</b>	<b>20.133.429</b>	<b>9.131.288</b>
<b>Diğer Kapsamlı Gelirler:</b>			
<b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar</b>	<b>28</b>	<b>9.781.410</b>	<b>3.689.904</b>
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)		11.262.574	4.313.085
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		111.588	(52.407)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar veya Zararda Sınıflandırılmayacak Paylar		3.645	691
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		(1.596.397)	(571.465)
<b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar</b>	<b>28</b>	<b>14.049.899</b>	<b>5.873.623</b>
Yabancı Para Çevrim Farkları		13.074.460	6.095.866
Nakit Akış Riskinden Korunmaya İlişkin Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)		1.052.102	(275.450)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		(76.663)	53.207
<b>Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)</b>		<b>23.831.309</b>	<b>9.563.527</b>
<b>Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)</b>		<b>43.964.738</b>	<b>18.694.815</b>
<b>Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı</b>			
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar	4	6.676.265	362.863
- <b>Ana Ortaklık Payları</b>		<b>37.288.473</b>	<b>18.331.952</b>
<b>Pay Başına Kazanç</b>	<b>36</b>	<b>12,5206</b>	<b>6,0089</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 VE 2021 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEKÜÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

	Sermaye		Geri Alınmış Paylar	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birlikmiş Diğer Kapsamli Gelirler (Giderler)		Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birlikmiş Diğer Kapsamli Gelirler (Giderler)		Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	Net Dönem Karı veya Zararı	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Özkaynaklar
	Ödenmiş Sermaye	Düzeltilme Farkları		Ödenmiş Sermaye	Ödenmiş Sermaye	Ödenmiş Sermaye							
<b>1 Ocak 2021 tarihi itibarıyla bakiye</b>	3.063.214	320.075	-	167.048	2.584.583	3.525.321	1.517.852	8.898.265	2.138.037	22.194.395	22.194.395	296.838	22.491.233
Transfer	-	-	-	-	-	-	-	2.138.037	(2.138.037)	-	-	-	-
Toplam kapsamlı gelir (gider)	-	-	-	-	3.574.618	5.688.118	-	-	29.019	9.040.197	18.331.952	362.863	18.694.815
Sermaye artırım	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.297	1.297
Ortak kontrole tabii teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi	-	-	-	-	-	-	-	122.918	(499.017)	-	122.918	6	122.924
Kar payları	-	-	-	-	-	-	-	(309.936)	-	-	(349.149)	-	(349.149)
Payların geri alım işlemleri nedeniyle meydana gelen artış (azalış)	-	-	(39.213)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12.500.384
Bağli ortaklık edinimi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bağli ortaklıklarda kontrol kaybı ile sonuçlanmayan pay oranı değişikliklerine bağlı artış/azalış	-	-	-	-	-	-	-	-	(1)	-	(1)	-	(1)
<b>31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla bakiye</b>	3.063.214	320.075	(39.213)	167.048	6.139.201	9.213.439	1.517.852	10.379.285	9.040.197	39.801.098	13.128.127	52.929.225	
<b>1 Ocak 2022 tarihi itibarıyla bakiye</b>	3.063.214	320.075	-	167.048	6.139.201	8.874.058	1.517.852	10.256.361	9.133.285	39.431.881	9.931.827	49.363.708	
Diğer düzeltilmeler (Not 2)	-	-	-	-	-	339.381	-	122.924	(93.088)	369.217	3.196.300	3.565.517	
<b>Düzeltilmelerden sonraki tutar</b>	3.063.214	320.075	(39.213)	167.048	6.139.201	9.213.439	1.517.852	10.379.285	9.040.197	39.801.098	13.128.127	52.929.225	
Transfer	-	-	-	-	-	-	(382.020)	9.422.217	(9.040.197)	-	-	-	-
Toplam kapsamlı gelir (gider)	-	-	-	-	9.600.560	8.288.849	-	54.005	19.345.059	37.288.473	6.676.265	6.676.265	43.964.738
Kar payları	-	-	-	-	-	-	-	(1.216.875)	-	(1.216.875)	(1.204.536)	(1.204.536)	(2.421.411)
Payların geri alım işlemleri nedeniyle meydana gelen artış (azalış)	-	-	(12.536)	-	-	-	-	667.751	-	655.215	-	-	655.215
<b>31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla bakiye</b>	3.063.214	320.075	(51.749)	167.048	15.739.761	17.502.288	1.135.832	19.306.383	19.345.059	76.527.911	18.599.856	95.127.767	

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 VE 2021 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

	Dipnot Referansları	1 Ocak-31 Aralık 2022	Yeniden Düzenlenmiş 1 Ocak-31 Aralık 2021
<b>A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>		<b>12.503.887</b>	<b>6.586.739</b>
Dönem karı (zararı)	28	20.133.429	9.131.288
<b>Dönem net karı (zararı) mutabakatı ile ilgili düzeltmeler</b>		<b>5.659.831</b>	<b>(1.218.844)</b>
- Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	18,19,20	5.100.784	2.061.254
- Değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler		215.456	300.743
- Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler	23,25	1.893.016	568.426
- Pazarlıklı satın alım sonucu oluşan kazanç ile ilgili düzeltmeler	33	(64.527)	-
- Faiz (gelirleri) ve giderleri ile ilgili düzeltmeler	32,33,34	758.552	577.756
- Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmeler		4.390.375	(2.735.344)
- Gerçeğe uygun değer kayıpları (kazançları) ile ilgili düzeltmeler		(5.828.759)	(3.162.826)
- Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların dağıtılmamış karları ile ilgili düzeltmeler	16	(352.758)	(216.937)
- Vergi (geliri) gideri ile ilgili düzeltmeler	35	(371.403)	1.853.162
- Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar (kazançlar) ile ilgili düzeltmeler	33	(43.381)	(57.613)
- İştirak, iş ortaklığı ve finansal yatırımların elden çıkarılmasından veya paylarındaki değişim sebebi ile oluşan kayıplar (kazançlar) ile ilgili düzeltmeler	33	-	(422.065)
- Kar (zarar) mutabakatı ile ilgili diğer düzeltmeler		(37.524)	14.600
<b>İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler</b>		<b>(11.543.937)</b>	<b>(643.608)</b>
- Ticari alacaklardaki azalış (artış) ile ilgili düzeltmeler		(6.471.240)	407.317
- Faaliyetlerle ilgili diğer alacak. azalış (artış) ile ilgili düzelt.		128.558	63.005
- Müşteri sözleşmelerinden doğan varlıklardaki azalış (artış) ile ilgili düzeltmeler		14.138	(70.705)
- Türev varlıklardaki azalış (artış)		2.451.408	379.483
- Stoklardaki azalışlar (artışlar) ile ilgili düzeltmeler		(11.088.960)	(3.115.441)
- Ticari borçlardaki artış (azalış) ile ilgili düzeltmeler		3.276.707	1.978.861
- Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerdeki artış (azalış) ile ilgili düzeltmeler		112.000	72.624
- Faaliyetlerle ilgili diğer borç. artış (azalış) ile ilgili düz.		1.404.844	243.078
- İşletme sermayesinde gerçek. diğer artış (azalış) ile ilgili düzelt.		(1.371.392)	(601.830)
<b>Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları</b>		<b>14.249.323</b>	<b>7.268.836</b>
- Alınan faiz		815.881	121.205
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler	25	(113.225)	(78.946)
- Vergi iadeleri (ödemeleri)	35	(2.448.092)	(724.356)

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 VE 2021 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

	Dipnot Referansları	1 Ocak-31 Aralık 2022	Yeniden Düzenlenmiş 1 Ocak-31 Aralık 2021
<b>B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI</b>		<b>(7.319.206)</b>	<b>(6.297.810)</b>
- Bağlı ortaklıkların kontrolünün elde edilmesine yönelik alışlara ilişkin nakit çıkışları	3	(299.799)	(5.909.727)
- İştirakler ve/veya iş ortaklıkları pay alımı veya sermaye artırımını sebebiyle oluşan nakit çıkışları	16	(16.603)	(185.771)
- Başka işletmelerin veya fonların paylarının veya borçlanma araçlarının satılması sonucu elde edilen nakit girişleri	7	3.416.324	2.285.750
- Başka işletmelerin veya fonların paylarının veya borçlanma araçlarının edinimi için yapılan nakit çıkışları	7	(1.186.654)	(242.430)
- Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		205.513	199.021
- Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları		(7.777.988)	(2.943.146)
- Yatırım amaçlı gayrimenkul satımından kaynaklanan nakit girişleri		185.066	50.931
- Verilen nakit avans ve borçlar		(2.474.218)	(1.361.983)
- Verilen nakit avans ve borçlardan geri ödemeler		907.765	1.229.667
- Alınan temettüler	16,27	361.057	154.050
- Alınan faiz		803.964	360.668
- Katılım (Kar) Payı ve Diğer Finansal Araçlardan Nakit Çıkışları		(1.630.169)	-
- Diğer nakit girişleri (çıkışları)		186.536	65.160
<b>C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>		<b>4.183.110</b>	<b>(3.736.636)</b>
- Bağlı ortaklıklardaki kontrolün kaybına yol açmayan şekilde ortaklık payları değişmelerinden kaynaklanan nakit girişleri	28	-	29.005
- İşletmenin kendi paylarını ve diğer özkaynağa dayalı araçlarını almasıyla ilgili nakit çıkışları	28	(1.192.785)	(349.149)
- İşletmenin kendi paylarını ve diğer özkaynağa dayalı araçlarını satmasından kaynaklanan nakit girişleri	28	1.848.000	-
- Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	8	33.300.084	4.081.994
- Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	8	(24.402.990)	(5.625.980)
- Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	8	(409.865)	(143.124)
- Ödenen temettüler		(2.421.411)	(532.278)
- Ödenen faiz		(2.537.923)	(1.197.104)
<b>YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ) (A+B+C)</b>		<b>9.367.791</b>	<b>(3.447.707)</b>
<b>D. YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ</b>		<b>3.053.725</b>	<b>6.882.127</b>
<b>NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ) (A+B+C+D)</b>		<b>12.421.516</b>	<b>3.434.420</b>
<b>E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>	<b>6</b>	<b>12.819.239</b>	<b>9.384.819</b>
<b>DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D+E)</b>	<b>6</b>	<b>25.240.755</b>	<b>12.819.239</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 1. Grup' un Organizasyonu ve Faaliyet Konusu

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Grubu ("Grup"), holding şirketi Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. ("Şirket") ile 56 bağlı ortaklık, 1 iş ortaklığı, 2 iştirak ve 1 müşterek faaliyetten oluşmaktadır.

Grup, yönetim raporlaması açısından mimari camlar, otomotiv camları, cam ev eşyası, cam ambalaj, kimyasallar (soda, krom, maden ve cam elyaf ile diğer kimyasallar) ve diğer (ithalat, ihracat, enerji, ambalaj atıklarının toplanması, ayrılması, işlenmesi, geri dönüşümü ve kazanımı ile sigorta aracılık hizmetleri) olmak üzere altı faaliyet grubuna ayrılmış olup, fiili faaliyet konusu cam üretimi ve buna yardımcı, tamamlayıcı sınıai ve ticari faaliyette bulunmak, her türlü sınıai ve ticari kuruluşun sermaye ve yönetimine iştirak etmektedir.

Şirket, Türkiye'nin en büyük özel ticari bankaları arasında yer alan Türkiye İş Bankası A.Ş. ("İş Bankası") tarafından 87 yıl önce Türkiye'de, Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları Anonim Sosyeteşi unvanıyla 23 Ocak 1936 tarihinde ticaret siciline tescil edilerek kurulmuş olup, 5 Şubat 1936 tarihinde kuruluşu ticaret sicil gazetesinde ilan edilmiştir. Şirket'in unvanı 25 Nisan 1973 tarihinde Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları Anonim Şirketi olarak ticaret siciline tescil edilmiş ve 10 Mayıs 1973 tarihinde ticaret sicil gazetesinde yayınlanmıştır. Şirket'in hisseleri Borsa İstanbul A.Ş.'de ("BIAS") eski unvanıyla İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda ("İMKB") 3 Ocak 1986 yılından beri işlem görmektedir. İş Bankası 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Şirket'te doğrudan %51,06'lık paya sahiptir ve yönetimde kontrolü elinde tutmaktadır.

### Şirket'in merkez adresi ve ortaklık yapısı

Şirket'in ortaklık yapısı Dipnot 28'de sunulmuştur.

Şirket Türkiye'de kayıtlıdır ve Genel Merkez adresi İçmeler Mahallesi D-100 Karayolu Cad. No:44 A 34947, Tuzla / İstanbul / Türkiye 'dir.

### Grup' un personel yapısı

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Aylık ücretli	8.859	7.397
Saat ücretli	16.072	15.301
<b>Toplam</b>	<b>24.931</b>	<b>22.698</b>

Grup' un toplam personel sayısı içinde yer alan 962 kişi, özkaynak yöntemiyle değerlendirilen iş ortaklıklarındaki çalışanlardan oluşmaktadır (31 Aralık 2021: 926 kişi).

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 1. Grup' un Organizasyonu ve Faaliyet Konusu (Devamı)

#### Konsolidasyona Dahil Edilen Şirketler

Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin/şubelerin faaliyet konuları ve faaliyet grupları aşağıda verilmiştir:

#### Düzcamlar Grubu

##### a) Mimari Camlar Grubu

Bağlı ortaklıklar/Şubeler	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.- Şişecam Düzcamlar Grubu Şubeleri <sup>(1)</sup>	Düzcamlar, oto cam ve işlenmiş cam üretimi ve satışı	Türkiye
TRSG Glass Holding B.V.	Finansman ve yatırım şirketi	Hollanda
Trakya Glass Bulgaria EAD	Düzcamlar, ayna, lamine, kaplamalı camlar üret. ve satışı	Bulgaristan
Sisecam Flat Glass Italy S.R.L.	Düzcamlar ve lamine cam üretimi ve satışı	İtalya
Sisecam Flat Glass South Italy S.R.L.	Düzcamlar, kaplamalı ve lamine cam üretimi ve satışı	İtalya
Trakya Glass Rus AO	Düzcamlar ve ayna üretimi ve satışı	Rusya
Trakya Glass Rus Trading OOO	İthalat ve satış hizmetleri	Rusya
Sisecam Flat Glass India Private Limited	Düzcamlar ve ayna üretimi ve satışı	Hindistan

#### İştirak

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Saint Gobain Glass Egypt S.A.E.	Düzcamlar üretimi ve satışı	Mısır

##### b) Otomotiv Camları Grubu

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Şişecam Otomotiv A.Ş.	Otomotiv camları üretimi ve satışı	Türkiye
Trakya Investment B.V.	Finansman ve yatırım şirketi	Hollanda
Sisecam Automotive Bulgaria EAD	Oto cam ve beyaz eşya camları üretimi ve satışı	Bulgaristan
Sisecam Automotive Romania SA	Otomotiv camı üretimi ve satışı	Romanya
Sisecam Automotive Rus JSC	Otomotiv camları üretimi ve satışı	Rusya
Sisecam Automotive Rus Trading LLC	İthalat ve satış hizmetleri	Rusya
Sisecam Automotive Germany GmbH	Ticari faaliyet	Almanya
Richard Fritz Prototype+Spare Parts GmbH	Cam enkapsülasyonu üretimi ve satışı	Almanya
Sisecam Automotive Slovakia S.R.O.	Cam enkapsülasyonu üretimi, satışı ve plastik işleme	Slovakya
Sisecam Automotive Hungary Kft	Cam enkapsülasyonu üretimi ve satışı	Macaristan

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 1. Grup' un Organizasyonu ve Faaliyet Konusu (Devamı)

#### Konsolidasyona Dahil Edilen Şirketler (Devamı)

##### Cam Ev Eşyası Grubu

<u>Bağlı ortaklıklar/Şubeler</u>	<u>Faaliyet konusu</u>	<u>Kayıtlı olduğu ülke</u>
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.- Şişecam Cam Ev Eşyası Grubu Şubeleri <sup>(1)</sup>	Cam ev eşyası otomatik ve el imalatı üretimi ve satışı	Türkiye
Paşabahçe Mağazaları A.Ş.	Cam ev eşyası perakende satışı	Türkiye
Camiş Ambalaj Sanayii A.Ş.	Kâğıt ve karton ambalaj üretimi ile satışı	Türkiye
Pasabahçe Bulgaria EAD	Cam ev eşyası otomatik üretimi ve satışı	Bulgaristan
OOO Posuda	Cam ev eşyası otomatik üretimi ve satışı	Rusya
Pasabahçe SRL	Satış ve pazarlama hizmetleri	İtalya
Pasabahçe Spain SL	Satış ve pazarlama hizmetleri	İspanya
Pasabahçe Glass GmbH	Satış ve pazarlama hizmetleri	Almanya
Pasabahçe USA Inc.	Satış ve pazarlama hizmetleri	ABD
Pasabahçe (Shanghai) Trading Co. Ltd.	Satış ve pazarlama hizmetleri	Çin
Pasabahçe Egypt Glass Manufacturing S.A.E.	Cam ev eşyası otomatik üretimi ve satışı	Mısır

##### Cam Ambalaj Grubu

<u>Bağlı ortaklıklar/Şubeler</u>	<u>Faaliyet konusu</u>	<u>Kayıtlı olduğu ülke</u>
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.- Şişecam Cam Ambalaj Grubu Şubeleri <sup>(1)</sup>	Cam ambalaj üretimi ve satışı	Türkiye
Şişecam Investment B.V. (*)	İthalat, satış, finansman ve yatırım şirketi	Hollanda
OOO Ruscam Management Company	Finansman ve yatırım şirketi	Rusya
OOO Ruscam Glass Packaging Holding	Cam ambalaj üretimi ve satışı	Rusya
OOO Energosystems	Endüstriyel malzeme kiralaması	Rusya
CJSC Brewery Pivdenna	Cam ambalaj üretimi ve satışı	Ukrayna
Merefa Glass Company Ltd.	Cam ambalaj üretimi ve satışı	Ukrayna
JSC Mina	Cam ambalaj üretimi ve satışı	Gürcistan
Sisecam Glasspackaging Hungary Kft.	Her türlü cam ve cam ürünleri üretimi, işlenmesi ve şekillendirmesi	Macaristan

(\*) Sisecam Glass Packaging B.V. şirketinin adı 3 Ocak 2021 tarihinde Şişecam Investment B.V. olarak değiştirilmiştir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 1. Grup' un Organizasyonu ve Faaliyet Konusu (Devamı)

#### Konsolidasyona Dahil Edilen Şirketler (Devamı)

#### Kimyasallar Grubu

#### a) Soda, Krom ve Diğer Kimyasallar Grubu

Bağlı ortaklıklar/Şubeler	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.- Şişecam Kimyasallar Grubu Şubeleri <sup>(1)</sup>	Soda ve krom kimyasalları üretimi ve satışı	Türkiye
Oxyvit Kimya Sanayii ve Tic. A.Ş.	Vitamin K-3 ve türevleri üreticisi	Türkiye
Sisecam Bulgaria EOOD	Soda ürünleri ticareti	Bulgaristan
Sisecam Soda Lukavac D.O.O.	Soda üretimi ve satışı	Bosna Hersek
Cromital S.p.A	Krom türevleri üretimi ve ticareti	İtalya
Sisecam Trading Co.	Ticari faaliyet	Çin
Sisecam Chemicals USA Inc.	Finansman, yatırım ve satış şirketi	ABD
Sisecam Chemicals Resources LLC	Doğal Soda Üretimi ve Satışı	ABD
Sisecam Chemicals Wyoming LLC	Doğal Soda Üretimi ve Satışı	ABD
Sisecam Resources LP (*)	Doğal Soda Satışı	ABD
Sisecam Resources General Partners LLC (**)	Doğal Soda Satışı	ABD
Sisecam Wyoming LLC (***)	Doğal Soda Üretimi ve Satışı	ABD

(\*) Ciner Resources LP şirketinin ismi 18 Şubat 2022 tarihinde Sisecam Resources LP olarak değişmiştir.

(\*\*) Ciner Resources General Partners LLC şirketinin ismi 18 Şubat 2022 tarihinde Sisecam Resources General Partners LLC olarak değişmiştir.

(\*\*\*) Ciner Wyoming LLC şirketinin ismi 18 Şubat 2022 tarihinde Sisecam Wyoming LLC olarak değişmiştir.

Müşterek Faaliyet	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Pacific Soda LLC (*)	Soda ürünleri ticareti	ABD
Atlantic Soda LLC (*)	Soda ürünleri ticareti	ABD

(\*) Atlantic Soda LLC ve Pacific Soda LLC şirketleri 30 Haziran 2022 tarihinde Pacific Soda LLC bünyesinde birleşmişlerdir.

İştirak	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Solvay Sisecam Holding AG	Finansman ve yatırım şirketi	Avusturya

#### b) Maden Grubu

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Camiş Madencilik A.Ş.	Cam hammaddeleri üretimi ve satışı	Türkiye
Camis Egypt Mining Ltd. Co.	Kum işleme ve satışı	Mısır



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 1. Grup' un Organizasyonu ve Faaliyet Konusu (Devamı)

#### Konsolidasyona Dahil Edilen Şirketler (Devamı)

##### b) Maden Grubu (devamı)

<b>İş ortaklıkları</b>	<b>Faaliyet konusu</b>	<b>Kayıtlı olduğu ülke</b>
Rudnik Krechnjaka Vijenac D.O.O.	Kireç taşı üretimi ve satışı	Bosna Hersek

##### c) Cam Elyaf Grubu

<b>Bağlı ortaklıklar</b>	<b>Faaliyet konusu</b>	<b>Kayıtlı olduğu ülke</b>
Şişecam Elyaf Sanayii A.Ş.	Cam elyafı üretimi ve satışı	Türkiye

#### Diğer Grubu

##### a) Enerji Grubu

<b>Bağlı ortaklıklar</b>	<b>Faaliyet konusu</b>	<b>Kayıtlı olduğu ülke</b>
Şişecam Enerji A.Ş.	Doğalgaz depolama ve satışı ile elektrik ticareti	Türkiye
Camiş Elektrik Üretim A.Ş.	Elektrik üretimi ve satışı	Türkiye

##### b) Geri Dönüşüm Grubu

<b>Bağlı ortaklıklar</b>	<b>Faaliyet konusu</b>	<b>Kayıtlı olduğu ülke</b>
Şişecam Çevre Sistemleri A.Ş.	Ambalaj atıklarının toplanması, ayrılması, işlenmesi, geri dönüşümü ve kazanımı	Türkiye

##### c) Diğer Hizmetler Grubu

<b>Bağlı ortaklıklar</b>	<b>Faaliyet konusu</b>	<b>Kayıtlı olduğu ülke</b>
Şişecam Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	Sigorta acenteliği	Türkiye
Şişecam Dış Ticaret A.Ş.	Grup ürünlerinin ihracatı	Türkiye
SC Glass Trading B.V.	İthalat, satış, finansman ve yatırım şirketi	Hollanda
Refel S.p.A. (*)	Cam üretimine yönelik döküm AZS refrakter bloğu üretimi ve satışı	İtalya

(\*) 3 Şubat 2022 tarihinde satın alınmıştır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 1. Grup' un Organizasyonu ve Faaliyet Konusu (Devamı)

#### Konsolidasyona Dahil Edilen Şirketler (Devamı)

(1) Faaliyet gruplarının şubeleri aşağıdaki gibidir:

#### Şube Unvanı

##### Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Düzcamlar Grubu Şubeleri

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Düzcamlar Kırklareli Fabrikası Şubesi  
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Düzcamlar Mersin Fabrikası Şubesi  
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Düzcamlar Kocaeli İşlenmiş Camlar Fabrikası Şubesi  
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Düzcamlar Bursa Fabrikası Şubesi  
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Düzcamlar Ankara Fabrikası Şubesi  
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Düzcamlar Tarsus Fabrikası Şubesi (\*)

(\*) 23 Kasım 2022 tarihinde tescili yapılmıştır.

##### Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ev Eşyası Grubu Şubeleri

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ev Eşyası Eskişehir Fabrikası Şubesi  
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ev Eşyası Kırklareli Fabrikası Şubesi  
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ev Eşyası Denizli Fabrikası Şubesi  
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ev Eşyası Mersin Depo Şubesi  
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ev Eşyası Makine Bakım İşletmesi İstanbul Şubesi  
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ev Eşyası Ankara Bölge Müdürlüğü Şubesi  
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ev Eşyası İzmir Bölge Müdürlüğü Şubesi  
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ev Eşyası Adana Bölge Müdürlüğü Şubesi

##### Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ambalaj Grubu Şubeleri

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ambalaj Mersin Fabrikası Şubesi  
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ambalaj Eskişehir Fabrikası Şubesi  
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ambalaj Yenişehir Fabrikası Şubesi  
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Mersin Depo Şubesi

##### Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Kimyasallar Grubu Şubeleri

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Kimyasallar Mersin Soda Fabrikası Şubesi  
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Kimyasallar Mersin Kromsan Fabrikası Şubesi  
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Kimyasallar Kojenerasyon Santrali İşletmesi Şubesi  
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Tuz İşletmesi Şubesi  
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Deri Uygulama Laboratuvarı Şubesi  
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Karadiken Kalker İşletmesi Şubesi

Grup'un halka açık şirketlerinin hisse bilgilerinin kodları aşağıdaki gibidir:

Hisse bilgileri	BIST kodu	Reuters kodu	Bloomberg kodu
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.	SISE	SISE.IS	SISE.TI

Şişecam Resources LP bağlı ortaklığının hisseleri New York Borsası'nda "SIRE" sembolü ile işlem görmektedir. İşlem görmeye kapatılması için çalışmalar devam etmektedir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 1. Grup' un Organizasyonu ve Faaliyet Konusu (Devamı)

#### Konsolidasyona Dahil Edilen Şirketler (Devamı)

Türkiye'de Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. ("SAHA") tarafından "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Dönemsel Revizyon Raporu" 16 Aralık 2022 tarihi itibarıyla 96,01 (10 üzerinden 9,60) olarak açıklanmıştır. SPK'nın Ocak 2014 tarihinde yayınladığı "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ni baz alan yeni metodolojisini kullanmıştır.

Ana bölümler	Ağırlık	16 Aralık 2022	16 Aralık 2021
Pay sahipleri	%25	95,49	95,49
Kamuyu aydınlatma ve şeffaflık	%25	97,51	97,48
Menfaat sahipleri	%15	99,48	99,48
Yönetim kurulu	%35	93,82	92,42
<b>Ortalama derecelendirme notu</b>	<b>%100</b>	<b>96,01</b>	<b>95,51</b>

Grup' un konsolidasyona dahil edilen şirketlerin sermayeleri içindeki doğrudan ve etkin ortaklık pay oranları aşağıda verilmiştir:

#### Düzcam Grubu

##### a.1) Mimari Camlar Grubu Bağlı Ortaklıkları

Şirket/Şube Unvanı	31 Aralık 2022		31 Aralık 2021	
	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.-				
Şişecam Düzcam Grubu Şubeleri	100,00	100,00	100,00	100,00
TRSG Glass Holding B.V.	70,00	70,00	70,00	70,00
Trakya Glass Bulgaria EAD	100,00	100,00	100,00	100,00
Sisecam Flat Glass İtaly S.R.L	100,00	100,00	100,00	100,00
Sisecam Flat Glass South Italy S.R.L	100,00	100,00	100,00	100,00
Trakya Glass Rus AO	100,00	70,00	100,00	70,00
Trakya Glass Rus Trading OOO	100,00	70,00	100,00	70,00
Sisecam Flat Glass India Private Limited	100,00	100,00	100,00	100,00

##### a.2) Mimari Camlar Grubu İştiraki

Şirket Unvanı	31 Aralık 2022		31 Aralık 2021	
	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)
Saint Gobain Glass Egypt S.A.E.	30,00	30,00	30,00	30,00

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 1. Grup' un Organizasyonu ve Faaliyet Konusu (Devamı)

#### Konsolidasyona Dahil Edilen Şirketler (Devamı)

##### b) Otomotiv Camları Grubu Bağlı Ortaklıkları

Şirket Unvanı	31 Aralık 2022		31 Aralık 2021	
	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)
Şişecam Otomotiv A.Ş.	100,00	100,00	100,00	100,00
Trakya Investment B.V.	100,00	100,00	100,00	100,00
Sisecam Automotive Bulgaria EAD	100,00	100,00	100,00	100,00
Sisecam Automotive Romania SA	100,00	100,00	100,00	100,00
Sisecam Automotive Rus JSC	100,00	100,00	100,00	100,00
Sisecam Automotive Rus Trading LLC	100,00	100,00	100,00	100,00
Sisecam Automotive Germany GmbH	100,00	100,00	100,00	100,00
Richard Fritz Prototype+Spare Parts GmbH	100,00	100,00	100,00	100,00
Sisecam Automotive Slovakia S.R.O.	100,00	100,00	100,00	100,00
Sisecam Automotive Hungary Kft	100,00	100,00	100,00	100,00

##### Cam Ev Eşyası Grubu Bağlı Ortaklıkları

Şirket/Şube Unvanı	31 Aralık 2022		31 Aralık 2021	
	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.-				
Şişecam Cam Ev Eşyası Grubu Şubeleri	100,00	100,00	100,00	100,00
Paşabahçe Mağazaları A.Ş.	100,00	100,00	100,00	100,00
Camiş Ambalaj Sanayii A.Ş.	100,00	100,00	100,00	100,00
Pasabahçe Bulgaria EAD	100,00	100,00	100,00	100,00
OOO Posuda	100,00	100,00	100,00	100,00
Pasabahçe SRL	100,00	100,00	100,00	100,00
Pasabahçe Spain SL	100,00	100,00	100,00	100,00
Pasabahçe Glass GmbH	100,00	100,00	100,00	100,00
Pasabahçe USA Inc.	100,00	100,00	100,00	100,00
Pasabahçe (Shanghai) Trading Co. Ltd.	100,00	100,00	100,00	100,00
Pasabahçe Egypt Glass Manufacturing S.A.E.	100,00	100,00	100,00	100,00

##### Cam Ambalaj Grubu Bağlı Ortaklıkları

Şirket/Şube Unvanı	31 Aralık 2022		31 Aralık 2021	
	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.-				
Şişecam Cam Ambalaj Grubu Şubeleri	100,00	100,00	100,00	100,00
Sisecam Glass Packaging B.V.	100,00	100,00	100,00	100,00
OOO Ruscam Management Company	100,00	100,00	100,00	100,00
OOO Ruscam Glass Packaging Holding	100,00	100,00	100,00	100,00
OOO Energosystems	100,00	100,00	100,00	100,00
CJSC Brewery Pivdenna	100,00	100,00	100,00	100,00
Merefa Glass Company Ltd.	100,00	100,00	100,00	100,00
JSC Mina	100,00	100,00	100,00	100,00
Sisecam Glasspackaging Hungary Kft.	100,00	100,00	100,00	100,00

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 1. Grup' un Organizasyonu ve Faaliyet Konusu (Devamı)

#### Konsolidasyona Dahil Edilen Şirketler (Devamı)

#### Kimyasallar Grubu

#### a.1) Soda, Krom ve Diğer Kimyasallar Grubu Bağlı Ortaklıkları

Şirket/Şube Unvanı	31 Aralık 2022		31 Aralık 2021	
	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.-				
Şişecam Kimyasallar Grubu Şubeleri	100,00	100,00	100,00	100,00
Oxyvit Kimya Sanayii ve Tic. A.Ş.	100,00	100,00	100,00	100,00
Sisecam Bulgaria EOOD	100,00	100,00	100,00	100,00
Sisecam Soda Lukavac D.O.O.	100,00	100,00	100,00	100,00
Cromital S.p.A	100,00	100,00	100,00	100,00
Sisecam Trading Co.	100,00	100,00	100,00	100,00
Sisecam Chemicals USA Inc.	100,00	100,00	100,00	100,00
Sisecam Chemicals Resources LLC	60,00	60,00	60,00	60,00
Sisecam Chemicals Wyoming LLC	60,00	60,00	60,00	60,00
Sisecam Resources General Partners LLC	60,00	60,00	60,00	60,00
Sisecam Resources LP	74,00	44,40	74,00	44,40
Sisecam Wyoming LLC	51,00	22,64	51,00	22,64

#### a.2) Soda, Krom ve Diğer Kimyasallar Grubu Müşterek Faaliyetleri

Şirket Unvanı	31 Aralık 2022		31 Aralık 2021	
	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)
Pacific Soda LLC (*)	60,00	60,00	60,00	60,00
Atlantic Soda LLC (*)	-	-	60,00	60,00

(\*) Atlantic Soda LLC ve Pacific Soda LLC şirketleri 30 Haziran 2022 tarihinde Pacific Soda LLC bünyesinde birleşmişlerdir.

#### a.3) Soda, Krom ve Diğer Kimyasallar Grubu İştiraki

Şirket Unvanı	31 Aralık 2022		31 Aralık 2021	
	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)
Solvay Sisecam Holding AG	25,00	25,00	25,00	25,00

#### b.1) Maden Grubu Bağlı Ortaklıkları

Şirket Unvanı	31 Aralık 2022		31 Aralık 2021	
	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)
Camış Madencilik A.Ş.	100,00	100,00	100,00	100,00
Camis Egypt Mining Ltd. Co.	99,70	99,70	99,70	99,70

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 1. Grup' un Organizasyonu ve Faaliyet Konusu (Devamı)

#### Konsolidasyona Dahil Edilen Şirketler (Devamı)

#### b.2) Maden Grubu İş Ortaklığı

Şirket Unvanı	31 Aralık 2022		31 Aralık 2021	
	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)
Rudnik Krecnjaka Vijenac D.O.O.	50,00	50,00	50,00	50,00

#### c) Cam Elyaf Grubu Bağlı Ortaklıkları

Şirket Unvanı	31 Aralık 2022		31 Aralık 2021	
	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)
Şişecam Elyaf Sanayii A.Ş.	99,999	99,999	99,999	99,999

#### Diğer Grubu

#### a) Enerji Grubu Bağlı Ortaklıkları

Şirket Unvanı	31 Aralık 2022		31 Aralık 2021	
	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)
Şişecam Enerji A.Ş.	100,00	100,00	100,00	100,00
Camiş Elektrik Üretim A.Ş.	100,00	100,00	100,00	100,00

#### b) Geri Dönüşüm Grubu Bağlı Ortaklıkları

Şirket Unvanı	31 Aralık 2022		31 Aralık 2021	
	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)
Şişecam Çevre Sistemleri A.Ş.	90,00	90,00	90,00	90,00

#### c) Diğer Hizmetler Grubu Bağlı Ortaklıkları

Şirket Unvanı	31 Aralık 2022		31 Aralık 2021	
	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)
Şişecam Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	100,00	100,00	100,00	100,00
Şişecam Dış Ticaret A.Ş.	100,00	100,00	100,00	100,00
SC Glass Trading B.V.	100,00	100,00	100,00	100,00
Refel S.p.A.	100,00	100,00	-	-

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar

#### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete' de yayımlanan Seri II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları / Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TMS/IFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları ("TMS/IFRS") esas alınmıştır. Ayrıca KGK tarafından 4 Ekim 2022 tarihinde yayımlanan "TMS Taksonomisi Hakkında Duyuru" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Şirket (ve Türkiye'de kayıtlı olan bağlı ortaklıklar ile iş ortaklıkları), muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatı ve Türkiye Cumhuriyeti Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılan Tek Düzen Hesap Planını esas almaktadır. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıklar, iş ortaklıkları, İştirakler ve müşterek faaliyetler kanuni finansal tablolarını faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanun ve yönetmeliklerine uygun olarak hazırlamıştır. Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin dışında, tarihi maliyet esasını baz alınarak Türk Lirası olarak hazırlanmıştır. Konsolide finansal tablolar, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış kanuni kayıtlara TMS/IFRS uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

#### Geçerli ve Sunum Para Birimi

Grup' un her işletmesinin kendi finansal tabloları buldukları ülkede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Şirket'in fonksiyonel para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum para birimi olan bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir. Tablolarda TL dışındaki diğer para birimleri de bin bazında ifade edilmiştir.

#### Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi

TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardına göre, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmeler finansal tablolarını raporlama dönemi sonundaki paranın satın alma gücüne göre raporlar. TMS 29, bir ekonominin yüksek enflasyonlu bir ekonomi olduğuna işaret edebilecek özellikleri tanımlamaktadır. Aynı zamanda, TMS 29'a göre bir yüksek enflasyonlu ekonominin para biriminde raporlama yapan tüm işletmelerin bu Standardı aynı tarihten itibaren uygulaması gerekmektedir. Bu nedenle, TMS 29'da belirtildiği üzere Ülke genelinde uygulamada tutarlılığı sağlamak amacıyla Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yapılacak açıklamayla tüm işletmelerin aynı anda TMS 29'u uygulamaya başlayacağı beklenmektedir. Ancak, 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren hesap dönemine ait finansal tablolarda TMS 29 kapsamında bir düzeltme yapıp yapılmayacağına yönelik KGK bir açıklamada bulunmamıştır. Bu nedenle, 31 Aralık 2022 tarihli finansal tablolarda TMS 29 uygulanmamış ve enflasyon düzeltmesi yapılmamıştır.

#### İşletmenin Sürekliliği Varsayımı

Konsolide finansal tablolar, Şirket'in ve konsolidasyona dahil edilen iştirak, iş ortaklığı, müşterek faaliyetleri ve bağlı ortaklıkları önümüzdeki bir yılda ve faaliyetlerinin doğal akışı içerisinde varlıklarından fayda elde edeceği ve yükümlülüklerini yerine getireceği varsayımı altında işletmenin sürekliliği esasına göre hazırlanmıştır.

#### Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tabloların Düzeltilmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkân vermek üzere, Grup' un cari dönem konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır.

Bu kapsamda; 31 Aralık 2021 tarihinden beri TFRS-3 "İşletme Birleşmeleri" standardı gereği geçici tutarlarla konsolide edilen Amerika'da mukim bağlı ortaklıkların değerlendirme çalışmaları tamamlanmış ve kesin tutarların etkileri 31 Aralık 2022 tarihli finansal tablolara yansıtılmıştır. Bağlı ortaklığın 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla kesin sonuçlara göre oluşan düzeltme kayıtları aşağıdaki tablolarda açıklanmıştır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

#### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

##### Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tabloların Düzeltilmesi (devamı)

31 Aralık 2021 tarihinden itibaren geçici tutarlar üzerinden yapılan hesaplama 31 Aralık 2022 tarihinde kesinleşmiş olup, düzeltme kayıtları satın alma tarihinden itibaren yapılmıştır. Bu nedenle 31 Aralık 2022 tarihli konsolide finansal tablolarla karşılaştırmalı olarak sunulan, 31 Aralık 2021 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile 1 Ocak-31 Aralık 2021 dönemi konsolide kar veya zarar tablosu, diğer kapsamlı gelir tablosu, özkaynaklar değişim tablosu ve nakit akış tablosu ile ilgili dipnotlar yeniden düzenlenmiştir.

Grup'un yeniden düzenlenen 31 Aralık 2021 tarihli konsolide finansal durum tablosu aşağıdaki gibidir:

VARLIKLAR	Raporlanan				Yeniden
	31 Aralık 2021	Sisecam Chemicals Resources	Atlantic Soda LLC	Pacific Soda LLC	31 Aralık 2021
<b>Dönen Varlıklar</b>					
Nakit ve Nakit Benzerleri	12.810.775	-	-	-	12.810.775
Finansal Yatırımlar	3.265.243	-	-	-	3.265.243
Ticari Alacaklar	9.185.761	-	-	-	9.185.761
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	19.130	-	-	-	19.130
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	9.166.631	-	-	-	9.166.631
Diğer Alacaklar	339.499	-	-	-	339.499
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Varlıklar	121.875	-	-	-	121.875
Türev Araçlar	427.362	-	-	-	427.362
Stoklar	7.687.597	413.367	-	-	8.100.964
Peşin Ödenmiş Giderler	741.391	-	-	-	741.391
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	77.416	-	-	-	77.416
Diğer Dönen Varlıklar	1.016.457	-	-	-	1.016.457
<b>Toplam Dönen Varlıklar</b>	<b>35.673.376</b>	<b>413.367</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>36.086.743</b>
<b>Duran Varlıklar</b>					
Finansal Yatırımlar	1.069.888	-	-	-	1.069.888
Ticari Alacaklar	26	-	-	-	26
Diğer Alacaklar	142.903	-	-	-	142.903
Türev Araçlar	647.328	-	-	-	647.328
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	1.652.925	-	-	-	1.652.925
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	1.468.823	-	-	-	1.468.823
Maddi Duran Varlıklar	30.954.149	2.178.505	-	-	33.132.654
Kullanım Hakkı Varlıkları	449.823	16.263	-	-	466.086
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	14.762.668	638.068	-	375.001	15.775.737
- Şerefiye	3.994.571	(742.409)	(1.682.043)	(930.918)	639.201
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	10.768.097	1.380.477	1.682.043	1.305.919	15.136.536
Peşin Ödenmiş Giderler	674.079	(33.014)	-	-	641.065
Ertelenmiş Vergi Varlığı	1.158.118	-	-	-	1.158.118
Diğer Duran Varlıklar	18.405	-	-	-	18.405
<b>Toplam Duran Varlıklar</b>	<b>52.999.135</b>	<b>2.799.822</b>	<b>-</b>	<b>375.001</b>	<b>56.173.958</b>
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>88.672.511</b>	<b>3.213.189</b>	<b>-</b>	<b>375.001</b>	<b>92.260.701</b>



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

#### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

##### Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tabloların Düzeltilmesi (devamı)

	Raporlanan			Yeniden Düzenlenmiş	
	31 Aralık 2021	Sisecam Chemicals Resources	Atlantic Soda LLC	Pacific Soda LLC	31 Aralık 2021
<b>KAYNAKLAR</b>					
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>					
Kısa Vadeli Borçlanmalar	3.524.752	575	-	-	3.525.327
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	6.913.434	-	-	-	6.913.434
Ticari Borçlar	5.033.187	4.208	-	-	5.037.395
- İlişkili Tarafalara Ticari Borçlar	163.228	-	-	-	163.228
- İlişkili Olmayan Tarafalara Ticari Borçlar	4.869.959	4.208	-	-	4.874.167
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	255.526	-	-	-	255.526
Diğer Borçlar	347.021	-	-	-	347.021
- İlişkili Tarafalara Diğer Borçlar	5.008	-	-	-	5.008
- İlişkili Olmayan Tarafalara Diğer Borçlar	342.013	-	-	-	342.013
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülük	110.857	-	-	-	110.857
Türev Araçlar	29.473	-	-	-	29.473
Ertelenmiş Gelirler	405.904	-	-	-	405.904
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	868.425	-	-	-	868.425
Kısa Vadeli Karşılıklar	906.826	-	-	-	906.826
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	797.447	-	-	-	797.447
<b>Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>19.192.852</b>	<b>4.783</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>19.197.635</b>
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>					
Uzun Vadeli Borçlanmalar	17.213.186	17.890	-	-	17.231.076
Diğer Borçlar	3.002	-	-	-	3.002
Türev Araçlar	42.280	-	-	-	42.280
Ertelenmiş Gelirler	226.706	-	-	-	226.706
Uzun Vadeli Karşılıklar	2.000.551	-	-	-	2.000.551
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	618.045	-	-	-	618.045
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	12.181	-	-	-	12.181
<b>Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>20.115.951</b>	<b>17.890</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>20.133.841</b>
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>39.308.803</b>	<b>22.673</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>39.331.476</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

#### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

#### Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tabloların Düzeltilmesi (devamı)

	Raporlanan			Yeniden Düzelenmiş	
	31 Aralık 2021	Sisecam Chemicals Resources	Atlantic Soda LLC	Pacific Soda LLC	31 Aralık 2021
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>					
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>	<b>39.431.881</b>	<b>(5.784)</b>	<b>-</b>	<b>375.001</b>	<b>39.801.098</b>
Ödenmiş Sermaye	3.063.214	-	-	-	3.063.214
Sermaye Düzeltme Farkları	320.075	-	-	-	320.075
Geri Alınmış Paylar (-)	(39.213)	-	-	-	(39.213)
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)	167.048	-	-	-	167.048
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	6.139.201	-	-	-	6.139.201
- Yeniden Değerleme ve Ölçüm					
Kazançları (Kayıpları)	6.139.201	-	-	-	6.139.201
- Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)	6.240.309	-	-	-	6.240.309
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	(101.108)	-	-	-	(101.108)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	8.874.058	(5.784)	-	345.165	9.213.439
- Yabancı Para Çevrim Farkları	9.062.730	(5.784)	-	345.165	9.402.111
- Riskten Korunma Kazançları (Kayıpları)	(188.672)	-	-	-	(188.672)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	1.517.852	-	-	-	1.517.852
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	10.256.361	-	-	122.924	10.379.285
Net Dönem Karı veya Zararı	9.133.285	-	-	(93.088)	9.040.197
<b>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</b>	<b>9.931.827</b>	<b>3.196.300</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>13.128.127</b>
<b>Toplam Özkaynaklar</b>	<b>49.363.708</b>	<b>3.190.516</b>	<b>-</b>	<b>375.001</b>	<b>52.929.225</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>88.672.511</b>	<b>3.213.189</b>	<b>-</b>	<b>375.001</b>	<b>92.260.701</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

#### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

#### Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tabloların Düzeltilmesi (devamı)

Grup'un yeniden düzenlenen 31 Aralık 2021 tarihli konsolide kar veya zarar tablosu aşağıdaki gibidir:

	Raporlanan			Yeniden Düzenlenmiş	
	31 Aralık 2021	Sisecam Chemicals Resources	Atlantic Soda LLC	Pacific Soda LLC	31 Aralık 2021
Hasılat	32.057.875	-	-	-	32.057.875
Satışların Maliyeti	(20.877.579)	-	-	-	(20.877.579)
<b>Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar (Zarar)</b>	<b>11.180.296</b>	-	-	-	<b>11.180.296</b>
Genel Yönetim Giderleri	(1.511.634)	-	-	-	(1.511.634)
Pazarlama Giderleri	(4.056.158)	-	-	-	(4.056.158)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	(111.625)	-	-	-	(111.625)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	4.115.299	-	-	-	4.115.299
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	(3.388.155)	-	-	-	(3.388.155)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından (Zararlarından) Paylar	216.937	-	-	-	216.937
<b>Esas Faaliyet Karı (Zararı)</b>	<b>6.444.960</b>	-	-	-	<b>6.444.960</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	3.331.270	-	-	-	3.331.270
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	(719.780)	-	-	-	(719.780)
TFRS-9 Uyarınca Belirlenen Değer Düşüklüğü Kazançları (Zararları)	63.624	-	-	-	63.624
İştirakler, Müşterek Kontrol Edilen İşletmeler ve Bağılı Ortaklıklardan Diğer Gelirler (Giderler)	515.153	-	-	(93.088)	422.065
<b>Finansman Geliri (Gideri) Öncesi Faaliyet Karı (Zararı)</b>	<b>9.635.227</b>	-	-	<b>(93.088)</b>	<b>9.542.139</b>
Finansman Gelirleri	12.354.552	-	-	-	12.354.552
Finansman Giderleri	(10.912.241)	-	-	-	(10.912.241)
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı (Zararı)</b>	<b>11.077.538</b>	-	-	<b>(93.088)</b>	<b>10.984.450</b>
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri</b>	<b>(1.853.162)</b>	-	-	-	<b>(1.853.162)</b>
- Dönem Vergi (Gideri) Geliri	(1.519.062)	-	-	-	(1.519.062)
- Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	(334.100)	-	-	-	(334.100)
<b>Dönem Karı (Zararı)</b>	<b>9.224.376</b>	-	-	<b>(93.088)</b>	<b>9.131.288</b>
<b>Dönem Karının (Zararının) Dağılımı</b>					
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar	91.091	-	-	-	91.091
- <b>Ana Ortaklık Payları</b>	<b>9.133.285</b>	-	-	<b>(93.088)</b>	<b>9.040.197</b>
<b>Pay Başına Kazanç</b>	<b>2,9937</b>	-	-	<b>(0,0305)</b>	<b>2,9632</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

#### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

#### Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tabloların Düzeltilmesi (devamı)

Grup'un yeniden düzenlenen 31 Aralık 2021 tarihli konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu aşağıdaki gibidir:

	Raporlanan				Yeniden
	31 Aralık 2021	Sisecam Chemicals Resources	Atlantic Soda LLC	Pacific Soda LLC	31 Aralık 2021
<b>Dönem Karı (Zararı)</b>	<b>9.224.376</b>	-	-	(93.088)	<b>9.131.288</b>
<b>Diğer Kapsamlı Gelirler:</b>					
<b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar</b>	<b>3.689.904</b>	-	-	-	<b>3.689.904</b>
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)	4.313.085	-	-	-	4.313.085
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	(52.407)	-	-	-	(52.407)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar veya Zararda Sınıflandırılmayacak Paylar	691	-	-	-	691
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	(571.465)	-	-	-	(571.465)
<b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar</b>	<b>5.534.242</b>	<b>(5.784)</b>	-	<b>345.165</b>	<b>5.873.623</b>
Yabancı Para Çevrim Farkları	5.756.485	(5.784)	-	345.165	6.095.866
Nakit Akış Riskinden Korunmaya İlişkin Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)	(275.450)	-	-	-	(275.450)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	53.207	-	-	-	53.207
<b>Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)</b>	<b>9.224.146</b>	<b>(5.784)</b>	-	<b>345.165</b>	<b>9.563.527</b>
<b>Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)</b>	<b>18.448.522</b>	<b>(5.784)</b>	-	<b>252.077</b>	<b>18.694.815</b>
<b>Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı</b>					
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar	362.863	-	-	-	362.863
- <b>Ana Ortaklık Payları</b>	<b>18.085.659</b>	<b>(5.784)</b>	-	<b>252.077</b>	<b>18.331.952</b>
<b>Pay Başına Kazanç</b>	<b>5,9281</b>	-	-	<b>0,0808</b>	<b>6,0089</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2.Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

#### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

##### Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tabloların Düzeltilmesi (devamı)

##### Nakit akış tablosuyla ilgili düzeltmeler

Önceki dönem nakit akış tablosunda, işletme faaliyetlerinden nakit akışlarında raporlanan 1.197.104 bin TL tutarındaki ödenen faiz, cari dönemde finansman faaliyetlerinden nakit akışlarına sınıflanmıştır. Önceki dönem nakit akış tablosunda, yabancı para çevrim farklarının nakit ve nakit benzerleri üzerindeki etkisi satırında raporlanan 2.640.366 bin TL tutarındaki yabancı para çevrim farkları, cari dönemde işletme faaliyetlerinden nakit akışları içerisinde bulunan gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmeler satırına sınıflanmıştır.

Pacific Soda LLC şirketinin satın alınmasına ilişkin yeniden düzenlemeler sonucu, önceki dönem konsolide nakit akış tablosundaki "İştirak, iş ortaklığı ve finansal yatırımların elden çıkarılmasından veya paylarındaki değişim sebebi ile oluşan kayıplar (kazançlar) ile ilgili düzeltmeler" 515.153 TL'den 422.065 TL'ye düşmüştür.

##### Yabancı Ülkelerde Faaliyet Gösteren Bağlı Ortaklıkların Finansal Tabloları

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren iştirak, iş ortaklığı, müşterek faaliyetler ve bağlı ortaklıkların finansal tabloları, faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanun ve yönetmeliklere uygun olarak hazırlanmış olup, Grup muhasebe politikalarına göre düzenlenmiş finansal tablolarında yer alan; varlık ve yükümlülükleri konsolide rapor tarihindeki döviz kuru, gelir ve giderler ortalama döviz kuru kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir. Kapanış ve ortalama kur kullanımı sonucu ortaya çıkan kur farkları özkaynak içerisindeki yabancı para çevrim farkları kalemi altında takip edilmektedir.

Konsolidasyon kapsamındaki yurt dışı faaliyetlerinin çevriminde kullanılan kurlar aşağıdaki gibidir:

Döviz Cinsi	31 Aralık 2022			31 Aralık 2021		
	Dönem Sonu-Alış	Dönem Sonu-Satış	Dönem Ortalaması	Dönem Sonu-Alış	Dönem Sonu-Satış	Dönem Ortalaması
ABD Doları	18,69830	18,73200	16,58086	13,32900	13,35300	8,87793
Euro	19,93490	19,97080	17,39318	15,08670	15,11390	10,46496
Bulgar Levası	10,19255	10,21091	8,89299	7,71371	7,72761	5,35065
Mısır Poundu	0,75696	0,75833	0,86516	0,85144	0,85297	0,56765
Rus Rublesi	0,25948	0,26288	0,25138	0,17697	0,17929	0,12058
Gürcistan Larisi	6,92017	6,93264	5,68689	4,30301	4,31076	2,75633
Ukrayna Grivnası	0,51132	0,51224	0,51226	0,48863	0,48951	0,32540
Bosna Markı	10,19255	10,21091	8,89299	7,71371	7,72761	5,35065
Rumen Leyi	4,00620	4,05860	3,52805	3,03160	3,07130	2,12537
Macaristan Foronti	0,04981	0,04990	0,04446	0,04089	0,04096	0,02919
Çin Yuanı	2,68060	2,71570	2,45651	2,08400	2,11120	1,37781
Hindistan Rupisi	0,22600	0,22640	0,21094	0,17939	0,17971	0,12009

##### Konsolidasyona İlişkin Esaslar

Konsolide finansal tablolar aşağıdaki maddelerde belirtilen esaslara göre hazırlanan Grup hesaplarını içerir. Konsolidasyon kapsamına dahil edilen şirketlerin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, Türkiye Finansal Raporlama Standartları, Türkiye Muhasebe Standartları'na uygunluk ve Grup tarafından uygulanan muhasebe politikalarına ve sunum biçimlerine uyumluluk açısından, gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yapılmıştır. Bağlı ortaklıkların faaliyet sonuçları satın alma veya elden çıkarma işlemlerine uygun olarak söz konusu işlemlerin geçerlilik tarihlerinde dahil edilmiş veya hariç bırakılmışlardır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

#### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

##### Bağlı Ortaklıklar

Kontrol, bir işletmenin faaliyetlerinden fayda elde etmek amacıyla finansal ve operasyonel politikaları üzerinde kontrol gücünün olması ile sağlanır.

Bağlı ortaklıklar, Şirket'in ya (a) doğrudan ve/veya dolaylı olarak kendisine ait olan ve Şirket'in üzerinde oy haklarına sahip olduğu hisseler neticesinde şirketlerdeki hisselerle ilgili oy hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisine sahip olduğu ya da (b) oy hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisine sahip olmamakla birlikte mali ve işletme politikaları üzerinde fiili hâkimiyet etkisini kullanmak suretiyle, mali ve işletme politikalarını Şirket'in menfaatleri doğrultusunda kontrol etme yetkisi ve gücüne sahip olduğu ve bu işletme ile olan ilişkisinden dolayı değişken getirilere maruz kaldığı şirketleri ifade eder.

Grup'un başka bir şirketi kontrol edip etmediğinin değerlendirilmesinde dönüştürülebilir veya kullanılabilir potansiyel oy haklarının varlığı da göz önünde bulundurulur.

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla konsolidasyona tabi tutulan bağlı ortaklıklar, oy hakları ve etkin ortaklık oranları Dipnot 1'de gösterilmiştir.

Bağlı ortaklıklar, faaliyetleri üzerindeki kontrolün Grup' a transfer olduğu tarihten itibaren konsolidasyon kapsamına alınır ve kontrolün ortadan kalktığı tarihte de konsolidasyon kapsamından çıkartılır. Bağlı ortaklıklar için uygulanan muhasebe politikaları Grup tarafından uygulanan muhasebe politikaları ile tutarlılığın sağlanması amacıyla değiştirilir.

Yıl içinde satın alınan veya elden çıkarılan bağlı ortaklıkların sonuçları, satın alım tarihinden sonra veya elden çıkarma tarihine kadar konsolide kapsamlı gelir tablosuna dahil edilir. Satın almaya ilişkin maliyetler olduğu dönemde kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmiştir.

Bağlı ortaklıklar'a ait finansal durum tabloları ve kar veya zarar tabloları tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş olup, Şirket ve bağlı ortaklıkların sahip olduğu payların kayıtlı iştirak değerleri, ilgili özkaynaklar ile karşılıklı olarak netleştirilmiştir. Şirket ile bağlı ortaklıklar arasındaki grup içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon işlemi sırasında netleştirilmiştir. Şirket'in sahip olduğu hisselerin kayıtlı değerleri ve bunlardan kaynaklanan temettüleri, ilgili özkaynaklar ve kapsamlı gelir tablosu hesaplarından netleştirilmiştir.

Konsolide bağlı ortaklıkların net varlıklarındaki ana ortaklık dışı paylar Grup' un özkaynağının içinde ayrı olarak belirtilir. Ana ortaklık dışı paylar, ilk işletme birleşmelerinde oluşan bu paylar ile birleşme tarihinden itibaren özkaynakta meydana gelen değişikliklerdeki ana ortaklık dışı payların toplamından oluşur.

Konsolide edilen bir bağlı ortaklığın ana ortaklık dışı paya düşen birikmiş zararları, söz konusu bağlı ortaklığın ana ortaklık dışı özsermaye tutarını aşabilir. Bu durumda, birikmiş zarar ve ana ortaklık dışı paya düşecek daha sonraki cari yıl zararları, ana ortaklık dışı pay ile ilişkilendirilir.

##### İş Ortaklıklarındaki Paylar

İş ortaklıkları, Şirket ve bağlı ortaklıkları ile bir veya daha fazla müteşebbis ortak tarafından müştereken yönetilmek üzere, bir ekonomik faaliyetin üstlenilmesi için bir sözleşme dahilinde oluşturulan şirketleri ifade etmektedir. Grup, bu müşterek kontrolü, kendisinin doğrudan ya da dolaylı olarak sahip olduğu hisselerden yararlanarak sağlamaktadır. 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Grup' un müşterek yönetime tabi işletmelerinin detayı Dipnot 1'de açıklanmıştır. Müşterek yönetime tabi ortaklıklar özkaynak yöntemi kullanılmak suretiyle konsolidasyon kapsamına alınırlar.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

#### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

##### Müşterek faaliyetler

Müşterek faaliyet, anlaşmanın müşterek kontrolüne sahip taraflarının bu anlaşmayla ilgili varlıklar üzerinde haklara ve borçlara ilişkin yükümlülüklerle sahip oldukları durumlarda ortaya çıkar. Bir müşterek faaliyet katılımcısı sahip olduğu varlık, yükümlülük, hasılat ve maliyete göre değerlendirilmektedir. Müşterek faaliyetlere ait varlıklar, yükümlülükler, özkaynak kalemleri, gelir ve gider hesapları ile nakit akım hareketleri oransal konsolidasyon yöntemi ile finansal tablolara dahil edilmiş olup bu müşterek faaliyetler ile gerçekleşen grup içi işlemler, bakiyeler ve gerçekleşmemiş kar/zararlar konsolide finansal tablolardan elimine edilmiştir. Grup'un 2021 yılı içinde pay alımlarıyla beraber müşterek kontrolü sağladığı Atlantic Soda LLC ve Pacific Soda LLC müşterek faaliyet olarak değerlendirilmiş olup konsolidasyona dahil edilmiştir. Atlantic Soda LLC ve Pacific Soda LLC şirketleri 30 Haziran 2022 tarihinde Pacific Soda LLC bünyesinde birleşmişlerdir.

##### İştirakler

İştiraklerdeki yatırımlar özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmektedir. Bunlar, Grup' un genel olarak oy hakkının %20 ile %50'sine sahip olduğu veya Grup' un, şirket faaliyetleri üzerinde kontrol yetkisine sahip bulunmamasıyla birlikte önemli etkiye sahip olduğu kuruluşlardır. 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Grup' un iştiraklerinin detayı Dipnot 1'de açıklanmıştır. İştirakler, özkaynak yöntemi kullanılmak suretiyle konsolidasyon kapsamına alınır.

Grup ile iştirak arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş karlar Grup' un iştirakteki payı ölçüsünde düzeltilmiş olup, gerçekleşmemiş zararlar; işlem, transfer edilen varlığın değer düşüklüğüne uğradığını göstermiyor ise düzeltilmiştir. Grup, iştirak ile ilgili olarak söz konusu doğrultuda bir yükümlülük altına girmemiş veya bir taahhütte bulunmamış olduğu sürece iştirakteki yatırımın kayıtlı değerinin sıfır olması veya Grup' un önemli etkisinin sona ermesi durumunda özkaynak yöntemine devam edilmez. Önemli etkinin sona erdiği tarihteki yatırımın kayıtlı değeri, o tarihten sonra gerçeğe uygun değeri güvenilir olarak ölçülebildiğinde gerçeğe uygun değerinden aksi takdirde maliyet bedeli üzerinden gösterilir.

İş ortaklıkları ve iştiraklerden gelir ve giderler, Grup' un esas faaliyetlerinin bir parçası olması nedeniyle "Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar/Zararlarındaki Paylar" hesabı konsolide kar veya zarar tablosunda "Esas Faaliyet Karı" içerisinde sunulmuştur.

##### Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar

Finansal yatırımlar, 1 Ocak 2018 tarihinden itibaren geçerli olan "TFRS 9-Finansal Araçlar" standardı uyarınca muhasebeleştirilmektedir. Grup, ticari amaçla elde tutulmayan bir özkaynak yatırımının ilk defa finansal tablolara alınmasında, gerçeğe uygun değerindeki sonraki değişikliklerin diğer kapsamlı gelirden sunulması konusunda, geri dönülmeyecek bir tercihte bulunmaktadır. İlgili finansal varlıklardan kaynaklanan kazanç veya kayıplardan, değer düşüklüğü kazanç ya da kayıpları ile kur farkı gelir veya giderleri dışında kalanlar diğer kapsamlı gelire yansıtılır.

Grup' un toplam oy haklarının %20'ye kadar veya %20'nin üzerinde olmakla birlikte Grup' un önemli bir etkiye sahip olmadığı veya konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmeyen; teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen ve gerçeğe uygun değerleri güvenilir bir şekilde belirlenemeyen finansal varlıkların gerçeğe uygun değer ölçümünde maliyet kullanılmıştır. Maliyet bedelleri üzerinden, varsa, değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

Grup' un toplam oy haklarının %20'nin altında olduğu veya Grup' un önemli bir etkiye sahip olmadığı ve aktif piyasalarda kote pazar fiyatları olan ve gerçeğe uygun değerleri güvenilir bir şekilde hesaplanabilen finansal varlıklar, gerçeğe uygun değeriyle konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

#### 2.2 TFRS'ye Uygunluk Beyanı

Grup, 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren döneme ilişkin konsolide finansal tablolarını SPK'nın Seri: II-14.1 No'lu tebliği ve bu tebliğe açıklama getiren duyuruları çerçevesinde, hazırlamıştır. Konsolide finansal tablolar ve notlar, SPK tarafından uygulanması tavsiye edilen formatlara uygun olarak ve zorunlu kılınan bilgiler dahil edilerek sunulmuştur.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

#### 2.3 Muhasebe Politikalarında Değişiklikler

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir. 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren döneme ait konsolide finansal tabloların hazırlanması sırasında kullanılan muhasebe politikaları 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren döneme ait konsolide finansal tabloların hazırlanması sırasında kullanılan muhasebe politikaları ile tutarlıdır.

#### 2.4 Muhasebe Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır. 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren döneme ait konsolide finansal tabloların hazırlanması sırasında kullanılan önemli tahminler, 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren döneme ait konsolide finansal tabloların hazırlanması sırasında kullanılan tahminlerle tutarlıdır.

Tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak düzeltilir ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir.

#### 2.5 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki (TFRS) Değişiklikler

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2022 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS ve TFRS yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup'un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

##### i) 1 Ocak 2022 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar

#### TFRS 3 Değişiklikleri – Kavramsal Çerçeve 'ye Yapılan Atflara İlişkin Değişiklik

KGK, Temmuz 2020'de TFRS İşletme Birleşmeleri standardında değişiklikler yapmıştır. Değişiklik, TFRS 3'ün gerekliliklerini önemli şekilde değiştirmeden, Kavramsal Çerçevenin eski versiyonuna (1989 Çerçeve) yapılan atfı Mart 2018'de yayımlanan güncel versiyona (Kavramsal Çerçeve) yapılan atfıla değiştirmek niyetiyle yapılmıştır. Bununla birlikte, iktisap tarihinde kayda alma kriterlerini karşılamayan koşullu varlıkları tanımlamak için TFRS 3'e yeni bir paragraf eklemiştir. Değişiklik, ileriye yönelik olarak uygulanmaktadır.

Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

#### TMS 16 Değişiklikleri - Kullanım amacına uygun hale getirme

KGK, Temmuz 2020'de, TMS 16 Maddi Duran Varlıklar standardında değişiklikler yapmıştır. Değişiklikle birlikte, şirketlerin bir maddi duran varlığı kullanım amacına uygun hale getirirken, üretilen ürünlerin satışından elde ettikleri gelirlerin, maddi duran varlık kaleminin maliyetinden düşülmesine izin vermemektedir. Şirketler bu tür satış gelirlerini ve ilgili maliyetleri artık kar veya zararda muhasebeleştirir. Değişiklikler geriye dönük olarak, yalnızca işletmenin değişikliği ilk uyguladığı hesap dönemi ile karşılaştırmalı sunulan en erken dönemin başlangıcında veya sonrasında kullanıma sunulan maddi duran varlık kalemleri için uygulanabilmektedir.

Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2.Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

#### 2.5 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki (TFRS) Değişiklikler (devamı)

##### TMS 37 Değişiklikleri - Ekonomik açıdan dezavantajlı sözleşmeler-Sözleşmeyi yerine getirme maliyetleri

KGK, Temmuz 2020'de, TMS 37 Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar standardında değişiklikler yapmıştır. TMS 37'de yapılan bu değişiklik, bir sözleşmenin ekonomik açıdan "dezavantajlı" mı yoksa "zarar eden" mi olup olmadığını değerlendirirken dikkate alınacak maliyetlerin belirlenmesi için yapılmıştır ve 'direkt ilgili maliyetlerin' dahil edilmesi yaklaşımının uygulanmasını içermektedir. Değişiklikler, değişikliklerin ilk kez uygulanacağı yıllık raporlama döneminin başında (ilk uygulama tarihi) işletmenin tüm yükümlülüklerini yerine getirmediği sözleşmeler için ileriye yönelik olarak uygulanmaktadır.

Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

##### Yıllık İyileştirmeler - 2018-2020 Dönemi

KGK tarafından, Temmuz 2020'de "TFRS standartlarına ilişkin Yıllık İyileştirmeler / 2018-2020 Dönemi", aşağıda belirtilen değişiklikleri içerecek şekilde yayınlanmıştır:

- *TFRS 1- Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması – İlk Uygulayan Olarak İştirak*: Değişiklik, bir bağlı ortaklığın, ana ortaklık tarafından raporlanan tutarları kullanarak birikmiş yabancı para çevrim farklarını ölçmesine izin vermektedir. Değişiklik ayrıca, iştirak veya iş ortaklığına da uygulanır.
- *TFRS 9 Finansal Araçlar- Finansal yükümlülüklerin finansal tablo dışı bırakılması için %10 testinde dikkate alınan ücretler*: Değişiklik, bir işletmenin yeni veya değiştirilmiş finansal yükümlülük şartlarının, orijinal finansal yükümlülük şartlarından önemli ölçüde farklı olup olmadığını değerlendirirken dikkate aldığı ücretleri açıklığa kavuşturur. Bu ücretler, tarafların birbirleri adına ödedikleri ücretler de dahil olmak üzere yalnızca borçlu ile borç veren arasında, ödenen veya alınan ücretleri içerir.
- *TMS 41 Tarım Faaliyetleri – Gerçeğe uygun değer belirlenmesinde vergilemeler*: Yapılan değişiklik ile, TMS 41 paragraf 22'deki, şirketlerin TMS 41 kapsamındaki varlıklarının gerçeğe uygun değerinin belirlenmesinde vergilemeler için yapılan nakit akışlarının dikkate alınmamasına yönelik hükmü kaldırmıştır.

Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

##### ii) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar

Konsolide finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Grup aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

##### TFRS 10 ve TMS 28 Değişiklikleri: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları

KGK, özkaynak yöntemi ile ilgili devam eden araştırma projesi çıktılarına bağlı olarak değiştirilmek üzere, Aralık 2017'de TFRS 10 ve TMS 28'de yapılan söz konusu değişikliklerin geçerlilik tarihini süresiz olarak ertelemiştir. Ancak, erken uygulamaya halen izin vermektedir.

Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2.Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

#### 2.5 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki (TFRS) Değişiklikler (devamı)

##### TFRS 17 – Yeni Sigorta Sözleşmeleri Standardı

KGK Şubat 2019'da, sigorta sözleşmeleri için muhasebeleştirme ve ölçüm, sunum ve açıklamayı kapsayan kapsamlı yeni bir muhasebe standardı olan TFRS 17'yi yayımlamıştır. TFRS 17 hem sigorta sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin güncel bilanço değerleri ile ölçümünü hem de karın hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirmesini sağlayan bir model getirmektedir. Gelecekteki nakit akış tahminlerinde ve risk düzeltilmesinde meydana gelen bazı değişiklikler de hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirilmektedir. İşletmeler, iskonto oranlarındaki değişikliklerin etkilerini kar veya zarar ya da diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirmeyi tercih edebilirler. Standart, katılım özelliklerine sahip sigorta sözleşmelerinin ölçüm ve sunumu için özel yönlendirme içermektedir. TFRS 17, 1 Ocak 2023 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde yürürlüğe girecek olup bu tarihte veya öncesinde TFRS 9 Finansal Araçlar ve TFRS 15 Müşteri Sözleşmelerinden Hasılatı uygulayan işletmeler için erken uygulamaya izin verilmektedir. KGK tarafından Aralık 2021'de yayımlanan değişikliklere göre, TFRS 17 ilk kez uygulandığında sunulan karşılaştırmalı bilgilerde yer alan finansal varlıklar ile sigorta sözleşmesi yükümlülükleri arasındaki muhtemel muhasebe uyumsuzluklarını gidermek amacıyla işletmeler "sınıflandırmanın örtüştürülmesi"ne yönelik geçiş opsiyonuna sahiptir.

Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

##### TMS 1 Değişiklikleri- Yükümlülüklerin kısa ve uzun vade olarak sınıflandırılması

Ocak 2021 ve Ocak 2023'de KGK, yükümlülüklerin kısa ve uzun vadeli sınıflandırılmasına yönelik esasları belirlemek üzere TMS 1'de değişiklikler yapmıştır. Ocak 2023'de yapılan değişikliklere göre, işletmenin bir yükümlülüğü ödemeyi erteleme hakkı, raporlama döneminden sonraki bir tarihte kredi sözleşmesi şartlarına uygunluk sağlamasına bağlıysa, raporlama dönemi sonu itibarıyla söz konusu yükümlülüğü erteleme hakkı bulunmaktadır (raporlama dönemi sonunda ilgili şartlara uygunluk sağlamıyor olsa bile). Kredi sözleşmesinden doğan bir yükümlülük uzun vadeli olarak sınıflandırıldığında ve işletmenin ödemeyi erteleme hakkı 12 ay içinde kredi sözleşmesi şartlarına uygunluk sağlamasına bağlı olduğunda, Ocak 2023 değişiklikleri işletmelerin çeşitli açıklamalar yapmasını istemektedir. Bu açıklamalar kredi sözleşme şartları ve ilgili yükümlülükler hakkındaki bilgileri içermelidir. Ayrıca, söz konusu değişiklikler, sözleşme şartlarına uyumun raporlama tarihinde ya da sonraki bir tarihte test edilecek olmasına bakılmaksızın, uzun vadeli sınıflama için ödemeyi erteleme hakkının raporlama dönemi sonu itibarıyla bulunması gerektiğini açıklığa kavuşturmuştur. Değişikliklerde, ödemeyi raporlama döneminden sonraki en az on iki ay sonraya erteleme hakkını işletmenin kullanmama ihtimalinin yükümlülüğün sınıflandırılmasını etkilemeyeceği açıkça ifade edilmiştir. Değişiklikler 1 Ocak 2024 tarihinde ya da bu tarihten sonra başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Yapılan değişiklikler TMS 8'e göre geriye dönük olarak uygulanır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Ancak değişikliklerden herhangi birini erken uygulayan işletmenin diğer değişikliği de erken uygulaması zorunludur.

Söz konusu değişiklik Grup için geçerli değildir ve finansal durumu veya performansı üzerinde bir etki bulunmamaktadır.

##### TMS 8 Değişiklikleri – Muhasebe Tahminlerinin Tanımı

Ağustos 2021'de KGK, TMS 8'de "muhasebe tahminleri" için yeni bir tanım getiren değişiklikler yayınlamıştır. TMS 8 için yayınlanan değişiklikler, 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Değişiklikler, muhasebe tahminlerindeki değişiklikler ile muhasebe politikalarındaki değişiklikler ve hataların düzeltilmesi arasındaki ayrıma açıklık getirmektedir. Ayrıca, değiştirilen standart, girdideki bir değişikliğin veya bir ölçüm tekniğindeki değişikliğin muhasebe tahmini üzerindeki etkilerinin, önceki dönem hatalarının düzeltilmesinden kaynaklanmıyorsa, muhasebe tahminlerindeki değişiklikler olduğuna açıklık getirmektedir. Muhasebe tahminindeki değişikliğin önceki tanımı, muhasebe tahminlerindeki değişikliklerin yeni bilgilerden veya yeni gelişmelerden kaynaklanabileceğini belirtmekteydi. Bu nedenle, bu tür değişiklikler hataların düzeltilmesi olarak değerlendirilmemektedir. Tanımın bu yönü KGK tarafından korunmuştur. Değişiklikler yürürlük tarihinde veya sonrasında meydana gelen muhasebe tahmini veya muhasebe politikası değişikliklerine uygulayacak olup erken uygulamaya izin verilmektedir.

Söz konusu değişiklik Grup için geçerli değildir ve finansal durumu veya performansı üzerinde bir etki bulunmamaktadır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2.Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

#### 2.5 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki (TFRS) Değişiklikler (devamı)

##### TMS 1 Değişiklikleri – Muhasebe Politikalarının Açıklanması

Ağustos 2021'de KGK, TMS 1 için işletmelerin muhasebe politikası açıklamalarına önemlilik tahminlerini uygulamalarına yardımcı olmak adına rehberlik ve örnekler sağladığı değişiklikleri yayınlamıştır. TMS 1'de yayınlanan değişiklikler 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. TFRS'de "kayda değer" teriminin bir tanımının bulunmaması nedeniyle, KGK, muhasebe politikası bilgilerinin açıklanması bağlamında bu terimi "önemli" terimi ile değiştirmeye karar vermiştir. 'Önemli' TFRS'de tanımlanmış bir terimdir ve KGK'ya göre finansal tablo kullanıcıları tarafından büyük ölçüde anlaşılmaktadır. Muhasebe politikası bilgilerinin önemliliğini değerlendirirken, işletmelerin hem işlemlerin boyutunu, diğer olay veya koşulları hem de bunların niteliğini dikkate alması gerekir. Ayrıca işletmenin muhasebe politikası bilgilerini önemli olarak değerlendirebileceği durumlara örnekler eklenmiştir.

Söz konusu değişiklik Grup için finansal durumu veya performansı üzerinde bir etki bulunmamaktadır.

##### TMS 12 Değişiklikleri – Tek bir işlemde kaynaklanan varlık ve yükümlülüklerle ilişkin ertelenmiş vergi

Ağustos 2021'de KGK, TMS 12'de ilk muhasebeleştirme istisnasının kapsamını daraltan ve böylece istisnanın eşit vergilendirilebilir ve indirilebilir geçici farklara neden olan işlemlere uygulanmamasını sağlayan değişiklikler yayınlamıştır. TMS 12'ye yapılan değişiklikler 1 Ocak 2023'te veya bu tarihten sonra başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Değişiklikler, bir yükümlülüğe ilişkin yapılan ödemelerin vergisel açıdan indirilebilir olduğu durumlarda, bu tür indirimlerin, finansal tablolarda muhasebeleştirilen yükümlülüğe (ve faiz giderine) ya da ilgili varlık bileşenine (ve faiz giderine) vergi amacıyla ilişkilendirilebilir olup olmadığını (geçerli vergi kanunu dikkate alındığında) bir muhakeme meselesi olduğuna açıklık getirmektedir. Bu muhakeme, varlık ve yükümlülüğün ilk defa finansal tablolara alınmasında herhangi bir geçici farkın olup olmadığının belirlenmesinde önemlidir. Değişiklikler karşılaştırmalı olarak sunulan en erken dönemin başlangıcında ya da sonrasında gerçekleşen işlemlere uygulanır. Ayrıca, karşılaştırmalı olarak sunulan en erken dönemin başlangıcında, kiralama ile hizmetten çekme, restorasyon ve benzeri yükümlülüklerle ilgili tüm indirilebilir ve vergilendirilebilir geçici farklar için ertelenmiş vergi varlığı (yeterli düzeyde vergiye tabi gelir olması koşuluyla) ve ertelenmiş vergi yükümlülüğü muhasebeleştirilir.

Söz konusu değişiklik Grup için finansal durumu veya performansı üzerinde bir etki bulunmamaktadır.

##### TFRS 16 Değişiklikleri – Satış ve geri kiralama işlemlerinde kira yükümlülükleri

Ocak 2023'te KGK TFRS 16'ya yönelik değişiklikler yayınlamıştır. Söz konusu değişiklikler, elde kalan kullanım hakkıyla ilgili herhangi bir kazanç ya da zarar muhasebeleştirilmemesini sağlayacak şekilde, satıcı-kiracı tarafından satış ve geri kiralama işleminden doğan kira yükümlülüklerinin ölçümünde uygulanacak hükümleri belirlemektedir. Bu kapsamda, satıcı-kiracı satış ve geri kiralama işleminin fiilen başladığı tarihten sonra "Kira yükümlülüğünün sonraki ölçümü" başlığı altındaki TFRS 16 hükümlerini uygularken, elde kalan kullanım hakkıyla ilgili herhangi bir kazanç ya da zarar muhasebeleştirmeyecek şekilde "kira ödemeleri"ni ya da "revize edilmiş kira ödemeleri"ni belirleyecektir. Değişiklikler, geri kiralama ortaya çıkan kira yükümlülüklerinin ölçümüne yönelik spesifik bir hüküm içermemektedir. Söz konusu kira yükümlülüğünün ilk ölçümü, TFRS 16'da yer alan kira ödemeleri tanımına dahil edilenlerden farklı ödemelerin kira ödemesi olarak belirlenmesine neden olabilecektir. Satıcı-kiracının TMS 8'e göre güvenilir ve ihtiyaca uygun bilgi sağlayacak muhasebe politikası geliştirmesi ve uygulaması gerekecektir. Değişiklikler 1 Ocak 2024 tarihinde ya da bu tarihten sonra başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Satıcı-kiracı değişiklikleri TFRS 16'nın ilk uygulama tarihinden sonra girdiği satış ve geri kiralama işlemlerine TMS 8'e göre geriye dönük uygular.

Söz konusu değişiklik Grup için geçerli değildir ve finansal durumu veya performansı üzerinde bir etki bulunmamaktadır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

#### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

##### Gelirlerin Kaydedilmesi

Mal veya hizmet devri taahhüdü niteliğindeki edim yükümlülükleri ile alakalı hasılat, mal veya hizmetlerin kontrolünün müşterilerin eline geçtiğinde muhasebeleştirilir.

Grup, satışı yapılan mal veya hizmetin kontrolünün müşteriye devrini değerlendirirken,

- Grup'un mal veya hizmete ilişkin tahsil hakkına sahipliği,
- Müşterinin mal veya hizmetin yasal mülkiyetine sahipliği,
- Mal veya hizmetin zilyetliğinin devri,
- Müşterinin mal veya hizmetin mülkiyetine sahip olmaktan doğan önemli risk ve getirilere sahipliği,
- Müşterinin mal veya hizmeti kabul etmesi koşullarını dikkate alır.

Grup, sözleşmenin başlangıcında, müşteriye taahhüt ettiği mal veya hizmetin devir tarihi ile müşterinin bu mal veya hizmetin bedelini ödediği tarih arasında geçen sürenin bir yıl veya daha az olacağını öngörmesi durumunda, taahhüt edilen bedelde önemli bir finansman bileşeninin etkisi için düzeltme yapmamaktadır. Diğer taraftan, hasılatın içerisinde önemli bir finansman unsuru bulunması durumunda, hasılat değeri gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman unsuru içerisinde yer alan faiz oranı ile indirilmesi ile tespit edilir. Fark, tahakkuk esasına göre esas faaliyetlerden diğer gelirler olarak ilgili dönemlere kaydedilir.

##### Faiz Geliri

Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ve ilgili finansal varlıktan beklenen ömrü boyunca elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın net defter değerine getiren etkin faiz yöntemi esas alınarak ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

Ticari işlemlere ilişkin faiz gelir ve kur farkı gelirleri, esas faaliyetlerden diğer gelirler olarak muhasebeleştirilmektedir.

##### Temettü Geliri

Hisse senedi yatırımlarından elde edilen temettü geliri, hissedarların temettü alma hakkı doğduğu zaman konsolide finansal tablolara yansıtılır. Temettü borçları kar dağıtımının bir unsuru olarak genel kurul onayı sonrasında yükümlülük olarak konsolide finansal tablolara yansıtılır.

##### Stoklar

Stoklar, maliyet ve net gerçekleştirilebilir değerinin düşük olanı ile değerlendirilir. Maliyet, ağırlıklı ortalama maliyet metodu ile hesaplanmaktadır. Stoklara dahil edilen maliyeti oluşturan unsurlar malzeme, direkt işçilik ve genel üretim giderleridir. Kredi maliyetleri stok maliyetlerine dahil edilmemektedir. Net gerçekleştirilebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından, tamamlanma maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli satış maliyetlerinin indirilmesiyle elde edilen tutardır. Stoklar, ilk madde ve malzeme, yarı mamuller, mamuller, işletme malzemesi, ticari mallar, yoldaki mallar ve diğer stokları kapsamaktadır (Dipnot 13).

##### Maddi Duran Varlıklar

Arsa, arazi ve binalar dışındaki maddi duran varlıklar, elde etme maliyetinden birikmiş amortismanın ve kalıcı değer kayıplarının düşülmesi ile bulunan net değerleri ile gösterilmektedir. Arsa, arazi ve binalar ise; yeniden değerlendirme tarihindeki gerçeğe uygun değerinden, müteakip birikmiş amortisman ve müteakip birikmiş değer düşüklüğü zararlarının indirilmesiyle bulunan değerlerle gösterilmektedir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

#### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### Maddi Duran Varlıklar (Devamı)

Arsa, arazi ve binalar yeniden değerlendirme modeli ile net yönteme göre muhasebeleştirilmiştir. Bu muhasebe politikası değişikliği 31 Aralık 2015 tarihli finansal tablolardan başlamak üzere uygulanmıştır. Söz konusu gayrimenkullerin değerini etkileyecek önemli bir ekonomik değişiklik olmadığı sürece, rutin olarak üç yılda bir yeniden değerlendirme yapılır.

Bununla birlikte, cari yıl içerisinde gerek yüksek seyreden enflasyon gerekse de konut fiyat endeksindeki artışa bağlı olarak, arsa ve binalar için 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla yeniden değerlendirme yapılmıştır.

Mal ve hizmetlerin üretiminde kullanılan veya idari amaçlı kullanılacak ve inşa edilme aşamasındaki varlıklar, maliyet değerlerinden varsa değer düşüklüğü kaybı düşülerek gösterilirler. Maliyete yasal harçlar da dahil edilir. Kullanıma veya satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar söz konusu olduğunda, borçlanma maliyetleri Grup' un ilgili muhasebe politikası uyarınca aktifleştirilir. Bu tür varlıklar, diğer sabit varlıklar için kullanılan amortisman yönteminde olduğu gibi, kullanıma hazır olduklarında amortisman tabi tutulur. Arazi ve yapılmakta olan yatırımlar dışında, maddi duran varlıkların maliyet tutarları, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortisman tabi tutulur. Arazi ve arsalar için sınırsız ömürleri olması sebebi ile amortisman ayrılmamaktadır. Beklenen faydalı ömür, artık değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir (Dipnot 18).

Kiralama ile alınan varlıklar, beklenen ekonomik ömrü ile söz konusu kiralama süresinden kısa olanı ile diğer maddi duran varlıklarla aynı şekilde amortisman tabi tutulur.

Maddi duran varlıkların, tahmin edilen ekonomik ömürleri aşağıdaki gibidir:

	<u>Ekonomik ömür</u>
Yer altı ve yer üstü düzenleri	2-50 Yıl
Binalar	2-50 Yıl
Tesis, makine ve cihazlar	1-64 Yıl
Taşıtlar	3-15 Yıl
Demirbaşlar	2-50 Yıl
Diğer maddi varlıklar	1-20 Yıl

Maddi duran varlıklar olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenir ve maddi duran varlığın kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi duran varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akışları ile satış maliyeti düşülmüş gerçeğe uygun değerinden yüksek olanı olarak kabul edilir.

Maddi bir duran varlığa yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı arttıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi duran varlığın maliyetine eklenmekte ve ilgili maddi duran varlığın kalan tahmini faydalı ömrü üzerinden amortisman tabi tutulmaktadır. Maddi duran varlıkların elden çıkarılması ya da bir maddi duran varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kazanç veya kayıp satış hasılatı ile varlığın net defter değeri arasındaki fark olarak belirlenir ve cari dönemde "Yatırım faaliyetlerinden gelirler/giderler" hesaplarına yansıtılır.

Maddi duran varlık kalemlerine ilişkin özkaynaklarda yer alan değerlendirme artışı, ilgili varlığın tamamen itfa olması, kullanımdan çekilmesi ya da elden çıkarılması gibi nedenlerle finansal durum tablosu dışı bırakıldığında doğrudan geçmiş yıl karlarına aktarılmaktadır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

#### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### Maddi Olmayan Duran Varlıklar

###### Satın Alınan Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Satın alınan maddi olmayan duran varlıklar, maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutarlarıyla gösterilirler. Bu varlıklar beklenen ekonomik ömürlerine göre doğrusal itfa yöntemi kullanılarak itfaya tabi tutulur. Beklenen ekonomik ömür ve itfa yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkilerini tespit etmek amacıyla her yıl gözden geçirilir ve tahminlerdeki değişiklikler ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir. Söz konusu maliyetler, alım maliyetlerini kapsamaktadır ve ekonomik ömürlerine göre (2–15 yıl) itfaya tabi tutulur (Dipnot 20).

###### Bilgisayar Yazılımları

Satın alınan bilgisayar yazılımları, satın alımı sırasında ve satın almadan kullanıma hazır olana kadar geçen sürede oluşan maliyetler üzerinden aktifleştirilir. Söz konusu maliyetler, ekonomik ömürlerine göre (3–15 yıl) itfaya tabi tutulur.

Bilgisayar yazılımlarını geliştirmek ve sürdürmekle ilişkili maliyetler, oluştukları dönemde konsolide kapsamlı gelir tablosuna kaydedilmektedir. Kontrolü Grup' un elinde olan, saptanabilir ve kendine özgü yazılım ürünleri ile direk ilişkilendirilebilen ve bir yıldan fazla süre ile maliyetinin üzerinde ekonomik fayda sağlayacak harcamalar maddi olmayan duran varlık olarak değerlendirilir. Maliyetler, yazılımı geliştiren çalışanların maliyetlerini ve genel üretim giderlerinin bir kısmını da içermektedir. Maddi olmayan duran varlık olarak değerlendirilen bilgisayar yazılım geliştirme maliyetleri, ekonomik ömürleri üzerinden (15 yılı geçmemek kaydıyla) itfaya tabi tutulurlar (Dipnot 20).

###### İşletme Birleşmesi Yoluyla Elde Edilen Maddi Olmayan Duran Varlıklar

İşletme birleşmesi yoluyla elde edilen maddi olmayan duran varlıklar, maddi olmayan duran varlık tanımını karşılaması ve gerçeğe uygun değerleri güvenilir bir şekilde ölçülebilmesi durumunda şerefiye tutarından ayrı olarak tanımlanır ve muhasebeleştirilir. Bu tür maddi olmayan duran varlıkların maliyeti, satın alma tarihindeki gerçeğe uygun değeridir. İşletme birleşmesi yoluyla elde edilen maddi olmayan duran varlıklar başlangıç muhasebeleştirilmesi sonrasında ayrı olarak satın alınan maddi olmayan duran varlıklar gibi maliyet değerlerinden birikmiş itfa ve tükenme payları ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilirler (Dipnot 20).

###### Maden Varlıkları

Maden sahası geliştirme maliyetleri, yeni cevher damarlarının değerlendirilmesi ile geliştirilmesinin yanı sıra var olan cevher damarlarının üretiminin devam ve geliştirilmesi amaçlı yer altı galerilerinin açılması, kazı yapılması, yolların yapılması gibi maliyetleri de içermektedir. Maden geliştirme maliyetleri, söz konusu madenden gelecekte bir ekonomik faydanın elde edilmesinin kuvvetle muhtemel olduğu, belirli maden alanlar için tanımlanabildiği ve maliyetinin güvenilir bir şekilde ölçülebildiği durumlarda aktifleştirilir. Üretim sırasında katlanılan maliyetler, maden sahasının geliştirilmesiyle birbir ilişkili olduğu sürece aktifleştirilir. Üretimle ilgili maliyetler ise gider olarak konsolide kapsamlı gelir tablosuna yansıtılır.

Geliştirme giderlerinin araştırma ve değerlendirme giderlerinden ayrımının yapılamadığı durumlarda, söz konusu geliştirme giderleri oluştukları dönemde konsolide kapsamlı gelir tablosu ile ilişkilendirilir. Maden varlıkları, kapasitelerinin tam olarak kullanılmaya hazır olduğu ve fiziksel durumlarının Grup yönetimi tarafından belirlenen üretim kapasitesini karşılayacağı durumlarda amortisman tabi tutulmaya başlanırlar.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

#### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### Maden Varlıkları (Devamı)

Maden geliştirme maliyetleri gelecekte ekonomik faydanın elde edilmesinin kuvvetle muhtemel olduğu durumlarda aktifleştirilir ve ekonomik fayda dikkate alınarak amortismanına tabi tutulur. Maden geliştirme maliyetleri, ilk kayda alındıkları anda ilgili maden alanları bazında tanımlanabildiği ölçüde bölümlere dağıtılır ve her bir maden sahasındaki bölümler ayrı ayrı ekonomik faydalar göz önünde bulundurularak üretim birimleri yöntemi kullanılarak amortismanına tabi tutulur. İlgili madenin ömrü süresince elde edilecek ekonomik faydaların artmasını sağlayacak söz konusu madende yapılan büyük çapta ve önemli revizyon çalışmaları, aktifleştirilir. Bu kapsamda değerlendirilebilecek, büyük çapta ve önemli revizyonlar haricindeki bakım ve onarım giderleri oluşturduğu dönemin konsolide kapsamlı gelir tablosuna gider olarak kaydedilir. Her bir maden sahasındaki maden geliştirme maliyetleri; dönem içerisinde ilgili madenden çıkarılan toplam ton bazındaki maden miktarının, söz konusu madendeki toplam ton bazındaki görünür ve işlenebilir geri kalan maden rezerv miktarına bölünmesi suretiyle bulunan itfa oranı üzerinden amortismanına tabi tutulur.

Her bir maden sahasındaki görünür ve mümkün rezerv miktarları, öngörülebilir gelecekte ekonomik olarak çıkarılıp işlenebileceği bilinen ve ölçülebilen kaynağı göstermektedir.

Maden işletme hakları ise elde etme maliyetinden finansal tablolara yansıtılmakta olup dönem içerisinde yer altı ve açık ocaktan çıkarılan ton bazındaki maden miktarının, görünür ve mümkün işlenebilir geri kalan ton bazındaki maden rezerv miktarına bölünmesi suretiyle bulunan amortisman oranı kullanılarak itfa edilmektedir (Dipnot 20).

##### Maden Hakları

Maden rezervleri, belirlendikleri sırada ekonomik ve yasal olarak çıkarılabilen ve soda külü veya sodyum bikarbonata işlenebilen trona rezervlerini içerir. Madencilik rezervleri ilk olarak gerçeğe uygun değeri ile muhasebeleştirilir. Daha sonra madencilik rezervleri başlangıç değerinden birikmiş itfa paylarının ve birikmiş değer düşüklüğü zararlarının düşülmesiyle gösterilir.

Grup maden haklarını yönetimin tahminlerine bağlı üretim miktarına göre bağımsız uzmanlarca belirlenen toplam maden rezervinin tüketim ömrüne göre itfa eder. Maden haklarının ortalama ömrü 50-60 yıl arasındadır.

##### Geliştirme Maliyetleri

Yeni ürünlerin geliştirilmesi veya geliştirilen ürünlerin testi ve dizaynı ile ilgili proje maliyetleri, projenin ticari ve teknolojik bakımdan başarılı bir şekilde uygulanabilir olması ve maliyetlerin güvenilir olarak tespit edilebilmesi halinde maddi olmayan duran varlık olarak değerlendirilir. Diğer geliştirme giderleri ve araştırma giderleri gerçekleştiğinde gider olarak kaydedilmektedir. Önceki dönemde gider kaydedilen geliştirme gideri sonraki dönemde aktifleştirilemez. Aktifleştirilen geliştirme giderleri, ürünün ticari üretiminin başlaması ile öngörülen proje ömrü içerisinde doğrusal amortisman yöntemi uygulanarak itfa edilmektedir. Dönem itfa ve tükenme payları giderleri gerçekleştiğinde satışların maliyeti ile faaliyet giderlerinde muhasebeleştirilmektedir (Dipnot 29 ve Dipnot 31).

##### Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

Mal ve hizmetlerin üretiminde kullanılmak veya idari maksatlarla veya işlerin normal seyri esnasında satılmak yerine, kira elde etmek veya değer kazanması amacıyla veya her ikisi için elde tutulan gayrimenkuller "Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller" olarak sınıflandırılır. Yatırım amaçlı gayrimenkuller gerçeğe uygun değer yöntemi kullanılarak finansal tablolara yansıtılmaktadır. Sahibi tarafından kullanılan bir gayrimenkulün, gerçeğe uygun değer esasına göre gösterilecek yatırım amaçlı bir gayrimenkule dönüşmesi durumunda kullanımdaki değişikliğin gerçekleştiği tarihe kadar TMS 16 "Maddi Duran Varlıklar" standardı uygulanır. TMS 16'ya göre hesaplanmış olan gayrimenkulün defter değeri ile gerçeğe uygun değeri arasında transfer tarihinde meydana gelen farklılık TMS 16'ya göre yapılmış bir yeniden değerlendirme gibi işleme tabi tutulur ve değerlendirme farkları özkaynaklar ile ilişkilendirilir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerinin belirlenmesi, her yıl için konuyla ilgili SPK lisansına ve gerekli mesleki birikime sahip bağımsız değerlendirme firmaları tarafından yapılmaktadır (Dipnot 17). Sonraki dönemlerde, yatırım amaçlı gayrimenkulün gerçeğe uygun değerindeki değişimden kaynaklanan kazanç veya kayıp, olduğu dönemde kâr veya zarar ile ilişkilendirilmektedir. Eğer varlığın değeri yeniden değerlendirme sonucunda azalmışsa, bu azalma gider olarak muhasebeleştirilir. Ancak, bu azalış diğer kapsamlı gelirden bu varlıkla ilgili olarak yeniden değerlendirme fazlasındaki her tür alacak bakiyesinin kapsamı ölçüsünde muhasebeleştirilmelidir. Diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilen söz konusu azalış, yeniden değerlendirme fazlası başlığı altında özkaynaklarda birikmiş olan tutarı azaltır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

#### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### Türev Araçlar ve Riskten Korunma Amaçlı Araçlar

Türev araçlar ilk olarak sözleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerini yansıtan elde etme maliyeti üzerinden kayda alınmakta ve kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değer ile değerlendirilmektedir. Grup' un türev araçları ağırlıklı olarak vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri, yabancı para ve faiz oranı swap işlemleri ile gaz, kömür, gümüş, kalay ve palladium alım satım işlemlerinden oluşmaktadır. Söz konusu türev araçlar ekonomik olarak Grup için risklere karşı etkin bir koruma sağlamakla birlikte, risk muhasebesi yönünden gerekli koşulları taşımadıkları durumlarda konsolide finansal tablolarda alım-satım amaçlı türev araçlar olarak muhasebeleştirilmekte ve bunlara ilişkin gerçeğe uygun değer değişiklikleri kar veya zarar tablosunda yansıtılmaktadır.

Grup' un finansal riskten korunma muhasebesi koşullarını yerine getiren finansal riskten korunma işlemleri ise aşağıda açıklandığı şekilde muhasebeleştirilmektedir:

##### Nakit Akış Riskinden Korunma İşlemleri

Grup, türev sözleşmesi yapıldığı tarihte, kayıtlı bir varlığın veya yükümlülüğün veya belirli bir riskle ilişkisi kurulabilen ve gerçekleşmesi muhtemel olan işlemlerin nakit akışlarında belirli bir riskten kaynaklanan ve kar/zararı etkileyebilecek değişimlere karşı korunmayı sağlayan işlemleri nakit akış riskinden korunma olarak belirlemektedir. Grup, etkin olarak nitelendirilen nakit akış "finansal riskten korunma işlemlerine ilişkin kazanç ve kayıplarını özkaynaklarda "Riskten Korunma Kazanç/(Kayıpları)" olarak göstermektedir. Finansal riskten korunma taahhüdün veya gelecekteki muhtemel işlemin bir varlık veya yükümlülük haline geldikten sonra kâr zararı etkilediği dönemlerde özkaynak kalemleri arasında izlenen bu işlemlerle ilgili kazanç ya da kayıplar bu kalemlerden alınarak konsolide kapsamlı gelir tablosuna transfer edilerek kar veya zarar olarak yansıtılır.

Gelecekte gerçekleşmesi muhtemel işlemin, gerçekleşmesi artık beklenmiyorsa, önceden özkaynaklar altında muhasebeleştirilen birikmiş kazanç ve kayıplar kar veya zarar tablosuna transfer edilir. Finansal riskten korunma aracının, yerine belgelenmiş finansal riskten korunma stratejisine uygun olarak başka bir araç tanımlanmadan veya uzatılmadan, vadesinin dolması, satılması, sona erdirilmesi veya kullanılması veya finansal riskten korunma tanımının iptal edilmesi durumunda, önceden diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilmiş kazanç ve kayıplar, kesin taahhüt veya tahmini işlem kar ve zarar tablosunu etkileyene kadar özkaynaklar altında sınıflandırılmaya devam eder.



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

#### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### Türev Araçlar ve Riskten Korunma Amaçlı Araçlar (Devamı)

##### Korunma Muhasebesi:

Grup, hali hazırda gerekli kriterleri karşılayan korunma muhasebesine tabi işlemlerinin TRFS 9 çerçevesinde de korunma muhasebesi kapsamında olacağını belirlemiştir. TFRS 9, bir işletmenin efektif olan korunma muhasebesi genel prensiplerinde herhangi bir değişiklik yaratmamakta olup TFRS 9'un korunma muhasebesi gerekliliklerinin Grup'un finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

##### Varlıklarda Değer Düşüklüğü

Grup, şerefiye dışındaki tüm maddi ve maddi olmayan duran varlıkları için, her rapor tarihinde söz konusu varlığa ilişkin değer düşüklüğü olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın taşınmakta olan değeri, kullanım veya satış yoluyla elde edilecek olan tutarlardan yüksek olanı ifade eden net gerçekleşebilir değer ile karşılaştırılır. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığın ait olduğu nakit üreten herhangi bir birimin kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla geri kazanılacak tutardan yüksekse, değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Bu durumda oluşan değer düşüklüğü zararları konsolide kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilir. Değer düşüklüğünün iptali nedeniyle varlığın (veya nakit üreten birimin) kayıtlı değerinde meydana gelen artış, önceki yıllarda değer düşüklüğünün konsolide finansal tablolara alınmamış olması halinde oluşacak olan defter değerini (amortismanına tabi tutulduktan sonra kalan net tutar) aşmamalıdır. Değer düşüklüğünün iptali konsolide kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

##### Kullanım Hakkı Varlıkları

Grup, kullanım hakkı varlıklarını kiralama sözleşmesinin başladığı tarihte muhasebeleştirmektedir (örneğin, ilgili varlığın kullanım için uygun olduğu tarih itibarıyla). Kullanım hakkı varlıkları, maliyet bedelinden birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü zararları düşülerek hesaplanır. Kiralama borçlarının yeniden değerlendirilmesi durumunda bu rakam da düzeltilir.

Kullanım hakkı varlığının maliyeti aşağıdakileri içerir:

- Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden, alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar ve
- Grup tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler.

Dayanak varlığın mülkiyetinin kiralama süresi sonunda Grup'a devri makul bir şekilde kesinleşmediği sürece, Grup, kullanım hakkı varlığını, kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın yararlı ömrünün sonuna kadar amortismanına tabi tutmaktadır.

Kullanım hakkı varlıkları değer düşüklüğü değerlendirmesine tabidir.

##### Kira Yükümlülükleri

Grup, kira yükümlülüğünü kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçmektedir.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil edilen kira ödemeleri, dayanak varlığın kiralama süresi boyunca kullanım hakkı için yapılacak ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan aşağıdaki ödemelerden oluşur:

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

#### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### Kira Yükümlülükleri (Devamı)

- Sabit ödemeler,
- İlk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan, bir endeks veya orana bağlı değişken kira ödemeleri,
- Kalıntı değer taahhütleri kapsamında Grup tarafından ödenmesi beklenen tutarlar
- Grup'un satın alma opsiyonunu kullanacağından makul ölçüde emin olması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve
- Kiralama süresinin Grup'un kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Bir endekse veya orana bağlı olmayan değişken kira ödemeleri, ödemeyi tetikleyen olayın veya koşulun gerçekleştiği dönemde gider olarak kaydedilmektedir.

Grup, kiralama süresinin kalan kısmı için revize edilmiş iskonto oranını, kiralamadaki zımni faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda bu oran olarak; kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise Grup'un yeniden değerlendirmenin yapıldığı tarihteki alternatif borçlanma faiz oranı olarak belirlemektedir.

Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır, ve
- Defter değerini, yapılan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır.

Buna ek olarak, kiralama süresinde bir değişiklik, özü itibarıyla sabit kira ödemelerinde bir değişiklik veya dayanak varlığı satın alma opsiyonuna ilişkin yapılan değerlendirmede bir değişiklik olması durumunda, finansal kiralama yükümlülüklerinin değeri yeniden ölçülmektedir.

##### *Kısa vadeli kiralamalar ve dayanak varlığın düşük değerli olduğu kiralamalar*

Grup, kısa vadeli kiralama kayıt muafiyetini, kısa vadeli makine ve teçhizat kiralama sözleşmelerine uygulamaktadır (yani, başlangıç tarihinden itibaren 12 ay veya daha kısa bir kiralama süresi olan ve bir satın alma opsiyonu olmayan varlıklar). Aynı zamanda, düşük değerli varlıkların muhasebeleştirilmesi muafiyetini, kira bedelinin düşük değerli olduğu düşünülen ofis ekipmanlarına da uygulamaktadır. Kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ve düşük değerli varlıkların kiralama sözleşmeleri, kiralama süresi boyunca doğrusal yönteme göre gider olarak kaydedilir.

##### Borçlanma Maliyetleri

Banka kredileri, alındıkları tarihlerde, işlem maliyetleri düşürülmüş gerçeğe uygun değerleri üzerinden kayda alınır. Müteakip dönemlerde etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedelleriyle değerlendirilir ve işlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, konsolide kapsamlı gelir tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır (Dipnot 8 ve Dipnot 34).

Finansman faaliyetlerinin içerisinde kur farkı gelirleri yer alması durumunda, söz konusu gelirler aktifleştirilmiş bulunan toplam finansman giderlerinden indirilir.

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen özellikli varlıklar söz konusu olduğunda, satın alınması, yapımı veya üretimi ile ilişki kurulabilen borçlanma maliyetleri, ilgili varlık kullanıma veya satışa hazır hale getirilene kadar varlığın maliyetine dahil edilmektedir. Diğer tüm borçlanma maliyetleri, oluştuğu dönemlerde konsolide kapsamlı gelir tablosuna kaydedilmektedir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

#### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### Borçlanma Maliyetleri (Devamı)

Banka kredilerine ilişkin kur farkları, faiz giderleri ile ilişkilendirildikleri sürece aktifleştirilirler. Faiz giderleriyle birlikte aktifleştirilecek kur farkı gelir ve giderleri şirketin kendi fonksiyonel para biriminde borçlanması halinde katlanacağı borçlanma giderleri ile hâlihazırda yabancı para cinsinden borçlanma yoluyla katlandığı borçlanma giderleri arasındaki değer farkı göz önünde bulundurularak belirlenir.

##### İlişkili Taraflar

Bu konsolide finansal tabloların amacı doğrultusunda, ortaklar, üst düzey yönetim (genel müdür, genel müdür yardımcıları, genel müdür koordinatörü ve fabrika müdürleri), yönetim kurulu üyeleri ve Şirket yönetim kuruluna bağlı üst düzey yöneticiler (başkan ve koordinatör), aileleri ve onlar tarafından kontrol edilen ve önemli etkinliğe sahip bulunan şirketler "ilişkili taraflar" olarak kabul edilmişlerdir (Dipnot 37).

##### Netleştirme/Mahsup

İçerik ve tutar itibarıyla önemlilik arz eden her türlü kalem, benzer nitelikte dahi olsa, finansal tablolarda ayrı gösterilir. Önemli olmayan tutarlar, esasları ve fonksiyonları açısından birbirine benzeyen kalemler itibarıyla toplanarak gösterilir. Varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyet olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olduğu durumlarda net olarak gösterilirler.

##### Finansal Varlıklar

###### Sınıflandırma

Grup, finansal varlıklarını "itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen", "gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan" ve "gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar" olarak üç sınıfta muhasebeleştirilmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli ve finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özellikleri esas alınarak yapılmaktadır. Grup, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapmaktadır.

Grup'un finansal varlıkların yönetiminde kullandığı iş modelinin değiştiği durumlar hariç, finansal varlıklar ilk muhasebeleştirilmelerinden sonra yeniden sınıflanmazlar; iş modeli değişikliği durumunda ise, değişikliğin akabinde takip eden raporlama döneminin ilk gününde finansal varlıklar yeniden sınıflanırlar.

###### Muhasebeleştirme ve Ölçümleme

"İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar", sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu, türev araç olmayan finansal varlıklardır. Grup'un itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıkları, "nakit ve nakit benzerleri", "ticari alacaklar", "diğer alacaklar" ve "finansal yatırımlar" kalemlerini içermektedir. İlgili varlıklar, finansal tablolara ilk kayda alımlarında gerçeğe uygun değerleri ile sonraki muhasebeleştirilmelerde ise etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedelleri üzerinden ölçülmektedir. İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve türev olmayan finansal varlıkların değerlendirilmesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

#### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### Finansal Varlıklar (Devamı)

##### Muhasebeleştirme ve Ölçümleme (Devamı)

"Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar", sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlığın satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu türev araç olmayan finansal varlıklardır. İlgili finansal varlıklardan kaynaklanan kazanç veya kayıplardan, değer düşüklüğü kazanç ya da kayıpları ile kur farkı gelir veya giderleri dışında kalanlar diğer kapsamlı gelire yansıtılır.

Grup, özkaynağa dayalı finansal varlıklara yapılan yatırımlar için, gerçeğe uygun değerinde sonradan oluşan değişimlerin diğer kapsamlı gelire yansıtılması yöntemini, ilk defa finansal tablolara alma sırasında geri dönülemez bir şekilde tercih edebilir. Söz konusu tercihin yapılması durumunda, ilgili yatırımlardan elde edilen temettüer konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

"Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar", itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar dışında kalan finansal varlıklardan oluşmaktadır. Söz konusu varlıkların değerlendirilmesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

##### Finansal Tablo Dışı Bırakma

Grup, finansal varlıklarla ilgili sözleşme uyarınca meydana gelen nakit akışları ile ilgili hakları sona erdiğinde veya ilgili haklarını, bu finansal varlık ile ilgili bütün risk ve getirilerinin sahipliğini bir alım satım işlemiyle devrettiğinde söz konusu finansal varlığı kayıtlarından çıkarır. Grup tarafından devredilen finansal varlıkların yaratılan veya elde tutulan her türlü hak, ayrı bir varlık veya yükümlülük olarak muhasebeleştirilir.

##### Değer Düşüklüğü

Finansal varlıklar ve sözleşme varlıkları değer düşüklüğü "Beklenen Kredi Zararı" (BKZ) modeli ile hesaplanmaktadır. Değer düşüklüğü modeli, itfa edilmiş maliyet finansal varlıklara ve sözleşme varlıklarına uygulanmaktadır.

Zarar karşılıkları aşağıdaki bazda ölçülmüştür;

- 12 aylık BKZ'ler: raporlama tarihinden sonraki 12 ay içinde olası temerrüt olaylarından kaynaklanan BKZ'lerdir.
- Ömür boyu BKZ'ler: bir finansal aracın beklenen ömrü boyunca muhtemel bütün temerrüt olaylarından kaynaklanan BKZ'lerdir.

Ömür boyu BKZ ölçümü, raporlama tarihinde bir finansal varlık ile ilgili kredi riskinin ilk muhasebeleştirme anından sonra önemli ölçüde artması halinde uygulanır. İlgili artışın yaşanmadığı diğer her türlü durumda 12 aylık BKZ hesaplaması uygulanmıştır.

Grup, finansal varlığın kredi riskinin raporlama tarihinde düşük bir kredi riskine sahip olması durumunda, finansal varlığın kredi riskinin önemli ölçüde artmadığını tespit edebilir. Bununla birlikte, ömür boyu BKZ ölçümü (basitleştirilmiş yaklaşım), önemli bir finansman unsuru olmaksızın ticari alacaklar ve sözleşme varlıkları için daima geçerlidir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

#### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### Ticari Alacaklar

Alıcıya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar orijinal fatura değerinden kayda alınan alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının etkin faiz yöntemi ile itfa edilmiş değerinden muhasebeleştirilirler. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, orijinal etkin faiz oranının etkisinin çok büyük olmaması durumunda, fatura tutarından gösterilmiştir.

Finansal tablolarda itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ve önemli bir finansman bileşeni içermeyen (1 yıldan kısa vadeli olan) ticari alacakların değer düşüklüğü hesaplamaları kapsamında "basitleştirilmiş yaklaşımı" uygulanmaktadır. Söz konusu yaklaşım ile, ticari alacakların belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda (gerçekleşmiş değer düşüklüğü zararları haricinde), ticari alacaklara ilişkin zarar karşılıkları "ömür boyu beklenen kredi zararlarına" eşit bir tutardan ölçülmektedir.

Değer düşüklüğü karşılığı ayrılmasını takiben, değer düşüklüğüne uğrayan alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan değer düşüklüğü karşılığından düşülerek esas faaliyetlerden diğer gelirlere kaydedilir (Dipnot 10 ve Dipnot 32).

Ticari işlemlere ilişkin vade farkı gelirleri/giderleri ile kur farkı kar/zararları, konsolide kar veya zarar tablosunda "Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler/Giderler" hesabı içerisinde muhasebeleştirilirler (Dipnot 10 ve Dipnot 32).

Grup, fatura alacaklarının bir kısmını faktoring yoluyla tahsil etmektedir. Faktoring işlemine konu olan alacaklardan, Faktoring şirketinin tahsilat riskini üstlendiği tutarlar ilgili alacak hesaplarından düşülmektedir. Grup'un tahsilat riskinin devam ettiği tutarlar ise konsolide finansal tablolarda taşınmaya devam etmekte, bu alacaklar karşılığında faktoring şirketinden alınan avans, konsolide finansal tablolarda "Borçlanmalar" hesabı altında faktoring işlemlerinden borçlar olarak gösterilmektedir.

##### Nakit ve Nakit Benzerleri

Nakit ve nakit benzeri kalemler, eldeki nakit, vadesiz mevduat ve vadeleri üç ay veya üç aydan daha az olan, nakde kolayca çevrilebilen ve önemli tutarda değer değişikliği riskini taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır (Dipnot 6). Vadesi üç aydan daha uzun bir yıldan kısa olan banka mevduatları kısa vadeli finansal yatırımlar altında sınıflandırılır (Dipnot 7).

##### Finansal Yükümlülükler

Finansal yükümlülükler, ilk muhasebeleştirilmesi sırasında gerçeğe uygun değerinden ölçülür. İlgili finansal yükümlülüğün yüklenimi ile doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de söz konusu gerçeğe uygun değere ilave edilir.

Finansal yükümlülükler özkaynağa dayalı finansal araçlar ve diğer finansal yükümlülükler olarak sınıflandırılır.

##### Özkaynağa Dayalı Finansal Araçlar

Ana ortaklık dışı paylara verilen satın alma opsiyonları ile ilgili finansal yükümlülükler söz konusu opsiyonun itfa planına uygun olarak indirgenmiş değeri üzerinden finansal tablolara yansıtılmıştır. Finansal yükümlülüğün indirgenmiş tutarının opsiyona konu olan finansal varlığın gerçeğe uygun değerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

#### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### Ticari Borçlar

Ticari borçlar, olağan faaliyetler içerisinde tedarikçilerden sağlanan mal ve hizmetlere ilişkin yapılması gereken ödemeleri ifade etmektedir. Ticari borçlar, ilk olarak gerçeğe uygun değerinden ve müteakip dönemlerde etkin faiz yöntemiyle hesaplanan itfa edilmiş maliyetinden ölçülmürlür .

##### İşletme Birleşmeleri ve Şerefiye

İşletme birleşmeleri, ayrı tüzel kişiliklerin veya işletmelerin raporlama yapan tek bir işletme şeklinde birleşmesi olarak değerlendirilmektedir. İşletme birleşmeleri, TFRS 3 kapsamında, satın alma yöntemine göre muhasebeleştirilir (Dipnot 3).

İktisap maliyeti, alım tarihinde verilen varlıkların gerçeğe uygun değeri, çıkarılan sermaye araçları, değişimin yapıldığı tarihte varsayılan veya katlanılan yükümlülükler ve buna ilave iktisapla ilişkilendirilebilecek maliyetleri içerir. İşletme birleşmesi sözleşmesi gelecekte ortaya çıkacak olaylara bağlı olarak maliyetin düzeltilebileceğini öngören hükümler içerirse; bu düzeltmenin muhtemel olması ve değerinin tespit edilebilmesi durumunda, edinen işletme birleşme tarihinde birleşme maliyetine bu düzeltmeleri dahil eder. Alıma ilişkin maliyetler oluştukları dönemde giderleştirilir. Bağlı ortaklık alımı, iştirak edinimi ve iş ortaklıklarının kurulmasından ortaya çıkan şerefiye ödenen bedelin Grup' un edinilen işletmedeki net tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve koşullu yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerinin oranı ve edinilen işletmedeki kontrol gücü olmayan pay tutarını aşan kısmıdır.

Değer düşüklüğü testi için şerefiye, nakit üreten birimlere dağıtılır. Dağıtım, şerefiyenin olduğu işletme birleşmesinden fayda sağlaması beklenen nakit üreten birimlere veya nakit üreten birim gruplarına yapılır. Şerefiyenin dağıtıldığı her bir birim veya birim grubu işletme içi yönetsel amaçlarla, şerefiyenin izlendiği işletmenin en küçük varlık grubudur. Şerefiye faaliyet bölümleri bazında takip edilir. Şerefiyedeki değer düşüklüğü gözden geçirmeleri yılda bir kez veya olay veya şartlardaki değişikliklerin değer düşüklüğü ihtimalini işaret ettiği durumlarda daha sık yapılmaktadır. Şerefiyenin defter değeri kullanım değeri ve satış maliyetleri düşülmüş gerçeğe uygun değerinin büyük olanı olan geri kazanılabilir değer ile karşılaştırılır. Herhangi bir değer düşüklüğü durumunda zarar derhal muhasebeleştirilir ve takip eden dönemde geri çevrilmez.

Grup tarafından kontrol edilen işletmeler arasında gerçekleşen yasal birleşmeler TFRS 3 kapsamında değerlendirilmemektedir. Dolayısıyla, bu tür birleşmelerde şerefiye hesaplanmamaktadır. Ayrıca, yasal birleşmelerde taraflar arasında ortaya çıkan işlemler konsolide finansal tabloların hazırlanması esnasında düzeltme işlemlerine tabi tutulur.

Aşamalı olarak gerçekleşen bir işletme birleşmesinde Grup, satın alınan işletmede önceden sahip olduğu özkaynak payını gerçeğe uygun değere getirmek için satın alım tarihinde (yani Grup'un kontrolü ele aldığı tarihte) yeniden ölçer ve varsa, ortaya çıkan kazanç/zarar İştirakler, Müşterek Kontrol Edilen İşletmeler ve Bağlı Ortaklıklardan Diğer Gelirler (Giderler) içinde muhasebeleştirir. Satın alım tarihi öncesinde diğer kapsamlı gelir içinde muhasebeleştirilen satın alınan işletmenin payından kaynaklanan tutarlar, söz konusu payların elden çıkarıldığı varsayımı altında dönem kar veya zararına veya geçmiş yıllar kâr zararlarına aktarılır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

#### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### İşletme Birleşmeleri ve Şerefiye (Devamı)

##### Müşteri İlişkileri

İşletme birleşmesi sonucu sahip olunan müşteri ilişkileri ve sözleşmeleri iktisap tarihindeki makul değerleri üzerinden muhasebeleştirilir. Sözleşmeye bağlı müşteri ilişkileri tahmini sınırlı faydalı ömürleri (10 yıl) üzerinden doğrusal amortisman yöntemi ile amortisman tabii tutulur ve elde etme maliyetinden birikmiş itfa payının düşülmesi ile bulunan değer üzerinden taşınırlar. Müşteri ilişkileri, değer düşüklüğünün varlığını işaret eden şartların olduğu durumlarda değer düşüklüğü testine tabii tutulur. Değer düşüklüğünün olması durumunda müşteri ilişkilerinin kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerine getirilir ve ilgili tutar dönem sonuçlarına gider olarak yansıtılır.

##### Kontrol Gücü Olmayan Paylar İle Yapılan Kısmi Hisse Alış-Satış İşlemleri

Grup, kontrol gücü olmayan paylar ile gerçekleştirdiği hali hazırda kontrol etmekte olduğu ortaklıklara ait hisselerin alış ve satış işlemlerini Grup' un özkaynak sahipleri arasındaki işlemler olarak değerlendirmektedir. Buna bağlı olarak, kontrol gücü olmayan paylardan ilave hisse alış işlemlerinde, elde etme maliyeti ile ortaklığın satın alınan payı nispetindeki net varlıklarının kayıtlı değeri arasındaki fark özkaynaklar içerisinde muhasebeleştirilir. Kontrol gücü olmayan paylara hisse satış işlemlerinde, satış bedeli ile ortaklığın satılan payı nispetindeki net varlıklarının kayıtlı değeri arasındaki fark sonucu oluşan kayıp veya kazançlar da özkaynaklar içerisinde muhasebeleştirilir.

##### Kur Değişiminin Etkileri

Grup' un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette buldukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Şirket'in fonksiyonel para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum para birimi olan Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.

Her bir işletmenin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, yabancı para cinsinden (TL dışındaki para birimleri ya da ilgili işletmenin fonksiyonel para birimi dışındaki para birimleri) gerçekleşen işlemler, işlem tarihindeki kurlar esas alınmak suretiyle kaydedilmektedir. Finansal durum tablosunda yer alan döviz endeksli parasal varlık ve yükümlülükler rapor tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak TL'ye çevrilmiştir.

Gerçeğe uygun değeri ile izlenmekte olan parasal olmayan kalemlerden yabancı para cinsinden kaydedilmiş olanlar, gerçeğe uygun değer belirlendiği tarihteki kurlar esas alınmak suretiyle TL'ye çevrilmiştir. Tarihi maliyet cinsinden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler yeniden çevrilmeye tabii tutulmazlar.

Grup' un yabancı faaliyetlerindeki varlık ve yükümlülükler, konsolide finansal tablolarda rapor tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak TL cinsinden ifade edilir.

Gelir ve gider kalemleri, işlemlerin gerçekleştiği tarihteki kurların kullanılması gereken dönem içerisindeki döviz kurlarında önemli bir dalgalanma olmadığı takdirde (önemli dalgalanma olması halinde, işlem tarihindeki kurlar kullanılır), dönem içerisindeki ortalama kurlar kullanılarak çevrilir. Oluşan kur farkı özkaynak olarak sınıflandırılır ve Grup' un yabancı para çevrim farkları fonuna transfer edilir. Söz konusu çevrim farklılıkları yabancı faaliyetin elden çıkarıldığı dönemde kar veya zarar tablosuna kaydedilir.

Yurt dışında faaliyet satın alımından kaynaklanan şerefiye ve gerçeğe uygun değer düzeltmeleri, yurt dışındaki faaliyetin varlık ve yükümlülüğü olarak ele alınır ve dönem sonu kuru kullanılarak çevrilir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

#### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### Pay Başına Kazanç

Konsolide kar veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kazanç, ana ortaklık payına düşen konsolide net karın ilgili yıl içinde mevcut hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir.

Türkiye'deki şirketler mevcut hissedarlara birikmiş karlardan ve özkaynak enflasyon düzeltmesi farkları hesabından hisseleri oranında hisse dağıtarak ("bedelsiz hisseler") sermayelerini arttırabilir. Hisse başına kazanç hesaplanırken, bu bedelsiz hisse ihracı çıkarılmış hisseler olarak sayılır. Dolayısıyla pay başına kazanç hesaplamasında kullanılan ağırlıklı hisse adedi ortalaması, çıkarılan bedelsiz hisselerin geriye dönük olarak dikkate alınması suretiyle elde edilir (Dipnot 36).

##### Raporlama Tarihinden Sonraki Olaylar

Grup, raporlama tarihinden sonra düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, konsolide finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir. Raporlama tarihinden sonra ortaya çıkan düzeltme gerektirmeyen hususlar, finansal tablo kullanıcılarının ekonomik kararlarını etkileyen hususlar olmaları halinde konsolide finansal tablo dipnotlarında açıklanır.

##### Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Borçlar

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde tahmin edilebilir olması durumunda finansal tablolarda karşılık ayrılır.

Karşılık olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurularak, rapor tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın tahmin edilmesi yoluyla hesaplanır. Paranın zaman değeri etkisinin önemli olduğu durumlarda, karşılık tutarı, yükümlülüğün yerine getirilmesi için gerekli olması beklenen giderlerin bugünkü değeri olarak belirlenir. Karşılıkların bugünkü değerlerine indirgenmesinde kullanılacak iskonto oranının belirlenmesinde, ilgili piyasalarda oluşan faiz oranı ile söz konusu yükümlülükle ilgili risk dikkate alınır. Söz konusu iskonto oranı vergi öncesi olarak belirlenir ve gelecekteki nakit akışlarının tahmini ile ilgili riski içermez. Karşılığın ödenmesi için gerekli olan ekonomik faydanın bir kısmı ya da tamamının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda, tahsil edilecek tutar, ilgili tutarın tahsil edilmesinin hemen hemen kesin olması ve güvenilir bir şekilde ölçülmesi halinde varlık olarak muhasebeleştirilir (Dipnot 23).

##### Finansal Bilgilerin Bölümlere Göre Raporlanması

Grup' un, yönetim tarafından performanslarını değerlendirme ve kaynak dağılımına karar vermek için kullandığı bilgileri içeren altı faaliyet bölümü bulunmaktadır. Grup' un bu faaliyet grupları mimari camlar, otomotiv camları, cam ev eşyası, cam ambalaj, kimyasallar ve diğer (ithalat, ihracat, enerji, ambalaj atıklarının toplanması, ayrılması, işlenmesi, geri dönüşümü ve kazanımı ile sigorta aracılık hizmetleri) grubudur. Bu bölümler risk ve getiri açısından farklı ekonomik durumlardan ve farklı coğrafi konumlardan etkilendikleri için ayrı ayrı yönetilmektedir. Yönetim, coğrafi olarak performansını "Türkiye", "Rusya, Ukrayna ve Gürcistan", "Avrupa", "Amerika" ve "Diğer" bölgelerine göre değerlendirmektedir. Grup Yönetimi, bölümlerin performansını değerlendirirken TFRS' ye göre hazırlanan finansal tablo faaliyet sonuçlarının incelenmesini yöntem olarak belirlemiştir (Dipnot 5).

Bölümlere göre raporlama, Grup' un faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili merciine yapılan raporlamayla yeknesaklığı sağlayacak biçimde düzenlenmiştir. Grup' un faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili merci, bölümlere tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınmasından ve bölümlerin performansının değerlendirilmesinden sorumludur. "Diğer" altında birleştirilen sektörler raporlanabilir bölüm olmak için yeterli sayısal alt sınırları karşılayamamaları nedeniyle bölümlere göre raporlamanın sunumu için birleştirilmiştir.



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

#### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### Finansal Bilgilerin Bölümlere Göre Raporlanması (Devamı)

Bir faaliyet bölümünün, raporlanabilir bölüm olarak belirlenebilmesi için, işletme dışı müşterilere yapılan satışlar ve bölümler arası satışlar veya transferler de dahil olmak üzere, hasılatının, işletme içi ve dışı tüm faaliyet bölümlerinin toplam hasılatının %10'unu veya daha fazlasını oluşturması, raporlanan kâr veya zararının %10'u veya daha fazlası olması veya varlıklarının, tüm faaliyet bölümlerinin toplam varlıklarının %10'u veya daha fazlası olması gerekmektedir.

Yönetimin bölüme ilişkin bilgilerin finansal tablo kullanıcıları için faydalı olacağına inanması durumunda, yukarıdaki sayısal alt sınırlardan herhangi birini karşılamayan faaliyet bölümleri de raporlanabilir bölümler olarak değerlendirilebilir ve bunlara ilişkin bilgiler ayrı olarak açıklanabilir.

##### Devlet Teşvik ve Yardımları

Devlet bağışları, bağışların alınacağına ve Grup' un uymakla yükümlü olduğu şartları karşıladığına dair makul bir güvence olduğunda gerçeğe uygun değerleri üzerinden kayda alınır (Dipnot 22).

Maliyetlere ilişkin devlet bağışları, karşılayacakları maliyetlerle eşleştikleri ilgili dönemler boyunca tutarlı bir şekilde gelir olarak muhasebeleştirilir.

Maddi duran varlıklara ilişkin devlet bağışları, ertelenmiş devlet bağışları olarak yükümlülükler içerisinde "Ertelenmiş Gelirler" hesabında sınıflandırılır ve faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman uygulanarak kar veya zarar tablosuna gelir kaydedilir.

##### Dönem Vergi Gideri ve Ertelenen Vergi

Vergi gideri, cari dönem vergi giderini ve ertelenmiş vergi giderini kapsar. Vergi, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, kar veya zarar tablosuna dahil edilir (Dipnot 35). Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte özkaynaklar altında muhasebeleştirilir.

Dönem vergi gideri, rapor tarihi itibarıyla Grup' un bağlı ortaklıklarının ve özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlarının faaliyet gösterdiği ülkelerde yürürlükte olan vergi kanunları dikkate alınarak hesaplanır.

Ertelenmiş vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin konsolide finansal tablolarda yer alan değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Bununla birlikte, işletme birleşmeleri dışında hem ticari hem de mali karı veya zararı etkilemeyen varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınması durumunda ertelenmiş vergi varlığı veya yükümlülüğü finansal tablolara alınmaz. Ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri, yürürlükte olan veya rapor tarihi itibarıyla yürürlüğe giren vergi oranları ve vergi mevzuatı dikkate alınarak, vergi varlığının gerçekleşeceği veya yükümlülüğünün ifa edileceği dönemde uygulanması beklenen vergi oranları üzerinden hesaplanır. Başlıca geçici farklar, maddi duran varlıkların kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki farktan, hâlihazırda vergiden indirilemeyen/vergiye tabi gider karşılıklarından ve kullanılmayan vergi indirim ve istisnalarından doğmaktadır.

Ertelenen vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olmak şartıyla ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması durumunda ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

#### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### Çalışanlara Sağlanan Faydalar

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup' un Türk İş Kanunu ve bağlı ortaklıkların faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanunlar uyarınca personelin emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının bugünkü değerini ifade eder. Türkiye'de geçerli olan çalışma hayatını düzenleyen yasalar ve Türk İş Kanunu uyarınca, Grup, en az bir yıllık hizmetini tamamlayan kendi isteği ile işten ayrılması veya uygunsuz davranışlar sonucu iş akdinin feshedilmesi dışında kalan sebepler yüzünden işten çıkarılan, vefat eden veya emekliye ayrılan her personeline toplu olarak kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Tanımlanmış sosyal yardım yükümlülüğünün bugünkü değeri ile ilgili ayrılan karşılık öngörülen yükümlülük yöntemi kullanılarak hesaplanır. Tüm aktüeryal karlar ve zararlar konsolide özkaynaklar değişim tablosunda muhasebeleştirilir (Dipnot 25).

Kullanılmamış izin haklarından doğan yükümlülükler, hak kazanıldıkları dönemlerde tahakkuk edilir.

Grup'un 2021 yılında yaptığı işletme birleşmeleriyle beraber Amerika Birleşik Devletleri'ndeki operasyonlarında tanımlanmış fayda planları ve emeklilik sonrası faydalar mevcuttur. İlgili planların detayları aşağıda belirtilmiştir.

##### Tanımlanmış fayda planları

###### (i) Fayda Planı

Emeklilik Planı ve Saatlik Çalışanlar için Emeklilik Planı kapsamında sağlanan faydalar, hizmet yılına ve tanımlandığı şekilde çalışanın son 120 aylık hizmetinin ardışık en yüksek 60 ayı için ortalama ücretlendirmeye dayanmaktadır. Her plan esas olarak Sisecam Wyoming LLC ve Sisecam Chemicals Resources LLC 1 Mayıs 2001'den önce işe alınan tüm tam zamanlı çalışanları kapsar. Grup'un fonlama politikası minimum gerekli tutarda fonlama ve en yüksek vergi avantajı sağlayacak fonlama tutarında katkıda bulunmaktadır.

###### (ii) Tasarruf planı

Sisecam Wyoming LLC ve Sisecam Chemicals Resources LLC 'un tüm uygun maaşlı ve saatlik çalışanlarını kapsar. Tasarruf planı, süresiz olarak Amerika Birleşik Devletleri'nde bulunan tüm yerli ve yabancı çalışanlarla sınırlıdır. İlgili plan çalışanların kendi belirleyeceği katkı oranı ile katkı yapması sağlarken Grup çalışanların katkı tutarlarına temel olarak belli yüzdelerle plana katkıda bulunmaktadır. Tasarruf planı 1 Mayıs 2001'den sonra işe alınan çalışanlar için değiştirilerek çalışanların katkı oranlarına bağlı olarak Grup tarafından belli oranlarda ek katkı sağlayacağı hale getirilmiştir.

Grup'un tanımlanmış fayda planları (fayda planı ve tasarruf planı) fonlanmaktadır. Grup'un tanımlanmış fayda planlarına ilişkin planlandığı varlık planlarını gerçeğe uygun değerinden ölçmektedir. Grup raporlama dönemi itibarıyla tanımlanmış fayda planlarına ilişkin yükümlülükleriyle bu yükümlülüklerle ilişkin planlanan varlık planı kapsamında varlıkları netleştirmektedir ve net yükümlülük sunmaktadır. Tanımlanmış fayda planları şirketin gelecekteki olası yükümlülüğünün bugünkü değerinin tahminine ve faydaların ödenme ihtimallerine göre hesaplanır. TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar", işletmenin yükümlülüklerini tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak hesaplanmasını öngörür.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

#### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### Çalışanlara Sağlanan Faydalar (Devamı)

##### Emeklilik Sonrası Faydalar

Sisecam Resources LLC'nin bazı çalışanları emeklilik sonrası fayda planına tabidir. Emeklilik sonrası faydalar yukarıda belirtilen tanımlanmış fayda ve tasarruf planlarından farklı olarak ek sağlık ve hayat alanlarında fayda sağlamaktadır. Emeklilik sonrası faydalar, çalışanların emeklilik yaşına ulaştıklarında ilgili çalışan hala şirkette çalıştığı durumda geçerli olmaktadır. Grup'un emeklilik sonrası faydaları değiştirme ve iptal hakkı vardır. Emeklilik sonrası faydalar fonlanmamaktadır. Emeklilik sonrası faydalar şirketin gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminine göre hesaplanır. TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar", işletmenin yükümlülüklerini emeklilik sonrası fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak hesaplanmasını öngörür.

##### Nakit Akış Tablosu

Grup, net varlıklarındaki değişimleri, finansal yapısını ve nakit akışlarının tutar ve zamanlamasında değişen şartlara göre yönlendirme yeteneği hakkında finansal tablo kullanıcılarına bilgi vermek üzere, diğer finansal tabloların ayrılmaz bir parçası olarak nakit akış tablosu düzenlemektedir. Döneme ilişkin nakit akışları işletme, yatırım ve finansman faaliyetleri olarak sınıflandırılmaktadır.

İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları Grup' un faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir. Grup, işletme faaliyetlerinden elde edilen nakit giriş ve çıkışlarını net (dolaylı) yöntemle finansal tablolarda sunmayı tercih etmiştir.

Yatırım faaliyetleri ile ilgili nakit akışları, Grup' un yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup' un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

#### 2.7 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanması, rapor tarihi itibarıyla raporlanan varlık ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlık ve yükümlülüklerin açıklanmasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları, geçmiş tecrübe, diğer faktörler ile o günün koşullarıyla gelecekteki olaylar hakkında makul beklentiler dikkate alınarak sürekli olarak değerlendirilir. Bu tahmin ve varsayımlar, yönetimlerin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar, varsayımlardan farklılık gösterebilir. Gelecek finansal raporlama döneminde, varlık ve yükümlülüklerin kayıtlı değerinde önemli düzeltmelere neden olabilecek tahmin ve varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

Grup, vergiye esas finansal tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir. Grup şirketlerinin gelecekte oluşacak karlardan indirilebilecek kullanılmamış mali zararlar ve diğer indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları bulunmaktadır. Ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir. Değerlendirme sırasında, gelecekteki kar projeksiyonlarının, cari dönemlerde oluşan zararların, kullanılmamış zararların ve diğer vergi varlıklarının son kullanılabilirliği tarihler ve gerektiğinde kullanılacak vergi planlama stratejileri göz önünde bulundurulmuştur.

Yapılan değerlendirme neticesinde, 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla vergi indirimlerinden kaynaklanan geçici farklar üzerinden öngörülebilir ve vergi kanunları çerçevesinde vergi indirim hakkının devam edebileceği süre içerisinde yararlanılabileceği sonucuna varılan 907.895 bin TL (31 Aralık 2021: 814.144 bin TL) tutarındaki vergiden mahsup edilecek geçmiş yıl mali zararları ve 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununun 32/A maddesi çerçevesinde, indirimli kurumlar vergisinden kaynaklanan geçici farklar üzerinden öngörülebilir ve vergi kanunları çerçevesinde indirimli kurumlar vergisi hakkının devam edebileceği süre içerisinde yararlanılabileceği sonucuna varılan 1.352.186 bin TL (31 Aralık 2021: 1.060.796 bin TL) indirimli kurumlar vergisi için ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilmiştir (Dipnot 35).

Grup, kayıtlarına aldığı şerefiye tutarlarını her yıl ya da değer düşüklüğünün varlığını işaret eden şartların olduğu durumlarda daha sık aralıklarla değer düşüklüğü için gözden geçirmektedir. Nakit üreten birimlerin geri kazanılabilir değeri, kullanım değeri hesaplamaları temel alınarak belirlenmiştir. Bu hesaplamalar için belirli tahminler yapılmıştır (Not 21). Söz konusu çalışmalar neticesinde değer düşüklüğü tespit edilmemiştir.

Grup, Türkiye Muhasebe Standartları (TMS) 16 kapsamında "yeniden değerlendirme modeli" ile değerlendirdiği gayrimenkulleri (arsa, arazi ve binaları), 30 Eylül 2022 tarihindeki değerlerini dikkate alarak, yeniden değerlemiş olup, değerlendirme sonuçlarının finalize olması 30 Eylül 2022 dönemi faaliyet sonuçlarının kamuya açıklandıktan sonra kesinleşmesi nedeniyle etkilerini 31 Aralık 2022 tarihli finansal tablolara yansıtmıştır.

Grup'un arsa, arazi ve binaları TMS 16 yeniden değerlendirme modeli kapsamında finansal tablolarında rayiç değeri üzerinden değerlendirilmektedir. 31 Aralık 2022 tarihli finansal tablolardaki rayiç değerler söz konusu gayrimenkuller hakkında yeterli bilgi ve mesleki birikime sahip bağımsız değerlendirme şirketleri tarafından hazırlanan ekspertiz raporlarına dayanmaktadır.

Makul değer hesaplamalarında en etkin ve verimli kullanım değerlendirmesi yapılarak hâlihazırdaki kullanım amaçları en etkin ve verimli kullanım olarak saptanmış olup, arsa ve araziler için emsal karşılaştırma yöntemi aksi durumsa ise maliyet yaklaşımı yöntemi kullanılmıştır.

Emsal karşılaştırma yönteminde mevcut pazar bilgilerinden faydalanılmış, bölgede yakın dönemde pazara çıkarılmış benzer gayrimenkuller dikkate alınarak, pazar değerini etkileyebilecek kriterler çerçevesinde fiyat ayarlaması yapılmış ve rapora konu arsalar için ortalama m<sup>2</sup> satış değeri belirlenmiştir. Bulunan emsaller, konum, büyüklük, imar durumu, fiziksel özellikleri gibi kriterler dahilinde karşılaştırılmış, emlak pazarının güncel değerlendirilmesi için emlak pazarlama firmaları ile görüşülmüş, ayrıca bağımsız profesyonel değerlendirme şirketinin mevcut bilgilerinden faydalanılmıştır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

#### 2.7 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları (Devamı)

Maliyet yaklaşımı yönteminde ise arsa üzerindeki yatırım maliyetlerinin amortize edildikten (herhangi bir çıkar veya kazanç varsa eklendikten sonra, yıpranma payının çıkartılması) sonra arsa değerine eklenmesi ile gayrimenkulün değeri belirlenmiştir. Maliyet yaklaşımı yönteminde ele alınan bileşenlerden arsa değerinin hesaplanmasında da yukarıda açıklanan emsal karşılaştırma yöntemi kullanılmıştır. Alım/satım işlemlerinin gerçekleşmesi esnasında oluşabilecek değerler, bu değerlerden farklılık gösterebilir.

Emsal karşılaştırma ve maliyet yaklaşımı yöntemi ile tespit edilen değerler, finansal tablolara ilk yansıtıldığı tarih ve ilgili dönem sonları itibarıyla, TMS 36 "Varlıklarda Değer Düşüklüğü" standardındaki hükümlere göre, değer düşüklüğü göstergelerinin olup olmadığı değerlendirilmiş ve değer düşüklükleri dönem kar veya zarar tablosu ile ilişkilendirilmiştir. İlgili varlıkların başlangıçtaki defter değerleri yeniden değerlendirilmiş tutarlarına getirilmiş ve oluşan ilave değer artışı özkaynaklar yeniden değerlendirme fonuna ertelenmiş vergi etkisi netleştirilerek kaydedilmiştir.

Kullanım amaçlı gayrimenkuller üzerinden hesaplanan değer artışları özkaynaklarda "Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları" hesabında, değer düşüklükleri ise; öncelikle varsa daha evvel özkaynaklarda muhasebeleştirilmiş "Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları" hesabında mahsup edilir, mahsup edilemeyen değer düşüklüğü fazlası ise; kar veya zarar tablosunda "Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)" hesabında muhasebeleştirilmiştir.

Grup, TMS 40 "Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller" muhasebe standardı kapsamında muhasebeleştiği gayrimenkulleri de yeniden değerlemiş ve oluşan değer artışlarını kar veya zarar tablosunda yatırım faaliyetlerinden gelirler hesabında, değer azalışlarını da özkaynaklar içerisinde yer alan maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışında biriken tutardan düşerek muhasebeleşmiştir (Dipnot 28 ve 33). Yatırım amaçlı gayrimenkullerin ileriki dönemlerde satılarak likit hale getirilmesinin muhtemel olması ve yürürlükte bulunan Kurumlar Vergisi Kanunu ("KVK") 5/1-e maddesi gereğince satış karının vergiden istisna edilmesi durumu göz önünde bulundurularak kâr zarara yansıtılan tutar üzerinden ertelenmiş vergi pasifi hesaplanmış ve dönem ertelenmiş vergi giderlerinde muhasebeleştirilmiştir (Dipnot 35).

### 3. İşletme Birleşmeleri

#### 2022 Yılı ile ilgili işlemler

31 Aralık 2022 itibarıyla yapılan işletme birleşmeleri aşağıdaki gibidir:

#### a) Refel S.p.A.

TFRS-3 "İşletme Birleşmeleri" standardı kapsamında, İtalya'da mukim Cam üretimine yönelik döküm AZS refrakter bloğu üretimi ve satışı faaliyetleri yürüten Refel S.p.A isimli şirketin tamamı 22.000.000 EUR bedelle satın alınmıştır.

3 Şubat 2022 tarihinden beri TFRS-3 "İşletme Birleşmeleri" standardı gereği geçici tutarlarla konsolide edilen İtalya'da mukim bağlı ortaklığın değerlendirme çalışmaları tamamlanmış ve kesin tutarların etkileri 31 Aralık 2022 tarihli finansal tablolara yansıtılmıştır.

31 Ocak 2022 tarihinden beri geçici tutarlar üzerinden yapılan hesaplama 31 Aralık 2022 tarihinde finalize edilmiş olup, düzeltme kayıtları satın alma tarihinden itibaren yapılmıştır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 3. İşletme Birleşmeleri (Devamı)

Dönen varlıklar	31 Ocak 2022
Nakit ve nakit benzerleri	32.945
Ticari alacaklar	113.951
Stoklar	203.744
Diğer dönen varlıklar	23.962
<b>Toplam Dönen Varlıklar</b>	<b>374.602</b>
<b>Duran Varlıklar</b>	
Maddi duran varlıklar	233.573
Maddi olmayan duran varlıklar	151.408
Diğer duran varlıklar	7.703
<b>Toplam Duran Varlıklar</b>	<b>392.684</b>
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>767.286</b>
<b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>	
Ticari borçlar	89.933
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	28.025
Ertelenmiş gelirler	101.151
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	29.797
<b>Toplam kısa vadeli yükümlülükler</b>	<b>248.906</b>
<b>Uzun vadeli yükümlülükler</b>	
Uzun vadeli borçlanmalar	66.854
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	11.155
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	51.026
<b>Toplam uzun vadeli yükümlülükler</b>	<b>129.035</b>
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>377.941</b>
<b>Net varlıklar toplamı</b>	<b>389.345</b>
Alınan hisse payı	%100
<b>Ödenen toplam nakit</b>	<b>332.744</b>
Yabancı para çevrim farkı	264
<b>Pazarlıklı satın alım kazancı</b>	<b>(56.865)</b>
Alım günü pazarlıklı satın alım kazancı	(56.865)
Yabancı para çevrim farkı	(7.662)
Raporlanan (Dipnot 33)	(64.527)
Alım Bedeli	332.744
Şirket ile alınan nakit ve nakit benzerleri	32.945
<b>Net Nakit hareketi</b>	<b>299.799</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 3. İşletme Birleşmeleri (Devamı)

#### 2021 Yılı ile ilgili işlemler

31 Aralık 2021 itibarıyla yapılan işletme birleşmeleri aşağıdaki gibidir:

Grup'un halihazırda var olan soda üretimi yatırımlarına, 2026 yılına kadar yapacağı ek soda külü üretimi yatırımları ile dünyada lider konuma gelmek amacıyla, Ciner Grup'a ait Amerika doğal soda operasyonlarını bünyesine katmak üzere üç şirket satın alması gerçekleştirmiştir. Grup, bu satın alımlar ile beraber Amerika Birleşik Devletlerindeki operasyonları genişleterek öncelikle doğal soda üretiminde Amerika Birleşik Devletleri'nde lider konuma gelmek ve diğer cam işkolu operasyonlarını bu coğrafyada büyütmeyi hedeflemektedir.

Alımlara ilişkin oluşan nakit çıkışı etkisi aşağıdaki gibidir:

	Pacific Soda LLC	Atlantic Soda LLC	Sisecam Chemicals Resources	Toplam
Alım Bedeli	306.567	1.692.783	3.998.700	5.998.050
Şirket ile alınan nakit ve nakit benzerleri	21.138	-	67.185	88.323
<b>Net Nakit hareketi</b>	<b>285.429</b>	<b>1.692.783</b>	<b>3.931.515</b>	<b>5.909.727</b>

#### a) Pacific Soda LLC

Grup, Amerika Birleşik Devletleri'nde mukim Pacific Soda LLC iş ortaklığını 24 Ekim 2019 tarihinden itibaren %50 pay oranıyla özkaynaktan pay alma yöntemiyle konsolide etmekteyken, 21 Aralık 2021 tarihinde Pacific Soda LLC'nin ek %10 hissesini 23.000.000 Amerikan Doları peşin bedelle satın alınmıştır.

İşletme birleşmesinin alıma en yakın 31 Aralık 2021 tarihli tanımlanabilir varlık ve yükümlülüklerin tutarları aşağıdaki gibidir. Finansal sonuçları dikkate alınan 31 Aralık 2021 tarihi ile hisse alım günü olan 21 Aralık 2021 arasında geçen 10 günlük sürede finansal tablo kalemlerini etkileyen önemli nitelikte bir işlem bulunmamaktadır. Pacific Soda'nın %40 hisse ile diğer ortağı olan Imperial Natural Resources Trona Mining Inc. ile imzalanan kuruluş sözleşmesine göre müşterek faaliyet olarak değerlendirilmiş olup oransal konsolidasyon yöntemi ile konsolide finansal tablolara dahil edilmiştir.

#### Dönen Varlıklar

31 Aralık 2021

Nakit ve Nakit Benzerleri	21.138
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	271.444
Diğer Alacaklar	120
<b>Toplam Dönen Varlıklar</b>	<b>292.702</b>

#### Duran varlıklar

Maddi duran varlıklar	87.747
Maddi olmayan duran varlıklar	1.872.995
Kullanım hakkı varlıkları	16.448
<b>Toplam Duran Varlıklar</b>	<b>1.977.190</b>

#### Toplam Varlıklar

2.269.892

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 3. İşletme Birleşmeleri (Devamı)

#### a) Pacific Soda LLC (devamı)

##### Kaynaklar

Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	34.544
Ticari borçlar	80.428
- İlişkili taraflara ticari borçlar	1.505
- Diğer ticari borçlar	78.923
<b>Toplam kısa vadeli yükümlülükler</b>	<b>114.972</b>

Uzun vadeli borçlanmalar	316.290
<b>Toplam uzun vadeli yükümlülükler</b>	<b>316.290</b>

<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>431.262</b>
-----------------------------	----------------

##### Özkaynaklar

Ödenmiş sermaye	1.842.714
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler (giderler)	(4.084)
- Yabancı para çevrim farkları	(4.084)
<b>Toplam özkaynaklar</b>	<b>1.838.630</b>

<b>Toplam Kaynaklar</b>	<b>2.269.892</b>
-------------------------	------------------

a. i) Transfer edilmiş bedel	306.567
a. ii) Alım önceki payların birleşme tarihindeki geçeye uygun değeri	1.536.147
<b>a. (i+ii)</b>	<b>1.842.714</b>

<b>Net tanımlanabilir varlıklar</b>	<b>1.838.630</b>
-------------------------------------	------------------

Çevrim Farkı	(4.084)
<b>b. Toplam</b>	<b>1.842.714</b>

<b>(a - b) Alım tarihindeki şerefiye</b>	<b>-</b>
--	----------

#### b) Atlantic Soda LLC

Ciner Grubu'nun Amerika Birleşik Devletleri'ndeki soda faaliyet alanı operasyonlarının %60'ının Grup tarafından devralınması kapsamında Amerika'da mukim Imperial Natural Resources Trona Mining Inc şirketinden "Atlantic Soda LLC" unvanlı şirketin %60 payı 127.000.000 USD bedelle satın alınmıştır. Ortaklar arasında imza edilen kuruluş sözleşmesine göre müşterek faaliyet değerlendirilmiş olup oransal konsolidasyon yöntemi ile konsolide finansal tablolara dahil edilmiştir.



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 3. İşletme Birleşmeleri (Devamı)

#### b) Atlantic Soda LLC (devamı)

Duran varlıklar	31 Aralık 2021
Maddi duran varlıklar	86.372
Maddi olmayan duran varlıklar	1.878.004
<b>Toplam Duran Varlıklar</b>	<b>1.964.376</b>
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>1.964.376</b>
İlişkili taraflara ticari borçlar	271.444
Diğer borçlar	149
<b>Toplam kısa vadeli yükümlülükler</b>	<b>271.593</b>
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>271.593</b>
<b>Özkaynaklar</b>	
Ödenmiş sermaye	1.692.783
<b>Toplam özkaynaklar</b>	<b>1.692.783</b>
<b>Toplam Kaynaklar</b>	<b>1.964.376</b>
Net varlıklar toplamı	1.692.783
<b>Ödenen toplam nakit</b>	<b>1.692.783</b>
<b>Şerefiye</b>	<b>-</b>

#### c) Sisecam Chemicals Resources (Eski adıyla "New Resources LLC")

Ciner Grubu'nun Amerika Birleşik Devletleri'ndeki soda faaliyet alanı operasyonlarının %60'ının Şirketimizce devralınması kapsamında Amerika'da mukim Ciner Enterprise Incorporation şirketinden "Ciner Resources Corporation" unvanlı şirketin %60 payı 300.000.000 USD bedelle 21 Aralık 2021 tarihinde satın alınmış ve aynı gün şirketin unvanı Sisecam Chemicals Resources olarak değiştirilmiştir. Finansal sonuçların dikkate alındığı 31 Aralık 2021 tarihi ile satın alma tarihi arasında finansal tabloları etkileyecek önemli bir işlem olmamıştır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 3. İşletme Birleşmeleri (Devamı)

#### c) Sisecam Chemicals Resources (devamı)

Dönen Varlıklar	31 Aralık 2021
Nakit ve nakit benzerleri	67.185
Ticari alacaklar	1.599.184
Diğer alacaklar	37.630
Türev Araçlar	113.247
Stoklar	781.097
Peşin ödenmiş giderler	40.945
<b>Toplam Dönen Varlıklar</b>	<b>2.639.288</b>
<b>Duran Varlıklar</b>	
Maddi duran varlıklar	6.829.326
Maddi olmayan duran varlıklar	10.774.420
Peşin ödenmiş giderler	6.597
Kullanım hakkı varlıkları	287.503
<b>Toplam Duran Varlıklar</b>	<b>17.897.846</b>
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>20.537.134</b>
<b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>	
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	229.791
Ticari borçlar	187.952
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	106.325
Diğer borçlar	236.305
Türev araçlar	32.590
Kısa vadeli karşılıklar	368.246
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	70.788
<b>Toplam kısa vadeli yükümlülükler</b>	<b>1.231.997</b>
<b>Uzun vadeli yükümlülükler</b>	
Uzun vadeli borçlanmalar	1.725.851
Uzun Vadeli Karşılıklar	1.109.980
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	558.764
- Diğer uzun vadedeki karşılıklar (*)	551.216
<b>Toplam uzun vadeli yükümlülükler</b>	<b>2.835.831</b>
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>4.067.828</b>
<b>Özkaynaklar</b>	
Ödenmiş sermaye	6.676.500
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler (giderler)	(25.036)
- Yabancı para çevrim farkları	(25.036)
<b>Toplam özkaynaklar</b>	<b>6.651.464</b>
<b>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</b>	<b>9.817.842</b>
<b>Toplam Kaynaklar</b>	<b>20.537.134</b>

(\*) Diğer uzun vadeli karşılıklar çevresel rehabilitasyon karşılığından oluşmaktadır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 3. İşletme Birleşmeleri (Devamı)

#### c) Sisecam Chemicals Resources (devamı)

<b>Net varlıklar toplamı</b>	<b>16.469.306</b>
Çevrim Farkı	13.036
Kontrol Gücü Olmayan Paylar(-)	(9.817.842)
Toplam	6.664.500
<b>Alınan hisse payı</b>	<b>%60</b>
<b>Ödenen toplam nakit</b>	<b>3.998.700</b>
<b>Şerefiye</b>	<b>-</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 4. Diğer İşletmelerdeki Paylar

Grup, bağlı ortaklıklarındaki sahiplik payında, bağlı ortaklık üzerindeki kontrolün kaybıyla sonuçlanmayacak şekilde meydana gelen değişikliklere ilişkin açıklamaları Dipnot 28'de vermiştir.

Grup'un, bağlı ortaklıkları, iş ortaklıkları, müşterek faaliyetlerinin ve iştiraklerinin unvanı, faaliyet konusu, kayıtlı olduğu ülke ve sahiplik oranına ilişkin bilgiler Dipnot 1'de açıklanmıştır.

Grup'un konsolide etmediği bağlı ortaklığı ve yapılandırılmış işletmeleri bulunmamaktadır.

Grup'un iş ortaklığı ve iştiraklerine ilişkin bilgiler Dipnot 16'da açıklanmıştır.

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.'nin rapor tarihi itibarıyla Borsa İstanbul A.Ş.'deki kapanış fiyatı ve piyasa değeri aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2022	BIST En İyi Alış Fiyatı	BIST Kapanış Fiyatı	Kapanış Fiyatıyla Piyasa Değeri
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.	43,84	42,92	131.473.145

31 Aralık 2021	BIST En İyi Alış Fiyatı	BIST Kapanış Fiyatı	Kapanış Fiyatıyla Piyasa Değeri
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.	13,81	13,38	40.985.804

BIST Fiili Dolaşımdaki Pay Oranları (%)	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.	48,93	48,94

Bağlı ortaklıklardaki kontrol gücü olmayan paylar (%) aşağıdaki gibidir:

Bağlı ortaklık unvanı	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Sisecam Chemicals Resources LLC (**)	40,000	40,000
Sisecam Chemicals Wyoming LLC (**)	40,000	40,000
Sisecam Resources LP (**)	55,600	55,600
Sisecam Resources General Partners LLC (**)	40,000	40,000
Sisecam Wyoming LLC (**)	77,356	77,356
TRSG Glass Holding B.V. ("TRSG Glass") (*)	30,000	30,000
Trakya Glass Rus AO (*)	30,000	30,000
Trakya Glass Rus Trading OOO (*)	30,000	30,000
Şişecam Çevre Sistemleri A.Ş. ("Şişecam Çevre")	10,000	10,000
Şişecam Elyaf Sanayii A.Ş. ("Şişecam Elyaf")	0,001	0,001
Camis Egypt Mining Ltd. Co. ("Camis Egypt")	0,300	0,300

(\*) TRSG Glass Holding B.V. şirketi, Trakya Glass Rus AO ve Trakya Glass Rus Trading OOO'nun %100 pay sahibi olması nedeniyle bu 3 bağlı ortaklığın finansal bilgileri konsolide edilerek sunulmuştur.

(\*\*) Şirketler, Sisecam Chemicals Resources LLC şirketi altında konsolide edilerek sunulmuştur.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BIN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 4. Diğer İşletmelerdeki Paylar (Devamı)

#### 31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Özet Finansal Durum Tabloları:

	Sisecam Chemicals Resources Konsolide		TRSG Glass Konsolide		Şişecam Çevre Bireysel		Şişecam Elyaf Bireysel		Camis Egypt Bireysel		Toplam
Dönen varlıklar	6.040.583	2.309.546	87.657	902.503	9.005	9.349.294	140	27.630.760			
Duran varlıklar	24.050.623	1.514.209	103.089	1.962.699	140	27.630.760	140	27.630.760			
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>30.091.206</b>	<b>3.823.755</b>	<b>190.746</b>	<b>2.865.202</b>	<b>9.145</b>	<b>36.980.054</b>	<b>9.145</b>	<b>36.980.054</b>			
Kısa vadeli yükümlülükler	2.394.322	180.581	68.737	697.680	1.470	3.342.790	1.470	3.342.790			
Uzun vadeli yükümlülükler	4.355.899	74.368	1.216	95.671	11.209	4.538.363	11.209	4.538.363			
<b>Toplam borçlar</b>	<b>6.750.221</b>	<b>254.949</b>	<b>69.953</b>	<b>793.351</b>	<b>12.679</b>	<b>7.881.153</b>	<b>12.679</b>	<b>7.881.153</b>			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	13.781.348	-	-	-	-	13.781.348	-	13.781.348			
<b>Net Varlıklar</b>	<b>9.559.637</b>	<b>3.568.806</b>	<b>120.793</b>	<b>2.071.851</b>	<b>(3.534)</b>	<b>15.317.553</b>	<b>(3.534)</b>	<b>15.317.553</b>			
Konsolidasyon düzeltmeleri	88.090	-	7	-	-	88.097	-	88.097			
<b>Konsolidasyon Düzeltmeleri Sonrası Net Varlık</b>	<b>9.647.727</b>	<b>3.568.806</b>	<b>120.800</b>	<b>2.071.851</b>	<b>(3.534)</b>	<b>15.405.650</b>	<b>(3.534)</b>	<b>15.405.650</b>			
Kontrol gücü olmayan payların oranı	%40	%30	%10	%0,00126	%0,3						
<b>Kontrol gücü olmayan paylar</b>	<b>17.517.113</b>	<b>1.070.642</b>	<b>12.087</b>	<b>25</b>	<b>(11)</b>	<b>18.599.856</b>	<b>(11)</b>	<b>18.599.856</b>			
Kontrol gücü olmayan paylara dönem içinde ödenen/ödenecek temettü payı	(1.204.536)	-	-	-	-	(1.204.536)	-	(1.204.536)			

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 4. Diğer İşletmelerdeki Paylar (Devamı)

#### 1 Ocak-31 Aralık 2022 Dönemi Kar/Zarar Bilgileri:

	Sisecam Chemicals Resources Konsolide	TRSG Glass Konsolide	Şişecam Çevre Bireysel	Şişecam Elyaf Bireysel	Camis Egypt Bireysel	Toplam
Hasılat	11.939.802	1.327.842	226.266	1.446.980	7.381	14.948.271
Dönem karı/(zararı)	1.615.032	456.944	52.576	627.883	2.062	2.754.497
Diğer kapsamlı gelir (gider)	13.742.508	1.299.412	10.627	357.704	438	15.410.689
<b>Toplam kapsamlı gelir (gider)</b>	<b>15.357.540</b>	<b>1.756.356</b>	<b>63.203</b>	<b>985.587</b>	<b>2.500</b>	<b>18.165.186</b>
Konsolidasyon düzeltmeleri	-	-	-	-	-	-
<b>Konsolidasyon Düzeltmeleri Sonrası Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)</b>	<b>15.357.540</b>	<b>1.756.356</b>	<b>63.203</b>	<b>985.587</b>	<b>2.500</b>	<b>18.165.186</b>
<b>Kontrol gücü olmayan paylar</b>	<b>6.143.016</b>	<b>526.907</b>	<b>6.321</b>	<b>13</b>	<b>8</b>	<b>6.676.265</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 4. Diğer İşletmelerdeki Paylar (Devamı)

#### [31 Aralık 2021 Tarihli İtibarıyla Özet Finansal Durum Tabloları:](#)

	Sisecam Chemicals Resources Konsolide		TRSG Glass Konsolide		Şişecam Çevre Bireysel		Şişecam Elyaf Bireysel		Camis Egypt Bireysel		Toplam
Dönen varlıklar	2.639.288	1.190.898	42.456	297.052	6.509	4.176.203					
Duran varlıklar	17.897.846	1.105.578	46.943	1.353.227	952	20.404.546					
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>20.537.134</b>	<b>2.296.476</b>	<b>89.399</b>	<b>1.650.279</b>	<b>7.461</b>	<b>24.580.749</b>					
Kısa vadeli yükümlülükler	1.231.997	130.898	30.927	319.722	1.293	1.714.837					
Uzun vadeli yükümlülükler	12.653.673	52.498	893	145.381	12.181	12.864.626					
<b>Toplam borçlar</b>	<b>13.885.670</b>	<b>183.396</b>	<b>31.820</b>	<b>465.103</b>	<b>13.474</b>	<b>14.579.463</b>					
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	7.129.317	-	-	-	-	7.129.317					
<b>Net Varlıklar</b>	<b>6.651.464</b>	<b>2.113.080</b>	<b>57.579</b>	<b>1.185.176</b>	<b>(6.013)</b>	<b>10.001.286</b>					
Konsolidasyon düzeltmeleri Şirket Alımı	-	-	71	21	-	92					
	24.569.641	-	-	-	-	24.569.641					
<b>Konsolidasyon Düzeltmeleri Sonrası Net Varlık</b>	<b>31.221.105</b>	<b>2.113.080</b>	<b>57.650</b>	<b>1.185.197</b>	<b>(6.013)</b>	<b>34.571.019</b>					
Kontrol gücü olmayan payların oranı	%40	%30	%10	%0,0033	%0,3						
<b>Kontrol gücü olmayan paylar</b>	<b>12.488.442</b>	<b>633.924</b>	<b>5.765</b>	<b>15</b>	<b>(19)</b>	<b>13.128.127</b>					
Kontrol gücü olmayan paylara dönem içinde ödenen/ödenecek temettü payı	-	(33.260)	-	(2)	(1)	(33.263)					

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 4. Diğer İşletmelerdeki Paylar (Devamı)

#### 1 Ocak-31 Aralık 2021 Dönemi Kar/Zarar Bilgileri:

	Sisecam Chemicals Resources		TRSG	Şişecam		Şişecam		Camis		Toplam
	Konsolide	Konsolide	Glass	Çevre	Elyaf	Bireysel	Egypt			
Hasılat	-	799.155		132.768	642.741	52.809			1.627.473	
Dönem karı/(zararı)	-	315.780		(36.217)	111.108	(7.953)			382.718	
Diğer kapsamlı gelir (gider)	-	905.868		(12)	98.912	(1.292)			1.003.476	
<b>Toplam kapsamlı gelir (gider)</b>	<b>-</b>	<b>1.221.648</b>		<b>(36.229)</b>	<b>210.020</b>	<b>(9.245)</b>			<b>1.386.194</b>	
Konsolidasyon düzeltmeleri	-	-	-	2	1	-	-	-	3	
<b>Konsolidasyon Düzeltmeleri Sonrası</b>	<b>-</b>	<b>1.221.648</b>		<b>(36.227)</b>	<b>210.021</b>	<b>(9.245)</b>			<b>1.386.197</b>	
<b>Kontrol gücü olmayan paylar</b>	<b>-</b>	<b>366.495</b>		<b>(3.623)</b>	<b>3</b>	<b>(12)</b>			<b>362.863</b>	



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİBELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 5. Bölümlere Göre Raporlama

#### a) Faaliyet gruplarına göre raporlama

1 Ocak-31 Aralık 2022	Mimari Camlar	Otomotiv Camları	Cam Ev Eşyası	Cam Ambalaj	Kimyasallar	Diğer	Konsolidasyon düzeltmeleri	Konsolide
Net Grup dışı hasılat	24.673.032	6.314.115	10.214.867	18.055.520	28.269.757	7.822.174	-	95.349.465
Gruplar arası satışlar	1.773.505	174	226.934	28.259	7.020.307	1.432.533	(10.481.712)	-
<b>Net satış hasılatı</b>	<b>26.446.537</b>	<b>6.314.289</b>	<b>10.441.801</b>	<b>18.083.779</b>	<b>35.290.064</b>	<b>9.254.707</b>	<b>(10.481.712)</b>	<b>95.349.465</b>
Satışların maliyeti	(15.876.538)	(5.472.097)	(6.573.102)	(12.683.711)	(22.014.164)	(8.749.627)	9.729.854	(61.639.385)
<b>Ticari faaliyetlerden brüt kar (zarar)</b>	<b>10.569.999</b>	<b>842.192</b>	<b>3.868.699</b>	<b>5.400.068</b>	<b>13.275.900</b>	<b>505.080</b>	<b>(751.858)</b>	<b>33.710.080</b>
Faaliyet giderleri	(4.042.860)	(1.372.090)	(2.502.555)	(3.244.486)	(7.448.767)	(2.176.219)	2.430.984	(18.355.993)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	1.144.649	554.948	745.549	1.011.792	1.016.151	3.724.729	(2.443.852)	5.753.966
Esas faaliyetlerden diğer giderler	(708.254)	(357.367)	(552.403)	(452.191)	(567.245)	(1.416.850)	13.531	(4.040.779)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kar/zararlarındaki paylar	239.615	-	-	-	113.143	-	-	352.758
<b>Esas faaliyet karı (zararı)</b>	<b>7.203.149</b>	<b>(332.317)</b>	<b>1.559.290</b>	<b>2.715.183</b>	<b>6.389.182</b>	<b>636.740</b>	<b>(751.195)</b>	<b>17.420.032</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	442.748	70.510	16.886	165.538	1.010.506	4.589.424	64.528	6.360.140
Yatırım faaliyetlerinden giderler	-	(79.155)	(18.633)	(63.327)	(490.225)	(13.300)	-	(664.640)
Diğer değerlendirme kazanç/(kayıpları)	(2.934)	(342)	218	(1.488)	(8.372)	(43.899)	8	(56.809)
<b>Finansman gelir (gideri) öncesi faaliyet karı (zararı)</b>	<b>7.642.963</b>	<b>(341.304)</b>	<b>1.557.761</b>	<b>2.815.906</b>	<b>6.901.091</b>	<b>5.168.965</b>	<b>(686.659)</b>	<b>23.058.723</b>
Finansman gelirleri	1.043.928	84.529	1.632.741	414.523	509.300	5.642.869	(134.876)	9.193.014
Finansman giderleri (-)	(2.576.586)	(211.626)	(3.211.556)	(1.825.247)	(726.048)	(4.696.207)	757.559	(12.489.711)
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı (zararı)</b>	<b>6.110.305</b>	<b>(468.401)</b>	<b>(21.054)</b>	<b>1.405.182</b>	<b>6.684.343</b>	<b>6.115.627</b>	<b>(63.976)</b>	<b>19.762.026</b>
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları	1.978.562	434.089	946.205	1.995.284	1.843.419	580.429	-	7.777.988
Kullanım hakkı varlık alımları	26.925	15.580	23.874	31.198	374.186	136.364	-	608.127
Amortisman, itfa ve tükenme payları (-) (Dipnot 18,19 ve 20)	(894.553)	(320.328)	(461.519)	(1.044.593)	(2.122.261)	(257.530)	-	(5.100.784)
<b>Faiz, amortisman ve vergi öncesi kar (Favök) (*)</b>	<b>8.537.516</b>	<b>(20.976)</b>	<b>2.019.280</b>	<b>3.860.499</b>	<b>9.023.352</b>	<b>5.426.495</b>	<b>(686.659)</b>	<b>28.159.507</b>

(\*) Favök; TMS tarafından tanımlanmamaktadır. Grup, Favök'ü faiz, amortisman ve vergi öncesi kar olarak tanımlamıştır. Açıklanan Favök tutarları Grup yönetimi tarafından Grup'un faaliyet performansının daha iyi anlaşılması ve ölçülmesi için ayrı olarak gösterilmiştir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSI BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 5. Bölümlere Göre Raporlama (Devamı)

#### a) Faaliyet gruplarına göre raporlama (Devamı)

	Mimari Camlar	Otomotiv Camları	Cam Ev Eşyası	Cam Ambalaj	Kimyasallar	Diğer	Konsolidasyon düzeltmeleri	Konsolide
<b>1 Ocak-31 Aralık 2021</b>								
Net Grup dışı hasılat	9.169.529	3.229.910	4.876.128	7.472.165	5.864.874	1.445.269	-	32.057.875
Gruplar arası satışlar	608.773	22.212	1.509	92.686	1.746.746	1.790.456	(4.262.382)	-
<b>Net satış hasılatı</b>	<b>9.778.302</b>	<b>3.252.122</b>	<b>4.877.637</b>	<b>7.564.851</b>	<b>7.611.620</b>	<b>3.235.725</b>	<b>(4.262.382)</b>	<b>32.057.875</b>
Satışların maliyeti	(5.516.460)	(2.751.319)	(3.043.095)	(4.997.661)	(4.926.090)	(2.664.380)	3.021.426	(20.877.579)
<b>Ticari faaliyetlerden brüt kar (zarar)</b>	<b>4.261.842</b>	<b>500.803</b>	<b>1.834.542</b>	<b>2.567.190</b>	<b>2.685.530</b>	<b>571.345</b>	<b>(1.240.956)</b>	<b>11.180.296</b>
Faaliyet giderleri	(1.894.895)	(650.605)	(1.257.784)	(1.529.759)	(1.234.179)	(222.176)	1.109.981	(5.679.417)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	743.141	314.430	666.151	511.471	684.207	1.315.801	(119.902)	4.115.299
Esas faaliyetlerden diğer giderler	(501.590)	(176.426)	(337.254)	(213.766)	(381.313)	(1.809.259)	31.453	(3.388.155)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kar/zararlarındaki paylar	98.939	-	-	-	117.998	-	-	216.937
<b>Esas faaliyet karı (zararı)</b>	<b>2.707.437</b>	<b>(11.798)</b>	<b>905.655</b>	<b>1.335.136</b>	<b>1.872.243</b>	<b>(144.289)</b>	<b>(219.424)</b>	<b>6.444.960</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	817.997	7.689	63.481	268.376	1.297.606	938.512	(62.391)	3.331.270
Yatırım faaliyetlerinden giderler	(4.349)	(51.143)	(25.983)	(22.946)	(613.410)	(1.979)	30	(719.780)
Diğer değerleme kazanç/(kayıpları)	19.127	1.291	1.845	7.037	448.905	7.484	-	485.689
<b>Finansman gelir (gideri) öncesi faaliyet karı (zararı)</b>	<b>3.540.212</b>	<b>(53.961)</b>	<b>944.998</b>	<b>1.587.603</b>	<b>3.005.344</b>	<b>799.728</b>	<b>(281.785)</b>	<b>9.542.139</b>
Finansman gelirleri	3.898.070	183.049	1.406.222	1.197.278	4.163.326	1.830.390	(323.788)	12.354.552
Finansman giderleri (-)	(3.205.685)	(127.741)	(1.423.725)	(1.422.945)	(2.638.407)	(2.602.632)	508.894	(10.912.241)
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı (zararı)</b>	<b>4.232.597</b>	<b>1.347</b>	<b>927.495</b>	<b>1.361.936</b>	<b>4.530.263</b>	<b>27.486</b>	<b>(96.674)</b>	<b>10.984.450</b>
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları	637.136	151.728	497.079	608.369	437.811	305.003	-	2.637.126
Kullanım hakkı varlık alımları	3.937	13.156	56.471	-	2.158	-	-	75.722
Amortisman, itfa ve tüketme payları (-) (Dipnot 18,19 ve 20)	(575.082)	(170.069)	(261.934)	(631.778)	(268.358)	(154.033)	-	(2.061.254)
<b>Faiz, amortisman ve vergi öncesi kar (Favök) (*)</b>	<b>4.115.294</b>	<b>116.108</b>	<b>1.206.932</b>	<b>2.219.381</b>	<b>3.273.702</b>	<b>953.761</b>	<b>(281.785)</b>	<b>11.603.393</b>

(\*) Favök; TMS tarafından tanımlanmamaktadır. Grup, Favök'ü faiz, amortisman ve vergi öncesi kar olarak tutarları Grup yönetimi tarafından Grup'un faaliyet performansının daha iyi anlaşılması ve ölçülmesi için ayrı olarak gösterilmiştir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 5. Bölümlere Göre Raporlama (Devamı)

#### b) Coğrafi bölgelere göre raporlama

	Türkiye	Rusya, Ukrayna ve Gürcistan	Avrupa	Amerika	Diğer	Toplam	Konsolidasyon düzeltmeleri	Konsolide
<b>1 Ocak-31 Aralık 2022</b>								
Net Grup dışı hasılat	53.804.972	8.847.572	18.767.404	11.970.465	1.959.052	95.349.465	-	95.349.465
Bölgeler arası hasılat	3.934.180	73.808	2.501.330	9.420	310.305	6.829.043	(6.829.043)	-
<b>Net hasılat toplamı (*)</b>	<b>57.739.152</b>	<b>8.921.380</b>	<b>21.268.734</b>	<b>11.979.885</b>	<b>2.269.357</b>	<b>102.178.508</b>	<b>(6.829.043)</b>	<b>95.349.465</b>
Satışların maliyeti	(38.291.047)	(6.021.416)	(16.200.038)	(6.060.270)	(1.655.560)	(68.228.331)	6.588.946	(61.639.385)
<b>Ticari faaliyetlerden brüt kar (zarar)</b>	<b>19.448.105</b>	<b>2.899.964</b>	<b>5.068.696</b>	<b>5.919.615</b>	<b>613.797</b>	<b>33.950.177</b>	<b>(240.097)</b>	<b>33.710.080</b>
Faaliyet giderleri	(8.505.215)	(1.907.655)	(3.772.745)	(5.051.974)	(510.547)	(19.748.136)	1.392.143	(18.355.993)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	6.152.821	398.156	855.930	3.820	76.405	7.487.132	(1.733.166)	5.753.966
Esas faaliyetlerden diğer giderler	(3.196.844)	(224.989)	(478.554)	(111.304)	(34.797)	(4.046.488)	5.709	(4.040.779)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kar/zararlarındaki paylar	1.084	-	351.674	-	-	352.758	-	352.758
<b>Faaliyet karı (zararı)</b>	<b>13.899.951</b>	<b>1.165.476</b>	<b>2.025.001</b>	<b>760.157</b>	<b>144.858</b>	<b>17.995.443</b>	<b>(575.411)</b>	<b>17.420.032</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	6.615.680	35.422	18.080	-	38.572	6.707.754	(347.614)	6.360.140
Yatırım faaliyetlerinden giderler	(519.278)	(112.760)	(32.602)	-	-	(664.640)	-	(664.640)
Diğer değerlendirme kazanç/(kayıpları)	(56.806)	(11)	-	-	-	(56.817)	8	(56.809)
<b>Finansman geliri (gideri) öncesi faaliyet karı (zararı)</b>	<b>19.939.547</b>	<b>1.088.127</b>	<b>2.010.479</b>	<b>760.157</b>	<b>183.430</b>	<b>23.981.740</b>	<b>(923.017)</b>	<b>23.058.723</b>
Finansman gelirleri	8.590.554	383.993	119.396	239	174.811	9.268.993	(75.979)	9.193.014
Finansman giderleri	(11.693.894)	(690.943)	(217.857)	(124.113)	(450.558)	(13.177.365)	687.654	(12.489.711)
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi dönem karı (zararı)</b>	<b>16.836.207</b>	<b>781.177</b>	<b>1.912.018</b>	<b>636.283</b>	<b>(92.317)</b>	<b>20.073.368</b>	<b>(311.342)</b>	<b>19.762.026</b>
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları	4.953.862	701.142	1.138.121	611.008	373.855	7.777.988	-	7.777.988
Kullanım hakkı varlıkları	232.363	17.225	11.737	331.769	15.033	608.127	-	608.127
Amortisman, ifa ve tükenme payları (-) (Dipnot 18,19 ve 20)	(1.271.782)	(891.931)	(1.020.562)	(1.770.203)	(146.306)	(5.100.784)	-	(5.100.784)
<b>Faiz, amortisman ve vergi öncesi kar (Favök)</b>	<b>21.211.329</b>	<b>1.980.058</b>	<b>3.031.041</b>	<b>2.530.360</b>	<b>329.736</b>	<b>29.082.524</b>	<b>(923.017)</b>	<b>28.159.507</b>

(\*) Net satışların coğrafi bölgelere göre dağılımı, satışları gerçekleştirilen şirketlerin bulunduğu ülkelere göre verilmiştir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİBELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 5. Bölümlere Göre Raporlama (Devamı)

#### b) Coğrafi bölgelere göre raporlama (Devamı)

	Türkiye	Rusya, Ukrayna ve Gürcistan	Avrupa	Diğer	Toplam	Konsolidasyon düzeltilmeleri	Konsolide
<b>1 Ocak-31 Aralık 2021</b>							
Net Grup dışı hasılat	18.260.766	4.630.564	8.133.065	1.033.480	32.057.875	-	32.057.875
Bölgeler arası hasılat	2.191.897	39.192	986.519	179.912	3.397.520	(3.397.520)	-
<b>Net hasılat toplamı (*)</b>	<b>20.452.663</b>	<b>4.669.756</b>	<b>9.119.584</b>	<b>1.213.392</b>	<b>35.455.395</b>	<b>(3.397.520)</b>	<b>32.057.875</b>
Satışların maliyeti	(13.140.409)	(2.948.128)	(7.119.142)	(800.646)	(24.008.325)	3.130.746	(20.877.579)
<b>Ticari faaliyetlerden brüt kar (zarar)</b>	<b>7.312.254</b>	<b>1.721.628</b>	<b>2.000.442</b>	<b>412.746</b>	<b>11.447.070</b>	<b>(266.774)</b>	<b>11.180.296</b>
Faaliyet giderleri	(3.202.970)	(896.045)	(1.895.308)	(311.426)	(6.305.749)	626.332	(5.679.417)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	4.157.994	85.868	401.406	38.631	4.683.899	(568.600)	4.115.299
Esas faaliyetlerden diğer giderler	(3.063.742)	(56.334)	(227.929)	(55.709)	(3.403.714)	15.559	(3.388.155)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kar/zararlarındaki paylar	665	-	247.943	(31.671)	216.937	-	216.937
<b>Faaliyet karı (zararı)</b>	<b>5.204.201</b>	<b>855.117</b>	<b>526.554</b>	<b>52.571</b>	<b>6.638.443</b>	<b>(193.483)</b>	<b>6.444.960</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	3.741.484	52.652	118.310	9.801	3.922.247	(590.977)	3.331.270
Yatırım faaliyetlerinden giderler	(630.759)	(69.107)	(12.154)	(7.790)	(719.810)	30	(719.780)
Diğer değerlendirme kazanç/(kayıpları)	63.624	-	-	422.065	485.689	-	485.689
<b>Finansman geliri (gideri) öncesi faaliyet karı (zararı)</b>	<b>8.378.550</b>	<b>838.662</b>	<b>632.710</b>	<b>476.647</b>	<b>10.326.569</b>	<b>(784.430)</b>	<b>9.542.139</b>
Finansman gelirleri	12.248.658	74.092	41.963	1.833	12.366.546	(11.994)	12.354.552
Finansman giderleri	(10.763.531)	(194.825)	(120.020)	(19.304)	(11.097.680)	185.439	(10.912.241)
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi dönem karı (zararı)</b>	<b>9.863.677</b>	<b>717.929</b>	<b>554.653</b>	<b>469.176</b>	<b>11.595.435</b>	<b>(610.985)</b>	<b>10.984.450</b>
Dönem vergi (gideri) geliri	(1.899.888)	(120.326)	8.567	158.485	(1.853.162)	-	(1.853.162)
<b>Dönem karı (zararı)</b>	<b>7.963.789</b>	<b>597.603</b>	<b>563.220</b>	<b>617.661</b>	<b>9.742.273</b>	<b>(610.985)</b>	<b>9.131.288</b>
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları	1.814.468	260.205	509.535	52.918	2.637.126	-	2.637.126
Kullanım hakkı varlıkları	50.182	12.037	10.225	3.278	75.722	-	75.722
Amortisman, itfa ve tükenme payları (-) (Dipnot 18,19 ve 20)	(967.528)	(404.402)	(606.673)	(82.651)	(2.061.254)	-	(2.061.254)
<b>Faiz, amortisman ve vergi öncesi kar (Favök)</b>	<b>9.346.078</b>	<b>1.243.064</b>	<b>1.239.383</b>	<b>559.298</b>	<b>12.387.823</b>	<b>(784.430)</b>	<b>11.603.393</b>

(\*) Net satışların coğrafi bölgelere göre dağılımı, satışları gerçekleştiren şirketlerin bulunduğu ülkelere göre verilmiştir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 6. Nakit ve Nakit Benzerleri

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Kasa	1.122	502
Bankadaki nakit	20.169.363	12.740.494
– Vadesiz mevduatlar	6.763.881	2.233.174
– Vadesi üç aydan kısa vadeli mevduatlar	13.405.482	10.507.320
Diğer hazır değerler (*)	5.120.915	81.806
Değer düşüklüğü karşılığı	(46.589)	(12.027)
	<b>25.244.811</b>	<b>12.810.775</b>

(\*) 31 Aralık 2022 itibarıyla diğer hazır değerler içerisindeki tutarın 4.828.248 bin TL değerindeki kısmı likit fonlardan oluşmaktadır.

Vadeli mevduatların vade, faiz oranları ve yabancı para pozisyonu aşağıdaki gibidir:

Para birimi	Faiz oranı	Vade	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Euro	%0,01-%0,05	Ocak 2023	1.015.687	6.178.653
ABD Doları	%0,22-%3,95	Ocak 2023	852.605	3.075.022
Türk Lirası	%15,00-%23,50	Ocak 2023	9.324.067	101.357
Rus Rublesi	%4,75-7,40	Ocak 2023	1.891.640	1.006.456
Diğer dövizlerin Türk Lirası karşılığı		Ocak 2023	321.483	145.832
			<b>13.405.482</b>	<b>10.507.320</b>

Nakit ve nakit benzerleri değer düşüklüğü karşılığında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Dönem başı – 1 Ocak	(12.027)	(32.890)
Dönem gideri	(44.827)	(2.717)
Yabancı para çevrim farkları	(1)	(10)
Dönem içinde iptal edilen	10.266	23.590
	<b>(46.589)</b>	<b>(12.027)</b>

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla konsolide nakit akış tablolarında yer alan nakit ve nakit benzeri değerler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Hazır değerler	25.244.811	12.810.775
Değer düşüklüğü karşılığının etkisi	46.589	12.027
Faiz tahakkuklarının etkisi	(50.645)	(3.563)
	<b>25.240.755</b>	<b>12.819.239</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 7. Finansal Yatırımlar

#### a) Kısa vadeli finansal yatırımlar

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
<b>Kısa vadeli finansal yatırımlar</b>		
İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklar	2.051.474	2.897.569
Vadeli mevduatlar	29.919	377.551
Değer düşüklüğü karşılığı	(7.780)	(9.877)
	<b>2.073.613</b>	<b>3.265.243</b>
<b>Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar</b>		
Kur korumalı mevduat	1.754.331	-
	<b>1.754.331</b>	<b>-</b>
<b>Toplam kısa vadeli finansal yatırımlar</b>	<b>3.827.944</b>	<b>3.265.243</b>

#### b) Uzun vadeli finansal yatırımlar

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
<b>Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar</b>		
Aktif bir piyasası olmayan finansal yatırımlar	16.605	2
<b>Uzun vadeli itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal yatırımlar</b>		
İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal yatırımlar	823.116	1.084.041
Değer düşüklüğü karşılığı	(38.500)	(14.155)
	<b>784.616</b>	<b>1.069.886</b>
<b>Toplam uzun vadeli finansal yatırımlar</b>	<b>801.221</b>	<b>1.069.888</b>

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal yatırımların dönem içi hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Dönem başı – 1 Ocak	2	2
Alımlar	16.603	-
	<b>16.605</b>	<b>2</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 7. Finansal Yatırımlar (Devamı)

#### b) Uzun vadeli finansal yatırımlar (Devamı)

##### İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal yatırımlar

Aktif bir piyasası olmayan finansal yatırımlar	Hisse oranı (%)	31 Aralık 2022	Hisse oranı (%)	31 Aralık 2021
Bosen Enerji Elek.Üret.Oto.Pro.Grb. A.Ş.	<1	2	<1	2
7Cbasalia Global AG (*)	10	16.603	-	-
		<b>16.605</b>	<b>-</b>	<b>2</b>

(\*) 17 Mayıs 2022 tarihinde kamuoyuna açıklandığı üzere, 7Cbasalia Global AG şirketinin tescil ve kuruluş işlemleri tamamlanmıştır.

Menkul kıymet ihracı yapan şirket	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Turkcell İletişim Hizmetleri A.Ş.	680.618	486.382
Arçelik A.Ş.	576.603	409.708
Morgan Stanley	487.248	-
Bank of America Corp.	487.061	-
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	167.877	543.778
Türkiye İhracat Kredi Bankası A.Ş. (Türk Eximbank)	159.161	112.341
Türkiye İş Bankası A.Ş.	22.666	475.720
Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	-	412.740
Ziraat Bankası A.Ş.	-	228.298
Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii A.Ş.	-	145.605
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	-	544.251
Finansbank A.Ş.	-	16.750
<b>ABD Doları para birimli menkul kıymetler</b>	<b>2.581.234</b>	<b>3.375.573</b>
<b>Hindistan Rupisi para birimli menkul kıymetler</b>	<b>293.356</b>	<b>606.037</b>
	<b>2.874.590</b>	<b>3.981.610</b>

Grup, sabit getirili menkul kıymetleri etkin faiz oranı kullanılarak itfa edilmiş maliyetleri üzerinden muhasebeleştirmiştir. ABD Doları cinsinden olan menkul kıymetlerin tamamı altı ayda bir sabit faiz ödemelidir. Hindistan Rupisi cinsinden olan menkul kıymetler ise üç ayda bir sabit faiz ödemelidir.

İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal yatırımların vadesi aşağıdaki gibidir:

Tahsilat dönemleri	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
3 aydan kısa	19.146	434.965
3 ay – 12 ay arası	2.032.328	2.462.604
1 – 5 yıl arası	823.116	1.084.041
	<b>2.874.590</b>	<b>3.981.610</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 7. Finansal Yatırımlar (Devamı)

İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen ABD Doları para birimli finansal yatırımların aktif bir piyasası olup, piyasa fiyatlarına göre (kirliliğe göre) değerleri ise; aşağıdaki gibidir:

Menkul kıymet ihracı yapan şirket	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Turkcell İletişim Hizmetleri A.Ş.	638.204	478.486
Arçelik A.Ş.	576.217	413.436
Bank of America Corp.	478.789	-
Morgan Stanley	486.278	-
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	166.150	553.417
Türkiye İhracat Kredi Bankası A.Ş. (Türk Eximbank)	160.802	111.071
Türkiye İş Bankası A.Ş.	22.549	484.969
Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	-	414.512
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	-	557.160
Ziraat Bankası A.Ş.	-	231.599
Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii A.Ş.	-	147.989
Finansbank A.Ş.	-	16.796
	<b>2.528.989</b>	<b>3.409.435</b>

Hindistan'da ihraç edilen menkul kıymetlerin aktif bir piyasası bulunmamaktadır.

İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal yatırımların dönem içi hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Dönem başı – 1 Ocak	3.981.610	3.942.811
Değerleme farkı	1.166.759	2.040.533
Dönem içinde alınan	1.186.654	242.430
Yabancı para çevrim farkları	125.965	239.041
Dönem içinde tahsil edilen faiz	(170.074)	(197.455)
Dönem içinde tahsil edilen anapara	(3.416.324)	(2.285.750)
	<b>2.874.590</b>	<b>3.981.610</b>

Finansal yatırımlar değer düşüklüğü karşılığında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Dönem başı – 1 Ocak	(24.032)	(66.783)
Dönem içinde iptal edilen	24.345	42.751
Dönem gideri	(46.593)	-
	<b>(46.280)</b>	<b>(24.032)</b>



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 7. Finansal Yatırımlar (Devamı)

İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen rapor tarihi itibarıyla devam eden ABD Doları para biriminden finansal yatırımların kupon faiz oranları ve son itfa tarihleri aşağıdaki gibidir. Söz konusu menkul kıymetlerin etkin faiz oranı %5,73'tür (2021: %5,61).

Menkul kıymet ihracı yapan şirket	ISIN Kodu	Kupon Faiz Oranı (%)	Son İtfa Tarihi
Arçelik A.Ş.	XS0910932788	5,000	03.04.2023
Morgan Stanley	XS1414117645	8,200	05.07.2023
Türkiye İhracat Kredi Bankası A.Ş. (Türk Eximbank)	XS1496463297	5,375	24.10.2023
Bank of America Corp.	XS2550927078	10,95	20.12.2023
Türkiye İş Bankası A.Ş.	XS1578203462	6,125	25.04.2024
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	XS1634372954	5,850	21.06.2024
Turkcell İletişim Hizmetleri A.Ş.	XS1298711729	5,750	15.10.2025

Dönem içinde tamamı itfa olmuş ABD Doları para birimi cinsinden finansal yatırımların kupon faiz oranları ve itfa tarihleri aşağıdaki gibidir.

Menkul kıymet ihracı yapan şirket	Nominal Değeri (bin USD)	ISIN Kodu	Kupon Faiz Oranı (%)	Son İtfa Tarihi
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	31.200	XS1571399754	5,750	24.02.2022
Türkiye İş Bankası A.Ş.	34.200	XS1508390090	5,500	21.04.2022
Ziraat Bankası A.Ş.	16.990	XS1605397394	5,125	03.05.2022
Finansbank A.Ş.	1.250	XS1613091500	4,875	19.05.2022
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	25.820	XS1622626379	5,625	30.05.2022
Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	30.500	USM8931TAF68	5,250	13.09.2022
Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii A.Ş.	11.000	XS0848940523	3,375	01.11.2022
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	14.800	XS0849728190	6,000	01.11.2022
	<b>165.760</b>			

Ayrıca, dönem içinde 3.590.000 bin Hindistan Rupisi tutarında finansal yatırımı itfa olmuştur.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 7. Finansal Yatırımlar (Devamı)

İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen sabit getirili finansal varlıklardan dönem içerisinde aşağıda detayı sunulan menkul kıymetlerden anapara tahsilatı yapılmıştır.

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
<b>Menkul kıymet ihraççısı</b>		
Hindistan Kamu Kesimi Menkul Kıymetleri	757.275	84.183
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	697.257	351.861
Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	555.670	-
Türkiye İş Bankası A.Ş.	500.770	698.683
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	429.744	-
Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii A.Ş.	204.507	-
Ziraat Bankası A.Ş.	251.201	28.651
Finansbank A.Ş.	19.900	-
Türkiye İhracat Kredi Bankası A.Ş. (Türk Eximbank)	-	16.422
T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı	-	426.115
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	-	324.110
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	-	355.725
	<b>3.416.324</b>	<b>2.285.750</b>

İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen sabit getirili finansal varlıklardan dönem içerisinde aşağıda detayı sunulan menkul kıymetlerden faiz tahsilatı yapılmıştır.

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
<b>Menkul kıymet ihraççısı</b>		
Turkcell İletişim Hizmetleri A.Ş.	34.027	17.728
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	26.691	41.695
Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	26.519	12.790
Arçelik A.Ş.	25.293	12.874
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	21.829	19.597
Türkiye İş Bankası A.Ş.	14.995	45.185
Türkiye İhracat Kredi Bankası A.Ş. (Türk Eximbank)	7.603	-
Ziraat Bankası A.Ş.	6.436	8.407
Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii A.Ş.	6.196	3.297
Finansbank A.Ş.	485	594
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	-	7.900
Türkiye İhracat Kredi Bankası A.Ş.	-	4.736
T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı	-	8.689
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	-	13.963
	<b>170.074</b>	<b>197.455</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 8. Borçlanmalar

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
<b>Kısa vadeli borçlanmalar</b>		
Kısa vadeli krediler	8.085.541	3.525.327
Çıkarılmış tahvillerin anapara taksitleri ve faizleri	6.203.248	-
Çıkarılmış tahvillerin komisyonları	(7.577)	-
<b>Toplam kısa vadeli borçlanmalar</b>	<b>14.281.212</b>	<b>3.525.327</b>
<b>Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları</b>	<b>31 Aralık 2022</b>	<b>31 Aralık 2021</b>
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli anapara taksitleri ve faizleri	3.644.880	6.498.628
Kiralama işlemlerinden borçlar	390.461	221.677
Çıkarılmış tahvillerin anapara taksitleri ve faizleri	272.458	194.576
Çıkarılmış tahvillerin ihraç farkı ve komisyonları	(1.159)	(1.447)
<b>Toplam uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları</b>	<b>4.306.640</b>	<b>6.913.434</b>
<b>Toplam kısa vadeli borçlanmalar</b>	<b>18.587.852</b>	<b>10.438.761</b>
<b>Uzun vadeli borçlanmalar</b>	<b>31 Aralık 2022</b>	<b>31 Aralık 2021</b>
Uzun vadeli kredilerin uzun vadeli kısmı	14.177.511	7.327.900
Çıkarılmış tahviller	13.112.400	9.347.100
Kiralama işlemlerinden borçlar	1.063.194	593.089
Çıkarılmış tahvillerin ihraç farkları ve komisyonları	(28.721)	(37.013)
<b>Toplam uzun vadeli borçlar</b>	<b>28.324.384</b>	<b>17.231.076</b>
<b>Toplam borçlanmalar</b>	<b>46.912.236</b>	<b>27.669.837</b>

Grup'un, rapor tarihi itibarıyla, kredilerinin faiz oranlarındaki değişim riski ve sözleşmedeki yeniden fiyatlandırma tarihleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
<b>Kredilerin yeniden fiyatlandırma dönemleri</b>		
3 aydan kısa	2.833.869	3.521.277
3 ay-12 ay arası	11.242.738	10.371.826
1-5 yıl arası	11.626.284	2.919.169
5 yıl ve üzeri	205.041	539.583
	<b>25.907.932</b>	<b>17.351.855</b>

19.550.649 bin TL tutarındaki çıkarılmış tahvilin kupon faiz ödemeleri altı ayda bir eşit taksitler halinde ödenmektedir (31 Aralık 2021: 9.503.216 bin TL). 14 Mart 2019 tarihinde ihraç edilen ve 14 Mart 2026 tarihinde tamamen itfa olacak nominal değeri 700.000 bin Amerikan Doları olan tahvilin kupon faiz oranı %6,95 (Etkin faiz oranı %6,95'tir)'tir. Çıkarılmış tahviller İrlanda Borsasında kote edilmiş olup, Amerikan Doları bazında borsa baz fiyatı 97,02'dir (31 Aralık 2021: 111,50).

Sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde, Şirketimiz tarafından toplamda 10.000.000 bin TL'ye kadar yurtiçinde, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcıya satış ve tahsisli satış yöntemleriyle borçlanma aracı ihraç edilmesi için Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılan başvuru, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 8 Eylül 2022 tarih ve 49/1317 sayılı kararı ile onaylanmıştır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 8. Borçlanmalar (devamı)

Rapor tarihi itibarıyla yapılan işlemler aşağıdaki gibidir:

ISIN KODU	Borçlanma Aracı Türü	İtfa tarihi	Basit faiz oranı	Nominal Değeri (bin TL)
TRFSISE62310	Finansman Bonosu	13.06.2023	27,50	1.500.000
TRSSISE92310	Tahvil	26.09.2023	30,00	700.000
TRFSISE42312	Finansman Bonosu	4.04.2023	25,00	1.300.000
TRFSISE42320	Finansman Bonosu	14.04.2023	25,00	1.350.000
TRFSISE42338	Finansman Bonosu	26.04.2023	26,00	1.000.000
				<b>5.850.000</b>

İskontolama işleminin etkisinin önemli olmamasından dolayı kısa vadeli kredilerin kayıtlı değerinin gerçeğe uygun değerine yakınsadığı öngörülmektedir. Gerçeğe uygun değerler, ortalama etkin yıllık faiz oranları kullanılarak belirlenmiştir. Uzun vadeli kredilerin genellikle üç ile altı ay arasında yeniden fiyatlandırmaya tabi olmaları ve uzun vadeli kredilerin önemli bir kısmının yabancı para cinsinden kullanılmış olması nedeniyle, etkin faiz oranı yöntemi benimsenerek, kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yakınsadığı öngörülmüştür.

Finansal borçlanmaların 1 Ocak-31 Aralık 2022 dönemi içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

Banka kredileri	Anapara	Faiz	Komisyon	Toplam
Dönem başı-1 Ocak	17.208.666	136.945	(12.221)	17.333.390
Yeniden düzenleme etkisi (not 2)	18.465	-	-	18.465
Yeniden düzenlenmiş 1 Ocak	17.227.131	136.945	(12.221)	17.351.855
Bağlı ortaklık alım etkisi	66.854	-	-	66.854
Dönem içinde alınan-ayrılan karşılık	27.643.371	1.521.710	(177.973)	28.987.108
Yabancı para çevrim farkları	3.461.913	33.030	(468)	3.494.475
Kur farkı (kar)/zararı	1.691.815	-	-	1.691.815
Dönem içinde ödenen-iptal edilen	(24.402.990)	(1.384.036)	102.851	(25.684.175)
<b>31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla</b>	<b>25.688.094</b>	<b>307.649</b>	<b>(87.811)</b>	<b>25.907.932</b>

Çıkarılmış tahviller	Anapara	Faiz	İhraç Farkı	Komisyon	Toplam
Dönem başı-1 Ocak	9.347.101	194.575	(34.456)	(4.004)	9.503.216
Kur farkı (kar)/zararı	3.765.300	-	-	-	3.765.300
Dönem içinde alınan-ayrılan karşılık	5.850.000	1.232.940	-	(15.314)	7.067.626
Dönem içinde ödenen-iptal edilen	-	(801.810)	7.113	9.204	(785.493)
<b>31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla</b>	<b>18.962.401</b>	<b>625.705</b>	<b>(27.343)</b>	<b>(10.114)</b>	<b>19.550.649</b>

Faaliyet kiralama işlemlerinden borçlar	Toplam
Dönem başı-1 Ocak	814.766
Dönem içinde oluşan ilaveler	688.833
Yabancı para çevrim farkı	263.075
Kur farkı (kar)/zararı	7.860
Yeniden değerlendirme etkisi (*)	88.986
Dönem içinde ödenen	(409.865)
<b>31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla</b>	<b>1.453.655</b>

(\*) Grup, kira yükümlülüğünü, kira ödemelerindeki endekse bağlı fiyat artışından kaynaklanan değişiklikleri yansıtabilecek şekilde yeniden ölçmüş olup, oluşan etki kullanım hakkı varlığına düzeltme olarak finansal tablolara yansıtılmıştır (Dipnot 20). Bu etkinin faiz etkisi dönem içinde oluşan ilaveler satırında belirtilen faiz tutarının içerisinde yeni kiralama sözleşmeleri ile toplanarak raporlanmıştır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 8. Borçlanmalar (Devamı)

Finansal borçlanmaların 1 Ocak-31 Aralık 2021 dönemi içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

Banka kredileri	Anapara	Faiz	Komisyon	Toplam
Dönem başı-1 Ocak	11.688.094	68.978	(10.328)	11.746.744
Bağlı ortaklık alım etkisi	1.670.824	2.204	-	1.673.028
Dönem içinde alınan-ayrılan karşılık	4.111.165	789.479	(29.171)	4.871.473
Yabancı para çevrim farkları	3.637.091	26.480	(1.197)	3.662.374
Kur farkı (kar)/zararı	1.745.937	-	-	1.745.937
Dönem içinde ödenen-iptal edilen	(5.625.980)	(750.196)	28.475	(6.347.701)
<b>31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla</b>	<b>17.227.131</b>	<b>136.945</b>	<b>(12.221)</b>	<b>17.351.855</b>

Çıkarılmış tahviller	Anapara	Faiz	İhraç Farkı	Komisyon	Toplam
Dönem başı-1 Ocak	5.138.350	107.113	(40.105)	(6.183)	5.199.175
Kur farkı (kar)/zararı	4.208.751	-	-	-	4.208.751
Dönem içinde alınan-ayrılan karşılık	-	474.555	-	-	474.555
Dönem içinde ödenen-iptal edilen	-	(387.093)	5.649	2.179	(379.265)
<b>31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla</b>	<b>9.347.101</b>	<b>194.575</b>	<b>(34.456)</b>	<b>(4.004)</b>	<b>9.503.216</b>

Faaliyet kiralama işlemlerinden borçlar	Toplam
Dönem başı-1 Ocak	196.320
Bağlı ortaklık alım etkisi	633.448
Dönem içinde oluşan ilaveler	71.015
Yabancı para çevrim farkı	29.962
Kur farkı (kar)/zararı	16.284
Yeniden değerlendirme etkisi (*)	6.302
Çıkışlar	(19.685)
Dönem içinde ödenen	(118.880)
<b>31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla</b>	<b>814.766</b>

(\*) Grup, kira yükümlülüğünü, kira ödemelerindeki endekse bağlı fiyat artışından kaynaklanan değişiklikleri yansıtabilecek şekilde yeniden ölçmüş olup, oluşan etki kullanım hakkı varlığına düzeltme olarak finansal tablolara yansıtılmıştır (Dipnot 20). Bu etkinin faiz etkisi dönem içinde oluşan ilaveler satırında belirtilen faiz tutarının içerisinde yeni kiralama sözleşmeleri ile birlikte toplanarak raporlanmıştır.

1 Ocak-31 Aralık 2022 döneminde 337 bin TL faiz gideri maddi duran varlıklar üzerinde aktifleştirilmiştir (1 Ocak-31 Aralık 2021: 554 bin TL faiz gideri maddi duran varlıklar üzerinde aktifleştirilmiştir.) (Dipnot 18)

1.453.655 bin TL tutarındaki kiralama işlemlerinden borçlar aylık eşit taksitler halinde ödenmektedir. (31 Aralık 2021: 814.766 bin TL).

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 8. Borçlanmalar (Devamı)

Kısa ve uzun vadeli borçlanmalara ilişkin özet bilgiler aşağıdaki gibidir:

#### 31 Aralık 2022

Döviz cinsi	Vade	Faiz aralığı (%)	Kısa vadeli	Uzun vadeli	Toplam
Euro	2023-2026	Euribor+1,10-5,70	6.264.429	9.854.077	16.118.506
ABD Doları	2023-2028	Libor+2,15-3,98	771.212	16.938.861	17.710.073
Türk Lirası	2023-2024	11,75-33,00	10.863.795	163.438	11.027.233
Rus Rublesi	2023-2024	7,40-11,62	581.978	1.355.475	1.937.453
Bulgar Levası	2023-2024	4,00	853	1.790	2.643
Mısır Poundu	2023	8,00	97.221	613	97.834
Hindistan Rupisi	2023-2024	5,50	4.908	6.291	11.199
Çin Yuanı	2023-2024	2,40	2.213	3.238	5.451
Rumen Leyi	2023-2024	4,00	659	-	659
Macaristan Fronti	2023-2024		584	601	1.185
			<b>18.587.852</b>	<b>28.324.384</b>	<b>46.912.236</b>

#### 31 Aralık 2021

Döviz cinsi	Vade	Faiz aralığı (%)	Kısa vadeli	Uzun vadeli	Toplam
Euro	2022-2026	Euribor+1,10-2,95	6.728.948	3.334.499	10.063.447
ABD Doları	2022-2028	Libor+2,15-2,90	475.173	11.782.666	12.257.839
Türk Lirası	2022-2023	11,75-17,00	2.123.942	838.972	2.962.914
Rus Rublesi	2022-2024	6,90-10,13	1.101.258	1.268.195	2.369.453
Bulgar Levası	2022-2023	4,00	2.822	2.047	4.869
Mısır Poundu	2022	8,00-12,25	1.549	1.350	2.899
Hindistan Rupisi	2022-2023	5,50	1.907	2.654	4.561
Çin Yuanı	2022-2022	2,40	862	-	862
Rumen Leyi	2022	4,00	2.300	693	2.993
			<b>10.438.761</b>	<b>17.231.076</b>	<b>27.669.837</b>

Finansal borçların geri ödeme vadeleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
1 yıl içinde ödenecekler	18.587.852	10.438.761
1-2 yıl içinde ödenecekler	2.548.188	2.248.643
2-3 yıl içinde ödenecekler	1.342.729	1.766.145
3-4 yıl içinde ödenecekler	22.315.586	495.698
4-5 yıl içinde ödenecekler	1.383.957	11.750.896
5 yıl ve sonrası	733.924	969.694
	<b>46.912.236</b>	<b>27.669.837</b>

Finansal borçların ağırlıklı ortalama vadesi 827 gündür (31 Aralık 2021: 824 gün).

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 8. Borçlanmalar (Devamı)

Grup, SPK tarafından 27 Nisan 2018 tarihinde 19/546 sayılı kararıyla bir yıllığına 750 Milyon Amerikan Doları'nı yurt dışında nitelikli yatırımcılara ihraç etmek üzere tavan izni almıştır. Bu tavan içerisinde kalmak üzere toplam 700 Milyon Amerikan Doları ihracı gerçekleştirmiştir. İrlanda Borsası'nda (Euronext Dublin) kote edilen tahvil ihracına BNP Paribas London Branch, Citigroup Global Markets Limited, HSBC Bank PLC ve J.P. Morgan Securities PLC aracılık etmişlerdir. İhraç edilen tahvillerin merkezi saklama kuruluşları Euroclear, Clearstream ve The Depository Trust Company ("DTC")'dir.

İhraç edilen tahvillerin ISIN bilgileri aşağıdaki gibidir.

Merkezi saklamacı kuruluş	ISIN kodu	CFI Kodu	Tutar (Amerikan Doları)
Euroclear ve Clearstream	XS1961010987	DYFXXR	497.270.000
DTC	US90016AAB61	DBFGGR	202.730.000
<b>Toplam</b>			<b>700.000.000</b>

Grup, 14 Mart 2019 tarihinde nominal tutarı 550 Milyon Amerikan Doları, 28 Mart 2019 tarihinde 150 Milyon Amerikan Doları olmak üzere toplam 700 Milyon Amerikan Doları tahvili yurt dışında ihraç etmiştir. Vade tarihleri aynı olan (14 Mart 2026) farklı tarihlerdeki (14 Mart 2019 ve 28 Mart 2019) ihraç nedeniyle 405.417 bin Amerikan Doları tahsilat yapılarak kupon faiz ödemeleri eşitlenmiştir. Söz konusu tahvillerin itfa tarihi 14 Mart 2026 olup, anapara ödemesi son vade tarihinde yapılacaktır. Kupon faiz oranı %6,95 ve altı ayda bir sabit faiz ödemeleri bulunan tahvillerin Grup'a efektif maliyeti %7,32'dir.

Ayrıca; Grup, 9 Mayıs 2013 tarihinde ihraç ettiği nominal değeri 500 Milyon Amerikan Doları, vadesi 9 Mayıs 2020, kupon faizi %4,25 olan tahvilden kalan 299,92 Milyon Amerikan Doları nominal değerli tahvili ve faizini vadesinde ödeyerek itfa etmiştir.

### 9. Diğer Finansal Yükümlülükler

1 Ocak-31 Aralık 2022 döneminde diğer finansal yükümlülük oluşmamıştır (1 Ocak-31 Aralık 2021: Yoktur.).

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 10. Ticari Alacak ve Borçlar

#### Ticari Alacaklar

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
<b>Kısa vadeli ticari alacaklar</b>		
Alıcılar	19.660.608	9.205.050
Diğer ticari alacaklar	283.904	140.059
Alacak senetleri ve vadeli çekler	181.113	42.278
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Dipnot 37)	63.234	19.130
Ertelenmiş finansman gelirleri (-)	(86.258)	(48.540)
Şüpheli ticari alacaklar ve beklenen kredi zararı karşılığı (-)	(262.169)	(172.216)
	<b>19.840.432</b>	<b>9.185.761</b>

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
<b>Uzun vadeli ticari alacaklar</b>		
Alıcılar	-	512
Şüpheli ticari alacaklar ve beklenen kredi zararı karşılığı (-)	-	(486)
	<b>-</b>	<b>26</b>

Grup' un satışlarında ana ürün grupları itibarıyla uyguladığı satış vadeleri aşağıda sunulmuştur:

Yurtiçi temel cam satışlarının bir bölümü peşindir. Temel camlar ile ilgili satış vadesi ortalama 75 gündür. (2021: 90 gün). Temel camların Yurt dışı satışları ise bir bölümü peşin, bir bölümü ortalama 45 gün vadeli. Oto cam ve beyaz eşya cam ürünleri ile ilgili satış vadesi ortalama olarak 60 gündür (31 Aralık 2021: 45 gün). Otomatik züccaciye ürünleri ile ilgili satış vadesi ortalama olarak 75 gündür. (31 Aralık 2021: 75 gün) Cam ambalaj ürünlerinde yurtiçi satışların ortalama vadesi 60 gündür (31 Aralık 2021: 66 gün). Cam ambalaj ürünlerinin yurt dışı satışlarının ortalama vadesi 87 gündür (31 Aralık 2021: 85 gün). Soda ürünleri ile ilgili Grup içi satış vadesi 60 gün (31 Aralık 2021: 60 gün), yurt içi Grup dışı satış vadesi ortalama 53 gündür (31 Aralık 2021: 59 gün). Krom ürünleri ile ilgili yurtiçi satışları peşin yapılmaktadır (31 Aralık 2021: 1 gün). Krom ürünleri Yurt dışı satışlarda ortalama satış vadesi 60 gündür (31 Aralık 2021: 64 gün).

Grup tahsil imkânı kalmayan alacakları için şüpheli alacak karşılığı ayırmıştır. Şüpheli alacak karşılığı geçmiş tahsil edilememeye tecrübesine dayanılarak belirlenmiştir. Grup, alacaklarının tahsil edilip edilemeyeceğine karar verirken, söz konusu alacakların kredi kalitesinde, ilk oluştuğu tarihten rapor tarihine kadar bir değişiklik olup olmadığını değerlendirir.

Grup çok sayıda müşteriyle çalıştığından kredi riski dağılmış durumdadır ve önemli bir kredi riski yoğunlaşması yoktur. Dolayısıyla, Grup Yönetimi ekli konsolide finansal tablolarda yer alan şüpheli alacak karşılığından daha fazla bir karşılığa gerek olmadığı kanaatinde.

Kısa vadeli şüpheli ticari alacaklar ve beklenen kredi zararları karşılığında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Dönem başı-1 Ocak	(172.216)	(108.901)
Dönem gideri	(128.198)	(67.095)
Yabancı para çevrim farkları	(15.082)	(28.638)
Kapananlar	53.327	35.084
Bağlı ortaklık alım etkisi	-	(2.666)
	<b>(262.169)</b>	<b>(172.216)</b>



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 10. Ticari Alacak ve Borçlar (Devamı)

#### Ticari Alacaklar (Devamı)

Uzun vadeli şüpheli ticari alacaklar ve beklenen kredi zararları karşılığında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Dönem başı – 1 Ocak	(486)	(1.099)
Yabancı para çevrim farkları	(85)	(375)
Dönem gideri	-	(101)
Kapananlar	571	1.089
	-	(486)

Grup' un ticari alacakları için almış olduğu teminatlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Alacak sigortası	4.662.412	2.450.653
Teminat mektupları	2.343.045	867.623
Doğrudan borçlandırma sistemi	1.069.781	446.031
İpotekler	91.003	53.991
Nakit	1.347	64.245
Teyitli Akreditif	13.336	40.241
Teminat çek ve senetleri	84.044	18.720
	<b>8.264.968</b>	<b>3.941.504</b>

Vadesi geçmiş olduğu halde karşılık ayrılmayan ticari alacakların yaşlandırılması aşağıdaki gibi olup, söz konusu alacaklar yakın zamanda tahsil edilememe riski yaşanmamış çok sayıda farklı müşteriye aittir.

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Vadesi üzerinden 1–30 gün geçmiş	1.402.023	496.628
Vadesi üzerinden 1–3 ay geçmiş	321.996	88.244
Vadesi üzerinden 3–12 ay geçmiş	139.330	41.704
Vadesi üzerinden 1–5 yıl geçmiş	70.794	77.823
<b>Toplam vadesi geçen alacaklar</b>	<b>1.934.143</b>	<b>704.399</b>
<b>Teminat ve benzeri garantiler ile güvence altına alınmış kısım (-)</b>	<b>(717.703)</b>	<b>(238.385)</b>

#### Ticari Borçlar

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
<b>Kısa vadeli ticari borçlar</b>		
Satıcılar	11.100.488	4.889.352
İlişkili taraflara ticari borçlar (Dipnot 37)	216.363	163.228
Diğer ticari borçlar	46.516	26.306
Ertelenmiş finansman giderleri (-)	(32.300)	(41.491)
	<b>11.331.067</b>	<b>5.037.395</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 11. Diğer Alacaklar ve Borçlar

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
<b>Kısa vadeli diğer alacaklar</b>		
Vergi dairesinden alacaklar	60.183	94.648
Verilen depozito ve teminatlar	204.874	103.283
Personelden alacaklar	17.769	4.353
Şüpheli diğer alacaklar ve beklenen kredi zararı karşılığı (-)	(1.503)	(1.189)
Diğer çeşitli alacaklar	170.376	138.404
	<b>451.699</b>	<b>339.499</b>

Kısa vadeli şüpheli diğer alacaklar ve beklenen kredi zararları karşılığında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Dönem başı – 1 Ocak	(1.189)	(999)
Yabancı para çevrim farkları	(547)	(597)
Kapananlar	575	407
Dönem gideri	(342)	-
	<b>(1.503)</b>	<b>(1.189)</b>

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
<b>Uzun vadeli diğer alacaklar</b>		
Devlet teşvik alacağı	82.987	125.609
Verilen depozito ve teminatlar	18.644	17.254
Diğer alacaklar	56	40
	<b>101.687</b>	<b>142.903</b>

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
<b>Kısa vadeli diğer borçlar</b>		
Alınan depozito ve teminatlar	83.527	63.894
İlişkili taraflara diğer borçlar (Dipnot 37)	48.596	5.008
Maden sahası devlet hakkı borcu (*)	207.868	101.101
Diğer çeşitli borçlar	254.045	134.288
Personele borçlar	59.942	42.730
	<b>653.978</b>	<b>347.021</b>

(\*) İlgili tutar, Amerika şirketlerinden gelmektedir.

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
<b>Uzun vadeli diğer borçlar</b>		
Alınan depozito ve teminatlar	517	351
Diğer çeşitli borçlar	4.597	2.651
	<b>5.114</b>	<b>3.002</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 12. Türev Araçlar

Türev araçların dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022		31 Aralık 2021	
	Varlık	Yükümlülük	Varlık	Yükümlülük
Kısa vadeli döviz alım satım işlemleri	18.604	143.208	175.045	-
Uzun vadeli döviz alım satım işlemleri	237.682	-	-	20.114
<b>Alım satım amaçlı</b>	<b>256.286</b>	<b>143.208</b>	<b>175.045</b>	<b>20.114</b>
Kısa vadeli swap işlemleri	895.663	148.379	252.317	29.473
Uzun vadeli swap ve opsiyon işlemleri	947.948	9.495	647.328	22.166
<b>Nakit akış riskinden korunma</b>	<b>1.843.611</b>	<b>157.874</b>	<b>899.645</b>	<b>51.639</b>
Kısa vadeli toplamı	914.267	291.587	427.362	29.473
Uzun vadeli toplamı	1.185.630	9.495	647.328	42.280
	<b>2.099.897</b>	<b>301.082</b>	<b>1.074.690</b>	<b>71.753</b>

Türev araçların dönem içindeki işlemleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Dönem başı-1 Ocak	1.002.937	(57.029)
Bağlı ortaklık alım etkisi	(100)	80.657
Diğer kapsamlı gelirden kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak	1.134.744	(269.438)
- <i>Nakit akış riskten korunma kazançları (kayıpları)</i>	<i>1.018.772</i>	<i>(275.450)</i>
- <i>Yabancı para çevrim farkları</i>	<i>115.972</i>	<i>6.012</i>
Kar veya zararda muhasebeleştirilen değerlendirme farkları	2.112.642	1.592.006
Realize olan nakit çıkışları (girişleri)	(2.451.408)	(343.259)
<b>Net varlık/(yükümlülük)</b>	<b>1.798.815</b>	<b>1.002.937</b>

### 13. Stoklar

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Mamuller	10.357.003	3.717.107
İlk madde ve malzeme	6.595.927	3.133.453
Ticari mallar	1.179.723	544.908
Diğer stoklar	641.835	616.702
Yarı mamuller	620.792	285.218
İşletme malzemesi	212.551	99.429
Yoldaki mallar	131.221	46.584
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	(487.252)	(342.437)
	<b>19.251.800</b>	<b>8.100.964</b>

Stok değer düşüklüğü karşılığında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Dönem başı-1 Ocak	(342.437)	(152.333)
Bağlı ortaklık alım etkisi	(2.947)	-
Dönem içinde ayrılan karşılık	(236.101)	(178.413)
Yabancı para çevrim farkları	(57.521)	(58.091)
Dönem içinde kullanılan karşılık	151.754	46.400
	<b>(487.252)</b>	<b>(342.437)</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 14. Peşin Ödenmiş Giderler ve Ertelenmiş Gelirler

#### Peşin Ödenmiş Giderler

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
<b>Dönen varlıklar içerisindeki peşin ödenmiş giderler</b>		
Stoklar için verilen sipariş avansları	1.490.251	546.747
Gelecek aylara ait giderler	394.740	194.644
	<b>1.884.991</b>	<b>741.391</b>

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
<b>Duran varlıklar içerisindeki peşin ödenmiş giderler</b>		
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar için verilen avanslar	2.179.243	521.434
Gelecek yıllara ait giderler	153.399	119.631
	<b>2.332.642</b>	<b>641.065</b>

Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar için verilen avansların dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Dönem başı-1 Ocak	521.434	288.422
Bağlı ortaklık alım etkisi	2.944	21.819
Dönem içinde verilen	2.474.218	1.361.983
Yabancı para çevrim farkları	88.412	61.077
Dönem içinde kapanan	(907.765)	(1.211.867)
	<b>2.179.243</b>	<b>521.434</b>

#### Ertelenmiş Gelirler

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
<b>Kısa vadeli ertelenmiş gelirler</b>		
Alınan sipariş avansları	1.274.510	368.229
Alınan diğer avanslar	58.711	32.006
Gelecek aylara ait gelirler	2.118	5.669
	<b>1.335.339</b>	<b>405.904</b>

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
<b>Uzun vadeli ertelenmiş gelirler</b>		
Gelecek yıllara ait gelirler	266.427	226.706

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 15.Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Varlıklar ve Yükümlülükler

Grup, TFRS-15 "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat" standardı gereği, sözleşme yükümlülüğünü yerine getirdiği işler için varlık, getireceği işler için yükümlülük kaydetmiştir.

#### Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Varlıklar

Grup, sözleşmeli üreticisi bulunduğu ürünler için alacak kaydetmiş olup, söz konusu alacağın beklenen tahsilat süreleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Vadesi 1 aya kadar	7.543	1.348
Vadesi 1-3 aya kadar	19.776	59.529
Vadesi 3-6 aya kadar	80.418	60.998
	<b>107.737</b>	<b>121.875</b>

#### Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler

Grup edim yükümlülüğünü yerine getireceği işlemler için borç kaydetmiş olup, söz konusu borcun beklenen ödeme süreleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Vadesi 1 aya kadar	222.857	110.857

### 16.İş Ortaklıkları ve İştirakler

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların finansal durum tablosunda yer alan net varlık tutarları aşağıdaki gibidir:

#### İş Ortaklığı

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Rudnik Krechnjaka Vijenac D.O.O.	137.528	103.141
	<b>137.528</b>	<b>103.141</b>

#### İştirakler

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Solvay Sisecam Holding AG	1.161.767	991.330
Saint Gobain Glass Egypt S.A.E.	592.070	558.454
	<b>1.753.837</b>	<b>1.549.784</b>
	<b>1.891.365</b>	<b>1.652.925</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 16. İş Ortaklıkları ve İştirakler (Devamı)

#### İş Ortaklıkları

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kâr zararlarındaki Grup' un payları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Rudnik Krechnjaka Vijenac D.O.O.	1.084	665
Pacific Soda LLC (*)	-	(31.671)
	<b>1.084</b>	<b>(31.006)</b>

(\*) Alım tarihine kadar gerçekleşen kar/zararların etkisidir.

#### İştirakler

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Solvay Sisecam Holding AG	112.059	149.004
Saint Gobain Glass Egypt S.A.E.	239.615	98.939
	<b>351.674</b>	<b>247.943</b>
	<b>352.758</b>	<b>216.937</b>

İş ortaklıklarından elde edilen temettü gelirleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Solvay Sisecam Holding AG	241.305	122.337
Saint Gobain Glass Egypt S.A.E.	119.752	27.812
Rudnik Krechnjaka Vijenac D.O.O.	-	3.901
	<b>361.057</b>	<b>154.050</b>

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların dönem içi hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Dönem başı-1 Ocak	1.652.925	1.001.163
Yabancı para çevrim farkları (net)	246.739	852.265
İş ortaklığı ve iştiraklerden gelir ve giderler (net)	352.758	216.937
Sermaye pay ödemesi	-	185.771
Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışı	-	(4.592)
İş ortaklıklarından temettü gelirleri	(361.057)	(154.050)
İşletme birleşmeleri sonucu bağlı ortaklıklara transferler	-	(444.569)
	<b>1.891.365</b>	<b>1.652.925</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 16.İş Ortaklıkları ve İştirakler (Devamı)

İş ortaklıklarının özet finansal bilgileri aşağıda sunulmuştur:

#### Rudnik Krecnjaka Vijenac D.O.O.

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Dönen varlıklar	36.583	19.786
Duran varlıklar	268.184	202.348
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>304.767</b>	<b>222.134</b>
Kısa vadeli yükümlülükler	24.447	12.497
Uzun vadeli yükümlülükler	5.265	3.355
<b>Toplam borçlar</b>	<b>29.712</b>	<b>15.852</b>
<b>Net varlıklar (şerefiye dahil)</b>	<b>275.055</b>	<b>206.282</b>
<b>Grup pay oranı (%)</b>		
- Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	50,00	50,00
- Etkin ortaklık oranı (%)	50,00	50,00
<b>Net varlıklarda Grup' un payı (şerefiye dahil)</b>	<b>137.528</b>	<b>103.141</b>
	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2022</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2021</b>
Hasılat	113.735	40.552
<b>Sürdürülen faaliyetlerden dönem karı (zararı)</b>	<b>2.168</b>	<b>1.329</b>
Diğer kapsamlı gelir (gider)	66.606	83.719
<b>Toplam kapsamlı gelir (gider)</b>	<b>68.774</b>	<b>85.048</b>
<b>Sürdürülen faaliyetlerden kar (zararın) içindeki Grup' un payı</b>	<b>1.084</b>	<b>665</b>
<b>Geçmiş yıllar karlarından temettü dağıtımları</b>	<b>-</b>	<b>5.665</b>
<b>Dağıtılan temettüden Grup'un payı</b>	<b>-</b>	<b>3.901</b>

İş ortaklığının Grup dışındaki payları Fabrika Cementa Lukavac D.D. (FCL) şirketine aittir. Grup, iş ortaklığını 10 Aralık 2010 tarihinden beri konsolidasyona dahil etmektedir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 16.İş Ortaklıkları ve İştirakler (Devamı)

İş ortaklıklarının özet finansal bilgileri aşağıda sunulmuştur (Devamı):

#### Solvay Sisecam Holding AG

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Dönen varlıklar	2.637.365	1.499.206
Duran varlıklar	5.314.172	3.549.752
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>7.951.537</b>	<b>5.048.958</b>
Kısa vadeli yükümlülükler	3.040.556	893.633
Uzun vadeli yükümlülükler	105.519	125.749
<b>Toplam borçlar</b>	<b>3.146.075</b>	<b>1.019.382</b>
Kontrol gücü olmayan paylar	158.394	64.259
<b>Net varlıklar</b>	<b>4.647.068</b>	<b>3.965.317</b>
<b>Grup pay oranı (%)</b>		
- Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	25,00	25,00
- Etkin ortaklık oranı (%)	25,00	25,00
<b>Net varlıklarda Grup' un payı</b>	<b>1.161.767</b>	<b>991.330</b>
	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2022</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2021</b>
Hasılat	4.956.722	2.334.568
<b>Sürdürülen faaliyetlerden dönem karı (zararı)</b>	<b>448.236</b>	<b>596.016</b>
Diğer kapsamlı gelir (gider)	1.198.730	1.582.872
<b>Toplam kapsamlı gelir (gider)</b>	<b>1.646.966</b>	<b>2.178.888</b>
<b>Sürdürülen faaliyetlerden kar (zararın) içindeki Grup' un payı</b>	<b>112.059</b>	<b>149.004</b>
<b>Geçmiş yıllar karlarından temettü dağıtımları</b>	<b>965.219</b>	<b>489.348</b>
<b>Dağıtılan temettüden Grup'un payı</b>	<b>241.305</b>	<b>122.337</b>

Solvay Sisecam Holding AG; Bulgaristan Cumhuriyeti yasalarına göre kurulmuş, Bulgaristan-Devnya bölgesinde yerleşik bir anonim şirket olan Solvay Sodi AD ve bağlı ortaklıklarının hisselerine doğrudan ve dolaylı olarak %97,94 oranında sahip olmak ve bu bağlı ortaklığı yönetmek amacı ile Avusturya-Viyana'da kurulmuş bir sermaye şirkettir. Solvay Sisecam Holding AG; Bulgaristan Cumhuriyeti yasalarına göre kurulmuş, Bulgaristan-Devnya bölgesinde yerleşik bir anonim şirket olan Solvay Sodi AD ve bağlı ortaklıklarının hisselerine doğrudan ve dolaylı olarak %97,94 oranında sahip olmak ve bu bağlı ortaklığı yönetmek amacı ile Avusturya-Viyana'da kurulmuş bir sermaye şirkettir. Grup, iştiraki 23 Temmuz 1997 tarihinden beri konsolidasyona dahil etmektedir.



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 16.İş Ortaklıkları ve İştirakler (Devamı)

İştiraklerin özet finansal bilgileri aşağıda sunulmuştur (Devamı):

#### Saint Gobain Glass Egypt S.A.E

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Dönen varlıklar	1.385.695	974.639
Duran varlıklar	987.431	1.133.032
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>2.373.126</b>	<b>2.107.671</b>
Kısa vadeli yükümlülükler	335.969	180.404
Uzun vadeli yükümlülükler	63.591	65.754
<b>Toplam borçlar</b>	<b>399.560</b>	<b>246.158</b>
<b>Net varlıklar (şerefiye dahil)</b>	<b>1.973.566</b>	<b>1.861.513</b>
<b>Grup pay oranı (%)</b>		
- Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	30,00	30,00
- Etkin ortaklık oranı (%)	30,00	30,00
<b>Net varlıklarda Grup' un payı (şerefiye dahil)</b>	<b>592.070</b>	<b>558.454</b>
	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2022</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2021</b>
Hasılat	1.453.365	692.817
<b>Sürdürülen faaliyetlerden dönem kar (zararı)</b>	<b>798.716</b>	<b>329.797</b>
Diğer kapsamlı gelir (gider)	(252.106)	798.808
<b>Toplam kapsamlı gelir (gider)</b>	<b>546.610</b>	<b>1.128.605</b>
<b>Sürdürülen faaliyetlerden kar (zararın) içindeki Grup' un payı</b>	<b>239.615</b>	<b>98.939</b>
<b>Geçmiş yıllar karlarından temettü dağıtımları</b>	<b>434.557</b>	<b>104.929</b>
<b>Dağıtılan temettüden Grup'un payı</b>	<b>119.752</b>	<b>27.812</b>

Grup, iştiraki 4 Ekim 2012 tarihinden beri konsolidasyona dahil etmektedir. İştirakin Mısır'da Saint-Gobain Mirrors Egypt S.A.E ve Saint-Gobain Egypt Trade LLC unvanlı bağlı ortaklıkları bulunmaktadır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 17.Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

	Net Kayıtlı Değeri	Yeniden Değerleme Fonu	Yeniden Değerleme Kar/(Zarar) Etkisi	Gerçeğe Uygun Değeri
Dönem başı – 1 Ocak	31.382	468.012	969.429	1.468.823
Çıkışlar	(8.465)	(65.835)	(63.200)	(137.500)
Yeniden değerlendirme değer artışları (Dipnot 33)	-	-	3.819.919	3.819.919
<b>31 Aralık 2022 kapanış bakiyesi</b>	<b>22.917</b>	<b>402.177</b>	<b>4.726.148</b>	<b>5.151.242</b>

	Net Kayıtlı Değeri	Yeniden Değerleme Fonu	Yeniden Değerleme Kar/(Zarar) Etkisi	Gerçeğe Uygun Değeri
Dönem başı – 1 Ocak	31.635	475.624	383.882	891.141
Çıkışlar	(253)	(7.612)	(750)	(8.615)
Yeniden değerlendirme değer artışları (Dipnot 33)	-	-	586.297	586.297
<b>31 Aralık 2021 kapanış bakiyesi</b>	<b>31.382</b>	<b>468.012</b>	<b>969.429</b>	<b>1.468.823</b>

Grup, idari maksatlarla kullanılmayan mülkiyetindeki gayrimenkulleri yatırım amaçlı gayrimenkuller olarak gerçeğe uygun değeriyle sınıflandırmıştır. İlk sınıflandırma nedeniyle oluşan değer artışını özkaynaklar içerisinde "Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları/(Kayıpları)" hesabında muhasebeleştirmiştir.

Söz konusu gayrimenkullerin gerçeğe uygun değeri, konuyla ilgili sermaye piyasası gayrimenkul değerlendirme lisansına sahip, gerekli mesleki birikime sahip ve gayrimenkullerinin sınıf ve yeri hakkında güncel bilgisi bulunan "Harmoni Gayrimenkul ve Danışmanlık A.Ş." şirketi tarafından yapılan değerlendirmelere dayanmaktadır.

Gayrimenkullerin gerçeğe uygun değeri, değerlemede geçerli imar planı bulunan ve/veya yapı kullanma izin belgesi düzenlenmiş mevcut yapıların yer aldığı parseller için "Maliyet Analizi", "Direkt Kapitalizasyon", "Nakit Akışları Analizi" ve "Emsal Karşılaştırma Analizi" yöntemleri kullanılmıştır. Değerleme konusu gayrimenkullerin bulunduğu bölge ve bölge içindeki emsal parsel sayısının kıtlığı, ulaşım ilişkileri ve çevre yapılanmaları, bölgede devam eden imar planı süreçleri dikkate alınarak sonuç değere ulaşılmıştır.

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin tamamı Türkiye'de bulunmaktadır.

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer seviyesi 2 olarak belirlenmiştir (Seviye 2: Borsa fiyatı dışındaki direkt ya da indirekt olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlendirilmiş olan tutarı ifade eder).

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 18. Maddi Duran Varlıklar

Maliyet değeri	Arazi ve arsalar	Yer altı ve yer üstü düzenleri	Binalar	Tesis, makine ve cihazlar	Taahhütler	Demirbaşlar	Diğer maddi varlıklar	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
Dönem başı-1 Ocak	3.786.709	1.428.873	9.954.711	28.644.667	264.017	1.205.738	2.456.550	2.444.329	50.185.594
Yeniden düzenleme (Not 2)	(2.799)	(95.246)	271.879	1.750.397	-	4.300	336.345	(86.371)	2.178.505
Yeniden düzenlenmiş 1 Ocak	3.783.910	1.333.627	10.226.590	30.395.064	264.017	1.210.038	2.792.895	2.357.958	52.364.099
Sınıflamalar (*)	2.829	(1.426)	34.138	(223)	(3)	50	1.335	-	36.700
Yabancı para çevrim farkları	258.185	346.727	2.707.672	7.942.918	72.304	178.813	765.828	512.514	12.784.961
Alımlar (**)	9.779	44.983	62.446	348.169	53.842	48.423	209.887	6.785.737	7.563.266
Çıkışlar	(195)	(1.577)	(13.830)	(643.319)	(5.815)	(72.194)	(124.091)	(82.650)	(943.671)
Yapılmakta olan yatırımlardan transferler	11	369.742	790.349	2.377.225	53.348	182.366	302.731	(4.156.016)	(80.244)
Yeniden değerlendirme	6.551.459	-	3.211.678	-	-	-	-	-	9.763.137
Bağlı ortaklık alım etkisi	29.117	1.163	74.602	81.914	-	44.544	-	2.233	233.573
<b>31 Aralık 2022 kapanış bakiyesi</b>	<b>10.635.095</b>	<b>2.093.239</b>	<b>17.093.645</b>	<b>40.501.748</b>	<b>437.693</b>	<b>1.592.040</b>	<b>3.948.585</b>	<b>5.419.776</b>	<b>81.721.821</b>

### Birikmiş amortismanlar ve değer düşüklüğü

Dönem başı-1 Ocak	-	(647.386)	(73.185)	(16.203.082)	(211.007)	(781.901)	(1.314.884)	-	(19.231.445)
Sınıflamalar (*)	-	780	(37.705)	(3.074)	44	(68)	(106)	-	(40.129)
Yabancı para çevrim farkları	-	(157.361)	(41.639)	(4.185.717)	(61.983)	(112.250)	(299.693)	-	(4.858.643)
Dönem gideri (***)	-	(105.213)	(665.787)	(2.915.187)	(23.693)	(100.463)	(374.384)	(14.848)	(4.199.575)
Çıkışlar	-	1.468	1.416	588.833	4.435	55.266	82.719	-	734.137
Yeniden değerlendirme	-	-	439.101	353	-	35	-	-	439.489
<b>31 Aralık 2022 kapanış bakiyesi</b>	<b>-</b>	<b>(907.712)</b>	<b>(377.799)</b>	<b>(22.717.874)</b>	<b>(292.204)</b>	<b>(939.381)</b>	<b>(1.906.348)</b>	<b>(14.848)</b>	<b>(27.156.166)</b>

<b>31 Aralık 2022 itibarıyla net defter değeri</b>	<b>10.635.095</b>	<b>1.185.527</b>	<b>16.715.846</b>	<b>17.783.874</b>	<b>145.489</b>	<b>652.659</b>	<b>2.042.237</b>	<b>5.404.928</b>	<b>54.565.655</b>
<b>31 Aralık 2021 itibarıyla net defter değeri</b>	<b>3.783.910</b>	<b>686.241</b>	<b>10.153.405</b>	<b>14.191.982</b>	<b>53.010</b>	<b>428.137</b>	<b>1.478.011</b>	<b>2.357.958</b>	<b>33.132.654</b>

(\*) Grup maddi duran varlıklarını yeniden gözden geçirmiş, ekonomik ömrü dolanlar dahil olmak üzere ilgili hesap sınıflama ve netleşmelerini yapmıştır. Söz konusu değişikliklerin kar/(zarar) üzerinde etkisi bulunmamaktadır.

(\*\*) Alımların içerisinde 337 bin TL faiz gideri aktifleştirilmiştir. (Dipnot 8)

(\*\*\*) Dönem amortisman giderinin dağılımı Dipnot 29 ve Dipnot 31'de verilmiştir.

(\*\*\*\*) Banka kredileri nedeniyle arazi ve binalar üzerinde ipotek bulunmamaktadır (1 Ocak-31 Aralık 2022: Bulunmamaktadır).

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 18. Maddi Duran Varlıklar (Devamı)

Maliyet değeri	Arazi ve arsalar	Yer altı ve yer üstü düzenleri	Binalar	Tesis, makine ve cihazlar	Taahhütler	Demirbaşlar	Diğer maddi varlıklar	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
Dönem başı-1 Ocak	1.855.346	876.884	5.141.672	18.099.572	189.400	682.211	1.525.061	1.287.882	29.658.028
Sınıflamalar (*)	(6.035)	(30.799)	(3.667)	31.400	-	242.766	(301.285)	-	(67.620)
Yabancı para çevrim farkları	351.188	283.712	2.438.521	7.145.392	85.016	176.698	520.505	292.322	11.293.354
Alımlar (**)	60.135	37.662	70.958	60.046	628	47.505	210.804	2.089.492	2.577.230
Çıkışlar	(11.775)	(2.483)	(6.591)	(517.667)	(15.056)	(37.503)	(74.369)	(47.404)	(712.848)
Yapılmakta olan yatırımlardan transferler	-	11.009	166.415	1.556.051	3.092	88.697	167.790	(2.103.029)	(109.975)
Yeniden değerlendirme	1.531.985	-	1.147.111	-	-	-	-	43.389	2.722.485
Bağlı ortaklık alım etkisi	3.066	157.642	1.272.171	4.020.270	937	9.664	744.389	795.306	7.003.445
<b>31 Aralık 2021 kapanış bakiyesi</b>	<b>3.783.910</b>	<b>1.333.627</b>	<b>10.226.590</b>	<b>30.395.064</b>	<b>264.017</b>	<b>1.210.038</b>	<b>2.792.895</b>	<b>2.357.958</b>	<b>52.364.099</b>

### Birikmiş amortismanlar ve değer düşüklüğü

Dönem başı-1 Ocak	-	(463.083)	(423.772)	(10.953.845)	(136.022)	(459.877)	(980.911)	-	(13.417.510)
Sınıflamalar (*)	-	11.054	65.669	(13.211)	28	(150.630)	150.552	-	63.462
Yabancı para çevrim farkları	-	(150.237)	(76.231)	(4.433.120)	(73.166)	(124.255)	(316.272)	-	(5.173.281)
Dönem gideri (**)	-	(45.677)	(236.449)	(1.255.796)	(16.489)	(69.843)	(213.503)	-	(1.837.757)
Çıkışlar	-	557	2.238	452.890	14.642	22.704	45.250	-	538.281
Yeniden değerlendirme	-	-	595.360	-	-	-	-	-	595.360
<b>31 Aralık 2021 kapanış bakiyesi</b>	<b>-</b>	<b>(647.386)</b>	<b>(73.185)</b>	<b>(16.203.082)</b>	<b>(211.007)</b>	<b>(781.901)</b>	<b>(1.314.884)</b>	<b>-</b>	<b>(19.231.445)</b>

<b>31 Aralık 2021 itibarıyla net değerleri</b>	<b>3.783.910</b>	<b>686.241</b>	<b>10.153.405</b>	<b>14.191.982</b>	<b>53.010</b>	<b>428.137</b>	<b>1.478.011</b>	<b>2.357.958</b>	<b>33.132.654</b>
--	------------------	----------------	-------------------	-------------------	---------------	----------------	------------------	------------------	-------------------

<b>31 Aralık 2020 itibarıyla net değerleri</b>	<b>1.855.346</b>	<b>413.801</b>	<b>4.717.900</b>	<b>7.145.727</b>	<b>53.378</b>	<b>222.334</b>	<b>544.150</b>	<b>1.287.882</b>	<b>16.240.518</b>
--	------------------	----------------	------------------	------------------	---------------	----------------	----------------	------------------	-------------------

(\*) Grup, maddi duran varlıklarını yeniden gözden geçirmiş, ekonomik ömrü dolanlar dahil olmak üzere ilgili hesap sınıflama ve netleşmelerini yapmıştır. Söz konusu değişikliklerin kar/(zarar) üzerinde etkisi bulunmamaktadır.

(\*\*) Alımların içerisinde 554 bin TL finansman gideri aktifleştirilmiştir (Dipnot 8).

(\*\*\*) Dönem amortisman giderinin dağılımı Dipnot 29 ve Dipnot 31'de verilmiştir.

Banka kredileri nedeniyle arazi ve binalar üzerinde ipotek bulunmamaktadır (1 Ocak-31 Aralık 2021: Bulunmamaktadır.).

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 19.Kullanım Hakkı Varlıkları

Maliyet değeri	Arazi ve arsalar	Binalar	Tesis, makine ve cihazlar	Taşitlar	Demirbaşlar	Toplam
Dönem başı-1 Ocak	15.511	221.729	377.326	35.725	-	650.291
Yeniden düzenleme (Not 2)	-	10.638	5.006	619	-	16.263
Yeniden düzenlenmiş 1 Ocak	15.511	232.367	382.332	36.344	-	666.554
Bağlı ortaklık alım etkisi						
Sınıflamalar (*)	597	83.324	(12.837)	(196)	-	70.888
Yabancı para çevrim farkı	6.490	26.663	160.010	7.869	-	201.032
Alımlar	-	48.427	326.823	232.877	-	608.127
Çıkışlar (**)	-	(60.862)	(58.823)	(17.656)	-	(137.341)
<b>31 Aralık 2022 kapanış bakiyesi</b>	<b>22.598</b>	<b>329.919</b>	<b>797.505</b>	<b>259.238</b>	<b>-</b>	<b>1.409.260</b>
<b>Birikmiş ifa ve tükenme payları</b>						
Dönem başı-1 Ocak	(154)	(105.128)	(78.356)	(16.830)	-	(200.468)
Sınıflamalar (**)	(543)	(1.328)	32.920	1.356	-	32.405
Yabancı para çevrim farkı	(314)	(10.407)	(25.534)	(2.500)	-	(38.755)
Dönem gideri (***)	(309)	(80.593)	(207.334)	(49.476)	-	(337.712)
Çıkışlar	-	58.035	58.823	15.053	-	131.911
<b>31 Aralık 2022 kapanış bakiyesi</b>	<b>(1.320)</b>	<b>(139.421)</b>	<b>(219.481)</b>	<b>(52.397)</b>	<b>-</b>	<b>(412.619)</b>
<b>31 Aralık 2022 itibarıyla net defter değeri</b>	<b>21.278</b>	<b>190.498</b>	<b>578.024</b>	<b>206.841</b>	<b>-</b>	<b>996.641</b>
<b>31 Aralık 2021 itibarıyla net defter değeri</b>	<b>15.357</b>	<b>127.239</b>	<b>303.976</b>	<b>19.514</b>	<b>-</b>	<b>466.086</b>

(\*) Grup, kiralama sürelerinin dolması nedeniyle kullanım hakkı olmayan varlıkları ilgili hesap netleştirmeleri yapmıştır. Söz konusu netleştirmelerin kar/(zarar) üzerinde etkisi bulunmamaktadır.  
(\*\*) Çıkışlar, beklenen vadeden önce kiralama işlemlerinin sonlandırılması nedeniyle oluşmuştur.  
(\*\*\*) Dönem amortisman giderinin dağılımı Dipnot 29 ve Dipnot 31'de verilmiştir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİBELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 19. Kullanım Hakkı Varlıkları (Devamı)

Maliyet değeri	Arazi ve arsalar	Binalar	Tesis, makine ve cihazlar	Taahhütler	Demirbaşlar	Toplam
Dönem başı-1 Ocak	188	243.337	88.095	37.138	1.302	370.060
Bağlı ortaklık alım etkisi	15.094	25.162	259.172	4.523	-	303.951
Sınıflamalar (*)	-	(24.482)	299	(15.967)	-	(40.150)
Alımlar	136	48.275	18.225	9.086	-	75.722
Çıkışlar (**)	(83)	(84.902)	(5.768)	(7.775)	(1.512)	(100.040)
Yabancı para çevrim farkı	176	24.977	22.309	9.339	210	57.011
<b>31 Aralık 2021 kapanış bakiyesi</b>	<b>15.511</b>	<b>232.367</b>	<b>382.332</b>	<b>36.344</b>	<b>-</b>	<b>666.554</b>

### Birikmiş ifta ve tükenme payları

Dönem başı-1 Ocak	(138)	(110.876)	(55.786)	(31.040)	(1.302)	(199.142)
Sınıflamalar (*)	6	30.784	7.048	17.395	-	55.233
Yabancı para çevrim farkı	(79)	(10.911)	(12.865)	(4.431)	(210)	(28.496)
Dönem gideri (***)	(26)	(46.849)	(22.521)	(6.529)	-	(75.925)
Çıkışlar	83	32.724	5.768	7.775	1.512	47.862
<b>31 Aralık 2021 kapanış bakiyesi</b>	<b>(154)</b>	<b>(105.128)</b>	<b>(78.356)</b>	<b>(16.830)</b>	<b>-</b>	<b>(200.468)</b>

### 31 Aralık 2021 itibarıyla net defter değeri

<b>15.357</b>	<b>127.239</b>	<b>303.976</b>	<b>19.514</b>	<b>-</b>	<b>466.086</b>
---------------	----------------	----------------	---------------	----------	----------------

### 31 Aralık 2020 itibarıyla net defter değeri

<b>50</b>	<b>132.461</b>	<b>32.309</b>	<b>6.098</b>	<b>-</b>	<b>170.918</b>
-----------	----------------	---------------	--------------	----------	----------------

(\*) Grup, kiralama sürelerinin dolması nedeniyle kullanım hakkı olmayan varlıklarla ilgili hesap netleşimleri yapmıştır. Söz konusu netleşimlerin kar/(zarar) üzerinde etkisi bulunmamaktadır.

(\*\*) Çıkışlar, beklenen vadeden önce kiralama işlemlerinin sonlandırılması nedeniyle oluşmuştur.

(\*\*\*) Dönem amortisman giderinin dağılımı Dipnot 29 ve Dipnot 31'de verilmiştir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 20.Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Maliyet değeri	Haklar	Maden varlıkları	Maden hakları	Aktifleştirilen geliştirme maliyetleri	Diğer	Toplam
Dönem başı-1 Ocak	731.900	524.968	9.318.446	295.428	707.781	11.578.523
Yeniden düzenleme (Not 2)	-	(365.766)	5.134.096	-	(399.891)	4.368.439
Yeniden düzenlenmiş 1 Ocak	731.900	159.202	14.452.542	295.428	307.890	15.946.962
Bağlı ortaklık alım etkisi	-	-	-	-	149.431	149.431
Sınıflamalar (*)	170	-	-	-	-	170
Yabancı para çevrim farkı	91.941	-	5.821.894	-	158.906	6.072.741
Yapılmakta olan yatırımlardan transferler	26.110	-	-	54.029	104	80.243
Alımlar	63.837	-	-	-	150.885	214.722
Çıkışlar	(2.409)	-	-	-	(769)	(3.178)
<b>31 Aralık 2022 kapanış bakiyesi</b>	<b>911.549</b>	<b>159.202</b>	<b>20.274.436</b>	<b>349.457</b>	<b>766.447</b>	<b>22.461.091</b>

### Birikmiş itfa ve tükenme payları

Dönem başı-1 Ocak	(486.654)	(27.205)	-	(173.756)	(122.811)	(810.426)
Sınıflamalar (*)	3.259	-	-	-	-	3.259
Yabancı para çevrim farkı	(86.343)	-	(40.511)	-	(36.006)	(162.860)
Dönem gideri (**)	(111.480)	(2.823)	(336.657)	(50.476)	(62.061)	(563.497)
Çıkışlar	2.274	-	-	-	740	3.014
<b>31 Aralık 2022 kapanış bakiyesi</b>	<b>(678.944)</b>	<b>(30.028)</b>	<b>(377.168)</b>	<b>(224.232)</b>	<b>(220.138)</b>	<b>(1.530.510)</b>
<b>31 Aralık 2022 itibarıyla net defter değeri</b>	<b>232.605</b>	<b>129.174</b>	<b>19.897.268</b>	<b>125.225</b>	<b>546.309</b>	<b>20.930.581</b>
<b>31 Aralık 2021 itibarıyla net defter değeri</b>	<b>245.246</b>	<b>131.999</b>	<b>14.452.542</b>	<b>121.672</b>	<b>185.077</b>	<b>15.136.536</b>

Maliyet değeri	Haklar	Maden varlıkları	Maden hakları	Aktifleştirilen geliştirme maliyetleri	Diğer	Toplam
Dönem başı-1 Ocak	526.028	154.835	-	229.740	140.052	1.050.655
Bağlı ortaklık alım etkisi	-	-	14.452.542	-	72.877	14.525.419
Sınıflamalar (*)	1.043	-	-	2.862	-	3.905
Yabancı para çevrim farkı	112.123	-	-	-	97.556	209.679
Yapılmakta olan yatırımlardan transferler	45.857	4.400	-	52.367	7.351	109.975
Alımlar	47.565	-	-	10.459	1.872	59.896
Çıkışlar	(716)	(31)	-	-	(11.820)	(12.567)
<b>31 Aralık 2021 kapanış bakiyesi</b>	<b>731.900</b>	<b>159.204</b>	<b>14.452.542</b>	<b>295.428</b>	<b>307.888</b>	<b>15.946.962</b>

### Birikmiş itfa ve tükenme payları

Dönem başı-1 Ocak	(293.612)	(22.297)	-	(131.013)	(64.062)	(510.984)
Sınıflamalar (*)	685	-	-	(432)	-	253
Yabancı para çevrim farkı	(107.816)	-	-	-	(47.717)	(155.533)
Dönem gideri (**)	(86.625)	(4.922)	-	(42.311)	(13.714)	(147.572)
Çıkışlar	714	14	-	-	2.682	3.410
<b>31 Aralık 2021 kapanış bakiyesi</b>	<b>(486.654)</b>	<b>(27.205)</b>	<b>-</b>	<b>(173.756)</b>	<b>(122.811)</b>	<b>(810.426)</b>
<b>31 Aralık 2021 itibarıyla net defter değeri</b>	<b>245.246</b>	<b>131.999</b>	<b>14.452.542</b>	<b>121.672</b>	<b>185.077</b>	<b>15.136.536</b>
<b>31 Aralık 2020 itibarıyla net defter değeri</b>	<b>232.416</b>	<b>132.538</b>	<b>-</b>	<b>98.727</b>	<b>75.990</b>	<b>539.671</b>

(\*)Grup, maddi olmayan duran varlıklarını yeniden gözden geçirmiş, ekonomik ömrü dolanlar dahil olmak üzere ilgili hesap sınıflama ve netleştirmelerini yapmıştır. Maddi duran varlıklarla bütünleşik tutarlar ayrıştırılmıştır. Söz konusu değişikliklerin kar/(zarar) üzerinde etkisi bulunmamaktadır.

(\*\*) Dönem itfa ve tükenme payları giderlerinin dağılımı Dipnot 29 ve Dipnot 31'de verilmiştir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 21.Şerefiye

Şerefiye tutarının dönem içindeki değişimleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Dönem başı – 1 Ocak	3.994.571	368.483
Yeniden düzenleme (Not 2)	(3.355.370)	-
Yeniden düzenlenmiş 1 Ocak	639.201	368.483
Yabancı para çevrim farkları	173.190	270.718
	<b>812.391</b>	<b>639.201</b>

Şerefiye tutarının bağlı ortaklıklar itibarıyla detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Sisecam Flat Glass India Private Limited	608.440	483.256
Sisecam Automotive Romania SA	103.229	78.116
Cromital S.p.A	46.967	35.544
Sisecam Automotive Germany GmbH	29.005	21.951
Oxyvit Kimya Sanayii ve Tic. A.Ş.	10.862	10.862
OOO Ruscam Glass Packaging Holding	13.888	9.472
	<b>812.391</b>	<b>639.201</b>

### Şerefiye değer düşüklüğü testi:

Grup, her yıl şerefiye tutarını değer düşüklüğü testine tabi tutar. Nakit üreten birimlerin geri kazanılabilir tutarları, kullanımdaki değer hesaplamalarına göre belirlenmiştir. Kullanım değeri, birimin sürekli kullanımından elde edilmesi beklenen nakit akımlarının iskonto edilmesi suretiyle hesaplanmıştır.

Bu kapsamda Grup, Sisecam Flat Glass India Private Limited bağlı ortaklığının 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla kullanım değerini hesaplamak için aşağıdaki varsayımları kullanmıştır:

- Şerefiye değer düşüklüğü testi, 1 Ocak 2023 ve 31 Aralık 2027 tarihleri aralığındaki 5 yıllık projeksiyon üzerinden yapılmıştır.
- Gelecek dönemlerde oluşacak nakit akımlarını (sonsuz) tahmin edebilmek için sabit büyüme oranı olarak, ülke ekonomisinin tahmini ortalama büyüme oranını geçmeyen %2 kullanılmıştır.
- Birimin geri kazanılabilir değerini hesaplayabilmek için vergi sonrası iskonto oranı olarak ağırlıklı sermaye maliyeti oranı %10,5 kullanılmıştır.

Gelecekteki nakit akımlarının net bugünkü değeri hesaplanırken, uzun vadeli büyüme oranı ve reeskont oranları tahminleri dikkate alınmıştır. Orijinal varsayımda, %2 olarak alınan uzun vadeli büyüme oranının %1,5 olarak kabul edilmesi durumunda, geri kazanılabilir değer, şerefiye dahil edilmiş nakit üreten birimin defter değerinin üzerinde kalmakta, değer düşüklüğü karşılığı gerekmemektedir. Orijinal varsayımda, %10,5 olarak alınan indirgeme oranının %11,5 olarak kabul edilmesi durumunda, geri kazanılabilir değer, şerefiye ve marka değeri dahil edilmiş nakit üreten birimin defter değerinin üzerinde kalmakta, değer düşüklüğü karşılığı gerekmemektedir.



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 22.Devlet Teşvik ve Yardımları

#### Ar-Ge teşviki

5746 sayılı Ar-Ge Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanuna göre münhasıran yeni teknoloji ve bilgi arayışına yönelik araştırma ve geliştirme faaliyetleri çerçevesinde, işletmelerin bünyesinde yer alan Ar-Ge merkezlerinde yapılan harcamaların %100'ü 31 Aralık 2023 tarihine kadar kurum kazancının tespitinde Ar-Ge indirimi olarak dikkate alınmaktadır. 5746 sayılı kanun hükümleri çerçevesinde kazancın yetersiz olması nedeniyle ilgili hesap döneminde indirim konusu yapılamayan Ar-Ge indirim tutarı, sonraki hesap dönemlerine devredilir. Devredilen tutarlar, takip eden yıllarda herhangi bir süre kısıtlaması olmadan 213 sayılı Vergi Usul Kanunu'na göre her yıl belirlenen yeniden değerlendirme oranında artırılarak dikkate alınır.

Ayrıca 5746 sayılı Kanuna göre Ar-Ge merkezinde çalışan personelle ilgili olarak gelir vergisi stopaj teşviki ve sigorta primi desteği sağlanmaktadır. Buna göre; Ar-Ge ve tasarım merkezlerinde çalışan tasarım ve destek personelinin; bu çalışmalarını karşılığında elde ettikleri ücretlerinin doktoralı olanlar ile temel bilimler alanlarından birinde en az yüksek lisans derecesine sahip olanlar için yüzde doksan beşi (%95), yüksek lisanslı olanlar ile temel bilimler alanlarından birinde lisans derecesine sahip olanlar için yüzde doksanı (%90), diğerleri için yüzde sekseni (%80) gelir vergisinden müstesnadır. Ar-Ge ve tasarım merkezlerinde çalışan tasarım ve destek personelinin; bu çalışmalarını karşılığında elde ettikleri ücretleri üzerinden hesaplanan sigorta primi işveren hissesinin yarısı, her bir çalışan için Maliye Bakanlığı bütçesine konulacak ödenekten karşılanır. Grup, bahsedilen Ar-Ge teşviklerinden de yararlanılmaktadır.

#### İndirimli kurumlar vergisi uygulaması

Grup, 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 32/A maddesi çerçevesinde, Ekonomi Bakanlığı tarafından teşvik belgesine bağlanan yatırımlardan elde edilen kazançlar için indirimli kurumlar vergisi desteği almaktadır. Bakanlar Kurulu tarafından belirlenen yatırıma katkı oranına göre hesaplanan yatırıma katkı tutarına ulaşılan kadar her yıl ödenecek kurumlar vergisi tutarı yine Bakanlar Kurulu tarafından belirlenen kurumlar vergisi indirim oranı uygulanarak indirimli ödenmek suretiyle bu teşvikten yararlanılmaktadır. Aynı karar kapsamında alınan yatırım teşvik belgeleri gereğince Katma Değer Vergisi ("KDV") ve gümrük vergisi teşvikinden de yararlanılmaktadır.

#### Sınai mülkiyet haklarından istisna uygulaması

Kurumlar Vergisi Kanununun 5/B maddesi uyarınca, Kurumlar vergisi mükellefleri tarafından Türkiye'de gerçekleştirilen araştırma, geliştirme ve yenilik faaliyetleri ile yazılım faaliyetleri neticesinde ortaya çıkan buluşların;

- Kiralanması neticesinde elde edilen kazanç ve iratların,
- Devri veya satışı neticesinde elde edilen kazançların,
- Türkiye'de seri üretime tabi tutularak pazarlanmaları halinde elde edilen kazançların,
- Türkiye'de gerçekleştirilen üretim sürecinde kullanılması sonucu üretilen ürünlerin satışından elde edilen kazançların patentli veya faydalı model belgeli buluşa atfedilen kısmının %50'si maddede belirtilen şartların yerine getirilmesi halinde, kurumlar vergisinden istisnadır. Grubumuzca bahsedilen teşvikten faydalanılmaktadır.

#### Yatırım teşvikleri

Macaristan devleti de ülkesine yapılan yatırımlar nedeniyle nakdi teşvik vermektedir. Bu kapsamda Cam Ambalaj faaliyet alanında Macaristan ülkesinde yatırıma devam eden bağlı ortaklığımız Sisecam Glass Packaging Hungary KFT şirketi için teşvikten yararlanmak üzere başvuru yapılmış, başvuru onaylanmış ve nakdi teşvik ödemeleri kademeli olarak alınmaya başlanmıştır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 22.Devlet Teşvik ve Yardımları (Devamı)

#### [İhracat işlemleri ile diğer döviz kazandırıcı faaliyetler](#)

Maliye Bakanlığı ve Dış Ticaret Müsteşarlığı tarafından tespit edilen usul ve esaslar doğrultusunda yapılan ihracat işlemleri ile diğer döviz kazandırıcı faaliyetler damga vergisi ve harçlardan istisna edilmiştir. İhracata Yönelik Devlet Yardımları Kararı'na dayanılarak hazırlanan Para Kredi ve Koordinasyon Kurulu'nun 16 Aralık 2004 tarihli ve 2004/11 sayılı Kararı'na istinaden yurt dışı fuar katılımlarının desteklenmesi amacıyla devlet yardımı ödenmektedir.

Rusya devleti ihracata yönelik şirketleri desteklemek amacıyla nakliye giderlerini sübvansedecek teşvikler ile piyasa faiz oranlarından yıllık %3 faiz oranı indirimi ile finansal teşvikler vermektedir. Bu kapsamda Rusya'da faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarımız bu teşviklerden yararlanmıştır.

#### [Turquality](#)

Türk Markalarının desteklenerek bilinç ve farkındalığının artırılmasını hedefleyen bir marka destek programı olan Turquality ile 2006/4 Sayılı "Türk Ürünlerinin Yurt dışında Markalaşması, Türk Malı İmajının Yerleştirilmesi ve Turquality'nin Desteklenmesi Hakkında Tebliğ" çerçevesinde firmaların,

- Patent, faydalı model, endüstriyel tasarım ve marka tesciline ilişkin harcamaları,
- Sertifikasyona ilişkin giderleri,
- Moda/Endüstriyel ürün tasarımcısı/Şef/Aşçı istihdamına ilişkin giderleri,
- Tanıtım, reklam ve pazarlama faaliyetleri,
- Yurt dışı birimlere ilişkin giderleri,
- Danışmanlık giderleri

belirli sınırlar dahilinde desteklenmektedir.

Grup, faaliyet gösterilen alanlara göre söz konusu marka destek programından faydalanmaktadır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 23. Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler

Grup, dönem içerisinde olağan faaliyetleri dâhilinde birden çok davaya davalı ve davacı olarak taraf olmuştur. Bu kapsamda Grup Yönetimi, 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla, bağımsız hukuk ve vergi danışmanlarından alınan görüşler doğrultusunda karşılık ayrılan 87.523 bin TL (31 Aralık 2021: 78.978 bin TL) tutarındaki dava karşılığı dışındaki davalara ilişkin zarara uğrama olasılığını düşük olarak değerlendirmektedir.

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla Şirket'in teminat/rehin/ipotek ("TRİ") pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

Şirket Tarafından Verilen TRİ'ler	31 Aralık 2022					TL ve diğer dövizlerin TL karşılığı
	TL karşılıkları	ABD Doları	Euro	Rus Rublesi		
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	653.626	7.276	693	-	503.492	
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	26.308.854	101.538	936.124	9.168.820	3.301.400	
C. Olağan Ticari Faaliyetlerin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	
D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	
ii. B ve C Maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. Kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	
<b>Toplam</b>	<b>26.962.480</b>	<b>108.814</b>	<b>936.817</b>	<b>9.168.820</b>	<b>3.804.892</b>	

Şirket'in vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Şirket'in toplam özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla sıfırdır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 23. Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler (Devamı)

Şirket Tarafından Verilen TRİ'ler	31 Aralık 2021				TL ve diğer dövizlerin TL karşılığı
	TL karşılıkları	ABD Doları	Euro	Rus Rublesi	
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	404.972	1.856	632	-	370.637
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	8.051.020	38.224	350.937	11.914.150	100.500
C. Olağan Ticari Faaliyetlerin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-
D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-
ii. B ve C Maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. Kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>8.455.992</b>	<b>40.080</b>	<b>351.569</b>	<b>11.914.150</b>	<b>471.137</b>

Şirket'in vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Şirket'in toplam özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla sıfırdır.

### Kısa vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Maliyet giderleri karşılığı	778.063	683.081
Ciro primi karşılığı	135.858	76.137
Dava karşılıkları	88.157	78.978
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar (Dipnot 25)	104.952	59.713
Diğer kısa vadeli karşılıklar	31.296	8.917
	<b>1.138.326</b>	<b>906.826</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 24. Taahhütler

Grup'un, Türkiye Petrolleri Anonim Ortaklığı A.Ş., Shell Enerji A.Ş., Mersin Organize Sanayi Bölgesi, Aygaz Doğal Gaz Toptan Satış A.Ş., Boru Hatları ve Petrol Taşıma A.Ş. (BOTAŞ), Eskişehir Organize Sanayii Bölge Müdürlüğü, Palgaz Doğalgaz A.Ş., Enerya Denizli Gaz Dağıtım A.Ş., Akfel Petrol ve Doğalgaz Mühendislik A.Ş., Aksa Doğalgaz A.Ş. arasında yapılan sözleşmeler gereği 1 Ocak-31 Aralık 2023 tarihleri arasında 880.977 bin sm<sup>3</sup> doğalgaz alım taahhüdü bulunmaktadır (1 Ocak-31 Aralık 2022: 1.259.172 bin sm<sup>3</sup>).

### 25. Çalışanlara Sağlanan Faydalar

#### Kısa vadeli karşılıklar ve çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Personele borçlar	553.155	255.526
<b>Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar</b>	<b>31 Aralık 2022</b>	<b>31 Aralık 2021</b>
Tanımlanmış fayda planları (*)	22.259	21.114
Yıllık izin karşılığı	82.693	38.599
	<b>104.952</b>	<b>59.713</b>

#### Uzun vadeli karşılıklar ve çalışanlara sağlanan faydalar

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
<b>Uzun vadeli karşılıklar</b>	<b>31 Aralık 2022</b>	<b>31 Aralık 2021</b>
Kıdem tazminatı karşılıkları	2.292.225	890.571
Tanımlanmış fayda planları (*)	618.893	558.764
Çevresel rehabilitasyon karşılığı (*)	799.594	551.216
	<b>3.710.712</b>	<b>2.000.551</b>

(\*) TFRS 3 kapsamında satın alınan Amerika operasyonları şirketlerinden kaynaklanmaktadır. (İlgili muhasebe politikaları açıklamaları Dipnot 2 de verilmiştir.)

#### Tanımlanmış Fayda Planları

Tanımlanmış fayda planları ve emeklilik sonrası faydalara ilişkin gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Dönem başı – 1 Ocak	579.878	-
Hizmet maliyeti	41.286	-
Faiz maliyeti	18.828	-
Yabancı para çevirim farkları	213.836	-
Dönem içinde Ayrılan / İptal Edilen Karşılık	19.460	-
Dönem içinde Ödenen (-)	(43.596)	-
Aktüeryal kayıp/(kazanç)	(188.540)	-
Bağlı ortaklık alım etkisi	-	579.878
	<b>641.152</b>	<b>579.878</b>

Grup'un tanımlanmış fayda planları çalışanları için plan dahilinde yapılan faydaları içermektedir. Grup bu kapsamda aktüerlerin hesaplamalarıyla yükümlülüklerini belirlemektedir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 25.Çalışanlara Sağlanan Faydalar (devamı)

	(Fonlanan) Tanımlanmış Fayda Planları	(Fonlanmayan) Emeklilik Sonrası	Toplam
Tanımlanmış fayda planlarından doğan yükümlülük	(497.813)	(143.339)	(641.152)
Fonlanan varlıkların gerçeğe uygun değeri	2.472.487	-	2.472.487
	<b>1.974.674</b>	<b>(143.339)</b>	<b>1.831.335</b>
Kısa vadeli yükümlülükler	(1.255)	(21.003)	(22.258)
Uzun vadeli yükümlülükler	(496.558)	(122.336)	(618.894)
	<b>(497.813)</b>	<b>(143.339)</b>	<b>(641.152)</b>

- (i) Grup tanımlanmış fayda planlarına ilişkin yükümlülüklerini belirlerken bazı önemli aktüeryal varsayımlar kullanmaktadır. İlgili varsayımlar aşağıda belirtilmiştir.

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
İskonto Oranı	%4,95	%2,6
Fayda artış oranı (*)	%3	%3

(\*) Fayda artış oranı; maaş, gelecek sosyal güvenlik maaş baz ücreti ve sağlanan faydalara ilişkin yasal sınırlamaları içermektedir.

Tanımlanmış fayda planlarına ilişkin yükümlülüklerin önemli varsayımlara duyarlılık analizi aşağıdaki gibidir:

	%1 azalış	%1 artış
İskonto Oranı	323.708	(273.683)
Fayda artış oranı	(17.147)	20.524

- (ii) Emeklilik sonrası faydalara ilişkin önemli varsayımları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
İskonto Oranı	%4,85	%2,35
Trend oranı	%2,35	%1,85

Emeklilik sonrası faydalara ilişkin yükümlülüklerin önemli varsayımlara duyarlılık analizi aşağıdaki gibidir:

	%1 azalış	%1 artış
İskonto Oranı	10.271	(8.966)
Trend oranı	(1.893)	2.012

Tanımlanmış fayda planlarının ve emeklilik sonrası faydalara ilişkin beklenen fayda ödemelerine detayları aşağıdaki gibidir.

Yıl	Tanımlanmış Fayda Planları	Emeklilik Sonrası Planları
2023	190.808	21.513
2024	196.177	17.689
2025	200.493	15.294
2026	204.395	12.418
2027	206.116	11.229
2027 sonrası	1.072.729	55.845

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 25.Çalışanlara Sağlanan Faydalar (Devamı)

#### Uzun vadeli karşılıklar ve çalışanlara sağlanan faydalar (Devamı)

##### Kıdem tazminatı karşılıkları

Türkiye’de yürürlükteki İş Yasası hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü vardır. Ayrıca, halen yürürlükte bulunan 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu’nun 6 Mart 1981 tarih, 2422 sayılı ve 25 Ağustos 1999 tarih, 4447 sayılı Yasalar ile Değişik 60’ıncı Maddesi hükmü gereğince kıdem tazminatını alarak işten ayrılma hakkı kazananlara da yasal kıdem tazminatlarını ödeme yükümlülüğü bulunmaktadır. Emeklilik öncesi hizmet şartlarıyla ilgili bazı geçiş karşılıkları, ilgili kanunun 23 Mayıs 2002 tarihinde değiştirilmesi ile Kanun’dan çıkarılmıştır.

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı tutarı her hizmet yılı için bir aylık maaş üzerinden 15.371,40 TL (31 Aralık 2021: 8.284,51 TL) tavanına tabidir. Grup’ un kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında 1 Ocak 2023 tarihinden itibaren geçerli olan 19.982,83 TL tavan tutarı dikkate alınmıştır (31 Aralık 2021: 1 Ocak 2022 tarihinden itibaren geçerli olan 10.848,59 TL).

Kıdem tazminatı yükümlülüğü zorunluluk olmadığından dolayı herhangi bir fonlamaya tabi değildir.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü şirketin çalışanlarının emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminine göre hesaplanır. TMS 19 “Çalışanlara Sağlanan Faydalar”, işletmenin yükümlülüklerini tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak hesaplanmasını öngörür.

Toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir. Aktüeryal kayıp/(kazanç) kapsamlı gelir tablosunda “Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları /Kayıpları” içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

Esas varsayım her hizmet yılı için azami yükümlülüğün enflasyona paralel olarak artmasıdır. Dolayısıyla uygulanan iskonto oranı gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel faiz oranını ifade eder. Sonuçta 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla ekli konsolide finansal tablolarda yükümlülükler çalışanların emekliliğinden kaynaklanan geleceğe ait olası yükümlülüğün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. Rapor tarihindeki karşılıklar yıllık %19,03 enflasyon (31 Aralık 2021: %10,95) ve %22 iskonto oranı (31 Aralık 2021: %14,83) varsayımlarına göre yaklaşık %2,5 olarak elde edilen reel iskonto oranı (31 Aralık 2021: %3,50) kullanılmak suretiyle hesaplanmıştır. İsteğe bağlı işten ayrılmalar neticesinde ödenmeyip Grup’a kalacak olan kıdem tazminatı tutarlarının tahmini oranı da dikkate alınmıştır. Çalışanların emekliliğe kadar işten ayrılmama olasılığı 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla %93,64 (31 Aralık 2021: %95,88)’tür.

Kıdem tazminatı karşılığında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Dönem başı – 1 Ocak	890.570	614.167
Bağlı ortaklık alım etkisi	10.777	-
Hizmet maliyeti	1.210.081	178.291
Aktüeryal kayıp/(kazanç)	103.704	52.181
Faiz maliyeti	123.483	79.075
Yabancı para çevrim farkları	23.239	24.688
Dönem içinde yapılan ödemeler	(69.629)	(57.832)
	<b>2.292.225</b>	<b>890.570</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 25. Çalışanlara Sağlanan Faydalar (Devamı)

#### Kıdem tazminatı karşılıkları (devamı)

Kıdem tazminatı karşılıklarının yurtiçi/ yurtdışı dağılımı aşağıdaki gibidir;

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Yurtiçi	2.191.778	829.442
Yurt dışı	100.447	61.128
	<b>2.292.225</b>	<b>890.570</b>

### 26. Varlıklarda Değer Düşüklüğü

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
<b>Varlıklarda değer düşüklükleri</b>		
Stok değer düşüklüğü karşılığı (Dipnot 13)	487.252	342.437
Kısa vadeli şüpheli ticari alacaklar ve beklenen kredi zararı karşılığı (Dipnot 10)	262.169	172.216
Nakit ve nakit benzerleri değer düşüklüğü (Dipnot 6)	46.589	12.027
Uzun vadeli finansal yatırımlar değer düşüklüğü karşılığı (Dipnot 7)	38.500	14.155
Kısa vadeli finansal yatırımlar değer düşüklüğü karşılığı (Dipnot 7)	7.780	9.877
Şüpheli diğer alacaklar ve beklenen kredi zararı karşılığı (Dipnot 11)	1.503	1.189
Uzun vadeli şüpheli ticari alacaklar ve beklenen kredi zararı karşılığı (Dipnot 10)	-	486
	<b>843.793</b>	<b>552.387</b>

### 27. Diğer Varlık ve Yükümlülükler

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
<b>Diğer dönen varlıklar</b>		
Yurt dışı satışlardan kaynaklanan terkin edilecek KDV	1.092.911	572.440
Devreden KDV	828.539	418.018
Gelir tahakkukları	40.318	2.794
İş avansları	42.466	5.332
Diğer	25.097	17.873
	<b>2.029.331</b>	<b>1.016.457</b>

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
<b>Diğer duran varlıklar</b>		
Gelecek dönemlere ait mahsup edilecek vergi alacağı	2.183	15.139
Diğer çeşitli duran varlıklar	471	3.266
	<b>2.654</b>	<b>18.405</b>

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
<b>Diğer kısa vadeli yükümlülükler</b>		
Gider tahakkukları	230.833	180.157
Ödenecek vergi ve harçlar	448.121	327.485
Ödenecek sosyal güvenlik primleri	293.950	100.201
Hesaplanan KDV ve diğer yükümlülükler	182.711	86.765
Diğer	171.382	102.839
	<b>1.326.997</b>	<b>797.447</b>

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
<b>Diğer uzun vadeli yükümlülükler</b>		
Ödenecek vergi ve harçlar	132.697	-
Diğer	11.498	12.181
	<b>144.195</b>	<b>12.181</b>



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 28.Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemleri

Özkaynak kalemlerinden "Ödenmiş Sermaye (Çıkarılmış Sermaye)", "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddesi gereğince yasal yedek statüsünde olan "Paylara İlişkin Primler (İskontolar)" yasal kayıtlardaki tutarları ile gösterilmiştir. Bu kapsamda SPK Raporlama Standartları çerçevesinde yapılan değerlemelerde ortaya çıkan ve rapor tarihi itibarıyla kar dağıtımına veya sermaye artırımına konu edilemeyen farkların (enflasyon düzeltmelerinden kaynaklanan farklılıklar gibi) çıkarılmış sermaye ile ilgili kısmı çıkarılmış sermaye kaleminden sonra gelen "Sermaye Düzeltmesi Farkları" kalemiyle, "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Paylara İlişkin Primler (İskontolar)" den kaynaklanan farklar ise "Geçmiş Yıllar Karları / Zararları"yla ilişkilendirilmiştir.

#### a) Ödenmiş Sermaye / Sermaye Düzeltme Farkları

Şirket'in çıkarılmış sermayesi 3.063.214.056,17 Türk Lirası olup, bu sermayenin her biri 1 Kuruş itibarı kıymette adet paya bölünmüştür. Şirket'in paylarının tamamı nama yazılıdır. Şirket borsada işlem görmek üzere ihraç edilecekler hariç hamiline yazılı pay senedi çıkaramaz. Sermayeyi temsil eden paylar kaydıleştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir. Pay gruplarına tanınan imtiyaz bulunmamakta olup, herhangi bir kısıtlamada mevcut değildir.

	31 Aralık 2022		31 Aralık 2021	
	Pay tutarı	Hisse oranı	Pay tutarı	Hisse oranı
	TL	(%)	TL	(%)
Kayıtlı sermaye tavanı	5.000.000		5.000.000	
Onaylı çıkarılmış sermaye	3.063.214		3.063.214	
	31 Aralık 2022		31 Aralık 2021	
	Pay tutarı	Hisse oranı	Pay tutarı	Hisse oranı
	TL	(%)	TL	(%)
<b>Ortaklar</b>				
Türkiye İş Bankası A.Ş.	1.563.976	51,06	1.563.980	51,06
Efes Holding A.Ş.	185.094	6,04	185.094	6,04
Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş.	1.411	0,05	1.411	0,05
Geri alınmış paylar	51.749	1,52	39.213	1,28
Diğer (*)	1.260.984	41,33	1.273.516	41,57
<b>Nominal sermaye</b>	<b>3.063.214</b>	<b>100,00</b>	<b>3.063.214</b>	<b>100,00</b>
Sermaye düzeltmesi farkları	320.075		320.075	
<b>Düzeltilmiş sermaye</b>	<b>3.383.289</b>		<b>3.383.289</b>	

(\*) Şirket'in diğer halka açık kısmını ifade etmektedir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 28.Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemleri (Devamı)

#### b) Geri Alınmış Paylar

26 Şubat 2021 tarihli Yönetim Kurulu kararına istinaden başlatılan ve Şirket'in çıkarılmış sermayesinin %4,90'ına kadar olan paylarını toplam 1.200.000.000 TL fon ile geri almasına olanak sağlayan geri alım programı kapsamında, Şişecam, 85.450.769 TL nominal değerli 8.545.076.900 adet hissenin geri alımını tamamlamıştır. Pay geri alımları için kullanılan fonlar, geri alım programı için tahsis edilen tutarın %99'una ulaşmıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 21 Temmuz 2016 ve 25 Temmuz 2016 tarihli duyuruları uyarınca, yürürlükteki geri alım programına ek olarak, Yönetim Kurulu, 30 Haziran 2022 tarihinde, Şirketin kendi paylarının borsadan satın alınması amacıyla aşağıdaki kararları almıştır;

- Şirketin çıkarılmış sermayesinin azami %4,90'ına tekabül eden 150.000.000 TL nominal değerli 15.000.000.000 adet pay alımı için mevcut programa ek olarak yeni bir geri alım programı başlatılması,
- Yeni pay geri alım programı için tahsis edilecek azami fon tutarının 3.000.000.000 TL olarak belirlenmesi ve söz konusu pay alımlarının Şirket iç kaynaklarından finanse edilmesi,
- Bir sonraki Genel Kurul Toplantısında pay geri alım programını pay sahiplerinin onayına sunulması.

Alınan karar kapsamında 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla takası tamamlanan işlemler esas alındığında, şirket sermayesinin %3,32'sine denk gelen toplam 101.749 bin TL nominal değerli pay işlem maliyetleri dahil toplam 1.541.934 bin TL bedel ödenerek geri alınmıştır (31 Aralık 2021: 349.149 bin TL).

Geri alımı gerçekleştirilen hisselerin 50.000.000 adedinin yabancı kurumsal yatırımcıya satışı, Borsa İstanbul' da blok satış yöntemiyle, 36,96 TL fiyattan 29 Kasım 2022 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

#### c) Paylara İlişkin Primler (İskontolar)

Halka arz edilen payların nominal tutarı ile satış tutarı arasındaki farkı ifade etmektedir. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla 167.048 bin TL (31 Aralık 2021: 167.048 bin TL)' dir.

#### d) Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları (azalışları)	15.797.595	6.240.309
- Arsa, arazi ve binaların yeniden değerlendirme değer artış fonu	15.435.639	5.819.099
- Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer farkı fonu	361.956	421.210
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)	(57.834)	(101.108)
	<b>15.739.761</b>	<b>6.139.201</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 28. Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemleri (Devamı)

#### d) Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler) (Devamı)

##### Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)

TMS-19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" standardındaki değişikliklerle birlikte kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında dikkate alınan aktüeryal kayıp kazançların kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmesine izin vermemektedir.

Aktüeryal varsayımların değişmesi sonucu oluşan kayıp ve kazançlar özkaynaklar içerisinde "Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)" hesabında muhasebeleştirilmiştir.

Dönem içi değişim aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Dönem başı – 1 Ocak	(101.108)	(58.970)
Dönem içinde yapılan değerleme	16.522	(41.912)
- Fon etkisi	84.836	(52.181)
- Ertelenmiş vergi etkisi	16.480	10.268
- Kontrol gücü olmayan paylardaki değişimin etkisi	(84.794)	1
Yabancı para çevrim farkları	26.752	(226)
	<b>(57.834)</b>	<b>(101.108)</b>

##### Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları (azalışları)

Dönem içi değişimi aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Dönem başı – 1 Ocak	6.240.309	2.623.553
Yeniden değerlendirme etkisi	8.904.128	2.834.938
- Fon etkisi	10.283.610	3.317.845
- Ertelenmiş vergi etkisi	(1.379.072)	(460.290)
- Kontrol gücü olmayan paylardaki değişimin etkisi	(410)	(22.617)
Yabancı para çevrim farkları	792.932	814.363
- Fon etkisi	978.964	984.926
- Ertelenmiş vergi etkisi	(144.401)	(134.093)
- Kontrol gücü olmayan paylardaki değişimin etkisi	(41.631)	(36.470)
Gayrimenkul satış etkisi	(54.005)	(29.019)
- Fon etkisi	(61.751)	(33.050)
- Ertelenmiş vergi etkisi	7.746	4.031
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların etkisi	3.645	651
- Fon etkisi	3.645	691
- Ertelenmiş vergi etkisi	-	(40)
Vergi oranı değişim etkisi	(89.414)	(4.177)
- Ertelenmiş vergi etkisi	(89.404)	(4.177)
- Kontrol gücü olmayan paylardaki değişimin etkisi	(10)	-
	<b>15.797.595</b>	<b>6.240.309</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 28. Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemleri (Devamı)

#### e) Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Yabancı para çevrim farkları	17.202.279	9.402.111
Riskten korunma kazançları (kayıpları)	300.009	(188.672)
	<b>17.502.288</b>	<b>9.213.439</b>

#### Yabancı para çevrim farkları

Grup' un Türkiye dışındaki bağlı ortaklık, iş ortaklığı ve iştiraklerin finansal tablolarının TL raporlama para birimine dönüştürülmesi ile oluşan ve özkaynaklara yansıtılan yabancı para çevrim farklarından oluşmaktadır.

Yabancı para çevrim farklarının dönem içindeki değişimleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Dönem başı – 1 Ocak	9.402.111	3.491.750
Dönem içinde özkaynaklarda muhasebeleştirilen	7.800.168	5.910.361
- Diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilen	13.074.460	6.095.866
- Kontrol gücü olmayan paylardaki değişimin etkisi	(5.274.292)	(185.505)
	<b>17.202.279</b>	<b>9.402.111</b>

#### Riskten korunma kazançları (kayıpları)

Riskten korunulan işlem ile ilgili nakit akış riskinden korunma araçlarının net gerçeğe uygun değerindeki kümülatif değişiminin etkin kısmından oluşmaktadır.

Finansal riskten korunma fonundaki dönem içi değişim aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Dönem başı – 1 Ocak	(188.672)	33.571
Dönem içinde yapılan değerlendirme	1.018.772	(275.450)
Ertelenmiş vergi etkisi	(76.663)	53.207
Kontrol gücü olmayan paylardaki değişimin etkisi	(486.758)	-
Yabancı para çevrim farkı	33.330	-
	<b>300.009</b>	<b>(188.672)</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 28. Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemleri (Devamı)

#### f) Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler

Kanuni defterlerdeki birikmiş karlar, aşağıda belirtilen kanuni yedeklerle ilgili hüküm haricinde dağıtılabılır.

Türk Ticaret Kanunu'na göre yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise dağıtılan karın ödenmiş sermayenin %5'ini aşan kısmının %10'u oranında ayrılır. Holding şirketleri bu uygulamaya tabi değildir.

Halka açık şirketler temettü dağıtımlarını SPK tarafından yayımlanan standartlar ve tebliğlerin öngördüğü esaslar çerçevesinde yaparlar.

Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddesi gereğince ayrılan "Yasal Yedekler" yasal yedek statüsünde olan "Paylara İlişkin Primler (İskontolar)" ve kar dağıtım dışındaki belli amaçlar (vergi avantajı elde edebilmek için ayrılan iştirak satış kazançları) için ayrılmış yasal yedekler kayıtlardaki tutarları ile gösterilmiştir. Bu kapsamda TFRS esasları çerçevesinde yapılan değerlemelerde ortaya çıkan ve rapor tarihi itibarıyla kar dağıtımına veya sermaye artırımına konu edilmeyen enflasyon düzeltmelerinden kaynaklanan farklılıkları geçmiş yıllar karları / zararlarıyla ilişkilendirilmiştir.

Kurumların, en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan taşınmazlar ve iştirak hisseleri ile aynı süreyle sahip oldukları kurucu senetleri, intifa senetleri ve rüçhan haklarının satışından doğan kazançların, gayrimenkuller için %50, iştirak hisseleri için %75'lik kısmı vergiden istisna edilmiştir. İstisna edilen kazançlar beş yıl içinde sermayeye ilave edilmek dışında herhangi bir şekilde başka bir hesaba nakledilen veya işletmeden çekilen ya da dar mükellef kurumlarca ana merkeze aktarılan kısım için uygulanan istisna dolayısıyla zamanında tahakkuk ettirilmeyen vergiler ziyaa uğramış sayılır. İstisna edilen kazançların 5 yıl geçmesine rağmen sermayeye ilave edilmemiş tutarları kar dağıtımına konu edilebilmektedir. Bu süreyi aşan tutarlar "Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları" hesabında raporlanmıştır.

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
<b>Ana ortaklığa ait kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler</b>		
Yasal yedekler	1.107.550	1.107.550
Sermayeye eklenecek iştirak satış kazancı (*)	-	333.654
Sermayeye eklenecek gayrimenkul satış kazancı (*)	-	48.366
Statü yedekleri	28.282	28.282
	<b>1.135.832</b>	<b>1.517.852</b>

(\*) İştirak ve sermaye kazançlarının beş yıllık süresinin dolması ile birlikte ilgili tutarlar geçmiş yıl karlarına sınıflanmıştır.

#### g) Geçmiş Yıllar Karları

Rapor tarihi itibarıyla 19.306.383 bin TL (31 Aralık 2021: 10.256.361 bin TL) tutarındaki konsolide geçmiş yıllar karları içerisinde yer alan ana ortaklığın olağanüstü yedek akçe tutarı 13.496.261 bin TL'dir (31 Aralık 2021: 10.447.169 bin TL).

#### Kar Dağıtım

Kar dağıtımının SPK'nın Seri: II-19.1 sayılı "Kar Payı Tebliği"nde yer alan esaslar, ortaklıkların esas sözleşmelerinde bulunan hükümler ve şirketler tarafından kamuya açıklanmış olan kar dağıtım politikaları çerçevesinde gerçekleştirilmesine karar verilmiştir. Ayrıca anılan Tebliğ'de, konsolide finansal tablo düzenleme yükümlülüğü bulunan şirketlerin, yasal kayıtlarında bulunan kaynaklarından karşılanabildiği sürece, net dağıtılabılır kar tutarını, Seri: II-14.1 sayılı Tebliğ çerçevesinde hazırlayıp kamuya ilan edecekleri konsolide finansal tablolarında yer alan net dönem karlarını dikkate alarak hesaplamaları gerektiği düzenlenmiştir. Halka açık ortaklıklarda kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 28. Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemleri (Devamı)

#### h) Kontrol Gücü Olmayan Paylar

Konsolidasyon kapsamındaki bağıli ortaklıkların ödenmiş/çıkarılmış sermaye dahil bütün özkaynak hesap grubu kalemlerinden ana ortaklık dışı paylara isabet eden tutarlar indirilir ve konsolide finansal durum tablosunda özkaynak hesap grubunda "Kontrol Gücü Olmayan Paylar" kaleminde gösterilir. Konsolidasyon kapsamındaki bağıli ortaklıkların net dönem kar veya zararlarından ana ortaklık dışındaki paylara isabet eden kısım dönem karı/(zararı) kaleminden sonra dönem karı / (zararının) dağılımı altında kontrol gücü olmayan paylar adıyla gösterilir.

### 29. Hasılat ve Satışların Maliyeti

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
<b>Satışlar</b>		
Hasılat	99.102.443	33.778.060
Diğer gelirler	37.950	26.541
Satış iskontoları	(3.415.558)	(1.357.039)
Satış iadeleri	(196.594)	(92.292)
Satışlardan diğer indirimler	(178.776)	(297.395)
	<b>95.349.465</b>	<b>32.057.875</b>
<b>Satışların maliyeti</b>		
İlk madde ve malzeme giderleri	(28.270.125)	(9.796.777)
Genel üretim giderleri	(21.064.420)	(6.197.695)
Doğrudan işçilik giderleri	(4.314.577)	(1.476.496)
Amortisman giderleri	(4.247.557)	(1.662.795)
Yarı mamul stoklarındaki değişim	295.057	167.083
Mamul stoklarındaki değişim	6.695.708	1.557.122
<b>Satılan mamullerin maliyeti</b>	<b>(50.905.914)</b>	<b>(17.409.558)</b>
Satılan ticari malların maliyeti	(10.629.389)	(2.818.059)
Verilen hizmetlerin maliyeti (*)	(59.630)	(639.007)
Diğer maliyetler	(44.452)	(10.955)
	<b>(61.639.385)</b>	<b>(20.877.579)</b>

(\*) 1 Ocak-31 Aralık 2022 döneminde verilen hizmet maliyeti ve diğer maliyetlerin içerisinde amortisman ve ifta payları giderleri 3.572 bin TL'dir (1 Ocak - 31 Aralık 2021: 84.112 bin TL'dir).

Satışın yapıldığı müşterinin konumu esas alınarak coğrafi gruplanmış satış gelirleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
<b>Net satışlar</b>		
Türkiye	40.065.270	11.038.268
Avrupa	22.794.117	4.782.050
Amerika	9.721.774	1.073.684
Rusya, Ukrayna ve Gürcistan	8.462.807	11.727.539
Diğer	14.305.497	3.436.334
	<b>95.349.465</b>	<b>32.057.875</b>

Grup' un devam eden iptal edilemez sözleşmelerine ilişkin kalan edim yükümlülüklerinden gelecekte muhasebeleştirilmeye hak kazanacağı tutarın konsolide finansal tablolar için önemli bir etkisi bulunmamaktadır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 30.Genel Yönetim Giderleri, Pazarlama Giderleri, Araştırma ve Geliştirme Giderleri

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
Genel yönetim giderleri	(4.643.656)	(1.511.634)
Pazarlama giderleri	(13.420.437)	(4.056.158)
Araştırma ve geliştirme giderleri	(291.900)	(111.625)
	<b>(18.355.993)</b>	<b>(5.679.417)</b>

### 31.Çeşit Esasına Göre Sınıflandırılmış Giderler

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
Dışarıdan sağlanan hizmet	(10.755.484)	(3.000.158)
Çeşitli giderler	(3.713.640)	(1.339.655)
İşçi ve personel ücret giderleri	(2.827.636)	(940.941)
Amortisman ve itfa payları giderleri	(853.227)	(314.325)
Endirekt malzeme giderleri	(206.006)	(84.338)
	<b>(18.355.993)</b>	<b>(5.679.417)</b>

### 32.Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler ve Giderler

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
<b>Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler</b>		
Esas faaliyetlerle ilgili kur farkı geliri	3.702.283	3.279.268
Esas faaliyetlerle ilgili vade farkı geliri	582.193	127.105
Hammadde ve malzeme satış karları	372.561	154.880
Devlet teşvik ve yardımları	222.747	278.724
Hurda satış karları	154.503	93.210
Sigorta hasar tazminatları	64.949	23.167
Konusu kalmayan karşılıklar	45.014	35.907
Ticari faaliyetlere ilişkin reeskont faiz gelirleri	27.476	5.900
Komisyon gelirleri	33	2.180
Diğer esas faaliyetlerden gelirler	582.207	114.958
	<b>5.753.966</b>	<b>4.115.299</b>

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
<b>Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler</b>		
Esas faaliyetlerle ilgili kur farkı gideri	(2.615.727)	(2.772.021)
Hammadde ve malzeme satış zararı	(422.365)	(105.254)
Esas faaliyetlerle ilgili vade farkı gideri	(232.895)	(63.017)
Hurda satış zararları	(200.986)	(83.534)
Karşılık giderleri	(128.541)	(67.196)
Ticari faaliyetlere ilişkin reeskont giderleri	(30.322)	(14.426)
Komisyon giderleri	(11.726)	(8.171)
Devlet hakkı-madencilik fonu	(16.945)	(9.274)
Diğer esas faaliyetlerden giderler	(381.272)	(265.262)
	<b>(4.040.779)</b>	<b>(3.388.155)</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 33. Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler ve Giderler

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
<b>Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler</b>		
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin yeniden değerlendirme değer artışı (Dipnot 17)	3.819.919	586.297
Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlık değerlendirme karları	1.653.335	2.637.227
Kur korumalı mevduat faiz ve kur farkı geliri	692.384	-
Pazarlıklı satın alım kazancı (Dipnot 3)	64.527	-
Yatırım amaçlı gayrimenkul satış karları	47.566	42.316
Maddi duran varlık satış karları	46.745	47.253
Maddi duran varlık değer düşüklüğü iptal karları	35.664	18.177
	<b>6.360.140</b>	<b>3.331.270</b>

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
<b>Yatırım Faaliyetlerinden Giderler</b>		
Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlık değerlendirme farkı	(486.576)	(597.696)
Maddi duran varlık değer düşüklüğü	(127.134)	(90.128)
Maddi duran varlık satış zararları	(50.930)	(31.956)
	<b>(664.640)</b>	<b>(719.780)</b>

### TFRS-9 Uyarınca Belirlenen Değer Düşüklüğü Kazançları (Zararları) ve Değer Düşüklüğü Zararlarının İptalleri:

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
<b>Değer düşüklüğü zararları/iptalleri</b>		
Nakit ve nakit benzerleri değer düşüklüğü/iptalleri net	(34.561)	20.873
Finansal yatırımların değer düşüklüğü/iptali net	(22.248)	42.751
	<b>(56.809)</b>	<b>63.624</b>

### İştirakler, Müşterek Kontrol Edilen İşletmeler ve Bağlı Ortaklıklardan Diğer Gelirler (Giderler):

Grup, 2021 yılında, %50 pay oranıyla özkaynaktan pay alma yöntemiyle değerlediği Pacific Soda LLC şirketini, 21 Aralık 2021 tarihinde ilave %10'luk pay alarak sahipliğini %60'a yükseltmiştir. Bu alım ile birlikte kontrolün Grup'a geçmesi nedeniyle yatırım bağlı ortaklık niteliği kazanmış olup, TFRS-3 "İşletme Birleşmeleri" muhasebe standardına göre etkileri finansal tablolara yansıtılmıştır.

Rapor tarihi itibarıyla şirket değerlendirme çalışmaları tamamlanmış olup, ilgili tutarlar aşağıda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2021
Hisse alım günü gerçeğe uygun değeri (%50 için)	1.532.835
Hisse alım günü tanımlı varlıkların net kayıtlı defter değeri	(459.565)
Pay alım öncesi şerefiye	(439.598)
Çevrim farkı	(211.607)
<b>Gerçeğe uygun değer farkı</b>	<b>422.065</b>



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 34.Finansman Gelirleri ve Giderleri

Finansman Gelirleri	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
<b>Kambiyo karları</b>	<b>6.952.604</b>	<b>11.480.636</b>
- Nakit ve nakit benzerleri	4.510.546	10.134.587
- Banka kredileri	217.534	2.115
- Çıkarılmış tahviller	658.392	23.310
- Türev ürünleri	1.108.982	1.116.824
- Ticari olmayan alacak ve borçlar	457.150	203.790
- Faaliyet kiralama	-	10
<b>Faiz gelirleri</b>	<b>2.240.410</b>	<b>873.916</b>
- Vadeli mevduatlar	494.513	163.741
- Türev ürünler	1.512.209	691.179
- Faaliyet kiralaması kira imtiyaz geliri	-	2.010
- Faaliyet kiralaması erken sonlandırma etkisi	-	16.986
- Diğer	233.688	-
	<b>9.193.014</b>	<b>12.354.552</b>

Finansman Giderleri	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
<b>Kambiyo zararları</b>	<b>(8.843.876)</b>	<b>(9.384.193)</b>
- Nakit ve nakit benzerler	(1.456.822)	(3.252.460)
- Banka kredileri	(1.909.349)	(1.748.052)
- Çıkarılmış tahviller	(4.423.692)	(4.232.061)
- Ticari olmayan alacak ve borçlara ilişkin	(311.305)	(103.186)
- Türev ürünleri	(734.848)	(32.140)
- Kiralamalar	(7.860)	(16.294)
<b>Faiz giderleri</b>	<b>(3.645.835)</b>	<b>(1.528.048)</b>
- Banka kredileri	(1.521.710)	(788.925)
- Çıkarılmış tahviller	(1.232.940)	(474.555)
- Faaliyet kiralama	(87.752)	(24.244)
- Faktoring giderleri	-	(53)
- Türev ürünler	(684.251)	(204.700)
- Diğer	(119.182)	(35.571)
	<b>(12.489.711)</b>	<b>(10.912.241)</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 35. Gelir Vergileri (Ertelenmiş Vergi Varlık ve Yükümlülükleri Dahil)

#### Ertelenmiş Vergi Varlıkları ve Yükümlülükleri

Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TMS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri muhasebeleşirmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas tutarları ile Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmaktadır.

Türk Vergi Mevzuatı, ana şirket ve bağlı ortaklıklarına konsolide vergi beyannamesi hazırlamasına izin vermediğinden ekli konsolide finansal tablolarda da yansıtıldığı üzere, vergi karşılıkları her bir işletme bazında ayrı olarak hesaplanmıştır. Bu kapsamda ekli konsolide finansal tablolarda konsolide edilen işletmelere ait ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri de netleştirilmeden ayrı olarak gösterilmiştir.

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Ertelenmiş vergi varlıkları	1.563.776	1.158.118
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri (-)	(833.524)	(618.045)
<b>Ertelenmiş vergi varlıkları (net)</b>	<b>730.252</b>	<b>540.073</b>

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
<b>Ertelenmiş vergiye baz teşkil eden zamanlama farklılıkları</b>		
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların değerlendirme ve ekonomik ömür farklılıkları	10.331.400	6.113.990
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin değerlendirilmesi	6.618.610	1.468.823
Türev araç değerlendirilmesi	839.155	762.095
Stokların yeniden değerlendirilmesi	(877.775)	(463.601)
Kıdem tazminatı karşılığı	(2.065.209)	(781.961)
Vergiden mahsup edilecek geçmiş yıllar zararları	(4.495.703)	(3.577.227)
İndirimli kurumlar vergisi	(6.701.000)	(3.728.483)
Diğer	(850.345)	(453.084)
	<b>2.799.133</b>	<b>(659.448)</b>

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
<b>Ertelenmiş vergi varlıkları / (yükümlülükleri)</b>		
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların değerlendirme ve ekonomik ömür farklılıkları	(1.470.694)	(1.345.192)
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin değerlendirilmesi	(680.028)	(165.306)
Türev araç değerlendirilmesi	(167.831)	(174.703)
Stokların yeniden değerlendirilmesi	166.465	92.198
Kıdem tazminatı karşılığı	410.898	177.699
Vergiden mahsup edilecek geçmiş yıllar zararları	907.895	814.144
İndirimli kurumlar vergisi	1.352.186	1.060.796
Diğer	211.361	80.437
	<b>730.252</b>	<b>540.073</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 35. Gelir Vergileri (Ertelenmiş Vergi Varlık ve Yükümlülükleri Dahil) (Devamı)

#### Ertelenmiş Vergi Varlıkları ve Yükümlülükleri (Devamı)

Vergiden mahsup edilecek geçmiş yıllar zararlarının vadesi aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Birinci yılda sona erecek	60.677	108.188
İkinci yılda sona erecek	32.527	45.916
Üçüncü yılda sona erecek	8.467	166.472
Dördüncü yılda sona erecek	1.553.572	247.120
Beşinci yılda sona erecek	236.430	1.068.619
Altıncı yılda sona erecek	98.348	108.234
Yedinci yılda sona erecek	104.473	85.693
Sınırsız ömre sahip olanlar	2.401.209	1.746.985
	<b>4.495.703</b>	<b>3.577.227</b>

Mali zararlar, gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kardan düşülmek üzere Türkiye'de, Macaristan, Slovakya, Mısır'da ve Çin'de maksimum 5 yıl, Romanya'da 7 yıl, Rusya ve Ukrayna'da ise süresiz taşınabilir (Rusya'da 30 Kasım 2016 tarihinden itibaren süresiz olmuştur). Ancak oluşan zararlar geriye dönük olarak önceki yıllarda oluşan karlardan düşülemez.

Ertelenmiş vergi varlığı hesaplanmamış mali zararların tutarı 2.158.556 bin TL (31 Aralık 2021: 1.524.827 bin TL)'dir.

Ertelenen vergi varlık / (yükümlülüklerinin) hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Dönem başı-1 Ocak	540.073	894.894
Bağlı ortaklık alım etkisi	(66.363)	-
Yabancı para çevrim farkları	303.027	497.537
Özkaynaklar ile ilişkilendirilen (Dipnot 28)	(1.673.060)	(518.258)
Kar veya zarar tablosu ile ilişkilendirilen	1.626.575	(334.100)
	<b>730.252</b>	<b>540.073</b>

#### Kurumlar Vergisi

Grup, Türkiye'de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir. Türk Vergi Kanunu ana şirket ve bağlı ortaklıklarının konsolide bir vergi beyannamesi doldurmasına izin vermemektedir. Dolayısıyla ekteki konsolide finansal tablolarda yansıtılan vergi karşılıkları konsolide edilen şirketleri ayrı tüzel kişilik bazında dikkate alarak hesaplanmıştır.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve vergiden istisna kazançlar, vergiye tabi olmayan gelirler ve diğer indirimler (varsa geçmiş yıllar zararları kullanılan yatırım indirimleri ve Ar-Ge merkezi indirimi) düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

Türkiye'deki kurumlar vergisi oranı 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla %23'tür (31 Aralık 2021: %25).

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 35.Gelir Vergileri (Ertelenmiş Vergi Varlık ve Yükümlülükleri Dahil) (Devamı)

#### Kurumlar Vergisi (Devamı)

Ülkeler itibarıyla ertelenmiş vergi hesaplamasında kullanılan vergi oranları (%) aşağıdaki gibidir:

Ülke	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Almanya (*)	31,4	31,4
Amerika Birleşik Devletleri	31,4	31,4
Bosna Hersek	10,0	10,0
Bulgaristan	10,0	10,0
Çin (**)	15,0-25,0	15,0-25,0
Hindistan	34,944	34,944
Gürcistan (***)	-	-
Hollanda (****)	15,0-25,8	16,50-25,0
İspanya	25,0	25,0
İtalya (*)	27,9	27,9
Macaristan	9,0	9,0
Mısır	22,5	22,5
Romanya	16,0	16,0
Rusya (*****)	2,0-20,0	2,0-20,0
Slovakya	21,0	21,0
Ukrayna	18,0	18,0

(\*) Artan oranlı vergi tarifesi bulunmaktadır.

(\*\*) Çin'de 300 bin Çin Yuani'na kadar oluşan kardan %15, aşan kısmı için %25 oranında vergi uygulanmaktadır.

(\*\*\*) Gürcistan'da kurumlar vergisi uygulaması kalkmış olup, sadece kâr payı dağıtımlarında gelir vergisi alınmaktadır. Bu nedenle Gürcistan'da mukim bağlı ortaklığımızın ertelenmiş vergi tutarı sıfırlanmıştır.

(\*\*\*\*) Hollanda'da 200.000 Euro'ya kadar oluşan kardan %15, aşan kısmı için %25,8 oranında vergi uygulanmaktadır.

(\*\*\*\*\* Rusya'da genel vergi oranı %20 olup, bunun %18'si "Bölgesel Bütçe", %2'si "Genel Bütçe"ye tahsis edilmiş durumdadır. Rusya'nın Tataristan bölgesinde bulunan bağlı ortaklığımız "Özel Ekonomik Bölge"de bulunması nedeniyle ana faaliyet konusu nedeniyle oluşan karların ilk beş yılı için %2 kurumlar vergisi uygulanmaktadır. Diğer ana faaliyet dışındaki karlardan %20 vergi oranına göre hesaplanan tutardan vergi ödemektedirler.

Türkiye'de geçici vergi üçer aylık dönemler itibarıyla hesaplanmakta ve tahakkuk ettirilmektedir. 2022 yılı kurum kazançlarının geçici vergi dönemleri itibarıyla vergilendirilmesi aşamasında kurum kazançları üzerinden %23 oranında geçici vergi hesaplanmıştır (31 Aralık 2021: %25).

Türkiye'de 7316 sayılı Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun 22 Nisan 2021 tarihli ve 31462 sayılı Resmî Gazete 'de yayımlanmıştır. Bu kanun değişikliği ile 1 Ocak-31 Aralık 2021 dönemi için %25 oranı vergi oranı dikkate alınacaktır. Geçici vergi dönemleri üçer aylık olmakla birlikte, beyan edilecek kazancın hesaplanmasında üç, altı, dokuz ve on iki aylık mali tablolar esas alındığından, 2021 yılının tüm yılın birikimli kurumlar vergisi matrahı üzerinden %25 oranı dikkate alınarak vergilendirme yapılacaktır. 2022 Yılı için ise; kurumlar vergisinin matrahı üzerinden %23 oranı dikkate alınarak vergilendirme yapılacaktır. Yeni bir düzenleme olmaz ise 2023 yılında kurumlar vergisi oranı %20 olarak uygulanacaktır.

1 Ocak-31 Aralık 2022 dönemi ertelenmiş vergi hesaplamasında; TMS-12 "Gelir Vergileri" standardının ölçme başlığı içerisinde yer verilen "ertelenmiş vergi varlıkları veya borçları raporlama dönemi sonu itibarıyla yürürlükte olan veya yürürlüğe girmesi kesine yakın olan vergi oranlarına (ve vergi kanunlarına) dayanılarak varlıkların gelire dönüştüğü veya borçların ödendiği dönemlerde uygulanması beklenen vergi oranları kullanılmak suretiyle hesaplanır." hükmü gereği Türkiye'deki Şirket ve bağlı ortaklıkları ertelenmiş vergi hesaplamasında %20 oranı dikkate alınmıştır.

Türkiye'de vergi değerlendirmesiyle ilgili kesin ve kati bir mutabakatlaşma prosedürü bulunmamaktadır. Şirketler ilgili yılın hesap kapama dönemini takip eden yılın 1-25 Nisan tarihleri arasında (özel hesap dönemine sahip olanlarda dönem kapanışını izleyen dördüncü ayın 1-25 tarihleri arasında) vergi beyannamelerini hazırlamaktadır. Vergi Dairesi tarafından bu beyannameler ve buna baz olan muhasebe kayıtları 5 yıl içerisinde incelenerek şirketin ödemesi gereken kurumlar vergisi değiştirilebilir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 35.Gelir Vergileri (Ertelenmiş Vergi Varlık ve Yükümlülükleri Dahil) (Devamı)

#### Gelir Vergisi Stopajı

Kurumlar vergisine ek olarak, dağıtılması durumunda kâr payı elde eden ve bu kar paylarını kurum kazancına dahil ederek beyan eden tam mükellef kurumlara ve yabancı şirketlerin Türkiye'deki şubelerine dağıtılanlar hariç olmak üzere kar payları üzerinden ayrıca gelir vergisi stopajı yapılması gerekmektedir. 22 Aralık 2021 tarihli Resmî Gazetede yayımlanan 21 Aralık 2021 tarih ve 4936 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararıyla, kar payı stopaj oranı % 15'den % 10'a indirilmiştir. Dağıtılmayıp sermayeye ilave edilen kar payları gelir vergisi stopajına tabi değildir.

Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar 56.976 bin TL (31 Aralık 2021: 77.416 bin TL)'dir.

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Kurumlar vergisi karşılığı	1.605.388	1.607.718
Peşin ödenen vergi ve fonlar (-)	(1.522.691)	(739.293)
<b>Finansal durum tablosundaki vergi karşılığı</b>	<b>82.697</b>	<b>868.425</b>

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
Cari dönem kurumlar vergisi karşılığı	(1.605.388)	(1.607.718)
Ertelenmiş vergi geliri	1.626.575	(334.100)
Yabancı para çevrim farkları	350.216	88.656
<b>Kar veya zarar tablosundaki vergi karşılığı</b>	<b>371.403</b>	<b>(1.853.162)</b>

#### Vergi karşılığının mutabakatı

Vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi kar	20.114.785	11.560.209
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından (zararlarından paylar) (-)	(352.758)	(575.759)
Vergi, iş ortaklığı ve iştirak kâr zararları ve ana ortaklık dışı paylar öncesi kar	19.762.026	10.984.450
Geçerli vergi oranı	%23	%25
<b>Hesaplanan vergi</b>	<b>(4.545.266)</b>	<b>(2.746.113)</b>

#### Ayrılan ile hesaplanan vergi karşılığının mutabakatı

- Kanunen kabul edilmeyen giderler	(320.260)	(112.624)
- Temettü ve diğer konsolidasyon düzeltmeleri	3.371.449	385.487
- Yararlanılacak yatırım indirimleri (*)	61.537	(563)
- Vergiden mahsup edilebilecek mali zararlar (*)	(331.416)	3.923
- Yabancı para çevrim farkları	124.656	80.233
- Farklı vergi oranlarına tabi yurt dışı şirketlerin etkisi	341.483	144.931
- İndirimli kurumlar vergisi (*)	1.669.220	391.564
<b>Kar veya zarar tablosundaki vergi karşılığı</b>	<b>371.403</b>	<b>(1.853.162)</b>

#### Efektif vergi oranı

(%2)

%17

(\*) Grup şirketleri dönem içinde yararlanılabilir ertelenmiş vergi varlıklarından birikmiş mali zararları ve yatırım indirimlerini tekrar gözden geçirmiş olup, makul sürede indirim konusu olamayacaklar için karşılık ayırmıştır (1 Ocak-31 Aralık 2021 döneminde bu kapsamda indirimli kurumlar vergisi ve birikmiş mali zararlarını tekrar gözden geçirmiş olup, makul sürede indirim konusu olamayacak kısım için karşılık ayırmıştır.).

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 36. Pay Başına Kazanç

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
<b>Pay başına kazanç</b>		
Dönem boyunca mevcut olan hisselerin ortalama sayısı (1/1000 değeri)	2.978.180	3.050.820
Ana şirket hissedarlarına ait net dönem karı	19.345.059	9.040.197
<b>Pay başına kazanç</b>	<b>6,4956</b>	<b>2,9632</b>
Ana şirket hissedarlarına ait toplam kapsamlı gelir	37.288.473	18.331.952
<b>Toplam kapsamlı gelirden elde edilen pay başına kazanç</b>	<b>12,5206</b>	<b>6,0089</b>

Grup'un hisseye dönüştürülebilir borçlanma aracı bulunmamaktadır. Grup şirketlerinin tamamında her pay hem oy hakkında hem de kâr payında eşit haklara sahiptir.

### 37. İlişkili Taraf Açıklamaları

Grup' un ana ortağı, Türkiye İş Bankası A.Ş.'dir. Şirket ile konsolide edilen bağlı ortaklıkları arasında gerçekleşen işlemler konsolidasyon sırasında elimine edildiklerinden bu notta açıklanmamıştır.

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla ilişkili taraf olarak nitelendirilen şirketlerimizin ilişkili düzeyini gösterir tam listesi alfabetik sıralı olarak aşağıdaki gibi gruplandırılmıştır:

#### Ana ortağımızın ortağı

##### Unvanı

Türkiye İş Bankası A.Ş. Mensupları Munzam Sosyal Güvenlik ve Yardımlaşma Vakfı

##### Kayıtlı olduğu ülke

Türkiye

#### Ana ortağımız

##### Unvanı

Türkiye İş Bankası A.Ş.

##### Kayıtlı olduğu ülke

Türkiye

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 37.İlişkili Taraf Açıklamaları (Devamı)

#### Ana ortağımızın bağlı ortaklıkları, iş ortaklıkları ve iştirakleri

<u>Unvanı</u>	<u>Kayıtlı olduğu ülke</u>
Anadolu Anonim Türk Sigorta A.Ş.	Türkiye
Anadolu Hayat Emeklilik Sigorta A.Ş.	Türkiye
Bayek Tedavi Sağlık Hizmetleri ve İşletmeciliği A.Ş.	Türkiye
İş Faktoring A.Ş.	Türkiye
İş Finansal Kiralama A.Ş.	Türkiye
İş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Türkiye
İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Türkiye
İş Merkezleri Yönetim ve İşletim A.Ş.	Türkiye
İş Net Elektronik Bilgi Üretim Dağıtım Ticaret ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	Türkiye
İş Portföy Yönetimi A.Ş.	Türkiye
İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Türkiye
İş Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Türkiye
Kanyon Yönetim İşletim ve Pazarlama Ltd. Şti.	Türkiye
Kültür Yayınları İş-Türk Ltd. Şti.	Türkiye
Milli Reasürans T.A.Ş.	Türkiye
Mipaş Mümessillik İth. İhr. ve Paz. A.Ş.	Türkiye
Topkapı Yatırım Holding A.Ş.	Türkiye
Trakya Yatırım Holding A.Ş.	Türkiye
TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş.	Türkiye
TSKB Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Türkiye
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	Türkiye
Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.	Türkiye
JSC İşbank	Rusya
İşbank AG	Almanya

#### İş ortaklığı

<u>Unvanı</u>	<u>Kayıtlı olduğu ülke</u>
Rudnik Krechnjaka Vijenac D.O.O.	Bosna Hersek

#### Müşterek faaliyet

<u>Unvanı</u>	<u>Kayıtlı olduğu ülke</u>
Pacific Soda LLC	ABD

#### Müşterek faaliyetlerin ortağı

<u>Unvanı</u>	<u>Kayıtlı olduğu ülke</u>
Imperial Natural Resources Trona Mining Inc.	ABD

#### İştiraklerimiz

<u>Unvanı</u>	<u>Kayıtlı olduğu ülke</u>
Saint Gobain Glass Egypt S.A.E.	Mısır
Solvay Sisecam Holding AG	Avusturya

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 37.İlişkili Taraf Açıklamaları (Devamı)

#### İştiraklerimizin ortakları

Unvanı	Kayıtlı olduğu ülke
Saint Gobain Glass France S.A.	Fransa
Société Financière D'Administration Et De Gestion SAS (SOFIAG)	Belçika

#### Satılmaya hazır finansal varlığımız

Unvanı	Kayıtlı olduğu ülke
7Cbasalia Global AG	İsviçre
Bosen Enerji Elektrik üret. Oto Pro. Grb. A.Ş.	Türkiye

Grup ile yukarıda belirtilen ilişkili taraflar arasındaki işlemlerin detayları aşağıda açıklanmıştır.

#### İlişkili taraflarla ilgili mevduat ve krediler:

İlişkili taraflarda tutulan mevduatlar	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Türkiye İş Bankası A.Ş.		
- Vadeli	11.396.641	9.299.500
- Vadesiz	1.218.934	1.034.656
	<b>12.615.575</b>	<b>10.334.156</b>
İşbank AG		
- Vadeli	8.158	-
- Vadesiz	43	5.433
	<b>8.201</b>	<b>5.433</b>
	<b>11.802.668</b>	<b>10.339.589</b>
İlişkili taraflarda tutulan mevduatlara yapılan değer düşüklüğü karşılığı	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Türkiye İş Bankası A.Ş.	46.196	11.157
İlişkili taraflardan kullanılan krediler	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Türkiye İş Bankası A.Ş. ve İşbank AG	3.126.000	2.455.000
İlişkili taraflarla yapılan türev işlemlerin gerçeğe uygun değeri	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Türkiye İş Bankası A.Ş.	7.398	-
İlişkili taraflarla yapılan kur korumalı mevduat	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Türkiye İş Bankası A.Ş.	1.500.000	-
İlişkili taraflarla ilgili diğer hazır değerler	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
İş Portföy Yönetimi A.Ş.	4.350.443	-



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 37.İlişkili Taraf Açıklamaları (Devamı)

#### İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal yatırımların defter değerleri:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
<b>İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal yatırımların brüt defter değeri</b>		
Türkiye İş Bankası A.Ş.	22.666	475.720

#### İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal yatırımların değer düşüklüğü

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Türkiye İş Bankası A.Ş.	990	1.783

İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal yatırımların kupon faiz oranları ve nominal tutarları aşağıdaki gibidir:

			31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Menkul kıymet ihraççısı	ISIN kodu	Kupon Faiz Oranı (%)	Nominal Tutar (bin USD)	Nominal Tutar (bin USD)
Türkiye İş Bankası A.Ş.	XS1508390090	5,500	34.200	34.200
Türkiye İş Bankası A.Ş.	XS1578203462	6,125	1.200	1.200
			<b>35.400</b>	<b>35.400</b>

#### İlişkili taraflarla ilgili alacaklar:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
<b>İlişkili taraflardan ticari alacaklar</b>		
İş Merkezleri Yönetim ve İşletim A.Ş.	19.900	6.004
Solvay Sisecam Holding AG	13.670	-
Kanyon Yönetim İşletim ve Pazarlama Ltd. Şti.	12.692	-
Saint Gobain Glass Egypt S.A.E.	10.087	11.189
Türkiye İş Bankası A.Ş. ve İşbank AG	6.470	1.878
Fabrika Cementa Lukavac D.D. (FCL)	415	59
	<b>63.234</b>	<b>19.130</b>

#### İlişkili taraflarla ilgili borçlar:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
<b>İlişkili taraflara ticari borçlar</b>		
Solvay Sisecam Holding AG	184.873	140.859
Anadolu Anonim Türk Sigorta Şirketi	13.450	6.584
Saint Gobain Glass France S.A.	-	5.432
İş Merkezleri Yönetim ve İşletim A.Ş.	7.364	5.281
Rudnik Krechnjaka Vijenac D.O.O.	6.477	4.054
İş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	536	332
Türkiye İş Bankası A.Ş.	57	-
İş Portföy Yönetimi A.Ş.	27	196
Kanyon Yönetim İşletim ve Pazarlama Ltd. Şti.	67	23
İş Net Elektronik Bilgi Üretim Dağ. Tic. ve İlet. Hiz. A.Ş.	23	5
Saint Gobain Glass Egypt S.A.E.	2.674	-
Türkiye İş Bankası A.Ş. Mensupları Munzam Sosyal Güvenlik Ve Yardımlaşma Vakfı	815	452
Kültür Yayınları İş-Türk Ltd. Şti.	-	10
	<b>216.363</b>	<b>163.228</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 37.İlişkili Taraf Açıklamaları (Devamı)

#### İlişkili taraflarla ilgili borçlar:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
<b>İlişkili taraflara diğer borçlar</b>		
Ortaklara Ödenecek Kurucu Hisse İntifa Payları ve Ödenecek Temettüleri	48.596	5.008
	<b>48.596</b>	<b>5.008</b>

#### İlişkili taraflarla ilgili gelir ve giderler:

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
<b>İlişkili taraflarla ilgili faiz gelirleri</b>		
Türkiye İş Bankası A.Ş. ve İşbank AG	119.173	117.001
	<b>119.173</b>	<b>117.001</b>

#### İlişkili taraflarla ilgili faiz giderleri

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
Türkiye İş Bankası A.Ş. ve İşbank AG	146.489	341.366
	<b>146.489</b>	<b>341.366</b>

#### Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlık değerlendirme farkı karı

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
Türkiye İş Bankası A.Ş.	62.710	371.812
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	-	45.869
	<b>62.710</b>	<b>417.681</b>

#### İlişkili taraflarla ilgili diğer gelirler

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
Solvay Sisecam Holding AG	20.425	-
Rudnik Krecnjaka Vijenac D.O.O.	1.393	-
Fabrika Cementa Lukavac D.D. (FCL)	1.052	-
İş Merkezleri Yönetim ve İşletim A.Ş.	404	37.833
Türkiye İş Bankası A.Ş. ve İşbank AG	33	12.150
Anadolu Anonim Türk Sigorta Şirketi	-	6.829
Saint Gobain Glass Egypt S.A.E.	-	19.590
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	-	50
Yatırım Finansman Yatırım Ortaklığı A.Ş.	-	26
Anadolu Hayat Emeklilik Sigorta A.Ş.	-	23
İş Net Elektronik Bilgi Üretim Dağ. Tic. Ve İlet. Hiz. A.Ş.	-	17
İş Factoring Finansman Hizmetleri A.Ş.	-	11
Kültür Yayınları İş-Türk Ltd. Şti.	-	3
İş Portföy Yönetimi A.Ş.	-	1
Bayek Tedavi Sağlık Hizmetleri Ve İşletmeciliği A.Ş.	-	1
Milli Reasürans T.A.Ş.	-	1
İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	2
	<b>23.307</b>	<b>76.537</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 37.İlişkili Taraf Açıklamaları (Devamı)

#### İlişkili taraflarla ilgili gelir ve giderler (Devamı):

İlişkili taraflarla ilgili diğer giderler	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
Solvay Sisecam Holding AG <sup>(1)</sup>	981.069	550.504
Rudnik Krechnjaka Vijenac D.O.O. <sup>(2)</sup>	52.041	24.640
İş Merkezleri Yönetim ve İşletim A.Ş. <sup>(3)</sup>	35.503	18.874
Anadolu Anonim Türk Sigorta Şirketi	9.954	6.609
Saint Gobain Glass France S.A. <sup>(4)</sup>	8.614	18.851
Türkiye İş Bankası A.Ş. Mensupları Munzam Sosyal Güv. Ve Yard. Vakfı	8.084	5.087
İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	7.855	770
Anadolu Hayat Emeklilik Sigorta A.Ş.	3.315	2.079
İş Net Elektronik Bilgi Üretim Dağ. Tic. Ve İlet. Hiz. A.Ş.	3.170	594
İş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. <sup>(5)</sup>	2.302	1.129
Türkiye İş Bankası A.Ş. ve İşbank AG	1.650	656
İş Portföy Yönetimi A.Ş.	841	770
Kanyon Yönetim İşletim ve Pazarlama Ltd. Şti.	53	94
Kültür Yayınları İş-Türk Ltd. Şti.	-	33
Fabrika Cementa Lukavac D.D. (FCL)	-	-
Saint Gobain Glass Egypt S.A.E.	-	-
	<b>1.114.451</b>	<b>630.690</b>

(1) Solvay Sodi AD' den alınan soda alımlarından oluşmaktadır.

(2) Camın ana hammaddesi olan kum alım giderlerinden oluşmaktadır.

(3) Şirket merkezinin bulunduğu Tuzla Şişecam Genel Merkezi ile İş Kuleleri yönetim ve işletim giderlerinden oluşmaktadır.

(4) Akustik pvb royalty tutarıdır.

(5) İş Kuleleri ve Paşabahçe Mağazalarının kira ödemelerinden oluşmaktadır.

Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
Ana ortaklık (Holding)	66.908	36.861
Konsolidasyona tabi diğer şirketler	214.865	97.778
	<b>281.773</b>	<b>134.639</b>

Şirket'in üst düzey yöneticileri, Yönetim Kurulu Başkanı, üyeleri, Şirket yönetim kuruluna bağlı üst düzey yöneticiler (başkan ve koordinatör), genel müdür, genel müdür yardımcıları, genel müdür koordinatörü ve fabrika müdürlerinden oluşmaktadır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 38.Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi

#### a) Sermaye Riski Yönetimi

Grup, sermaye yönetiminde bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karlılığını artırmayı hedeflemektedir. Grup' un sermaye yapısı Dipnot 8 ve 10'da açıklanan kredileri de içeren borçlar, Dipnot 6'da açıklanan nakit ve nakit benzerleri ve Dipnot 28'de açıklanan sırasıyla çıkarılmış sermaye, sermaye yedekleri, kar yedekleri ve geçmiş yıl karlarını da içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Grup' un sermaye maliyeti ile her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskler Şirket Yönetimi tarafından değerlendirilir. Şirket Yönetimi değerlendirmelerine dayanarak sermaye yapısını yeni borç edinilmesi veya mevcut olan borcun geri ödenmesiyle olduğu kadar temettü ödemeleri ve yeni hisse ihracı yoluyla dengede tutulması amaçlanmaktadır.

Grup sermayeyi borç/toplam özkaynak oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam özkaynağa bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (finansal durum tablosunda gösterildiği gibi finansal borçlar ve yükümlülükleri, finansal kiralama ve ticari borçları içerir) düşülmesiyle hesaplanır.

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla net borç / toplam özkaynak oranı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Finansal ve ticari borçlar	58.243.303	32.707.232
Eksi: Nakit ve nakit benzerleri ile finansal yatırımlar	(29.873.976)	(17.145.906)
<b>Net borç</b>	<b>28.369.327</b>	<b>15.561.326</b>
<b>Toplam özkaynak</b>	<b>95.127.767</b>	<b>52.929.225</b>
<b>Net borç / özkaynak oranı</b>	<b>%30</b>	<b>%29</b>

Grup' un genel stratejisi önceki dönemden bir farklılık göstermemektedir.

#### b) Finansal Risk Faktörleri

Grup faaliyetleri nedeniyle piyasa riski (kur riski, gerçeğe uygun değer faiz oranı riski, nakit akışı faiz oranı riski ve fiyat riski), kredi riski ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Grup risk yönetimi programı genel olarak finansal piyasalardaki belirsizliğin, Grup finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerinin minimize edilmesi üzerine odaklanmaktadır.

Grup finansal araçlarını Mali İşler Başkanlığı vasıtasıyla merkezi olarak Grup' un risk politikaları çerçevesinde yönetmektedir. Grup' un nakit giriş ve çıkışları günlük olarak, aylık nakit akış bütçeleri haftalık raporlarla, yıllık nakit akış bütçeleri ise aylık nakit raporlarla izlenmektedir.

Risk yönetimi Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar doğrultusunda merkezi bir Risk Yönetimi Birimi tarafından yürütülmektedir. Risk politikalarına ilişkin olarak ise Grup'un Risk Yönetimi Birimi tarafından finansal risk tanımları, değerlendirilir ve Grup' un operasyon üniteleri ile çalışmak suretiyle riskin azaltılmasına yönelik araçlar kullanılır. Yönetim Kurulu tarafından risk yönetimine ilişkin olarak gerek yazılı genel bir mevzuat gerekse de döviz kuru riski, faiz riski, kredi riski, türev ürünlerinin ve diğer türevsel olmayan finansal araçların kullanımı ve likidite fazlalığının nasıl değerlendirileceği gibi çeşitli risk türlerini kapsayan yazılı prosedürler oluşturulur.

---

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

---

### 38.Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi (Devamı)

#### b) Finansal Risk Faktörleri (Devamı)

##### b.1) Kredi Riski Yönetimi

Finansal araçları elinde bulundurmaya karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Grup Yönetimi bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf için ortalama riski kısıtlayarak ve gerektiği takdirde teminat alarak karşılamaktadır. Grup' un tahsilat riski, esas olarak ticari alacaklarından doğmaktadır. Grup, bayilerinden doğabilecek bu riski, bayiler için belirlenen kredi limitlerini alınan teminatlar ile sınırlandırarak yönetmektedir. Kredi limitlerinin kullanımı Grup tarafından sürekli olarak izlenmekte ve müşterinin finansal pozisyonu, geçmiş tecrübeler ve diğer faktörler göz önüne alınarak müşterinin kredi kalitesi sürekli değerlendirilmektedir. Ticari alacaklar Grup politikaları ve prosedürleri dikkate alınarak değerlendirilmekte ve bu doğrultuda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra finansal durum tablosunda net olarak gösterilmektedir (Dipnot 10).

Ticari alacaklar çeşitli sektör ve coğrafi alanlara dağılmış çok sayıda müşteriye kapsamaktadır. Müşterilerin ticari alacak bakiyeleri üzerinden sürekli olarak kredi değerlendirmeleri yapılmaktadır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 38. Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi (Devamı)

- b) Finansal Risk Faktörleri (Devamı)  
b.1) Kredi Riski Yönetimi (Devamı)

	Alacaklar					
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Nakit ve	Finansal
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf	benzeri kalemler	yatırımlar ve türev araçlar
<b>Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri</b>						
<b>31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (*) (A+B+C+D+E)</b>	63.234	19.777.198	-	553.386	25.244.811	6.729.062
- Azami riskin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	(8.264.968)	-	-	-	-
A. Vadesi geçmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış fin. varlıkların net defter değeri	63.234	17.843.055	-	553.386	25.244.811	6.729.062
- Teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	(7.547.265)	-	-	-	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-
- Teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	1.934.143	-	-	-	-
- Teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	(717.703)	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değerlerin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	1.503	46.589	46.280
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	(1.503)	(46.589)	(46.280)
- Net değerlerin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

(\*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİBELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 38. Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi (Devamı)

- b) Finansal Risk Faktörleri (Devamı)  
b.1) Kredi Riski Yönetimi (Devamı)

	Alacaklar					
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Nakit ve nakit benzeri kalemler	Finansal yatırımlar ve türev araçlar
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf		
Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri	19.130	9.166.657	-	482.402	12.810.775	5.409.821
31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (*) (A+B+C+D+E)	-	(3.941.504)	-	-	-	-
- Azami riskin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı						
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış fin. varlıkların net defter değeri	19.130	8.462.232	-	482.402	12.810.775	5.409.821
- Teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	(3.703.119)	-	-	-	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	26	-	-	-	-
- Teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	704.399	-	-	-	-
- Teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	(238.385)	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	486	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(486)	-	-	-	-
- Net değerinin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	1.189	12.027	42.751
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	(1.189)	(12.027)	(42.751)
- Net değerinin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

(\*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenliliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 38.Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi (Devamı)

#### b) Finansal Risk Faktörleri (Devamı)

##### b.1) Kredi Riski Yönetimi (Devamı)

Grup' un müşterilerinden aldığı teminatların toplamı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Alacak sigortası	4.662.412	2.450.653
Teminat mektupları	2.343.045	867.623
Doğrudan borçlandırma sistemi	1.069.781	446.031
Nakit	1.347	64.245
İpotekler	91.003	53.991
Teyitli Akreditif	13.336	40.241
Teminat çek ve senetleri	84.044	18.720
	<b>8.264.968</b>	<b>3.941.504</b>

Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış ticari alacaklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Vadesi üzerinden 1–30 gün geçmiş	1.402.023	496.628
Vadesi üzerinden 1–3 ay geçmiş	321.996	88.244
Vadesi üzerinden 3–12 ay geçmiş	139.330	41.704
Vadesi üzerinden 1–5 yıl geçmiş	70.794	77.823
<b>Toplam vadesi geçen alacaklar</b>	<b>1.934.143</b>	<b>704.399</b>
<b>Teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı (-)</b>	<b>(717.703)</b>	<b>(238.385)</b>

##### b.2) Likidite Risk Yönetimi

Grup, nakit akışlarını düzenli olarak takip ederek finansal varlıkların ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlayarak likidite riskini yönetir.

#### Likidite riski tabloları

İhtiyatlı likidite riski yönetimi yeterli ölçüde nakit tutmayı yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir.



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 38.Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi (Devamı)

#### b) Finansal Risk Faktörleri (Devamı)

#### b.2) Likidite Riski Yönetimi (Devamı)

#### Likidite riski tabloları (Devamı)

Aşağıdaki tablo, Grup' un finansal yükümlülüklerinin vade dağılımını göstermektedir. Aşağıdaki tablolar, Grup' un yükümlülükleri iskonto edilmeden ve ödemesi gereken en erken tarihler esas alınarak hazırlanmıştır. Söz konusu yükümlülükler üzerinden ödenecek faizler aşağıdaki tabloya dahil edilmiştir.

#### 31 Aralık 2022

Türev olmayan finansal yükümlülükler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca	Üç aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
		nakit çıkışları toplamı (I+II+III+IV)				
Banka kredileri	25.907.932	30.489.978	1.962.010	13.046.011	15.207.295	274.662
Çıkarılmış Tahviller	19.550.649	24.381.682	8.535.346	455.656	15.390.680	-
Kiralamalar	1.453.655	1.532.185	47.521	364.034	634.971	485.660
Ticari borçlar	11.114.704	11.147.004	11.055.621	91.383	-	-
İlişkili taraflara borçlar	264.959	264.959	264.959	-	-	-
Diğer borçlar	610.496	610.496	605.382	-	5.114	-
<b>Toplam yükümlülük</b>	<b>58.902.395</b>	<b>68.426.304</b>	<b>22.470.839</b>	<b>13.957.084</b>	<b>31.238.060</b>	<b>760.322</b>

Türev finansal yükümlülükler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca	Üç aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
		nakit çıkışları toplamı (I+II+III+IV)				
Nakit girişleri	2.099.897	6.921.576	1.027.371	346.952	5.547.253	-
Nakit çıkışları	(301.082)	(5.347.070)	(211.739)	(404.681)	(4.730.650)	-
	<b>1.798.815</b>	<b>1.574.506</b>	<b>815.632</b>	<b>(57.729)</b>	<b>816.603</b>	<b>-</b>

#### 31 Aralık 2021

Türev olmayan finansal yükümlülükler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca	Üç aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
		nakit çıkışları toplamı (I+II+III+IV)				
Banka kredileri	17.351.855	17.688.445	1.283.035	8.953.464	6.811.678	640.268
Çıkarılmış Tahviller	9.503.216	16.282.805	4.337.211	324.812	11.620.782	-
Kiralamalar	814.766	877.539	58.489	183.156	280.737	355.157
Ticari borçlar	4.874.167	4.964.066	4.679.032	285.034	-	-
İlişkili taraflara borçlar	168.236	168.236	168.236	-	-	-
Diğer borçlar	345.015	345.015	342.013	-	3.002	-
<b>Toplam yükümlülük</b>	<b>33.057.255</b>	<b>40.326.106</b>	<b>10.868.016</b>	<b>9.746.466</b>	<b>18.716.199</b>	<b>995.425</b>

Türev finansal yükümlülükler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca	Üç aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
		nakit çıkışları toplamı (I+II+III+IV)				
Nakit girişleri	1.074.690	1.074.690	148.415	278.947	647.328	-
Nakit çıkışları	(71.753)	(71.753)	(7.908)	(21.565)	(42.280)	-
	<b>1.002.937</b>	<b>1.002.937</b>	<b>140.507</b>	<b>257.382</b>	<b>605.048</b>	<b>-</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 38.Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi (Devamı)

#### b) Finansal Risk Faktörleri (Devamı)

##### b.3) Piyasa Riski Yönetimi

Faaliyetleri nedeniyle Grup, döviz kurundaki ve faiz oranındaki değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır. Grup düzeyinde karşılaşılan piyasa riskleri, duyarlılık analizleri esasına göre ölçülmektedir. Cari yılda Grup' un maruz kaldığı piyasa riskinde ya da karşılaşılan riskleri ele alış yönteminde veya bu riskleri nasıl ölçtüğüne dair kullandığı yöntemde, önceki seneye göre bir değişiklik olmamıştır.

##### b.3.1) Kur riski yönetimi

Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Grup, bağlı ortaklıkları ve iştiraklerinin faaliyet gösterdiği ülkelerin ekonomilerine göre geçerli fonksiyonel para birimleri dışında kalan para birimlerini yabancı para olarak kabul etmiştir.

Grup' un yabancı para cinsinden parasal ve parasal olmayan varlıkları ile parasal ve parasal olmayan yükümlülüklerinin rapor tarihi itibarıyla dağılımı aşağıdaki gibidir:

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 38.Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi (Devamı)

#### b) Finansal Risk Faktörleri (Devamı)

#### b.3) Piyasa Riski Yönetimi (Devamı)

#### b.3.1) Kur riski yönetimi (Devamı)

<u>31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Döviz Pozisyonu Tablosu</u>				
	TL karşılığı	ABD Doları	Euro	Diğer dövizlerin TL karşılığı
1. Ticari alacaklar	4.916.645	116.011	129.741	161.052
2a. Parasal finansal varlıklar (kasa, Banka hesapları dahil)	8.579.373	329.090	98.813	456.115
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	325.424	3.995	11.864	14.212
<b>4. Dönen varlıklar(1+2+3)</b>	<b>13.821.442</b>	<b>449.096</b>	<b>240.418</b>	<b>631.379</b>
5. Ticari alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal finansal varlıklar	823.579	44.021	23	-
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	885.572	8.661	34.524	35.401
<b>8. Duran varlıklar(5+6+7)</b>	<b>1.709.151</b>	<b>52.682</b>	<b>34.547</b>	<b>35.401</b>
<b>9. Toplam varlıklar(4+8)</b>	<b>15.530.593</b>	<b>501.778</b>	<b>274.965</b>	<b>666.780</b>
10. Ticari borçlar	2.201.364	50.950	61.683	19.045
11. Finansal yükümlülükler	4.681.883	21.730	214.477	-
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	360.788	11.732	5.488	32.005
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
<b>13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)</b>	<b>7.244.035</b>	<b>84.412</b>	<b>281.648</b>	<b>51.050</b>
14. Ticari borçlar	-	-	-	-
15. Finansal yükümlülükler	22.177.786	732.235	425.697	-
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	195	1	9	-
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
<b>17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)</b>	<b>22.177.981</b>	<b>732.236</b>	<b>425.706</b>	<b>-</b>
<b>18. Toplam yükümlülükler (13+17)</b>	<b>29.422.016</b>	<b>816.648</b>	<b>707.354</b>	<b>51.050</b>
<b>19. Bilanço dışı türev araçların net varlık / (yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)</b>	<b>9.541.100</b>	<b>590.000</b>	<b>(74.788)</b>	<b>-</b>
19a. Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden Türev ürünlerin tutarı	14.221.581	590.000	160.000	-
19b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden Türev ürünlerin tutarı	4.680.481	-	234.788	-
<b>20. Net yabancı para varlık / (yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)</b>	<b>(4.350.323)</b>	<b>275.130</b>	<b>(507.177)</b>	<b>615.730</b>
<b>21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)</b>	<b>(15.102.419)</b>	<b>(327.526)</b>	<b>(478.777)</b>	<b>566.117</b>
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların Toplam gerçeğe uygun değeri	1.798.815	96.202	-	-
23. İhracat	18.344.288	607.504	460.906	254.731
24. İthalat	6.632.823	183.854	190.994	262.369

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 38.Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi (Devamı)

#### b) Finansal Risk Faktörleri (Devamı)

#### b.3) Piyasa Riski Yönetimi (Devamı)

#### b.3.1) Kur riski yönetimi (Devamı)

	31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla Döviz Pozisyonu Tablosu			
	TL karşılığı	ABD Doları	Euro	Diğer dövizlerin TL karşılığı
1. Ticari alacaklar	2.333.568	101.481	57.327	116.053
2a. Parasal finansal varlıklar (kasa, Banka hesapları dahil)	16.627.963	685.456	464.276	487.116
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	223.565	4.939	10.455	2
<b>4. Dönen varlıklar(1+2+3)</b>	<b>19.185.096</b>	<b>791.876</b>	<b>532.058</b>	<b>603.171</b>
5. Ticari alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal finansal varlıklar	1.084.041	81.329	-	-
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	174.196	1.587	9.967	2.673
<b>8. Duran varlıklar(5+6+7)</b>	<b>1.258.237</b>	<b>82.916</b>	<b>9.967</b>	<b>2.673</b>
<b>9. Toplam varlıklar(4+8)</b>	<b>20.443.333</b>	<b>874.792</b>	<b>542.025</b>	<b>605.844</b>
10. Ticari borçlar	1.077.422	34.591	38.992	28.092
11. Finansal yükümlülükler	3.626.705	15.898	226.345	-
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	207.344	9.721	4.122	15.579
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
<b>13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)</b>	<b>4.911.471</b>	<b>60.210</b>	<b>269.459</b>	<b>43.671</b>
14. Ticari borçlar	-	-	-	-
15. Finansal yükümlülükler	11.471.294	732.235	113.433	-
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
<b>17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)</b>	<b>11.471.294</b>	<b>732.235</b>	<b>113.433</b>	<b>-</b>
<b>18. Toplam yükümlülükler (13+17)</b>	<b>16.382.765</b>	<b>792.445</b>	<b>382.892</b>	<b>43.671</b>
<b>19. Bilanço dışı türev araçların net varlık / (yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)</b>	<b>1.802.873</b>	<b>730.378</b>	<b>(525.784)</b>	<b>-</b>
19a. Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden Türev ürünlerin tutarı	9.735.214	730.378	-	-
19b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden Türev ürünlerin tutarı	7.932.341	-	525.784	-
<b>20. Net yabancı para varlık / (yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)</b>	<b>5.863.441</b>	<b>812.725</b>	<b>(366.651)</b>	<b>562.173</b>
<b>21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)</b>	<b>3.662.807</b>	<b>75.821</b>	<b>138.711</b>	<b>559.498</b>
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların Toplam gerçeğe uygun değeri	1.002.937	75.245	-	-
23. İhracat	10.248.835	452.575	264.902	201.891
24. İthalat	4.030.149	131.704	145.068	78.963

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 38.Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi (Devamı)

#### b) Finansal Risk Faktörleri (Devamı)

#### b.3) Piyasa Riski Yönetimi (Devamı)

#### b.3.1) Kur riski yönetimi (Devamı)

Grup, başlıca ABD Doları ve Euro cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır. Diğer kurların etkisi önemsizdir.

Aşağıdaki tablo Grup' un ABD Doları ve Euro kurlarındaki %10'luk artışa ve azalışa olan duyarlılığını göstermektedir. %10'luk oran, üst düzey yöneticilere Grup içinde kur riskinin raporlanması sırasında kullanılan oran olup, söz konusu oran Grup Yönetimi'nin döviz kurlarında beklediği olası değişikliği ifade etmektedir. Duyarlılık analizi sadece dönem sonundaki açık yabancı para cinsinden parasal kalemleri kapsar ve söz konusu kalemlerin yılsonundaki %10'luk kur değişiminin etkilerini gösterir. Bu analiz, dış kaynaklı krediler ile Grup içindeki yurt dışı faaliyetler için kullanılan, krediyi alan ve de kullanan tarafların fonksiyonel para birimi dışındaki kredilerini kapsamaktadır. Pozitif değer, vergi öncesi kar/zararda ve diğer özkaynak kalemlerindeki artış ifade eder.

#### Kur riskine duyarlılık

31 Aralık 2022

	Kar/(Zarar)		Özkaynaklar (*)	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde				
1- ABD Doları net varlık / yükümlülük	(612.417)	612.417	2.335.412	(2.335.412)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	1.103.200	(1.103.200)	-	-
<b>3- ABD Doları net etki (1+2)</b>	<b>490.783</b>	<b>(490.783)</b>	<b>2.335.412</b>	<b>(2.335.412)</b>
Euro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde				
4- Euro net varlık / yükümlülük	(954.436)	954.436	4.002.014	(4.002.014)
5- Euro riskinden korunan kısım (-)	(149.090)	149.090	-	-
<b>6- Euro net etki (4+5)</b>	<b>(1.103.526)</b>	<b>1.103.526</b>	<b>4.002.014</b>	<b>(4.002.014)</b>
Diğer dövizlerin TL karşısında %10 değerlenmesi halinde				
7- Diğer dövizler cinsinden net varlık / yükümlülük	56.612	(56.612)	1.166.437	(1.166.437)
8- Diğer dövizlerin riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>9- Diğer dövizlerin net etkisi (7+8)</b>	<b>56.612</b>	<b>(56.612)</b>	<b>1.166.437</b>	<b>(1.166.437)</b>
<b>Toplam (3+6+9)</b>	<b>(556.131)</b>	<b>556.131</b>	<b>7.503.863</b>	<b>(7.503.863)</b>

(\*) Türkiye dışında faaliyet gösteren bağlı ortaklık, iştirak ve iş ortaklıklarının Türk Lirasına çevrimlerindeki kurların %10 değişmesi durumunda özkaynak toplamalarında meydana gelen artış veya azalışı ifade etmektedir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 38.Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi (Devamı)

#### b) Finansal Risk Faktörleri (Devamı)

#### b.3) Piyasa Riski Yönetimi (Devamı)

#### b.3.1) Kur riski yönetimi (Devamı)

#### Kur riskine duyarlılık (Devamı)

	31 Aralık 2021			
	Kar/(Zarar)		Özkaynaklar (*)	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde				
1- ABD Doları net varlık / yükümlülük	101.062	(101.062)	43.825	(43.825)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	973.521	(973.521)	-	-
<b>3- ABD Doları net etki (1+2)</b>	<b>1.074.583</b>	<b>(1.074.583)</b>	<b>43.825</b>	<b>(43.825)</b>
Euro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde				
4- Euro net varlık / yükümlülük	209.269	(209.269)	3.032.476	(3.032.476)
5- Euro riskinden korunan kısım (-)	(793.234)	793.234	-	-
<b>6- Euro net etki (4+5)</b>	<b>(583.965)</b>	<b>583.965</b>	<b>3.032.476</b>	<b>(3.032.476)</b>
Diğer dövizlerin TL karşısında %10 değerlenmesi halinde				
7- Diğer dövizler cinsinden net varlık / yükümlülük	55.950	(55.950)	775.989	(775.989)
8- Diğer dövizlerin riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>9- Diğer dövizlerin net etkisi (7+8)</b>	<b>55.950</b>	<b>(55.950)</b>	<b>775.989</b>	<b>(775.989)</b>
<b>Toplam (3+6+9)</b>	<b>546.568</b>	<b>(546.568)</b>	<b>3.852.290</b>	<b>(3.852.290)</b>

(\*) Türkiye dışında faaliyet gösteren bağlı ortaklık, iştirak ve iş ortaklıklarının Türk Lirasına çevrimlerindeki kurların %10 değişmesi durumunda özkaynak toplamalarında meydana gelen artış veya azalışı ifade etmektedir.

#### b.3.2) Faiz oranı riski yönetimi

Grup' un finansal yükümlülükleri, Grup' u faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. Değişken faizli finansal yükümlülüklerin 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla mevcut finansal durum pozisyonuna göre TL faiz oranlarında %1'lik ve yabancı para faiz oranlarında %0,25'lik bir düşüş / yükseliş olması ve diğer tüm değişkenlerin sabit tutulması durumunda; vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi kar 49.053 bin TL değerinde artacak/azalacaktır (31 Aralık 2021: 33.539 bin TL).

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 38.Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi (Devamı)

#### b) Finansal Risk Faktörleri (Devamı)

#### b.3) Piyasa Riski Yönetimi (Devamı)

#### b.3.2) Faiz oranı riski yönetimi (Devamı)

#### Faiz oranı duyarlılığı

Grup' un faiz oranına duyarlı finansal araçlarının dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022			
	Değişken Faizli	Sabit Faizli	Faiz Riskine Maruz Kalmayan	Toplam
<b>Finansal varlıklar</b>	-	<b>36.657.529</b>	<b>13.610.265</b>	<b>50.267.794</b>
Nakit ve nakit benzerleri	-	13.405.482	11.839.329	25.244.811
Finansal yatırımlar	-	2.858.229	1.770.936	4.629.165
Ticari alacaklar	-	19.777.198	-	19.777.198
İlişkili taraflardan alacaklar	-	63.234	-	63.234
Diğer alacaklar	-	553.386	-	553.386
<b>Finansal yükümlülükler</b>	<b>11.359.547</b>	<b>47.542.848</b>	-	<b>58.902.395</b>
Banka kredileri	11.359.547	14.548.385	-	25.907.932
Borçlanma senedi ihraçları	-	19.550.649	-	19.550.649
Kiralama yükümlülüğü	-	1.453.655	-	1.453.655
Ticari borçlar	-	11.114.704	-	11.114.704
İlişkili taraflara borçlar	-	264.959	-	264.959
Diğer borçlar	-	610.496	-	610.496
	31 Aralık 2021			
	Değişken Faizli	Sabit Faizli	Faiz Riskine Maruz Kalmayan	Toplam
<b>Finansal varlıklar</b>	-	<b>24.510.638</b>	<b>2.303.457</b>	<b>26.814.095</b>
Nakit ve nakit benzerleri	-	10.507.320	2.303.455	12.810.775
Finansal yatırımlar	-	4.335.129	2	4.335.131
Ticari alacaklar	-	9.165.657	-	9.165.657
İlişkili taraflardan alacaklar	-	20.130	-	20.130
Diğer alacaklar	-	482.402	-	482.402
<b>Finansal yükümlülükler</b>	<b>12.993.493</b>	<b>20.063.762</b>	-	<b>33.057.255</b>
Banka kredileri	12.993.493	4.358.362	-	17.351.855
Borçlanma senedi ihraçları	-	9.503.216	-	9.503.216
Kiralama yükümlülüğü	-	814.766	-	814.766
Ticari borçlar	-	4.874.167	-	4.874.167
İlişkili taraflara borçlar	-	168.236	-	168.236
Diğer borçlar	-	345.015	-	345.015

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 39.Finansal Araçlar (Gerçeğe Uygun Değer Açıklamaları ve Finansal Riskten Korunma Muhasebesi Çerçevesindeki Açıklamalar)

#### Finansal Araçlar Kategorileri

	İtfa edilmiş maliyet ile değerlendirilen finansal varlık ve yükümlülükler	Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlık ve yükümlülükler	Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlık ve yükümlülükler	Defter Değeri
<b>31 Aralık 2022</b>				
<b>Finansal varlıklar</b>	<b>47.943.472</b>	<b>1.860.216</b>	<b>2.010.617</b>	<b>51.814.305</b>
Nakit ve nakit benzerleri	25.244.811	-	-	25.244.811
Ticari alacaklar	19.777.198	-	-	19.777.198
İlişkili taraflardan alacaklar	63.234	-	-	63.234
Türev finansal varlıklar	-	1.843.611	256.286	2.099.897
Finansal yatırımlar	2.858.229	16.605	1.754.331	4.629.165
<b>Finansal yükümlülükler</b>	<b>58.291.899</b>	<b>157.874</b>	<b>143.208</b>	<b>58.592.981</b>
Finansal borçlar	46.912.236	-	-	46.912.236
Ticari borçlar	11.114.704	-	-	11.114.704
İlişkili taraflara borçlar	264.959	-	-	264.959
Türev finansal yükümlülükler	-	157.874	143.208	301.082
<b>31 Aralık 2021</b>				
<b>Finansal varlıklar</b>	<b>26.331.691</b>	<b>899.647</b>	<b>175.045</b>	<b>27.406.383</b>
Nakit ve nakit benzerleri	12.810.775	-	-	12.810.775
Ticari alacaklar	9.166.657	-	-	9.166.657
İlişkili taraflardan alacaklar	19.130	-	-	19.130
Türev finansal varlıklar	-	899.645	175.045	1.074.690
Finansal yatırımlar	4.335.129	2	-	4.335.131
<b>Finansal yükümlülükler</b>	<b>32.712.240</b>	<b>51.639</b>	<b>20.114</b>	<b>32.783.993</b>
Finansal borçlar	27.669.837	-	-	27.669.837
Ticari borçlar	4.874.167	-	-	4.874.167
İlişkili taraflara borçlar	168.236	-	-	168.236
Türev finansal yükümlülükler	-	51.639	20.114	71.753



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 39.Finansal Araçlar (Gerçeğe Uygun Değer Açıklamaları ve Finansal Riskten Korunma Muhasebesi Çerçevesindeki Açıklamalar) (Devamı)

#### Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değeri

31 Aralık 2022				
Finansal varlıklar	Toplam	Kategori 1	Kategori 2	Kategori 3
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı				
Gelire yansıtılan finansal varlıklar	16.605	-	-	16.605
Türev finansal varlıklar	2.099.897	-	2.099.897	-
<b>Toplam</b>	<b>2.116.502</b>	<b>-</b>	<b>2.099.897</b>	<b>16.605</b>

31 Aralık 2021				
Finansal varlıklar	Toplam	Kategori 1	Kategori 2	Kategori 3
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı				
Gelire yansıtılan finansal varlıklar	2	-	-	2
Türev finansal varlıklar	1.074.690	-	1.074.690	-
<b>Toplam</b>	<b>1.074.692</b>	<b>-</b>	<b>1.074.690</b>	<b>2</b>

Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibi belirlenir:

- **Kategori 1:** Finansal varlık ve yükümlülükler, birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören borsa fiyatlarından değerlendirilmiştir.
- **Kategori 2:** Finansal varlık ve yükümlülükler, ilgili varlık ya da yükümlülüğün birinci kategoride belirtilen borsa fiyatından başka direkt ya da indirekt olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlendirilmiştir.
- **Kategori 3:** Finansal varlık ve yükümlülükler, varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdilerden değerlendirilmiştir.

### 40.Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar

- 2 Şubat tarihli yapılan KAP açıklamasında, 2 Şubat 2023 tarihinde 37,8 TL- 38,48 TL fiyat aralığından (ortalama 38,11 TL) 450.984 adet pay geri alınmış ve Şirketimizin sahip olduğu SISE payları 54.303.449 adede ulaşmıştır (Şirket sermayesine oranı %1,77).
- 1 Şubat 2023 tarihinde, Şişecam Resources LP ("SIRE") ve Şişecam Chemicals Resources LLC ("SCR"), Şişecam Resources LP'nin halka açık hisselerinin satın alınması yoluyla şirketin halka kapatılması konusunda anlaşmıştır. Çoğunluk hissedarının onayı ile yapılan bu anlaşma gereğince, Şişecam Resources LP'nin halka açık hisseleri 25 ABD Doları/hisse fiyatıyla satın alınacak olup ilgili yasal süreçlerin tamamlanması sonrasında şirketin halka kapatılması öngörülmektedir.
- 31 Ocak 2023 tarihli yapılan KAP açıklamasında, 31 Ocak 2023 tarihinde 39,48 TL- 40,26 TL fiyat aralığından (ortalama 39,87 TL) 1.500.000 adet pay geri alınmış ve Şirketimizin sahip olduğu SISE payları 53.852.465 adede ulaşmıştır (Şirket sermayesine oranı %1,76).
- 12 Ocak 2023 tarihli yapılan KAP açıklamasında, 12 Ocak 2023 tarihinde 37,90 TL- 38,48 TL fiyat aralığından (ortalama 38,26 TL) 603.842 adet pay geri alınmış ve Şirketimizin sahip olduğu SISE payları 52.352.465 adede ulaşmıştır (Şirket sermayesine oranı %1,71).
- Borsa İstanbul A.Ş.'nin 18 Ocak 2023 tarihli yapmış olduğu KAP duyurusunda, BIST Piyasa Değeri Ağırlıklı Pay Endeksleri Kural Seti dikkate alınarak yapılan BIST Temettü Endeksleri dönemsel değerlendirme çalışması tamamlandığı bildirilmiş ve yapılan dönemsel değerlendirme çalışması sonucu, Borsa İstanbul Genel Müdürlüğü tarafından; 01/02/2023-31/01/2024 dönemi için Şirketimizin BIST TEMETTÜ 25 Endeksine gireceği açıklanmıştır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 41. Denetim Ücretleri

Bağımsız denetçi/bağımsız denetim kuruluşundan alınan hizmetlere ilişkin ücretler Grup'un, KGK'nın 30 Mart 2021 tarihinde mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanan Kurul Kararına istinaden hazırladığı ve hazırlanma esasları 19 Ağustos 2021 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşlarının verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklaması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022 (*)	31 Aralık 2021 (*)
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	14.088	13.029
Vergi danışmanlık hizmetlerine ilişkin ücretler	-	9
Diğer güvence hizmetlerinin ücreti	985	235
	<b>15.073</b>	<b>13.273</b>

(\*) Yurtdışı bağlı ortaklık ve iştiraklerin yabancı para cinsinden olan ücretleri ilgili yılların yıllık ortalama kurları kullanılarak TL ye çevrilmiştir.

### 42. Finansal Tabloları Önemli Ölçüde Etkileyen ya da Finansal Tabloların Açık, Yorumlanabilir ve Anlaşılabilir Olması Açısından Açıklanması Gerekli Olan Diğer Hususlar

#### Finansal Tabloların Onaylanması

Şirketimizin 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren hesap dönemine ait Sermaye Piyasası Kurulunun (SPK) II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği uyarınca Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TMS/TFRS) göre SPK ve Kamu Gözetimi Kurumu (KGK) tarafından belirlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanan bağımsız denetimden geçmiş dipnotları ile birlikte konsolide finansal durum tablosu, kar veya zarar tablosu, diğer kapsamlı gelir tablosu, nakit akış tablosu ve özkaynaklar değişim tablosunun (Finansal Tablolar), Denetimden Sorumlu Komite'nin görüşü de dikkate alınarak incelenmiş olup; söz konusu konsolide finansal tablolar faaliyet sonuçlarının gerçek durumunu yansıttığına, Şirketimizin izlediği muhasebe ilkeleri ile Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun ve doğru olduğuna, elektronik ortamda imzalanmasına ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri kapsamında gerekli bildirimlerin yapılmasına Şirket Yönetim Kurulu'nun 3 Şubat 2023 tarihli toplantısında karar verilmiştir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KAR DAĞITIM TEKLİFİ

Sayın Ortaklarımız,

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. yönetimi tarafından hazırlanan ve Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi (A member firm of Ernst&Young Global Limited) tarafından denetlenen, 1 Ocak-31 Aralık 2022 hesap dönemine ilişkin TMS/TFRS esasına göre hazırlanan konsolide finansal tablolarda ana ortağa isabet eden 19.345.059 bin Türk Lirası tutarındaki net dönem karımızın Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") kar dağıtımına ilişkin düzenlemeleri, Esas Sözleşmemizin 25. Maddesi ve kamuya açıklanan şirketimizin "Kar Dağıtım Politikası"nda belirtilen esaslara göre aşağıdaki şekilde ayrılmasını;

	Bin Türk Lirası
1. Net Dönem Karı	19.345.059
2. Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5/1-e Maddesi Gereği Özel Fona Alınan Tutar	(48.726)
3. Birinci Tertip Yasal Yedek	-
4. Net Dağıtılabilir Dönem Karı	19.296.333
5. Yıl İçinde Yapılan Bağışlar	13.018
6. Birinci Temettünün Hesaplanacağı Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Karı	19.309.351
7. Ortaklara Birinci Temettü	
- Nakit	3.000.000
- Bedelsiz	-
Toplam Temettü	3.000.000
8. Olağanüstü Yedek	16.296.333

Mevcut çıkarılmış sermayenin; % 97,93635 oranına tekabül eden 3.000.000 bin Türk Lirası tutarındaki brüt temettünün nakden dağıtılması, stopaja tabi olan pay sahiplerimize ise nakit kar payı üzerinden gelir vergisi stopajı yapıldıktan sonra net ödenmesini, nakit temettü ödeme tarihinin 31 Mayıs 2023 olarak belirlenmesini hususlarını,

Görüş ve onaylarınıza sunarız.

Saygılarımla,



Prof. Dr. Ahmet Kirman

Yönetim Kurulu Başkanı

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN POLİTİKALAR

### KAR DAĞITIM POLİTİKASI

Şirketimizin kâr dağıtım politikası; Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Vergi Kanunları ve şirketin tabi olduğu sair mevzuat ile Esas Sözleşme hükümleri dikkate alınarak belirlenmiştir.

Buna göre;

- Şirketimiz, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde yılsonlarında hesaplanan dağıtılabilir net dönem kârının asgari %50'sini nakit ve/veya bedelsiz pay şeklinde kâr payı olarak dağıtmayı benimsemektedir. Ekonomik koşullar, yatırım planları ve nakit pozisyonu gibi hususlar dikkate alınarak, Ortaklar Olağan Genel Kurulu hedeflenen orandan farklı bir dağıtım yapılmasına karar verebilir.
- Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ile Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörülen detayları da içeren Yönetim Kurulumuzun kâr dağıtım teklifleri; yasal sürelerinde Kamuyu Aydınlatma Platformu, şirketimiz internet sitesi ve faaliyet raporu aracılığıyla kamuya duyurulur.
- Genel Kurul'da alınacak karara bağlı olarak dağıtılacak nakit kâr payları Genel Kurulda kararlaştırılan tarihte ödenir. Bedelsiz pay şeklinde dağıtılacak kâr paylarına ilişkin işlemler ise, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerinde öngörülen yasal süre içerisinde tamamlanır.
- Kâr dağıtım politikası çerçevesinde kâr payları, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.
- Yönetim Kurulu'nun, Genel Kurul'a kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bunun nedenleri ile dağıtılmayan kârın kullanım şekline ilişkin bilgi Genel Kurul toplantısında pay sahiplerine sunulur.
- Kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile şirket menfaatleri arasında dengeli bir politika izlenir.
- Kârdan pay alma konusunda imtiyazlı hisse bulunmamaktadır.
- Esas sözleşmemizde kurucu intifa senedi ile Yönetim Kurulu üyelerimize ve çalışanlarımıza kâr payı verilmesi uygulaması bulunmamaktadır.
- Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre; Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Kanunu'na ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun konu ile ilgili düzenlemelerine uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtabilir. Genel Kurul tarafından Yönetim Kurulu'na verilen kâr payı avansı dağıtım yetkisi, yetkinin verildiği yılla sınırlıdır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN POLİTİKALAR

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. **Yönetim Kurulu Çeşitlilik Politikasına** ulaşmak için aşağıdaki QR kodu okutunuz.



Şişecam Topluluğu **İnsan Hakları Politikasına** ulaşmak için aşağıdaki QR kodu okutunuz.



Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. **Üst Düzey Yöneticiler için Ücret Politikasına** ulaşmak için aşağıdaki QR kodu okutunuz.



Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. **Bilgilendirme Politikasına** ulaşmak için aşağıdaki QR kodu okutunuz.



Şişecam Topluluğu **Misillemenin Önlenmesi Politikasına** ulaşmak için aşağıdaki QR kodu okutunuz.



Şişecam Topluluğu **İş Etiği Kurallarına** ulaşmak için aşağıdaki QR kodu okutunuz.



Şişecam Topluluğu **Bağış Politikasına** ulaşmak için aşağıdaki QR kodu okutunuz.



Şişecam Topluluğu **Rüşvet ve Yolsuzluk ile Mücadele Politikasına** ulaşmak için aşağıdaki QR kodu okutunuz.



Şişecam Topluluğu **Kararparayı Aklama ve Terörizmin Finansmanı ile Mücadele ve Yaptırımlar Politikasına** ulaşmak için aşağıdaki QR kodu okutunuz.



Şişecam Topluluğu **Hediyeleşme ve Ağırlama Politikasına** ulaşmak için aşağıdaki QR kodu okutunuz.



---

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

---

Şişecam, çalışmalarını Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim Tebliği'nin (Tebliğ) uygulanması zorunlu ilkeleri ile uyumlu bir şekilde yürütmektedir.

Tebliğ'de yer alan ilkelerin içinde uyulması zorunlu olmayan hükümlere ilişkin Şirket uygulamaları ve kurumsal yönetim çerçevesindeki ilave bilgilere Yönetim Kurulumuz onayıyla yayınlanan yıllık Faaliyet Raporumuzda yer alan Kurumsal Yönetim Uyum Raporu'nda (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'nda (KYBF) yer verilmiştir. Uygulanmayan hususlardan kaynaklanan bir çıkar çatışması ise bulunmamaktadır. Yıl içinde Şişecam kurumsal yönetim ilkeleri kapsamındaki uygulamalarının geliştirilmesine ilişkin çalışmalar sürdürülmüş olup, kurumsal yönetim uygulamalarındaki iyileştirmeye açık alanlar için aksiyon planı uyarınca çalışmalara devam edilmektedir. Şişecam'ın yönetim uygulamalarında Tebliğ'de yer alan ilkeler çerçevesinde yapılması öngörülen bir değişiklik bulunmamaktadır.

Yıllık Faaliyet Raporumuzun "Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi" başlığı altında ayrıca, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan aynı başlıklı düzenleme kapsamındaki ilkelere ilişkin uygulamalarımıza ve bilgilere yer verilmiştir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF), Kamuyu Aydınlatma Platformu ("KAP") üzerinden genel kurul toplantı tarihinden en az üç hafta öncesinden kamuya duyurulmaktadır. Gönüllü ilkelere uyum durumunu raporlamak amacıyla URF, mevcut kurumsal yönetim uygulamaları hakkında bilgi vermek üzere KYBF şablonları kullanılmıştır.

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın 10 Ocak 2019 Tarih ve 2/49 sayılı kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca belirlenen formatlara uygun olarak aşağıda gibi hazırlanmış ve Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından 6 Mart 2023 tarihinde kabul edilmiştir.

(X) işaretiyle belirtilen kısım, Şirket'in uyum durumunu temsil etmekte olup, evet dışındaki uygulamalar için gerekli açıklamalar yapılmıştır.

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
<b>1. PAY SAHİPLERİ</b>						
<b>1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması</b>						
1.1.2 Pay Sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	X	-	-	-	-	
<b>1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı</b>						
1.2.1 Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştırıcı işlem yapmaktan kaçınmıştır.	X	-	-	-	-	
<b>1.3. Genel Kurul</b>						
1.3.2 Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	X	-	-	-	-	
1.3.7 İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkanı olan kimseler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında Genel Kurul'da bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir.	-	-	-	-	X	Bu şekilde bir işlem bildirimini söz konusu olmamıştır.
1.3.8 Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, Genel Kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	X	-	-	-	-	
1.3.10 Genel Kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.	-	X	-	-	-	Gündemde ayrı bir madde yer almakta fakat çok sayıda bağış ve yararlanıcı bulunduğundan özet bilgi sunulmaktadır.
1.3.11 Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır.	X	-	-	-	-	

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kismen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
<b>1.4. Oy Hakkı</b>						
1.4.1 Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	X	-	-	-	-	
1.4.2 Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.	X	-	-	-	-	
1.4.3 Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurul'nda oy haklarını kullanmamıştır.	-	-	-	-	X	Şirketimizin beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır
<b>1.5. Azlık Hakları</b>						
1.5.1 Şirket azlık haklarının kullanılmasına azami özen göstermiştir.	X	-	-	-	-	
1.5.2 Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.	-	-	X	-	-	Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük olan bir oranda pay sahibi olanlara tanınmamış olup genel uygulamalara paralel olarak azınlığa genel hükümler çerçevesinde haklar sağlanmıştır. Genel en iyi uygulama örnekleri takip edilmekte olup, yakın zamanda bu konuda bir değişikliğe gidilmesi ise öngörülmemektedir.
<b>1.6. Kar Payı Hakkı</b>						
1.6.1 Genel Kurul tarafından onaylanan kar dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	X	-	-	-	-	
1.6.2 Kar dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği karın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkan verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.	X	-	-	-	-	
1.6.3 Kar dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan karın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.	-	-	-	-	X	Kar dağıtımı yapılmıştır.
1.6.4 Yönetim Kurulu, kar dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	X	-	-	-	-	
<b>1.7. Payların Devri</b>						
1.7.1 Payların devredilmesini zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.	X	-	-	-	-	



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
<b>2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK</b>						
<b>2.1. Kurumsal İnternet Sitesi</b>						
2.1.1 Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.	X	-	-	-	-	
2.1.2 Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.	X	-	-	-	-	
2.1.4 Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.	X	-	-	-	-	
<b>2.2. Faaliyet Raporu</b>						
2.2.1 Yönetim Kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmasını temin etmektedir.	X	-	-	-	-	
2.2.2 Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilkede yer alan tüm unsurları içermektedir.	X	-	-	-	-	
<b>3. MENFAAT SAHİPLERİ</b>						
<b>3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası</b>						
3.1.1 Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.	X	-	-	-	-	
3.1.3 Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.	X	-	-	-	-	
3.1.4 Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.	X	-	-	-	-	
3.1.5 Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	X	-	-	-	-	

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi						
3.2.1 Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.	X	-	-	-	-	
3.2.2 Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket/konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.	X	-	-	-	-	
3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası						
3.3.1 Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.	X	-	-	-	-	
3.3.2 Personel alımlarına ilişkin ölçütler yazılı olarak benimsenmiştir.	X	-	-	-	-	
3.3.3 Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlemektedir.	X	-	-	-	-	
3.3.4 Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.	X	-	-	-	-	
3.3.5 Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.	X	-	-	-	-	
3.3.6 Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.	X	-	-	-	-	
3.3.7 Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikayet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	X	-	-	-	-	
3.3.8 Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.	X	-	-	-	-	
3.3.9 Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	X	-	-	-	-	

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
<b>3.4. Müşteriler ve Tedarikçilerle İlişkiler</b>						
3.4.1 Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.	X	-	-	-	-	
3.4.2 Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.	X	-	-	-	-	
3.4.3 Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.	X	-	-	-	-	
3.4.4 Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.	X	-	-	-	-	
<b>3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk</b>						
3.5.1 Yönetim Kurulu Etik Davranış Kuralları'nı belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.	X	-	-	-	-	
3.5.2 Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.	X	-	-	-	-	
<b>4. YÖNETİM KURULU</b>						
<b>4.1. Yönetim Kurulunun İşlevi</b>						
4.1.1 Yönetim Kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulamasını sağlamaktadır.	X	-	-	-	-	
4.1.2 Toplantı gündem ve tutanakları, Yönetim Kurulu'nun, şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.	X	-	-	-	-	

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
<b>4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları</b>						
4.2.1 Yönetim Kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	X	-	-	-	-	
4.2.2 Yönetim Kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	X	-	-	-	-	
4.2.3 Yönetim Kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.	X	-	-	-	-	
4.2.4 İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.	X	-	-	-	-	
4.2.5 Yönetim Kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.	X	-	-	-	-	
4.2.7 Yönetim Kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamakta ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın işbirliği içinde çalışmıştır.	X	-	-	-	-	
4.2.8 Yönetim Kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.	-	X	-	-	-	Yönetici sorumluluk sigortası bulunmakla birlikte sigorta bedeli ilkede belirtilen bedelin altındadır. Şirket sermayesinin yüksek olduğu göz önünde bulundurularak öngörülebilir riskler açısından mevcut sigorta tutarı yeterli görülmekte olup, sigorta limitleri düzenli olarak gözden geçirilmektedir.
<b>4.3. Yönetim Kurulu'nun Yapısı</b>						
4.3.9 Şirket Yönetim Kurulu'nda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim Kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.	X	-	-	-	-	
4.3.10 Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	X	-	-	-	-	

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli						
4.4.1 Bütün Yönetim Kurulu üyeleri, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel veya elektronik katılım sağlamıştır.	X	-	-	-	-	
4.4.2 Yönetim Kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.	X	-	-	-	-	
4.4.3 Toplantıya katılmayan ancak görüşlerini yazılı olarak Yönetim Kurulu'na bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.	X	-	-	-	-	
4.4.4 Yönetim Kurulu'nda her üyenin bir oy hakkı vardır.	X	-	-	-	-	
4.4.5 Yönetim Kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.	X	-	-	-	-	
4.4.6 Yönetim Kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	X	-	-	-	-	
4.4.7 Yönetim Kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim Kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.	-	X	-	-	-	Yönetim Kurulu üyelerinin İş deneyimleri ve sektörel tecrübelerinin yönetim kuruluna önemli katkısı dolayısıyla şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmamıştır. Faaliyet raporumuzda yönetim kurulu üyelerimizin özgeçmişlerine yer verilmiştir. Yönetim kurulunun etkin çalışmaları da dikkate alınarak kurumsal yönetim açısından herhangi bir olumsuz durum oluşturmadığı değerlendirilen mevcut uygulamada kısa vadede bir değişiklik öngörülmemektedir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU	Uyum Durumu					Açıklama	
	Evete	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz		
<b>4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler</b>							
4.5.5	Her bir Yönetim Kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.	-	-	X	-	-	Komiteler, üyelerimizin tecrübeleri dikkate alınarak oluşturulmaktadır. Bazı yönetim kurulu üyelerimiz birden fazla komitede görev almakta olup söz konusu yapı komiteler arası iş birliği imkânlarını artırmaktadır. Mevcut çalışma yapısının komitelerin etkin işleyişi açısından olumsuz bir etkisi olmadığı görülmektedir.
4.5.6	Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.	X	-	-	-	-	
4.5.7	Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.	X	-	-	-	-	
4.5.8.	Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek Yönetim Kurulu üyelerine sunulmuştur.	X	-	-	-	-	
<b>4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar</b>							
4.6.1	Yönetim Kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere Yönetim Kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.	X	-	-	-	-	
4.6.4	Şirket, Yönetim Kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullandırmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullandırmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.	X	-	-	-	-	
4.6.5	Yönetim Kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.	--	X	-	-	-	Yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan üst düzey yöneticilere verilen ücretlerle sağlanan diğer tüm menfaatler yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kişi bazında olmadan topluca açıklanmaktadır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

### 1. PAY SAHİPLERİ

#### 1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması

Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı

2022 yılı içerisinde, aracı kurum ve yatırım bankaları tarafından “yeni normal” şartlarına uyumlu şekilde planlanan video ve telekonferansların yanı sıra fiziki katılım sağlanan roadshow ve konferanslar aracılığıyla yatırımcı iletişimine devam edilmiştir. Bu kapsamda katılım sağlanan 11 konferans ve 4 roadshow aracılığıyla 255 mevcut ve potansiyel yerli ve yabancı kurumsal hisse senedi ve bono yatırımcısıyla bir araya gelinmiştir. Bunun yanında 300’e yakın yatırımcı ve analist ile de münferiden telekonferans görüşmeleri ve toplantılar gerçekleştirilmiş olması, yatırımcı ilişkileri faaliyetlerinin yoğun bir şekilde devam ettirildiğine işaret etmektedir. Yatırımcılar ile telefon görüşmeleri, birebir ve grup toplantıları, roadshow, video ve telekonferanslar aracılığıyla toplamda yapılan görüşme sayısı 550’ye yakındır. Ayrıca, 2022 yılı içinde, 2021 yıl sonu ve 2022 ilk yarı finansal sonuçlarının açıklanması amacıyla iki webcast yayını düzenlenerek yatırımcı ve analistlere sunum yapılmıştır. Bu yayınlar aracılığıyla 300’e yakın yatırımcıya ulaşılmıştır. Şişecam’ı radarında tutan aracı kurumlar listesine 1 yeni kurum eklenmiş ve yılın tamamında 120’nin üzerinde rapor yayınlanmıştır.

#### 1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı

Özel denetçi talebi sayısı

-

Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı

-

#### 1.3. Genel Kurul

İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1007530>

Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlamlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı

Evet/Genel Kurul Toplantı belgelerinin eş zamanlı olarak İngilizcesi de yayınlanmaktadır.

İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları

Bu nitelikte işlem bulunmamaktadır

Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları

2022 yılı içinde tüm ilişkili taraf işlemleri ve işlem esasları toplu olarak Yönetim Kurulu’na sunulmuştur. 2022 yılı içinde bağımsız üyeler onaylamadığı için Genel Kurul onayına sunulması gereken herhangi bir ilişkili taraf işlemi veya önemli nitelikte işlem olmamıştır.

Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1003331>

Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı

[www.sisecam.com.tr](http://www.sisecam.com.tr) adresinde Yatırımcı İlişkileri Bölümü / Kurumsal Kimlik ve Yönetim / Kurumsal Yönetim / Kurumsal Yönetim Politikaları / Bağış Politikası

Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/350694>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası	Madde 15
Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi	Genel Kurul, menfaat sahipleri ve medya dâhil kamuya açık olarak yapılmıştır.
<b>1.4. Oy Hakları</b>	
Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı	Hayır/Oy haklarında imtiyaz bulunmamaktadır.
Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları	-
En büyük pay sahibinin ortaklık oranı	%51,06
<b>1.5. Azlık Hakları</b>	
Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği	Genişletilmemiştir.
Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz.	-
<b>1.6. Kar Payı Hakkı</b>	
Kurumsal internet sitesinde kar dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı	<a href="http://www.sisecam.com.tr">www.sisecam.com.tr</a> / Yatırımcı İlişkileri Bölümü / Kurumsal Kimlik ve Yönetim / Kurumsal Yönetim / Kurumsal Yönetim Politikaları / Kar Dağıtım Politikası
Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan karın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni	Kar payı dağıtılmıştır.
Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	-



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

### Genel Kurul Toplantıları

Genel Kurul Tarihi	Genel Kurul gündemiyle ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklama talebi sayısı	Doğrudan temsil edilen payların oranı	Pay sahiplerinin genel kurula katılım oranı	Doğrudan temsil edilen payların oranı	Vekaleten temsil edilen payların oranı	Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısında yönetilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer bölümün adı	Genel kurul toplantı tutanağının ilişkinli taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası	Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkanı bulunan kişi sayısı (içeriden öğrenenler listesi)	290	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1013546">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1013546</a>
28.03.2022	-	%0,03	%68,05	%0,03	%68,08	(*)	(*)	Bulunmamaktadır.			

(\*) Şirket'in [www.sisecam.com](http://www.sisecam.com) adresindeki kurumsal internet sitesinde, "Yatırımcı İlişkileri Bölümü" altında yer alan "Kurumsal Kimlik ve Yönetim" bölümü içerisinde "Genel Kurul Duyuru ve Dokümanları" başlığı altında, "Olağan Genel Kurul" bölümünde sunulmuştur.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

### 2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

#### 2.1. Kurumsal İnternet Sitesi

Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları <https://www.sisecam.com.tr/> linkinden tüm bilgilere Yatırımcı İlişkileri sekmesi altındaki ilgili bölümlerden erişilebilir.

Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm Payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahibi bulunmamaktadır.

Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller Türkçe, İngilizce, Boşnakça, Bulgarca, Almanca, Macarca, İtalyanca, Romence, Rusça, Slovakça.

#### 2.2. Faaliyet Raporu

2.2.2 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları

a) Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı Faaliyet raporunun "Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Bilgiler" bölümünde yer almaktadır.

b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı Faaliyet raporunun "Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Bilgiler" bölümünde yer almaktadır.

c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı Faaliyet raporunun "Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Bilgiler" bölümünde yer almaktadır.

ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı Finansal tabloların 2 no'lu dipnotu

d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı Finansal tabloların 23. Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler dipnotunda açıklanmıştır.

e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı Faaliyet raporunun "Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Bilgiler" bölümünde yer almaktadır.

f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı Faaliyet raporunun "Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Bilgiler" bölümünde yer almaktadır.

g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı Faaliyet raporunun "Kurumsal Sosyal Sorumluluk" bölümünde açıklanmıştır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

### 3. MENFAAT SAHİPLERİ

#### 3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası

Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı [www.sisecam.com.tr](http://www.sisecam.com.tr) Yatırımcı İlişkileri Bölümü / Kurumsal Kimlik ve Yönetim / Kurumsal Yönetim / Kurumsal Yönetim Politikaları / Tazminat Politikası

Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı 71

İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin unvanı 2021 yıl sonundan itibaren İhbar hattı sistemi güncellenerek, uluslararası mevzuatlarla uyumlu bağımsız ve anonim ihbar alma imkânı bulunan yeni bir uygulamaya geçilmiştir. Çalışanlar ve tüm paydaşların, Şişecam Topluluğu İş Etiği kurallarına, ilgili politikalara ve yasalara aykırı davranışların ve şüphelenilen durumları herhangi bir endişe duyulmadan yöneticilerine ve/veya etik ihbar hattı olan "Ethics Hotline"a bildirim yapmaları mümkündür. Söz konusu bildirimler, ilgili yöneticilere sözlü veya yazılı, <https://ethicshotline.sisecam.com> internet adresinden, ve 17 dilde hizmet veren telefon numaralarından gerçekleştirilebilmektedir. Şişecam Topluluğu iç mevzuatına göre, gelen ihbarlar Etik Kurul'a raporlanmaktadır. Bildirim yapanlar için kimliklerini gizleme yani anonim kalma imkânı tanınmaktadır. Şişecam Topluluğunda, çalışanların ve üçüncü tarafların endişelerini rahatça dile getirmeleri ve dile getirme kültürünün teşvik edilmesi için 2022 yılında Kurumsal Yönetim ve Uyum Koordinatörlüğü tarafından Misillemenin Önlenmesi Politikası hazırlanarak yürürlüğe alınmıştır.

Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri <https://ethicshotline.sisecam.com>  
Türkiye/0800 621 2393, ABD/1 800 508 1753, Almanya/0800 180 0655, Avusturya/0800 017855, Bosna Hersek/080 083 067, Bulgaristan/0800 46 269, Çin/400 120 0275, Gürcistan/0800 10 02 50, Hindistan/000 800 919 0261, Hollanda/0800 022 2904, İtalya/800 828 488, İspanya/900 876 290, Macaristan/80 088 538, Mısır/0800 006 0316, Romanya/0800 360 147, Rusya/8 800 301 85 34, Slovakya/0800 601 478, Ukrayna/ 0800 801 480

#### 3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi

Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı İlgili iç düzenlemelerin kamuya açık bağlantısı bulunmamaktadır.

Çalışanların temsil edildiği yönetim organları Şirket çalışanlarının yönetime katılmaları konusunda her türlü iletişim kanalının açık tutulması ve oluşabilecek bütün engellerin ortadan kaldırılması esas alınmıştır. Bu amaçla; "Genel Müdüre Mesaj", "Ethics Hotline" ile "Nar" uygulamaları kullanılmaktadır. Ayrıca, yılda iki kez yapılmakta olan CEO Talks adlı dijital çalışan etkinliği ile çalışanlara soru ve önerilerini paylaşma imkanı sağlanmaktadır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

### 3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası

Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü	Şişecam kilit pozisyonlar için yedekleme planlaması uygulamasını Yönetim Kurulu gözetiminde yönetmektedir.
Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	www.sisecam.com.tr adresinde Sürdürülebilirlik / Politikalar / İnsan Kaynakları Politikası
Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı	Hayır, pay edindirme planı bulunmamaktadır.
Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	www.sisecam.com.tr adresinde Sürdürülebilirlik / Politikalar / İnsan Kaynakları Politikası www.sisecam.com adresinde Yatırımcı İlişkileri Bölümü / Kurumsal Yönetim / Kurumsal Yönetim Politikaları / İnsan Hakları Politikası www.sisecam.com adresinde Yatırımcı İlişkileri Bölümü / Kurumsal Yönetim / Kurumsal Yönetim Politikaları / Misillemenin Önlenmesi Politikası
İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı	10

### 3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı	www.sisecam.com adresinde Yatırımcı İlişkileri Bölümü / Kurumsal Yönetim / Kurumsal Yönetim Politikaları / İş Etiği Kuralları
Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler	www.sisecam.com adresinde Hakkımızda / Kurumsal Sosyal Sorumluluk Ayrıca, www.sisecam.com adresinde / Sürdürülebilirlik / Raporlama / Sürdürülebilirlik Raporu
İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler	www.sisecam.com adresinde Yatırımcı İlişkileri Bölümü / Kurumsal Yönetim / Kurumsal Yönetim Politikaları / Rüşvet ve Yolsuzluk ile Mücadele Politikası

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

### 4. YÖNETİM KURULU-I

#### 4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	29 Aralık 2022
Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Hayır
Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet, ibra edilmiştir.
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmakta olan Prof. Dr. Ahmet Kırmacı TTK'nın 367 ve 370. maddeleri ile Esas Sözleşme'nin 11/2 maddesi uyarınca murahhas üye olarak görevlendirilmiştir.
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	20 adet rapor
Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası.	Faaliyet raporunun Risk Yönetimi ve İç Denetim Faaliyetleri bölümü
Yönetim kurulu başkanının adı	Prof. Dr. Ahmet Kırmacı
İcra başkanı / genel müdürün adı	Mustafa Görkem Elverici
Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	Farklı kişilerdir.
Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararın, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	Şirketimiz Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerini de kapsayacak şekilde görevleri esnasında kusurları ile şirkete sebep olabilecekleri zararlar nedeniyle Anadolu Anonim Türk Sigorta Şirketi ile Yönetici Sorumluluk Sigortası kapsamında söz konusu oranın altında bir sigorta poliçesi düzenletmiştir. Fakat Şirketimiz münferiden KAP açıklaması yapmamıştır.
Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	www.sisecam.com adresinde Yatırımcı İlişkileri Bölümü / Kurumsal Yönetim / Kurumsal Yönetim Politikaları / Yönetim Kurulu Çeşitlilik Politikası
Kadın üyelerin sayısı ve oranı	4 kişi olup, oranı %44'tür

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

### 4. YÖNETİM KURULU-II

#### 4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli

Raporlama döneminde fiziki veya elektronik olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	2022 Yılında 12 fiziki toplantı gerçekleştirmiş, toplamda 139 karar almıştır.
Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	%98,1
Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı	Merkezi Kayıt Kuruluşu tarafından geliştirilen ve Türkiye’de yönetim kurulu toplantılarının elektronik ortamda hukuken geçerli olarak yapılabildiği bilişim sistemi e-YKS (Elektronik Yönetim Kurulu Sistemi) kullanılmaktadır.
Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	Minimum 5 gün önce
Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağına belirlendiği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	www.sisecam.com.tr adresinde Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim ve Kimlik / Esas Sözleşme 10. Madde Ayrıca konuya ilişkin şirket içi düzenleme (Şişecam Topluluğu Kurumsal Yönetim Yönetmeliği) bulunmakla birlikte kamuya açık bir doküman değildir.
Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır	Üst sınır tanımlanmamış olmakla beraber üye seçimlerinde adayın Şirket dışındaki görevleri dikkate alınarak adaylık kabul edilir veya edilmez. Kurumsal Yönetim Komitesi bu hususta bir değerlendirme yaparak Yönetim Kurulu’na sunmaktadır

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

### 4. YÖNETİM KURULU – III

#### 4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler

Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı	Faaliyet raporunun “Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Bilgiler” bölümünde yer almaktadır.
Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1007541">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1007541</a>
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet raporunun “Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Bilgiler” bölümünde yer almaktadır.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet raporunun “Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Bilgiler” bölümünde yer almaktadır.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet raporunun “Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Bilgiler” bölümünde yer almaktadır.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet raporunun “Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Bilgiler” bölümünde yer almaktadır.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet raporunun “Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Bilgiler” bölümünde yer almaktadır.
<b>4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar</b>	
Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet raporunda Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür mesajında yer verilmiştir.
Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümünün adı	<a href="http://www.sisecam.com">www.sisecam.com</a> adresinde Yatırımcı İlişkileri Bölümü / Kurumsal Yönetim / Kurumsal Yönetim Politikaları / Üst Düzey Yönetici Ücret Politikası
Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Finansal tabloların 37 No’lu İlişkili Taraf Açıklamaları Dipnotunda belirtilmiştir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

### Yönetim Kurulu Üyeleri

Yönetim Kurulu Üyesinin Adı/Soyadı	İcrada Görevli Olup Olmadığı	Bağımsız Üye Olup Olmadığı	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı		Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği		Denetim, Muhasebe ve/veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı	
				KAP Duyurusunun Bağlantısı	Değerlendirilmediği	Değerlendirildi	Değerlendirildi	Kaybeden Üye Olup Olmadığı	Olup Olmadığı
Prof. Dr. Ahmet Kirman	İcrada görevli değil	Bağımsız üye değil	14.04.2006						Evet
Hasan Cahit Çınar	İcrada görevli değil	Bağımsız üye değil	27.09.2021						Evet
Can Yücel	İcrada görevli değil	Bağımsız üye değil	03.01.2022						Evet
İzlem Erdem	İcrada görevli değil	Bağımsız üye değil	25.03.2015						Evet
Prof. Dr. Şener Oktik	İcrada görevli değil	Bağımsız üye değil	27.03.2020						Evet
Ahu Serfer	İcrada görevli değil	Bağımsız üye değil	28.03.2022						Evet
Dinç Kızıldemir	İcrada görevli değil	Bağımsız üye	21.03.2018	<a href="http://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1007530">www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1007530</a>		Değerlendirildi		Hayır	Evet
Dilek Durman	İcrada görevli değil	Bağımsız üye	01.04.2022	<a href="http://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1015242">www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1015242</a>		Değerlendirildi		Hayır	Evet
Gül Ayşem Sargın	İcrada görevli değil	Bağımsız üye	30.03.2021	<a href="http://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1007530">www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1007530</a>		Değerlendirildi		Hayır	Evet



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

### Yönetim Kurulu Komiteleri – I

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Diğer Olarak Belirtilen Komite	Komite Üyelerinin Adı Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Dinç Kızıldemir	Başkan	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Can Yücel	-	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	İzlem Erdem	-	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Hande Özbörçek	-	Yönetim Kurulu Üyesi Değil
Denetimden Sorumlu Komite	-	Dinç Kızıldemir	Başkan	Yönetim Kurulu Üyesi
Denetimden Sorumlu Komite	-	Gül Ayşem Sargın	-	Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	Dinç Kızıldemir	Başkan	Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	Gül Ayşem Sargın	-	Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	Prof. Dr. Şener Oktik	-	Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	İzlem Erdem	-	Yönetim Kurulu Üyesi
Diğer	Topluluk Performans Yönetimi Komitesi	Prof. Dr. Ahmet Kirman	Başkan	Yönetim Kurulu Üyesi
Diğer	Topluluk Performans Yönetimi Komitesi	Dinç Kızıldemir	-	Yönetim Kurulu Üyesi
Diğer	Sürdürülebilirlik Komitesi	Prof. Dr. Ahmet Kirman	Başkan	Yönetim Kurulu Üyesi
Diğer	Sürdürülebilirlik Komitesi	Gül Ayşem Sargın	-	Yönetim Kurulu Üyesi
Diğer	Sürdürülebilirlik Komitesi	Ahu Serfer	-	Yönetim Kurulu Üyesi
Diğer	Sürdürülebilirlik Komitesi	Can Yücel	-	Yönetim Kurulu Üyesi
Diğer	Sosyal Sorumluluk Komitesi	Prof. Dr. Ahmet Kirman	Başkan	Yönetim Kurulu Üyesi
Diğer	Sosyal Sorumluluk Komitesi	Gül Ayşem Sargın	-	Yönetim Kurulu Üyesi
Diğer	Sosyal Sorumluluk Komitesi	Prof. Dr. Şener Oktik	-	Yönetim Kurulu Üyesi

### Yönetim Kurulu Komiteleri – II

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitede Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitelerin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Kurumsal Yönetim Komitesi	% 75	%25	11	11
Denetimden Sorumlu Komite	%100	%100	24	24
Riskin Erken Saptanması Komitesi	%100	%50	11	11
Topluluk Performans Yönetimi Komitesi	%100	%50	4	4
Sürdürülebilirlik Komitesi	%100	%25	5	5
Sosyal Sorumluluk Komitesi	%100	%33	6	6

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN EK BİLGİLER

### YÖNETİM KURULU'NUN YAPISI VE OLUŞUMU

Esas sözleşmemiz uyarınca en az 5 üyeden oluşan Yönetim Kurulumuz şu an bir Başkan, bir Başkan Vekili ve yedi üyeye toplam dokuz kişiden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu; üyelerinin verimli ve yapıcı çalışmalarına, hızlı ve rasyonel kararlar almalarına ve komitelerin oluşumuna ve çalışmalarını etkin bir şekilde organize etmelerine imkân sağlayacak şekilde belirlenmektedir. Yönetim Kurulu'nda Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörülen bağımsızlık kriterlerine uygun üç bağımsız üye bulunmaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin hepsi icrada görevli olmayan üyelerden oluşmaktadır.

Yönetim Kurulu üyelerimizin özgeçmişleri Şirket dışındaki görevlerini de içerecek şekilde hem 2022 yılı faaliyet raporunda hem de Şirketimizin web sitesinde mevcuttur. Yönetim Kurulu üyelerinin şirket işleri için gereken zamanı ayırmalarına özen gösterilmekte olup, üyelerin iş deneyimleri ve sektörel tecrübelerinin Yönetim Kurulu'na önemli katkısı dolayısıyla şirket dışında başka görev veya görevler almasına ilişkin bir sınırlandırma bulunmamaktadır. Genel Kurul öncesinde üyenin özgeçmişini ile birlikte, şirket dışında yürüttüğü görevler de pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır. Bu doğrultuda, Yönetim Kurulu üyelerinin Topluluk dışında aldıkları görevler aşağıdaki tabloda mevcuttur:

Adı Soyadı	Görevi	Son Durum İtibarıyla Ortaklık Dışında Aldığı Görevler
Prof. Dr. Ahmet Kırmızı	Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye	OOO Ruscam Glass Packaging Holding, OOO Ruscam Management Company, Trakya Glass Bulgaria EAD, Sisecam Investment BV, Trakya Investment BV, SC Glass Trading BV, Sisecam Automotive Hungary Kft Yönetim Kurulu Başkanı
Hasan Cahit Çınar	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Türkiye İş Bankası A.Ş. Genel Müdür Yardımcısı, İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Maxi Digital GmbH, İş Enerji Yatırımları A.Ş., Enaş Enerji Yatırımları A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı; T. İş Bankası Banka ve Ticaret Hukuku Araştırma Enstitüsü'nde Kurul Başkanı; İşbank AG ile Trakya Yatırım Holding A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Dilek Duman	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	System Optima Teknik Danışma Kurulu Üyesi, Ulusal Faktoring A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
İzlem Erdem	Yönetim Kurulu Üyesi	Türkiye İş Bankası A.Ş. Genel Müdür Yardımcısı, İş Yatırım Ortaklığı A.Ş., İmece Mobil Tarım Platformu Elektronik Hizmetler Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Birleşik İpotek Finansmanı A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
Dinç Kızıldemir	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	-
Prof. Dr. Şener Oktik	Yönetim Kurulu Üyesi	-
Gül Ayşem Sargın	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	Boeing Türkiye, Orta Asya ve Sahra Altı Afrika bölgesinden sorumlu Genel Müdür, Uluslararası Yatırımcılar Derneği (YASED) Yönetim Kurulu Başkanı, Amerikan Şirketler Derneği (AmCham Turkey/ABFT) ve Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Yönetim Kurulu Üyesi.
Ahu Serter	Yönetim Kurulu Üyesi	Fark Holding Yönetim Kurulu Başkanı, Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı, Aile İşletmeleri Derneği Yönetim Kurulu Üyesi
Can Yücel	Yönetim Kurulu Üyesi	Türkiye İş Bankası A.Ş. Genel Müdür Yardımcısı, JSC İşbank Yönetim Kurulu Başkanı

Bağımsız üyeler, Kurumsal yönetim ilkelerinde öngörülen süreçlere uygun olarak belirlenmiş ve Yönetim Kurulumuzun 17 Ocak 2022 tarihli toplantısında da uygun bulunan bağımsız üyelerin seçimine ilişkin olarak, SPK'nın 4 Şubat 2022 tarih ve E-29833736-110.07.07-16800 sayılı yazısı ile olumsuz görüş bildirilmemiştir. Bu kapsamda belirlenen bağımsız üyeler ile bağımsız olmayan Yönetim Kurulu üyeleri, 2022 yılına ilişkin olarak 28 Mart 2022 tarihinde yapılan Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 1 yıl için seçilmiş olup Sayın Mehmet Cem Kozlu'nun 1.4.2022 tarihli istifası sebebiyle boşalan Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği'ne 1.4.2022 tarihinde Sayın Dilek Duman 2023 yılında yapılacak Genel Kurul'un onayına sunulmak üzere seçilmiştir. Kurumsal yönetim ilkelerinde öngörülen süreçlere uygun olarak belirlenmiş ve Yönetim Kurulumuzun 1 Nisan 2022 tarihli toplantısında da uygun bulunan Sayın Dilek Duman'ın bağımsız üye seçilmesine ilişkin olarak, SPK'nın 15 Nisan 2022 tarih ve E-29833736-110.07.07-202276 sayılı yazısı ile olumsuz görüş bildirilmemiştir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN EK BİLGİLER

Yönetim Kurulu üyelerinin görev sürelerinin, 2023 yılında yapılacak ortaklar olağan genel kurul toplantı tarihinde sona erecek olması nedeniyle, anılan olağan genel kurul toplantısında yönetim kurulu üyeleri için seçim yapılacaktır. Bağımsız üyelerin bağımsızlıklarını ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır. Bu hususa ilişkin bağımsız üyelerin beyanları aşağıda sunulmuştur.

**BAĞIMSIZLIK BEYANI**  
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.  
Yönetim Kurulu Başkanlığı'na

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Yönetim Kurulu üyesi olarak Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu Tebliği, İlke Kararı ve sair düzenlemeler ile Şirketiniz Esas Sözleşmesi ile belirlenen "Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliği" koşullarını halen taşıdığımı; söz konusu bağımsızlığı ortadan kaldıran bir durum ortaya çıktığı takdirde bu durumu gerekçesi ile birlikte Kamuyu Aydınlatma Platformunda açıklanmak üzere derhal Yönetim Kurulu Başkanlığınıza ve eş anlı olarak, Sermaye Piyasası Kurulu'na yazılı olarak bildireceğimi ve Yönetim Kurulunuzun kararı doğrultusunda hareket ederek Kurumsal Yönetim İlkelerinin 4.3.8 maddesinde öngörülen hususlara uyacağımı beyan ederim.

Saygılarımla,  
Dilek Duman  
31 Aralık 2022

**BAĞIMSIZLIK BEYANI**  
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.  
Yönetim Kurulu Başkanlığı'na

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Yönetim Kurulu üyesi olarak Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu Tebliği, İlke Kararı ve sair düzenlemeler ile Şirketiniz Esas Sözleşmesi ile belirlenen "Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliği" koşullarını halen taşıdığımı; söz konusu bağımsızlığı ortadan kaldıran bir durum ortaya çıktığı takdirde bu durumu gerekçesi ile birlikte Kamuyu Aydınlatma Platformunda açıklanmak üzere derhal Yönetim Kurulu Başkanlığınıza ve eş anlı olarak, Sermaye Piyasası Kurulu'na yazılı olarak bildireceğimi ve Yönetim Kurulunuzun kararı doğrultusunda hareket ederek Kurumsal Yönetim İlkelerinin 4.3.8 maddesinde öngörülen hususlara uyacağımı beyan ederim.

Saygılarımla,  
Gül Ayşem Sargın  
31 Aralık 2022

**BAĞIMSIZLIK BEYANI**  
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.  
Yönetim Kurulu Başkanlığı'na

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Yönetim Kurulu üyesi olarak Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu Tebliği, İlke Kararı ve sair düzenlemeler ile Şirketiniz Esas Sözleşmesi ile belirlenen "Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliği" koşullarını halen taşıdığımı; söz konusu bağımsızlığı ortadan kaldıran bir durum ortaya çıktığı takdirde bu durumu gerekçesi ile birlikte Kamuyu Aydınlatma Platformunda açıklanmak üzere derhal Yönetim Kurulu Başkanlığınıza ve eş anlı olarak, Sermaye Piyasası Kurulu'na yazılı olarak bildireceğimi ve Yönetim Kurulunuzun kararı doğrultusunda hareket ederek Kurumsal Yönetim İlkelerinin 4.3.8 maddesinde öngörülen hususlara uyacağımı beyan ederim.

Saygılarımla,  
Dinç Kızıldemir  
31 Aralık 2022

Yönetim Kurulu Üyelerimiz uzun yıllar profesyonel olarak görev yapmış, tecrübe sahibi kişilerdir. Şirket, Yönetim Kurulu Üyelerinin bilgi birikimi ve tecrübelerinden en üst düzeyde faydalanmaktadır. Yönetim Kurulu Üyeleri her türlü etkiden uzak olarak görüşlerini özgürce aktarabilmekte ve ifade edebilmektedir. Yönetim Kurulumuz nezdinde bilgi birikimi, tecrübe ve görüş açısı bakımından çeşitliliğin sağlanmasının Şirket'in faaliyetlerine ve Yönetim Kurulu'nun etkin çalışmasına olumlu katkı sağlayacağı düşünülmektedir. Bunun bir göstergesi olarak, 26 Temmuz 2022 tarihinde "Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Yönetim Kurulu Çeşitlilik Politikası" onaylanmıştır. Söz konusu politika uyarınca, Yönetim Kurulu aday belirleme sürecinde, bilgi, deneyim ve yetkinlik açısından aynı özelliklere sahip adaylar içerisinde, kadın adaylara öncelik verilmesi gözetilmekte olup, ilke olarak Şişecam Yönetim Kurulu'nda kadın üye oranının her zaman en az % 30 seviyesinde tutulması hedeflenir. Halihazırda Yönetim Kurulu'muzda 4 kadın üye olarak Sayın Dilek Duman, Sayın İzlem Erdem, Sayın Gül Ayşem Sargın ve Sayın Ahu Serter bulunmakta olup, kadın üye oranımız %44 seviyesindedir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN EK BİLGİLER

### YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI

Şirketimizin Yönetim Kurulu faaliyetlerini Kurumsal Yönetim İlkelerince belirlenen tüm hususlara uygun olarak, şeffaf, hesap verilebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütmektedir. Yönetim Kurulu Şirket ile pay sahipleri arasında etkin iletişimin korunmasında, yaşanabilecek anlaşmazlıkların giderilmesinde ve çözüme ulaştırılmasında öncü rol oynamakta ve bu amaca yönelik olarak Kurumsal Yönetim Komitesi ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü ile yakın iş birliği içerisinde çalışmalarını sürdürmektedir.

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin seçildiği 28 Mart 2022 tarihli Genel Kurul Toplantısını müteakip, görev taksimine ilişkin karar almak suretiyle, Yönetim Kurulu Başkan ve Vekili tespit edilmiş, Yönetim Kurulu Başkanı aynı zamanda Murahhas Üye olarak seçilmiştir.

Esas Sözleşmenin 10'uncu maddesi uyarınca, Yönetim Kurulu, her Genel Kurul müteakip bir başkan ve bir başkan vekili seçer. Ancak, başkan ve/veya başkan vekilinin herhangi bir nedenle işbu görevden ayrılması halinde, Yönetim Kurulu boşalan yerler için yeniden seçim yapar. Başkan'ın bulunmadığı zamanlarda, Yönetim Kurulu'na Başkan Vekili başkanlık eder. Başkan Vekili de yoksa Yönetim Kurulu'na o toplantı için kendi arasından seçeceği bir geçici başkan başkanlık eder. Yönetim Kurulu'nun toplantı gün ve gündemi, Başkan tarafından belirlenir. Başkanın bulunmadığı durumlarda bunları Başkan Vekili yerine getirir. Ancak, toplantı günü Yönetim Kurulu kararı ile de belirlenebilir. Yönetim Kurulu, Şirket işi ve işlemleri lüzum gösterdikçe toplanır. Yönetim Kurulu Toplantıları, Yönetim Kurulu'nun karar verdiği yer ve zamanda Türkiye içinde, yurt dışında veya elektronik ortamda yapılabilir. Şirketin yönetim kurulu toplantısına katılma hakkına sahip olanlar bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunu'nun 1527'nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Ticaret Şirketlerinde Anonim Şirket Genel Kurulları Dışında Elektronik Ortamda Yapılacak Kurullar Hakkında Tebliğ hükümleri uyarınca Yönetim Kurulu üyelerinin bu toplantılara elektronik ortamda katılmalarına ve oy vermelerine imkân tanıyacak Elektronik Toplantı Sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak toplantılarda şirket sözleşmesinin bu hükmü uyarınca kurulmuş olan sistem üzerinden veya destek hizmeti alınacak sistem üzerinden üyelerinin ilgili mevzuatta belirtilen haklarını Tebliğ hükümlerinde belirtilen çerçevede kullanabilmesi sağlanır. Yönetim Kurulu kararlarını alırken Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuattaki düzenlenen toplantı ve karar nisaplarını dikkate alır.

2022 yılı içerisinde Yönetim Kurulu 12 kez fiziki olarak toplanmıştır. Merkezi Kayıt Kuruluşu tarafından geliştirilen ve Türkiye'de Yönetim Kurulu toplantılarının elektronik ortamda hukuken geçerli olarak yapılabildiği bilişim sistemi e-YKS (Elektronik Yönetim Kurulu Sistemi) 2022 yılı içerisinde kullanılmaya başlanmıştır. 2022 senesinde alınan karar sayısı 139 olup, kararlar mevcudun oybirliği ile alınmıştır. Alınan kararlara muhalif kalan yönetim Kurulu üyesi olmamıştır. Yönetim Kurulu kararlarını alırken Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuattaki düzenlenen toplantı ve karar nisapları dikkate alınmaktadır.

Yönetim Kurulu toplantısı gündeminde yer alan konular ile ilgili bilgi ve belgeler, eşit bilgi akışı sağlanmak suretiyle, toplantıdan minimum 5 gün önce Yönetim Kurulu üyelerinin incelemesine sunulmaktadır. Yönetim Kurulu üyeleri toplantıdan önce, Yönetim Kurulu Başkanı'na gündemde değişiklik önerisinde bulunabilirler. Toplantıya katılmayan ancak görüşlerini yazılı olarak Yönetim Kurulu'na bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmaktadır. Yönetim Kurulu'nda her üyenin bir oy hakkı vardır.

Yönetim Kurulu toplantılarında gündemde yer alan konular açıkça ve her yönü ile tartışılmaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin, 2022 yılında gerçekleştirilen Yönetim Kurulu toplantılarına katılma oranı %98,1'dir. Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri kendi seçimlerinde oy kullanmamışlardır. Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu toplantılarına üyelerin etkin katılımını sağlama yönünde en iyi gayreti göstermektedir. Yönetim Kurulu üyelerinin toplantılarda muhalif kaldığı konulara ilişkin makul ve ayrıntılı karşı oy gerekçeleri karar zaptına geçirilmektedir. Karşı oy kullanan üyelerin ayrıntılı gerekçeleri kamuya açıklanır. Ancak, 2022 yılında gerçekleştirilen Yönetim Kurulu toplantılarında bu türde bir muhalefet veya görüş beyan edilmediğinden kamuya açıklama yapılmamıştır.

Yönetim Kurulu toplantıları genellikle Şirket merkezinde yapılmakta olup, önemli nitelikteki Yönetim Kurulu Kararları KAP aracılığıyla kamuya duyurulmakta ve kamuya duyurulan metin, Şirket kurumsal internet sitesinde de yayınlanmaktadır.

Yönetim Kurulu üyelerinin yetki ve sorumlulukları Esas Sözleşme 'de açıkça belirtilmiştir. Yetkiler, Türk Ticaret Kanunu'nun 367 ve 371. maddeleri gereğince Yönetim Kurulumuzun 6 Ekim 2020 tarih ve 95 sayılı kararı ile hazırlanan ve 23 Ekim 2020 tarihinde tescil ve 10188 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edilen iç yönergede belirtilen esaslara uygun olarak kullanılmaktadır.

---

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN EK BİLGİLER

---

Yönetim Kurulu, Şirketin faaliyetlerini gözetirken çıkar çatışması doğma olasılığının olup olmadığını ve varsa söz konusu çıkar çatışmasının Şirket açısından sonuçlarını değerlendirmekte ve Şirket'in çıkarlarına en uygun şekilde hareket edilmesi için gereken kararları almaktadır. Ayrıca, ilişkili taraf işlemlerinde de düzenlemelere uyumun yanı sıra, Yönetim Kurulu tarafından olası suiistimal riskleri değerlendirilmekte ve ilişkili taraf işlemleri titizlikle ele alınmaktadır.

Yönetim Kurulu, alacağı stratejik kararlarla, Şirketin risk, büyüme ve getiri dengesini en uygun düzeyde tutarak akılcı ve tedbirli risk yönetimi anlayışıyla Şirketin öncelikle uzun vadeli çıkarlarını gözeterek Şirketi idare ve temsil ederken diğer yandan Şirketin belirlenen ve kamuya açıklanan operasyonel ve finansal performans hedeflerine ulaşmasından da sorumludur. Bu bağlamda ilgili birimler her yıl, yıllık bütçe ve iş planlarını oluşturarak Yönetim Kuruluna sunmakta, yıl boyunca bu planlara uygun faaliyet gösterilmesi sonucunda gerçekleşen sonuçlar sürekli olarak Yönetim Kurulu tarafından kabul edilen haliyle bütçe ile karşılaştırılmakta ve sapmaların nedenleri araştırılmaktadır.

Şirketimiz Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerimiz için "yönetici sorumluluk sigortası" bulunmaktadır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN EK BİLGİLER

### YÖNETİM KURULU KOMİTELERİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU DEĞERLENDİRMESİ

Esas sözleşmeye göre, Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerinde öngörülen komite ve komisyonlar yanında, Şirket işleri, ilgili karar ve politikalarının uygulanmasını yürütmek veya onları gözlemlemekle görevli komisyon ve komiteler kurabilir. Tüm bu komitelerin oluşturulmasında, görev alanlarının ve çalışma esaslarının belirlenmesinde Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur.

Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının sağlıklı olarak yerine getirilmesi amacıyla Kurul bünyesinde mevzuat hükümlerinde öngörülen Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi, mevzuat hükümlerinde öngörülmemen Topluluk Performans Yönetimi Komitesi, Sürdürülebilirlik Komitesi, Sosyal Sorumluluk Komitesi kurulmuştur. Komitelerin görev alanları ve çalışma esasları Yönetim Kurulu tarafından belirlenmiş ve Şirketin internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.

<https://www.sisecam.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-kimlik-ve-yonetim/yonetim-kurulu-komiteleri-kurulus-ve-calisma-esaslari>

2022 yılında tüm yönetim kurulu komiteleri, Kurumsal Yönetim İlkeleri ve kendi çalışma esasları kapsamındaki görev ve sorumlulukları yerine getirmiş; çalışma planlarına uygun şekilde toplanmıştır. Komitelerin görevlerini yerine getirmeleri için gereken kaynak ve destek Yönetim Kurulu tarafından sağlanmış olup, Komiteler, gerekli gördükleri yöneticiyi toplantılarına davet etmiş ve görüşlerini almışlardır.

Komitelerin yaptıkları tüm çalışmalar yazılı hale getirilmiş ve kayıtları tutulmuştur. Komitelerin çalışmaları hakkındaki bilgiler ve toplantı sonuçlarını içeren raporlar Yönetim Kurulu'na sunulmuştur. Yönetim kurulu, yönetim kurulu komitelerinin çalışmalarından beklenen faydanın temin edildiği görüşündedir.

4.5.4 no.lu Kurumsal Yönetim İlkesi uyarınca Şirket Genel Müdürü komitelerde yer almamaktadır.

### Denetimden Sorumlu Komite

Şirkette, Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını sağlıklı olarak yerine getirmesi amacıyla "Denetimden Sorumlu Komite" oluşturulmuştur. Denetimden Sorumlu Komite, faaliyetlerini Sermaye Piyasası Mevzuatı ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörüldüğü üzere düzenli bir şekilde yürütmektedir. 4.5.3 no.lu Kurumsal Yönetim İlkesi uyarınca Denetim Komitesi üyelerinin tamamı bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilmiştir. Komite iki üyeden oluşturulmuş, Başkanlığına Dinç Kızıldemir ve üyeliğe Gül Ayşem Sargın getirilmiştir. Denetimden Sorumlu Komite 2022 yılı içinde 24 adet toplantı gerçekleştirmiştir. Bu kapsamda, şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmış, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili tespitlerini ve konuya ilişkin değerlendirme ve önerilerini Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmiş ve kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların şirketin izlediği muhasebe ilkeleri ile gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin değerlendirmelerini, Şirketin sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak, kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmiştir. Risk Yönetimi ve İç Denetim Başkanlığı altında yürütülen iç denetim faaliyetleri Denetimden Sorumlu Komite'ye bağlı olarak yürütülmekte olup, Komite iç denetim süreçlerinin yeterli ve şeffaf bir şekilde yapılması için gereken tedbirleri almıştır.

### Riskin Erken Saptanması Komitesi

4.5.3 no.lu Kurumsal Yönetim İlkesi uyarınca Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilmiştir. Risk Yönetim Komitesi'nin Başkanlığına bağımsız yönetim kurulu üyesi Dinç Kızıldemir seçilmiş ve üyeliklere bağımsız yönetim kurulu üyesi Gül Ayşem Sargın, yönetim kurulu üyeleri İzlem Erdem ve Prof. Dr. Şener Oktik getirilmiştir. Risk Yönetimi ve İç Denetim Başkanlığı altında yürütülen risk yönetimi faaliyetleri Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne bağlı olarak yürütülmektedir. Riskin Erken Saptanması Komitesi, 2022 yılı içerisinde 11 adet toplantı gerçekleştirmiştir. Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapan Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirketin risk yönetim sistemlerini gözden geçirmiş, risklerin tespit edilmesi, ölçülmesi, izlenmesi ve kontrol edilmesi için gerekli tedbirleri almıştır. Komite ayrıca 6102 numaralı Türk Ticaret Kanununun 378. Maddesi uyarınca hazırlaması gereken periyodik raporlar aracılığı ile Yönetim Kurulu'na bilgi vermiştir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN EK BİLGİLER

### Kurumsal Yönetim Komitesi

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak, Şirketin uyumunu izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak üzere Şirket bünyesinde Kurumsal Yönetim Komitesi kurulmuştur. Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevleri de Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir. 4.5.3 no.lu Kurumsal Yönetim İlkesi uyarınca Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilmiştir. Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Başkanlığına bağımsız yönetim kurulu üyesi Dinç Kızıldemir ve üyeliklere yönetim kurulu üyesi Can Yücel, İzlem Erdem ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü Hande Özbörçek getirilmiştir. Kurumsal Yönetim Komitesi 2022 yılı içinde 11 adet toplantı yapmıştır. Kurumsal Yönetim Komitesi, Şirket'in kurumsal yönetim uygulamalarını, Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu ve Kurumsal Yönetim Beyan Formunu değerlendirmiş, ayrıca Yatırımcı İlişkileri Birimi'nin faaliyetlerini gözetip, faaliyetleri hakkında Yönetim Kurulu'na bilgi sunmuş, Yönetim Kurulu bağımsız üyelikleri için gelen adaylık tekliflerini adayların ilgili mevzuat kapsamında bağımsızlık ölçütlerini taşıyıp taşıyamaması dikkate alarak değerlendirmiş ve bu değerlendirmeleri rapora bağlamış, Yönetim Kurulu Çeşitlilik Politikası, İnsan Hakları Politikası ve Karararayı Aklama ve Terörizmin Finansmanı ile Mücadele ve Yaptırımlar Politikasının Yönetim Kurulu onayına sunulması gibi çalışmalarda bulunmuştur.

### Topluluk Performans Yönetimi Komitesi

Topluluk Performans Yönetimi Komitesi'nin Başkanlığına Yönetim Kurulu Başkanı Prof. Dr. Ahmet Kırmızı ve üyeliğe bağımsız yönetim kurulu üyesi Dinç Kızıldemir getirilmiştir. Topluluk Performans Yönetimi Komitesi, yıllık planlar ve bütçe bağlamında elde edilmesi beklenen finansal sonuçlara ilişkin Yönetim Kurulu tarafından yapılan değerlendirmeler sonucunda kabul edilen hedeflerle ilgili Topluluğun performansının ölçülmesi yönünde çalışmalar sürdürmekte, sadece finansal sonuçlar dikkate alınmaksızın, Topluluk itibarı, Topluluk değerleri ve sürdürülebilirlik hedefleri de göz önünde tutularak bütünsel değerlendirme yapmaktadır. Topluluk Performans Yönetimi Komitesi, 2022 yılı içerisinde 4 adet toplantı gerçekleştirmiştir.

### Sürdürülebilirlik Komitesi

Sürdürülebilirlik Komitesi'nin Başkanlığına Yönetim Kurulu Başkanı Prof. Dr. Ahmet Kırmızı ve üyeliklere bağımsız yönetim kurulu üyesi Gül Ayşem Sargın, yönetim kurulu üyeleri Ahu Serter ve Can Yücel getirilmiştir. Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirliğin Topluluğun yapısına entegre edilmesi amacıyla yapılan çalışmalarını izlemiş, bu doğrultuda projeler geliştirilmesini sağlamış, Topluluğun sürdürülebilirlik ile ilgili yol haritasını yönlendirmiş, Sürdürülebilirlik Politikasının Yönetim Kurulu onayına sunulması gibi çalışmalarda bulunmuştur. Sürdürülebilirlik Komitesi, 2022 yılı içerisinde 5 adet toplantı gerçekleştirmiştir.

### Sosyal Sorumluluk Komitesi

Sosyal Sorumluluk Komitesi'nin Başkanlığına Yönetim Kurulu Başkanı Prof. Dr. Ahmet Kırmızı ve üyeliklere bağımsız yönetim kurulu üyesi Gül Ayşem Sargın ile yönetim kurulu üyesi Prof. Dr. Şener Oktik getirilmiştir. Komite, 2022 yılında Topluluğun kurumsal sosyal sorumluluk konusunda genel yaklaşımı ile standardını belirlemiş, Şişecam'ın var olduğu coğrafyalarda, sosyal, ekonomik ve çevresel kalkınma ve toplumsal gelişime katkı için projeler hayata geçirmesini desteklemiş, hayata geçirilecek projeler için ana ilkeleri belirlemiştir. Sosyal Sorumluluk Komitesi, 2022 yılı içerisinde 6 adet toplantı gerçekleştirmiştir.

### Etik Kurul

Şişecam Topluluğu Etik Kurulu, bağımsız yönetim kurulu üyesi Dinç Kızıldemir Başkanlığında 2022 yılında 4 adet toplantı yapmıştır. Etik Kurul üyelerinin katılımıyla gerçekleşen toplantılarda, gerekli durumlarda bildirimler hakkında bilgi almak üzere Topluluk çalışanları davet edilmiş, Toplantılarda tüm coğrafyalarımızda bütünsel bir işleyişle yürütülen etik hat "Şişecam Ethics Hotline" üzerinden gelen bildirimler ve Etik Kurul çalışmaları kapsamındaki diğer konular değerlendirilmiştir. Bildirimler, Şişecam Ethics Hotline telefon hatlarından (17 farklı hat ve dil seçeneğiyle), internet sitesi üzerinden (ethicshotline.sisecam.com), ya da e-posta gibi farklı yollarla gelip sisteme uzmanlarca girilmiş (Proxy) olmak üzere üç farklı şekilde iletilebilmektedir. Bildirim yapanlar için kimliklerini gizleme yani anonim kalma imkânı tanınmaktadır. Şişecam Topluluğunda, çalışanların ve üçüncü tarafların endişelerini rahatça dile getirmeleri ve dile getirme kültürünün teşvik edilmesi için Misillemenin Önlenmesi Politikası hazırlanarak yürürlüğe alınmıştır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN EK BİLGİLER

### DÖNEM İÇİNDE YAPILAN İŞLEMLER VE DİĞER HUSUSLAR

Şirket'in Sermaye Piyasası Kurulu ve Türk Ticaret Kanunu düzenlemeleri kapsamındaki diğer zorunlu açıklamaları aşağıdaki şekildedir:

#### Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilgi

Şirket'in karşılıklı iştirak ilişkisine sahip olduğu bir ortaklık bulunmamaktadır.

#### Varsa yıl içinde yapılan olağanüstü genel kurul toplantısı bilgileri

Yıl içinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır.

#### Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

#### Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilgi

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

#### Şirket'in yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bu çıkar çatışmalarını önlemek için şirketçe alınan tedbirler hakkında bilgi

Şirket'in yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkar çatışmasına yol açabilecek herhangi bir konu söz konusu olmamıştır. Yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet alımlarında SPK mevzuatı dâhil tüm mevzuat hükümlerine uyulmakta ve bu doğrultuda çıkar çatışmasına yol açabilecek bir durumun gerçekleşmemesi için azami özen gösterilmektedir.

#### Dönem içinde yapılan esas sözleşme değişiklikleri hakkında bilgiler

2022 yılında esas sözleşme değişikliği yapılmamış olup, esas sözleşmenin "Genel Kurul" başlıklı 15. Maddesinin tadili 2023 yılında yapılacak Olağan Genel Kurul toplantısında onaya sunulacaktır.

#### Türk Ticaret Kanunu'nun 376'ncı maddesi kapsamında değerlendirme

Şirket'in mali durumu güçlü olup sermayesinin karşılıksız kalması veya borca batık olması söz konusu değildir.

#### Bağlı Şirket Raporu

Türk Ticaret Kanunu'nun 199.maddesi hükmü gereğince hazırlanan "Bağlılık Raporu" sonuç bölümü: Şirketimizin 2022 yılında hâkim şirketimiz ve hâkim şirketimizin bağlı şirketleriyle gerçekleştirdiği tüm işlemlerde transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı hakkındaki mevzuat hükümlerine uygun işlem yapılmış ve yukarıda açıklanan işlemler nedeniyle, 2022 yılında zarar denkleştirmesini gerektirecek bir durum ortaya çıkmamıştır.

#### 2023 Yılı Yaygın ve Süreklilik Arz Eden İlişkili Taraf İşlemleri Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 3 Ocak 2014 tarih ve 28871 sayılı Resmî Gazete 'de yayımlanarak yürürlüğe giren "II-17.1" sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği'nin "Yaygın ve Süreklilik Arz Eden İşlemler" başlıklı 10. maddesi gereğince, Şirketimizin 2023 Yılı finansal planlaması (bütçe) kapsamında; Topluluk sanayi kuruluşları ile bağlı ortaklıklarımızdan Şişecam Dış Ticaret A.Ş. arasındaki yaygın ve süreklilik arz eden ihrac kayıtlı satışların da, bir hesap dönemi içerisindeki tutarının, şirketimizin kamuya açıklanan son yıllık finansal tablolarında yer alan satışların maliyetine ile hasılatına olan oranının %10'undan fazlasına ulaşacağı öngörülmüş olup, Topluluğumuz sanayici kuruluşları tarafından 2023 yılında Şişecam Dış Ticaret AŞ'ne yapılması öngörülen ihrac kayıtlı satışların ilişkili taraf olmayan üçüncü kişilere uygulanan fiyat ile aynı fiyat üzerinden gerçekleştirileceği, verilecek hizmet karşılığında makul düzeyde bir komisyon tahsil edileceği ve işlem koşullarının önceki yıllarla uyumlu ve piyasa koşulları ile karşılaştırıldığında makul olduğu değerlendirilmiştir.

#### Faaliyet Raporunun Hukuki Dayanağı

Topluluğun 2022 Yılı Hesap Dönemine Ait Yıllık Faaliyet Raporu, Türk Ticaret Kanunu'nun 516'ncı maddesinin üçüncü fıkrasına, 518'inci maddesine dayanılarak Ticaret Bakanlığı'nın hazırladığı "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" hükümleri ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlar Tebliği" hükümlerine uygun olarak hazırlanmıştır.

#### Yıllık Faaliyet Raporunun Hazırlanma İlkeleri

Yıllık faaliyet raporu, şirketin ilgili hesap dönemine ait iş ve işlemlerin akışını, her yönüyle finansal durumunu, şirketin hak ve yararını da gözeterek şekilde, doğru, eksiksiz, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtmaktadır. Yıllık faaliyet raporunda, yanıltıcı, abartılı ve yanlış kanaat uyandırıcı, gerçeğe aykırı ifadelere yer verilmemiştir. Yıllık faaliyet raporu, ortakların şirketin faaliyetleri hakkında her türlü bilgiye tam ve doğru bir şekilde ulaşmasını sağlayacak ayrıntıda ayrılmamasına özen gösterilmiştir.

#### Yıllık Faaliyet Raporu'nun Onayı

Şirketimizin 2022 yılı hesap dönemine ait yıllık faaliyet raporu, Şirket Yönetim Kurulu üyeleri tarafından Genel Kurulun nihai onayına sunulmak üzere 6 Mart 2023 tarihinde imzalanmıştır.



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ KAPSAMINDAKİ AÇIKLAMALAR

"Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi" halka açık ortaklıkların "Çevresel, Sosyal, Kurumsal Yönetim ("ÇSY")" çalışmalarını yürütürken açıklamaları beklenen temel ilkeleri içermektedir. Bu ilkelerin uygulanması gönüllü olmakla birlikte, uygulanıp uygulanmadığının "Uy ya da Açıkla" prensibiyle raporlanması zorunlu tutulmaktadır.

(X) işaretiyle belirtilen kısım, Şirket'in uyum durumunu temsil etmekte olup, ilkelere uyum durumuna ilişkin açıklamalara "Açıklama" sütununda yer verilmektedir.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ	Uyum Durumu				İlgisiz	Açıklama	Rapor Bilgisi
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf			
<b>A. GENEL İLKELER</b>							
<b>A1. Strateji, Politika ve Hedefler</b>							
1.1	Ortaklık yönetim kurulu tarafından öncelikli çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konuları, riskleri ve fırsatları belirlenmiştir.	x					2022 Faaliyet Raporu "CareforNext 2030 Sürdürülebilirlik Stratejisi" kısmında verilmektedir. Şişecam 2022 Faaliyet Raporu- Sayfa 78
1.1	Ortaklık yönetim kurulu tarafından ÇSY politikaları (Örn: Çevre Politikası, Enerji Politikası, İnsan Hakları ve Çalışan Politikası vb.) oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	x					Çevresel sosyal yönetim ile ilgili politikalara Şişecam Web-Sürdürülebilirlik sayfasında yer verilmektedir. Şişecam Web-Sürdürülebilirlik
1.2	ÇSY politikaları kapsamında belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler kamuya açıklanmıştır.	x					Şişecam Sürdürülebilirlik Stratejisi ve sayısal hedefleri "2030 Sürdürülebilirlik Hedefleri" kısmında açıklanmaktadır. Şişecam 2022 Faaliyet Raporu- Sayfa 79
<b>A2. Uygulama/İzleme</b>							
A2.1	ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteler ve/veya birimler ile ÇSY konularıyla ilgili ortaklıktaki en üst düzey sorumlular ve görevleri belirlenerek kamuya açıklanmıştır.	x					Sürdürülebilirlik yönetimi ve ilgili sorumluluklar 2022 Faaliyet Raporu "Sürdürülebilirlik Yönetimi" kısmında aktarılmaktadır. Şişecam 2022 Faaliyet Raporu - Sayfa 80
A2.1	Sorumlu komite ve/veya birim tarafından, politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler yıl içinde en az bir kez yönetim kuruluna raporlanmıştır.	x					Sürdürülebilirlik Komitesi'nde yer alan sorumlu birimler, gerçekleştirilen faaliyetler ve toplantılar 2022 Faaliyet Raporu "Sürdürülebilirlik Yönetimi" kısmında açıklanmaktadır. Şişecam 2022 Faaliyet Raporu - Sayfa 80
A2.2	ÇSY hedefleri doğrultusunda uygulama ve eylem planları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	x					Hedeflere ilişkin eylem planları ve ilerlemeler Sürdürülebilirlik Raporu'nda yıllık olarak açıklanmaktadır. 2022 Faaliyet Raporu'nda "Sürdürülebilirlik Performansı ve İletişim" kısmında açıklanmıştır. Şişecam 2022 Faaliyet Raporu Sayfa 81- 82
A2.3	ÇSY Kilit Performans Göstergeleri (KPG) ile söz konusu göstergelere yıllar bazında ulaşma düzeyi kamuya açıklanmıştır.	x					Hedeflere ilişkin eylem planları ve ilerlemeler Sürdürülebilirlik Raporunda yıllık olarak açıklanacaktır. Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ KAPSAMINDAKİ AÇIKLAMALAR

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ	Uyum Durumu				Açıklama	Rapor Bilgisi
	Evet	Kismen	Hayır	Muaf		
A2.4		x				2022 Faaliyet Raporu'nda "CareforNext - Gezegeni Korumaya" başlığı altında iş süreçleri ve hizmetlere yönelik çalışmalar ve "CareforNext - Yaşamı Dönüştür" başlığında ürünlere yönelik çalışmalar paylaşılmaktadır. Şişecam 2022 Faaliyet Raporu Sayfa 82-86
A3. Raporlama						
A3.1		x				2022 Faaliyet Raporu'nda "Sürdürülebilirlik Performansı ve İletişim" kısmında açıklanmıştır. Hedeflere ilişkin eylem planları ve ilerlemeler Sürdürülebilirlik Raporu'nda yıllık olarak açıklanmaktadır. Şişecam 2022 Faaliyet Raporu Sayfa 81
A3.2		x				Faaliyetlerin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından hangileri ile ilişkili olduğuna ilişkin bilgi kamuya açıklanmıştır.
A3.3		x				İlgili bilgiler halka ve yatırımcılara açık platformlar üzerinden dönemsel olarak paylaşılmaktadır. Şişecam Web-Yatırımcı İlişkileri, Şişecam Web-Sürdürülebilirlik
A4. Doğrulama						
A4.1		x				Sürdürülebilirlik KPI'larının doğrulanması süreci 3.taraf denetim kuruluşu tarafından yürütülecektir. Sürdürülebilirlik Raporu'nda onay beyanı paylaşılacaktır. Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ KAPSAMINDAKİ AÇIKLAMALAR

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ	Uyum Durumu					Açıklama	Rapor Bilgisi
	Evet	Kismen	Hayır	Muaf	İlgisiz		
<b>B. ÇEVRESEL İLKELER</b>							
B1	Ortaklık, çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamalarını, eylem planlarını, çevresel yönetim sistemlerini (ISO 14001 standardı ile bilinmektedir) ve programlarını kamuya açıklanmıştır.	x					2022 Faaliyet Raporu "Tek Şişecam Kalite Dönüşümü" kısmında bu bilgiler detaylı olarak verilmektedir. Sürdürülebilirlik Raporu'nda ise tesis bazlı sahip olunan sertifikalar raporlanmakta, tüm üretim tesislerinde ISO 14001 standardı yaklaşımı benimsenmektedir. Şişecam 2022 Faaliyet Raporu - sayfa 96
B2	Çevre yönetimine ilişkin bilgilerin verilmesinde hazırlanan çevresel raporlara ilişkin olarak raporun kapsamı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, raporlama koşulları ile ilgili kısıtlar kamuya açıklanmıştır.	x					2022 Faaliyet Raporu'nda beyan edilen bilgilere ek olarak 2022 Sürdürülebilirlik Raporu'nda açıklanacaktır. Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu
B3	A2.1'de verilmiştir.	x					Sürdürülebilirlik yönetişimi ve ilgili sorumluluklar 2022 Faaliyet Raporu "Sürdürülebilirlik Yönetişimi" kısmında aktarılmaktadır. Şişecam 2022 Faaliyet Raporu - Sayfa 80
B4	Menfaat sahipleri (Yönetim kurulu üyeleri, yöneticiler ve çalışanlar gibi) bazında performans teşvik sistemleri kapsamında ödüllendirme kriterlerine dahil edilen çevresel hedefler kamuya açıklanmıştır.	x					2022 Faaliyet Raporu "Sürdürülebilirlik Yönetişimi" kısmında aktarılmaktadır. Şişecam 2022 Faaliyet Raporu - Sayfa 80
B5	Öncelikli olarak belirlenen çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	x					2022 Faaliyet Raporu'nda "CareforNext - Gezegeni Korum" başlığı ilgili çalışmalar paylaşılmaktadır. Şişecam 2022 Faaliyet Raporu Sayfa 82
B6	A2.4'te verilmiştir.	x					2022 Faaliyet Raporu'nda "CareforNext - Gezegeni Korum" başlığı altında iş süreçleri ve hizmetlere yönelik çalışmalar ve "CareforNext - Yaşamı Dönüştür" başlığında ürünlere yönelik çalışmalar paylaşılmaktadır. Şişecam 2022 Faaliyet Raporu Sayfa 82-86

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ KAPSAMINDAKİ AÇIKLAMALAR

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ	Uyum Durumu					Açıklama	Rapor Bilgisi
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz		
B7		x					2022 Faaliyet Raporu'nda "CareforNext - Yaşamı Dönüştür" başlığında tedarikçilerin sürdürülebilirlik yönetimine yönelik yapılan çalışmalar paylaşılmaktadır. Şişecam 2022 Faaliyet Raporu Sayfa 86-87
B8		x					2022 Sürdürülebilirlik Raporu'nda açıklanacaktır. Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu
B9		x					2022 Faaliyet raporu "Sürdürülebilirlik Performansı ve İletişim" kısmında bu konuda yapılan raporlamalar açıklanmıştır. GRI metodolojisine göre faaliyet alanlarını etkileyen ve etki ettiği çevresel göstergelere Sürdürülebilirlik Raporu'nda detaylı olarak yer verilmektedir. Şişecam 2022 Faaliyet Raporu Sayfa 81
B10		x					2022 Faaliyet raporu "Sürdürülebilirlik Performansı ve İletişim" kısmında takip edilen standartlar açıklanmıştır. Ayrıca, Sürdürülebilirlik Raporu'nda da baz yıl ve kapsamla ilgili detaylı bilgi paylaşılmaktadır. Şişecam 2022 Faaliyet Raporu Sayfa 81
B11		x					Sürdürülebilirlik Raporu'nda sayısal göstergeler paylaşılmaktadır. Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu
B12		x					Hedeflere ilişkin eylem planları ve ilerlemeler Sürdürülebilirlik Raporu'nda yıllık olarak açıklanmaktadır ve 2022 Faaliyet Raporu'nda "2030 Sürdürülebilirlik Hedefleri", "CareforNext - Gezegeni Koru" başlıklarında açıklanmaktadır. Şişecam 2022 Faaliyet Raporu Sayfa 79-82-83

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ KAPSAMINDAKİ AÇIKLAMALAR

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ	Uyum Durumu					Açıklama	Rapor Bilgisi
	Evet	Kismen	Hayır	Muaf	İlgisiz		
B13	İklim krizi ile mücadele stratejisi oluşturulmuş ve planlanan eylemler kamuya açıklanmıştır.	x					2022 Faaliyet Raporu'nda "2030 Sürdürülebilirlik Hedefleri" ve "CareforNext – Gezegeni Korumak" başlıklarında açıklanmaktadır. Daha detaylı bilgi ise Sürdürülebilirlik Raporu'nda paylaşılmaktadır. Şişecam 2022 Faaliyet Raporu Sayfa 79-82-83
B14	Ürünler ve/veya hizmetlerin çevreye potansiyel olumsuz etkisini önlemek veya bu etkileri minimuma indirmek amacıyla program ya da prosedürler oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	x					2022 Faaliyet Raporu'nda "2030 Sürdürülebilirlik Hedefleri" ve "CareforNext – Yaşamı Dönüştür" başlıklarında açıklanmaktadır. Daha detaylı bilgi ise Sürdürülebilirlik Raporu'nda paylaşılmaktadır. Şişecam 2022 Faaliyet Raporu Sayfa 79-86
	Üçüncü tarafların (örn. tedarikçi, alt yüklenici, bayi vb.) sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik aksiyonlar alınmış ve bu aksiyonlar kamuya açıklanmıştır.	x					2022 Faaliyet Raporu'nda "CareforNext - Yaşamı Dönüştür" başlığında tedarikçilerin sürdürülebilirlik yönetimine yönelik yapılan çalışmalar paylaşılmaktadır. Şişecam 2022 Faaliyet Raporu Sayfa 86-87
B15	Çevresel etkileri azaltmaya yönelik girişim ve projelerin sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarrufları kamuya açıklanmıştır.	x					2022 Faaliyet Raporu'nda "CareforNext – Gezegeni Korumak" başlığında yürütülen projeler ve yapılan harcamalar açıklanmaktadır. Şişecam 2022 Faaliyet Raporu Sayfa 82-83
B16	Enerji tüketimi (doğal gaz, motorin, benzin, LPG, kömür, elektrik, ısıtma, soğutma vb.) verileri Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak kamuya açıklanmıştır.	x					Sürdürülebilirlik Raporu'nda, kaynak çeşitliliği kırılımında enerji tüketimi ve enerji tasarrufu raporlanmaktadır. Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu
B17	Raporlama yılında üretilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında kamuya açıklama yapılmıştır.	x					Sürdürülebilirlik Raporu'nda enerji tüketimi kaynak çeşitliliği kırılımında raporlanmaktadır. Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu
B18	Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektriğe geçiş konusunda çalışmalar yapılmış ve kamuya açıklanmıştır.	x					2022 Faaliyet Raporu'nda "CareforNext – Gezegeni Korumak" ve "Enerji, Süreç Verimliliği ve Çevre" başlıklarında yenilenebilir enerji kullanımı ile ilgili bilgiler açıklanmaktadır. Ayrıca, Sürdürülebilirlik Raporu'nda yenilenebilir enerji alanında yapılan çalışmalar raporlanmaktadır. Şişecam 2022 Faaliyet Raporu Sayfa 82-83-94

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ KAPSAMINDAKİ AÇIKLAMALAR

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ	Uyum Durumu					Açıklama	Rapor Bilgisi
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz		
<b>B. ÇEVRESEL İLKELER</b>							
B19	Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verileri kamuya açıklanmıştır.	x					2022 Faaliyet Raporu'nda "Enerji, Süreç Verimliliği ve Çevre" kısmında yenilenebilir enerji üretimi ve kullanımı ile ilgili bilgiler açıklanmaktadır. Sürdürülebilirlik Raporu'nda, kaynak çeşitliliği kırılımında yenilenebilir enerji tüketimi değerleri raporlanmaktadır. Şişecam 2022 Faaliyet Raporu Sayfa 94
B20	Enerji verimliliği projeleri yapılmış ve enerji verimliliği projeleri sayesinde elde edilen enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarı kamuya açıklanmıştır.	x					2022 Faaliyet Raporu'nda "CareforNext – Gezegeni Korum" başlığında yürütülen projeler açıklanmaktadır. Şişecam 2022 Faaliyet Raporu Sayfa 82-83
B21	Su tüketimi, varsa yer altından veya yer üstünden çekilen, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarları, kaynakları ve prosedürleri kamuya açıklanmıştır.	x					Sürdürülebilirlik Raporu'nda ise detaylı sayısal veriler ve uygulamalar raporlanmaktadır. Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu
B22	Operasyonlar veya faaliyetlerinin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil olup olmadığı kamuya açıklanmıştır.	x					2022 Faaliyet Raporu'nda "CareforNext – Gezegeni Korum" başlığında ve Şişecam Web-Sürdürülebilirlik sayfasında yer alan CDP Raporu'nda açıklanmaktadır. Şişecam 2022 Faaliyet Raporu – Şişecam CDP Raporu
B23	Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisi kamuya açıklanmıştır.	x					Şişecam Web-Sürdürülebilirlik sayfasında yer alan CDP Raporu'nda açıklanmaktadır. Şişecam CDP Raporu
B24	Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanıyor ise ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.		x				Yeni yatırımlarda mevcut ve potansiyel karbon fiyatlandırma düzenlemeleri dikkate alınmaktadır. Bu konuda raporlama yapılmamaktadır.
B25	Ortaklığın çevresel bilgilerini açıkladığı platformlar kamuya açıklanmıştır.	x					2022 Faaliyet raporu "Sürdürülebilirlik Performansı ve İletişim" kısmında bu konuda yapılan raporlamalar açıklanmıştır. Şişecam 2022 Faaliyet Raporu Sayfa 81

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ KAPSAMINDAKİ AÇIKLAMALAR

		Uyum Durumu						
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ		Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	Açıklama	Rapor Bilgisi
<b>C. SOSYAL İLKELER</b>								
<b>C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları</b>								
C1.1	İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmeleri ve diğer ilgili mevzuatı kapsayacak şekilde Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturulmuş, politikanın uygulanmasıyla ilgili sorumlular belirlenmiş ve politika ile sorumlular kamuya açıklanmıştır.		x				"Şişecam Topluluğu İnsan Hakları Politikası"nda ilgili taahhüde yer verilmektedir. Şişecam Topluluğu İnsan Hakları Politikası	
C1.2	Tedarik ve değer zinciri etkileri de gözetilerek adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, kadın istihdamı ve kapsayıcılık konularına (cinsiyet, ırk, din, dil, medeni durum, etnik kimlik, cinsel yönelim, cinsiyet kimliği, ailevi sorumluluklar, sendikal faaliyetler, siyasi görüş, engellilik, sosyal ve kültürel farklılıklar vb. konularda ayırım yapılmaması gibi) çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.		x				"Şişecam Topluluğu İnsan Hakları Politikası"nda ilgili taahhüde yer verilmektedir. Şişecam Topluluğu İnsan Hakları Politikası	
C1.3	Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere duyarlı kesimlerin (düşük gelirli kesimler, kadınlar vb.) veya azınlık haklarının/fırsat eşitliğinin gözetilmesi konusunda değer zinciri boyunca alınan önlemler kamuya açıklanmıştır.		x				2022 Faaliyet Raporu'nda "CareforNext – Toplumu Güçlendir" ve "CareforNext - Yaşamı Dönüştür" başlığında yapılan çalışmalar paylaşılmaktadır. Şişecam 2022 Faaliyet Raporu Sayfa 84-85-86-87	
C1.4	Ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihlallerini, zorla çalıştırmayı ve çocuk işçi çalıştırılmasını önleyici ve düzeltici uygulamalara ilişkin gelişmeler kamuya açıklanmıştır.		x				"Şişecam Topluluğu İnsan Hakları Politikası"nda ilgili taahhüde yer verilmektedir. Şişecam Topluluğu İnsan Hakları Politikası	
	Çalışanlara yapılan yatırım (eğitim, gelişim politikaları), tazminat, tanınan yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetim konularına çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmistir.				x		"Şişecam Topluluğu İnsan Hakları Politikası"nda ilgili taahhüde yer verilmektedir. Şişecam Topluluğu İnsan Hakları Politikası	

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ KAPSAMINDAKİ AÇIKLAMALAR

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ	Uyum Durumu					Açıklama	Rapor Bilgisi
	Evret	Kismen	Hayır	Muaf	İlgisiz		
C1.5	Çalışanlara yapılan yatırım (eğitim, gelişim politikaları), tazminat, tamnan yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetim konularına çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	x					"Şişecam Topluluğu İnsan Hakları Politikası"nda ilgili taahhüde yer verilmektedir. Şişecam Topluluğu İnsan Hakları Politikası
	Çalışan şikâyetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmalar oluşturularak uyumsuzluk çözüm süreçleri belirlenmiştir.	x					2022 Faaliyet Raporu'nda "Yönetim Kurulunu Oluşturan Komiteler" kısmında ve Sürdürülebilirlik Raporu'nda paylaşılmaktadır. Şişecam 2022 Faaliyet Raporu 2022 Faaliyet Raporu'nda "İdari İşler ve Güvenlik" kısmında yer verilmektedir. Şişecam 2022 Faaliyet Raporu Sayfa 108
	Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak raporlanan dönem içinde yapılan faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	x					
C1.6	İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	x					"Şişecam İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası" nda ilgili taahhüde yer verilmektedir. İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası
	İş kazalarını önleme ve sağlığın korunması amacıyla alınan önlemler ve kaza istatistikleri kamuya açıklanmıştır.	x					2022 Faaliyet Raporu'nda "İş Sağlığı ve Güvenliği" kısmında açıklanmıştır. Kaza istatistikleri Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu'nda açıklanacaktır. Şişecam 2022 Faaliyet Raporu Sayfa 109
C1.7	Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	x					"Bilgi Güvenliği Yönetimi Politikası"nda ilgili taahhüde yer verilmektedir. Bilgi Güvenliği Yönetimi Politikası
C1.8	Etik politikası oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır	x					Şişecam Topluluğu İş Etiği Kuralları 'nda ilgili taahhüde yer verilmektedir. Kurumsal Yönetim Politikaları - Şişecam Topluluğu İş Etiği Kuralları
C1.9		x					2022 Faaliyet Raporu'nda "Sürdürülebilirlik - Kurumsal Değer Zincirinde Sürdürülebilirlik Yönetimi" kısmında açıklanmaktadır. Şişecam 2022 Faaliyet Raporu
C1.10	Çalışanlara ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenlenmiştir.	x					ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve çalışma grupları "Sürdürülebilirlik Yönetimi" kısmında aktarılmaktadır. Şişecam 2022 Faaliyet Raporu – sayfa 80-81



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ KAPSAMINDAKİ AÇIKLAMALAR

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ	Uyum Durumu					Açıklama	Rapor Bilgisi
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz		
C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisiyatifler							
C2.1	Müşteri şikâyetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.	x					2022 Faaliyet Raporu "Tek Şişecam Kalite Dönüşümü" kısmında bu bilgiler detaylı olarak verilmektedir. Şişecam 2022 Faaliyet Raporu sayfa 95
C2.2	Paydaşlarla yürütülen iletişim (hangi paydaş, konu ve sıklık) hakkında bilgiler kamuya açıklanmıştır.	x					Sürdürülebilirlik Raporu - Paydaş İletişimi kısmında bu etkinlikler ve sıklıkları hakkında bilgi paylaşılmaktadır. Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu
C2.3	Raporlamalarda benimsenen uluslararası raporlama standartları açıklanmıştır.	x					2022 Faaliyet raporu "Sürdürülebilirlik Performansı ve İletişim" kısmında bu konuda yapılan raporlamalar açıklanmıştır. Şişecam 2022 Faaliyet Raporu Sayfa 81
C2.4	Sürdürülebilirlik ile ilgili benimsenen prensipler, imzacı veya üye olunan uluslararası kuruluş, komite ve ilkeler kamuya açıklanmıştır.	x					2022 Faaliyet Raporu "CareforNext Yaşamı Dönüştür" kısmında açıklanmıştır. Şişecam 2022 Faaliyet Raporu Sayfa 86-87
C2.5	Borsa İstanbul'un ve/veya uluslararası endeks sağlayıcıların sürdürülebilirlik endekslerinde yer almak için geliştirmelerde bulunulmuş, çalışmalar yürütülmüştür.	x					2022 Faaliyet raporu "Sürdürülebilirlik Performansı ve İletişim" kısmında açıklanmıştır. Şişecam 2022 Faaliyet Raporu Sayfa 81

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ KAPSAMINDAKİ AÇIKLAMALAR

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ	Uyum Durumu					Açıklama	Rapor Bilgisi
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz		
<b>D. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ</b>							
D.1	Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurulmuştur.	x					2022 Faaliyet Raporu "CareforNext 2030 Sürdürülebilirlik Stratejisi" kısmında verilmektedir. Şişecam 2022 Faaliyet Raporu - Sayfa 78
D.2	Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda çalışmalar yapılmıştır.	x					2022 Faaliyet Raporu "Kurumsal Sosyal Sorumluluk" ve "CareforNext Toplumu Güçlendir" kısmında paylaşılmaktadır. Sürdürülebilirlik Raporu'nda ise "Paydaş İletişimi" kısmında bu konuda toplum ve çalışanların farkındalığı arttırmak için yapılan çalışmalar paylaşılmaktadır. Şişecam 2022 Faaliyet Raporu Sayfa 75-88

- İlgili Bağlantı Linkleri:
- Sürdürülebilirlik ile İlgili Politikalar: <https://www.sisecam.com.tr/tr/surdurulebilirlik/politikalar/surdurulebilirlik-politikasi>
  - Kurumsal Yönetim Politikaları: <https://www.sisecam.com.tr/tr/surdurulebilirlik/politikalar/kurumsal-yonetim-politikalari>
  - Sürdürülebilirlik Raporu: <https://www.sisecam.com.tr/tr/surdurulebilirlik/raporlama/surdurulebilirlik-raporu>
  - CDP Raporu: <https://www.sisecam.com.tr/tr/surdurulebilirlik/raporlama/cdp-raporlari>
  - Sürdürülebilirlik Websayfası: <https://sustainability.sisecam.com/tr>
  - Yatırımcı Sunumları: <https://www.sisecam.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/sunumlar-ve-raporlar/yatirimci-sunumlari>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 29 MART 2023 TARİHLİ OLAĞAN GENEL KURUL GÜNDEMİ

1. Toplantının açılışı ve Toplantı Başkanlığı'nın oluşturulması,
2. Şirketimizin 2022 yılı çalışmaları hakkında Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu ile Bağımsız Denetçi Raporunun özetinin okunması,
3. 2022 yılı hesap dönemine ilişkin Finansal Tabloların okunması, müzakere edilmesi ve onayı,
4. Yıl içinde istifa eden Yönetim Kurulu Üyesinin yerine yapılan atamanın onaylanması,
5. Şirketin 2022 faaliyetlerinden dolayı Yönetim Kurulu Üyelerinin ayrı ayrı ibra edilmeleri,
6. Yönetim Kurulu Üyelerinin seçimi ve görev sürelerinin tespiti,
7. Yönetim Kurulu Üyelerinin ücretlerinin saptanması,
8. Şirketin Esas Sözleşmesi'nin Genel Kurul" başlıklı 15. maddesinin tadilinin onaylanması,
9. Yönetim Kurulu Üyelerine Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396. maddeleri gereğince izin verilmesi,
10. SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri 1.3.6 no.lu ilke kapsamına giren konular hakkında bilgi verilmesi,
11. 2022 yılı karının dağıtım şekli ve tarihi hakkında karar alınması,
12. Yönetim Kurulu'na 2023 yılında kar payı avansı dağıtımı için yetki verilmesi,
13. Yönetim Kurulu tarafından alınan karar uyarınca gerçekleştirilen pay geri alım işlemlerine ilişkin olarak, pay geri alımının amacı, kullanılan kaynak ile geri alım işlemlerinin özetinin Genel Kurul'un bilgisine sunulması ve 2023 yılı pay geri alım işlem sınırının onaylanması,
14. Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince bağımsız denetim kuruluşunun seçimi hakkında karar alınması,
15. Yıl içinde yapılan bağışlar hakkında ortaklara bilgi verilmesi ve 2023 yılında yapılacak bağışların üst sınırının belirlenmesi,
16. Üçüncü kişiler lehine verilen teminat, rehin ve ipotekler hakkında ortaklara bilgi verilmesi,
17. Dilek ve temenniler

**Tarih** : 29 Mart 2023 Çarşamba Saat:10.00

**Yer** : İçmeler Mahallesi D-100 Karayolu Cad. No:44 A 34947 Tuzla – İstanbul/Türkiye

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA İLİŞKİN BİLGİLENDİRME DOKÜMANI

### 1. 29 MART 2023 TARİHLİ OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA DAVET

Şirketimiz Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı 2022 faaliyet yılı çalışmalarını incelemek ve aşağıdaki yazılı gündemi görüşüp karara bağlamak üzere, 29 Mart 2023 Çarşamba günü saat 10:00'da Şirket Merkezimiz olan İçmeler Mahallesi D-100 Karayolu Cad. No:44/A 34947 Tuzla/İstanbul Türkiye adresinde yapılacaktır.

Şirketimiz Olağan Genel Kurul Toplantısına, pay sahiplerinin fiziki ortamda veya elektronik ortamda bizzat kendileri katılabildikleri gibi temsilcileri vasıtasıyla da katılabilmektedirler. Genel Kurula elektronik ortamda katılım, pay sahiplerinin veya temsilcilerinin güvenli elektronik imzaları ile mümkündür. Bu nedenle Elektronik Genel Kurul Sistemi (EGKS)'de işlem yapacak pay sahiplerinin öncelikle Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. (MKK) e-MKK Bilgi Portalına kaydolarak iletişim bilgilerini kaydetmelerinin yanında ayrıca güvenli elektronik imzaya da sahip olmaları gerekmektedir. e-MKK Bilgi Portalına kaydolmayan ve güvenli elektronik imzaları bulunmayan pay sahipleri veya temsilcilerinin elektronik ortamda Genel Kurula katılmaları mümkün değildir.

Ayrıca, toplantıya elektronik ortamda katılmak isteyen pay sahiplerinin veya temsilcilerinin 28 Ağustos 2012 tarih ve 28395 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan "Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik" ve 29 Ağustos 2012 tarih ve 28396 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan "Anonim Şirketlerin Genel Kurullarında Uygulanacak Elektronik Genel Kurul Sistemi Hakkında Tebliğ" hükümlerine uygun olarak yükümlülüklerini yerine getirmeleri gerekmektedir.

Toplantıya, fiziki veya elektronik ortamda bizzat kendileri iştirak edemeyecek olan pay sahiplerinin vekâletnamelerini EK-1'deki örneğe uygun olarak düzenlemeleri veya vekalet formu örneğini Şirket Merkezimiz veya [www.sisecam.com](http://www.sisecam.com) adresindeki Şirket internet sitesinden temin etmeleri ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-30.1 sayılı "Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği"nde öngörülen hususları da yerine getirerek, imzası noterce onaylanmış vekaletnamelerini ibraz etmeleri gerekmektedir. Fiziki ortamda Genel Kurula şahsen katılmak isteyen pay sahiplerinin ise, Merkezi Kayıt Kuruluşu (MKK) sisteminde yer alan "Pay Sahipleri Listesi"nde kayıtlı olan paylarına ilişkin haklarını kimlik ibraz etmek suretiyle kullanabileceklerdir.

Elektronik Genel Kurul Sistemi üzerinden elektronik ortamda genel kurula katılacak pay sahiplerimiz katılım, temsilci tayini, öneride bulunma, görüş açıklama ve oy kullanmaya ilişkin usul ve esasları hakkında Merkezi Kayıt Kuruluşunun internet adresi olan <https://www.mkk.com.tr> bağlantısından bilgi alabilirler.

2022 faaliyet yılına ait Yönetim ve Bağımsız Denetleme Kuruluşu Raporları, Finansal Tablolar ve Karın Dağıtılması ile ilgili Yönetim Kurulu teklifi, Genel Kurul toplantı tarihinden asgari üç hafta önceden Elektronik Genel Kurul Sisteminden, şirketimizin [www.sisecam.com](http://www.sisecam.com) adresindeki "Yatırımcı İlişkileri" sayfasından erişilebilir olacağı gibi Şirketimizin İçmeler Mahallesi D-100 Karayolu Cad. No:44/A 34947 Tuzla/İstanbul Türkiye adresindeki Şirket Merkezinde de ortakların tetkikine hazır bulundurulacaktır.

6362 Sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 29. Maddesi gereğince Genel Kurul Toplantısı'na davet için ortaklarımıza ayrıca taahhütlü mektup gönderilmeyecektir.

Sayın pay sahiplerinin bilgilerine arz olunur.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA İLİŞKİN BİLGİLENDİRME DOKÜMANI

### 2. SPK KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ 1.3.1 MADDESİ KAPSAMINDA YAPILAN EK AÇIKLAMALAR

SPK'nun II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği" uyarınca, Şirketin kurumsal internet sitesinde ve KAP'ta, genel kurul toplantı ilanı ile birlikte, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere genel kurul toplantı tarihinden en az üç hafta önce 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun 437'nci maddesi çerçevesinde pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulacak belgeler ile şirketin ilgili mevzuat gereği yapması gereken bildirim ve açıklamaların yanı sıra, yapılan ek açıklamalardan gündem maddeleri ile ilgili olanlar aşağıda ilgili gündem maddesinde yapılmış olup, genel açıklamalar bu bölümde ortaklarımızın bilgisine sunulmuştur.

#### 2.1 Ortaklık Yapısı ve Oy Hakları

Şirket Esas Sözleşmesinde oy haklarının kullanımına yönelik bir imtiyaz bulunmamaktadır. Şirket Esas Sözleşmesi uyarınca her pay bir oy hakkı vermektedir.

Şirket ortaklık yapısı aşağıdaki şekilde olup, Şirket ortakları arasında gerçek kişi nihai hâkim pay sahibi bulunmamaktadır.

Ortaklar	Pay Tutarı (TL)	Oranı (%)
Türkiye İş Bankası A.Ş.	1.563.980.241,64	51,06
Efes Holding A.Ş.	185.093.915,32	6,04
Diğer	1.314.139.899,21	42,90
<b>Toplam</b>	<b>3.063.214.056,17</b>	<b>100,00</b>

#### 2.2 Pay Sahiplerinin, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın ve/veya Şirketin İlgili Olduğu Diğer Kamu Kurum ve Kuruluşlarının Gündeme Madde Konulmasına İlişkin Talepleri

2022 Yılı faaliyetlerinin görüşüleceği Olağan Genel Kurul toplantısı için böyle bir talep iletilmemiştir.

#### 2.3 Şirketin ve Şirketin Önemli İştirak ve Bağlı Ortaklıklarının Geçmiş Hesap Döneminde veya Gelecek Hesap Döneminde Planladığı Şirket Faaliyetlerini Önemli Ölçüde Etkileyecek Yönetim ve Faaliyetlerindeki Değişiklikler

Şirketimiz ve bağlı ortaklıklarının faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyecek yönetim ve faaliyet değişikliği bulunmamaktadır. Yönetim ve faaliyet organizasyonunda önemli bir değişikliğin söz konusu olması halinde, mevzuat dahilinde kamuya açıklama yapılmaktadır.

Şişecam Yönetim Kurulu, 5 Temmuz 2022 kararı ile, ödenmiş sermayesinin %26'sı New York Borsası'nda işlem görmekte olan bağlı ortaklığımız Şişecam Resources LP'nin halka açık paylarının satın alınması yoluyla halka kapatılması işlemlerinin başlaması için ilgili şirket yönetimine tavsiyede bulunulmasına karar vermiştir.

17 Mayıs 2022 tarihli KAP bildiriminde açıklandığı üzere, 1.050.000 CHF sermaye ile İsviçre'de kurulan 7Cbasalia Global AG şirketinin tescil işlemi tarihinde tamamlanarak kuruluş işlemleri tamamlanmış ve şirketimiz %10 oranında iştirak etmiştir.

1 Şubat 2023 tarihinde, Şişecam Resources LP ve Şişecam Chemicals Resources LLC, Şişecam Resources LP'nin halka açık hisselerinin satın alınması yoluyla şirketin halka kapatılması konusunda anlaşmıştır. Çoğunluk hissedarının onayı ile yapılan bu anlaşma gereğince, Şişecam Resources LP'nin halka açık hisseleri 25 ABD Doları/hisse fiyatıyla satın alınacak olup ilgili yasal süreçlerin tamamlanması sonrasında şirketin halka kapatılması öngörülmektedir. Söz konusu işleme ilişkin her türlü gelişme, ilgili Sermaye Piyasası mevzuatı gereğince kamuoyuna duyurulacaktır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA İLİŞKİN BİLGİLENDİRME DOKÜMANI

### 3. 29 MART 2023 TARİHLİ OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTI GÜNDEM MADDELERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALARIMIZ

#### 1. Toplantının Açılışı ve Toplantı Başkanlığı'nın Oluşturulması

"Türk Ticaret Kanunu" (TTK) ve sermaye şirketlerinin genel kurul toplantıları hakkında Ticaret Bakanlığı'nın yönetmeliği (Yönetmelik) hükümleri çerçevesinde Genel Kurul toplantısını yönetecek Başkan ve Başkanlık Divanı'nın seçimi gerçekleştirilecektir.

#### 2. Şirketimizin 2022 Yılı Çalışmaları Hakkında Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu ile Bağımsız Denetçi Raporunun Özetinin Okunması,

Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatı ile TTK hükümleri çerçevesinde, Genel Kurul toplantısından üç hafta önce, Şirketimiz Merkezi'nde ve [www.sisecam.com.tr](http://www.sisecam.com.tr) Şirket internet adresinde ortaklarımızın incelemesine sunulan Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu ile Bağımsız Denetleme Kuruluşu Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi A member firm of Ernst & Young Global Limited Raporu'nun özeti Genel Kurul'da okunarak, ortaklarımızın bilgisine sunulacaktır.

#### 3. 2022 Yılı Hesap Dönemine İlişkin Finansal Tabloların Okunması, Müzakere Edilmesi ve Onayı,

TTK ve Yönetmelik hükümleri çerçevesinde 2022 Yılı Finansal Durum Tablosu ile Kar veya Zarar Tablosu Hesaplarının İncelenmesi ve Müzakere Edilmesini müteakip, 2022 Yılı Finansal Durum Tablosu ile Kar veya Zarar Tablosu Hesapları ayrı ayrı onaya sunulacaktır.

#### 4. Yıl İçinde İstifa Eden Yönetim Kurulu Üyesinin Yerine Yapılan Atamanın Onaylanması

Sayın Mehmet Cem Kozlu'nun 1 Nisan 2022 tarihli istifası sebebiyle boşalan bağımsız Yönetim Kurulu üyeliğine kalan süre içerisinde görev yapmak üzere Kurumsal Yönetim Komitesi'nin görüşü alınarak, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayınlanan Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer verilen bağımsızlık kriterlerine sahip Sayın Dilek Duman, 1 Nisan 2022 tarihinde bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir. Görev süresini tamamlamak üzere seçilen adayın kabulü genel kurulun onayına sunulacaktır.

#### 5. Şirketin 2022 Faaliyetlerinden Dolayı Yönetim Kurulu Üyelerinin Ayrı Ayrı İbra Edilmeleri,

TTK ve Yönetmelik hükümleri çerçevesinde Yönetim Kurulu Üyelerinin 2022 Yılı faaliyet, işlem ve hesaplarından ötürü ayrı ayrı ibra edilmeleri TTK'nun 408. maddesi gereğince Genel Kurul'un onayına sunulacaktır.

#### 6. Yönetim Kurulu Üyelerinin Seçimi ve Görev Sürelerinin Tespiti,

Bilindiği üzere, Şirketimiz Yönetim Kurulu üyeleri 28 Mart 2022 tarihinde yapılan Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısında 1 yıl görev yapmak üzere seçilmiştir. Yönetim Kurulu üyelerimizin 1 yıllık görev yasal sürelerinin 28 Mart 2023 tarihinde sona erecek olması nedeniyle, seçimlerinin yasal olarak yenilenmesi zorunluluğu ortaya çıkmıştır.

Ayrıca, şirketimiz Yönetim kurulunda bağımsız üye olarak görev yapan üyelerin 1 yıllık yasal görev sürelerinin de aynı tarihte son erecek olması nedeniyle, bağımsız üye seçim süreçlerinin de Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.3.7'nci maddesinde öngörülen esaslara uygun olarak yeniden yapılması gereği ortaya çıkmıştır.

Bu kapsamda;

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nda bağımsız üye olarak görev yapan Sayın Dinç Kızıldemir, Sayın Gül Ayşem Sargın ve Sayın Dilek Duman'ın görev sürelerinin 28 Mart 2023 tarihinde sona erecek olması nedeniyle, SPK'nun Kurumsal Yönetim İlkelerinde öngörülen asgari bağımsız Yönetim Kurulu üye sayısının yeniden sağlanabilmesi ve bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin yenilenmesini teminen, "Kurumsal Yönetim Tebliği" 4.3.6'ıncı maddesi hükümleri kapsamında bugüne kadar Şirket faaliyetlerine olumlu katkıları, şirket ortakları arasındaki çıkar

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA İLİŞKİN BİLGİLENDİRME DOKÜMANI

çatışmalarında tarafsızlıklarını korumaları, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olmaları, bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak üstlendikleri görevleri gereği gibi yerine getirmiş olmaları, Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendikleri görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabilecek imkanlarının bulunduğu kanaatine varılmış olmaları da dikkate alınarak;

- Dinç Kızıldemir,
- Gül Ayşem Sargın ve
- Dilek Duman'ın

Şirket Yönetim Kurulu'nda "bağımsız üye" olarak seçilmeleri, hususları, Kurumsal Yönetim İlkelerinin 4.3.6 numaralı İlkesinde öngörülen bağımsızlık kriterleri çerçevesinde 10 Ocak 2023 tarihindeki Yönetim Kurulu kararı ile birlikte, "Kurumsal Yönetim Komitesi" raporu, özgeçmişleri ve EK-2'de yer alan bağımsızlık beyanları 12 Ocak 2023 tarihinde SPK'nun değerlendirmesine sunulmuş ve SPK'nun 23 Ocak 2023 tarih ve E-29833736-110.07-07-32192 sayılı yazılı ile uygunluk görüşü alınmıştır.

### 7. Yönetim Kurulu Üyelerinin Ücretlerinin Saptanması,

TTK ve Yönetmelik hükümleri ile Esas Sözleşmesinde yer alan esaslar çerçevesinde Yönetim Kurulu üyelerinin aylık brüt ücretleri Genel Kurul tarafından belirlenecektir.

### 8. Şirketin Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" Başlıklı 15.Maddesinin Tadilinin Onaylanması

Şişecam, Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum sağlama yönünde azami ölçüde özen göstermekte olup, SPK tarafından yayınlanan kurumsal yönetim ilkelerinin eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk kavramlarını benimsemiştir. Pay sahipleri, menfaat sahipleri, yönetim kurulu gibi ilgili olan tüm grupların çıkarlarına en iyi hizmeti verebilmek için Şirketimize uygun yapılar ve prensipler sürekli olarak geliştirilmektedir. Bu yönde, SPK ve İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nden alınan onay çerçevesinde esas sözleşme değişikliği genel kurulun onayına sunulacaktır.

### 9. Yönetim Kurulu Üyelerine Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396. Maddeleri Gereğince İzin Verilmesi,

Yönetim Kurulu üyelerimize Türk Ticaret Kanunu'nun "Şirketle işlem yapma, şirkete borçlanma yasağı" başlıklı 395 ve "Rekabet yasağı" başlıklı 396. maddeleri çerçevesinde işlem yapabilmelerini teminen izin verilmesi konusu Genel Kurul'un onayına sunulacaktır.

### 10. SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri 1.3.6 Nolu İlke Kapsamına Giren Konular Hakkında Bilgi Verilmesi,

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri 1.3.6 no.lu ilke kapsamına giren işlemler bulunması halinde, ilgili hususlar hakkında bilgi verilecektir.

### 11. 2022 Yılı Karının Dağıtım Şekli ve Tarihi Hakkında Karar Alınması,

Şirketimiz, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II.14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümleri çerçevesinde Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarına uyumlu olarak hazırlanan Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi A member firm of Ernst & Young Global Limited tarafından denetlenen 01.01.2022-31.12.2022 hesap dönemine ait finansal tablolarımıza göre 19.345.059 bin Türk Lirası ana ortaklığa ait "Konsolide Net Dönem Karı" elde edilmiştir. Yönetim Kurulumuzun, Genel Kurul'un onayına sunduğu kar dağıtım teklifi, SPK'nun kar dağıtımına ilişkin düzenlemeleri ve Esas Sözleşmemizin 25. maddesi ve Yönetim Kurulumuzun 27 Şubat 2013 tarihli toplantısında revize edilen ve aynı tarihte kamuya açıklanan "Kar Dağıtım Politikası"nda belirtilen esaslara göre Ek-3' de yer alan şekilde hazırlanmıştır.

### 12. Yönetim Kurulu'na 2023 Yılında Kar Payı Avansı Dağıtım İçin Yetki Verilmesi,

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nun II-19.1 sayılı "Kar Payı Tebliği" hükümlerine göre, 2023 Yılında Yönetim Kurulu kararı ile kâr payı avansı dağıtım için yetki verilmesi Genel Kurul onayına sunulacaktır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA İLİŞKİN BİLGİLENDİRME DOKÜMANI

### 13. Yönetim Kurulu Tarafından Alınan Karar Uyarınca Gerçekleştirilen Pay Geri Alım İşlemlerine İlişkin Olarak, Pay Geri Alımının Amacı, Kullanılan Kaynak ile Geri Alım İşlemlerinin Özeti Genel Kurul'un Bilgisine Sunulması ve 2023 Yılı Pay Geri Alım İşlem Sınırının Onaylanması,

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 21.07.2016 ve 25.07.2016 tarihli duyuruları uyarınca, Şirket Yönetim Kurulu'nun 26 Şubat 2021 tarihli toplantısında başlatılmasına karar verilen ve 1.200.000.000 TL fon ile payların geri alınmasına olanak sağlayan yürürlükteki geri alım programına ek olarak, Yönetim Kurulu 30 Haziran 2022 tarihinde, Şirketin kendi paylarının borsadan satın alınmasına konu edilebilecek azami pay sayısı 15.000.000.000 adet (150.000.000 Türk Lirası nominal) olarak belirlenmiş olup, yeni geri alım programında gerçekleştirilecek pay alımları için toplam 3.000.000.000 Türk Lirası tutarında ek fon ayrılması suretiyle geri alım için ayrılacak fonun, Şirket iç kaynaklarından karşılanmak üzere en fazla 4.200.000.000 Türk Lirası olarak belirlenmesine karar verilmiştir. Kullanılan kaynak ile geri alım işlemlerinin özeti Genel Kurul'un Bilgisine ve 2023 yılı pay geri alım işlem sınırı Genel Kurul'un onayına sunulacaktır.

### 14. Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu Düzenlemeleri Gereğince Bağımsız Denetim Kuruluşunun Seçimi Hakkında Karar Alınması,

TTK'nun 397 – 406'ncı maddelerinde öngörülen yükümlülüklerin yerine getirilmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın II.14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine göre hazırlanacak olan 2023 yılına ilişkin finansal tabloların bağımsız denetimlerini yapmak üzere, Şirket ve Topluluk bağımsız denetçisi Genel kurulun onayına sunulacaktır.

### 15. Yıl İçinde Yapılan Bağışlar Hakkında Ortaklara Bilgi Verilmesi ve 2023 Yılında Yapılacak Bağışların Üst Sınırının Belirlenmesi,

Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu Tebliği, İlke Kararları ve sair düzenlemeler ile Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri doğrultusunda oluşturulan "Bağış Politikası" esasları doğrultusunda, sosyal yardım amacıyla eğitim kurumlarına, vakıf ve derneklere 2022 yılında yapılan bağış ve yardımlar Genel Kurul'un bilgisine sunulacaktır. Ayrıca, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 19. Maddesinin beşinci fıkrası hükmüne göre, halka açık ortaklıklar tarafından yapılacak bağış tutarlarının sınırının ortaklık genel kurulunca belirlenmesi öngörülmüştür. Bu bağlamda, Yönetim Kurulumuzca 2023 faaliyet yılında yapılacak bağış tutarı Genel Kurulun onayına sunulmak üzere 350.000.000 Türk Lirası olarak belirlenmiş olup, şirket ve konsolidasyon kapsamındaki şirketleri tarafından 2022 Yılı içinde eğitim kurumlarına muhtelif vakıf ve derneklere yapılan bağışların toplamı 13.017.627 Türk Lirasıdır.

### 16. Üçüncü Kişiler Lehine Verilen Teminat, Rehin ve İpotekler Hakkında Ortaklara Bilgi Verilmesi,

SPK'nun Seri: II-17.1 Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin "Teminat, rehin, ipotek ve kefaletler" başlıklı 12. Maddesi kapsamında, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın II.14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine göre hazırlanan ve Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi A member firm of Ernst & Young Global Limited tarafından denetlenen 2022 yılına ilişkin finansal tabloların 23 no'lu dipnotunda bilgilendirme yapılmıştır.

### 17. Dilek ve Temenniler.

#### EKLER

- EK-1 : Vekaletname Örneği  
EK-2 : Bağımsız Yönetim Kurulu Üye Adaylarının Özgeçmişleri ve Bağımsızlık Beyanları (Özgeçmişler için Faaliyet Raporunun Yönetim Kurulu bölümüne bakınız.)  
EK-3 : Yönetim Kurulu'nun 2022 Yılı Karının Dağıtımına İlişkin Kar Dağıtım Tablosu (Kar Dağıtım Tablosu için Faaliyet Raporunun Kar Dağıtım Teklifi bölümüne bakınız.)  
EK-4 : Esas Sözleşme Tadil Metni



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA İLİŞKİN BİLGİLENDİRME DOKÜMANI

EK-1

### VEKALETNAME

#### TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.'nin 29 Mart 2023 Çarşamba günü, saat 10:00'da Şirket Merkezimiz olan İçmeler Mahallesi D-100 Karayolu Cad. No:44/A 34947 Tuzla/İstanbul Türkiye adresinde yapılacak 2022 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında aşağıda belirttiğim görüşler doğrultusunda beni temsile, oy vermeye, teklifte bulunmaya ve gerekli belgeleri imzalamaya yetkili olmak üzere aşağıda detaylı olarak tanıtilan .....'yi vekil tayin ediyorum.

#### Vekilin (\*);

Adı Soyadı/Ticaret Unvanı:

T.C. Kimlik No/Vergi No, Ticaret Sicili ve Numarası ile MERSİS numarası:

(\* ) Yabancı uyruklu vekiller için anılan bilgilerin varsa muadillerinin sunulması zorunludur.

#### A) Temsil Yetkisinin Kapsamı

Aşağıda verilen 1 ve 2 numaralı bölümler için (a), (b) veya (c) şıklarından biri seçilerek temsil yetkisinin kapsamı belirlenmelidir.

#### 1.Genel Kurul Gündeminde Yer Alan Hususlar Hakkında;

- Vekil kendi görüşü doğrultusunda oy kullanmaya yetkilidir.
- Vekil ortaklık yönetiminin önerileri doğrultusunda oy kullanmaya yetkilidir.
- Vekil aşağıda tabloda belirtilen talimatlar doğrultusunda oy kullanmaya yetkilidir.

#### Talimatlar:

Pay sahibi tarafından (c) şıkkının seçilmesi durumunda, gündem maddesi özelinde talimatlar ilgili genel kurul gündem maddesinin karşısında verilen seçeneklerden birini işaretlemek (kabul veya red) ve red seçeneğinin seçilmesi durumunda varsa genel kurul tutanağına yazılması talep edilen muhalefet şerhi belirtilmek suretiyle verilir.

Gündem Maddeleri (*)	Kabul	Red	Muhalefet Şerhi
1. Toplantının açılışı ve Toplantı Başkanlığı'nın Oluşturulması			
2. Şirketimizin 2022 yılı çalışmaları hakkında Yönetim Kurulu Faaliyet Raporunun okunması ve müzakere edilmesi,			
3. 2022 yılı Bağımsız Denetçi Raporunun okunması,			
4. 2022 yılına ilişkin Finansal Tabloların okunması, müzakere edilmesi ve onayı,			
5. Yıl içinde istifa eden Yönetim Kurulu Üyesinin yerine yapılan atamanın onaylanması,			
6. Şirketin 2022 faaliyetlerinden dolayı Yönetim Kurulu Üyelerinin ayrı ayrı ibra edilmeleri,			
7. Yönetim Kurulu Üyelerinin seçimi ve görev sürelerinin tespiti,			
8. Yönetim Kurulu Üyelerinin ücretlerinin saptanması,			
9. Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları Anonim Şirketi Esas Sözleşmesi'nin Genel Kurul" başlıklı 15. maddesinin tadilinin onaylanması,			

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA İLİŞKİN BİLGİLENDİRME DOKÜMANI

10. Yönetim Kurulu Üyelerine Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396. maddeleri gereğince izin verilmesi,			
11. SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri 1.3.6 no.lu ilke kapsamına giren konular hakkında bilgi verilmesi,			
12. 2022 yılı karının dağıtım şekli ve tarihi hakkında karar alınması,			
13. Yönetim Kurulu'na 2023 yılında kar payı avansı dağıtımı için yetki verilmesi,			
14. Yönetim Kurulu tarafından alınan karar uyarınca gerçekleştirilen pay geri alım işlemlerine ilişkin olarak, pay geri alımının amacı, kullanılan kaynak ile geri alım işlemlerinin özetinin Genel Kurul'un bilgisine sunulması ve 2023 yılı pay geri alım işlem sınırının onaylanması,			
15. Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince bağımsız denetim kuruluşunun seçimi hakkında karar alınması,			
16. Yıl içinde yapılan bağışlar hakkında ortaklara bilgi verilmesi ve 2023 yılında yapılacak bağışların üst sınırının belirlenmesi,			
17. Üçüncü kişiler lehine verilen teminat, rehin ve ipotekler hakkında ortaklara bilgi verilmesi,			
18. Dilek ve temenniler			

(\*) Genel Kurul gündeminde yer alan hususlar tek tek sıralanır. Azlığın ayrı bir karar taslağı varsa bu da vekaleten oy verilmesini teminen ayrıca belirtilir.

### 2. Genel Kurul toplantısında ortaya çıkabilecek diğer konulara ve özellikle azlık haklarının kullanılmasına ilişkin özel talimat:

- Vekil kendi görüşü doğrultusunda oy kullanmaya yetkilidir.
- Vekil bu konularda temsile yetkili değildir.
- Vekil aşağıdaki özel talimatlar doğrultusunda oy kullanmaya yetkilidir.

Özel Talimatlar; Varsa pay sahibi tarafından vekile verilecek özel talimatlar burada belirtilir.

### B) Pay sahibi aşağıdaki seçeneklerden birini seçerek vekilin temsil etmesini istediği payları belirtir.

#### 1. Aşağıda detayı belirtilen paylarımın vekil tarafından temsilini onaylıyorum.

- Adet-Nominal değeri:
- Oyda imtiyazı olup olmadığı:
- Pay sahibinin sahip olduğu toplam paylara/oy haklarına oranı:

#### 2. Genel kurul gününden bir gün önce MKK tarafından hazırlanan genel kurula katılabilecek pay sahiplerine ilişkin listede yer alan paylarımın tümünün vekil tarafından temsilini onaylıyorum.

#### PAY SAHİBİNİN:

Adı Soyadı/Ticaret Unvanı (\*):

TC Kimlik No/Vergi No, Ticaret Sicili ve Numarası ile MERSİS numarası:

Adresi:

(\*) Yabancı uyruklu pay sahipleri için anılan bilgilerin varsa muadillerinin sunulması zorunludur.

İmza:

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA İLİŞKİN BİLGİLENDİRME DOKÜMANI

EK-2

### YÖNETİM KURULU ÜYE ADAYLARININ ÖZGEÇMİŞLERİ

#### Dinç Kızıldemir

(70) Boğaziçi Üniversitesi İdari Bilimler Bölümü'nden 1975 yılında mezun olan Dinç Kızıldemir, iş hayatına Garanti Bankası iştiraki olan ve daha sonra Koç Grubu'na katılan Elka Elyafı Plaka Sanayii A.Ş.'de Satış ve Pazarlama Müdürü olarak başlamıştır. Kızıldemir, Enka Grubu'na ait Kelebek Kontrplak ve Mobilya A.Ş. şirketinde Satış ve Pazarlama Müdürlüğü ve Genel Müdür Yardımcılığı görevlerini yürütmüştür. 1991 yılında McDonald's Corporation Türkiye şirketini kurma ve yönetme görevini üstlenerek bu şirkette Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği yapmış, şirketin perakende, lojistik, tedarik altyapılarının oluşturulmasını yönetmiştir. 2001 yılında OYAK Grubu'na katılan Kızıldemir, burada önce Perakende Grubu Genel Müdürlüğü, AXA-OYAK Holding ve sigorta şirketleri ile azınlık hisselerini temsilen Good Year, Eti Pazarlama gibi şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliklerinde bulunmuştur. 2006 yılından itibaren Erdemir Grubu şirketlerinde 10 yıl boyunca Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Murahhas Üyelik pozisyonlarında yöneticilik yapmıştır. OYAK Grubu'nda 2009-2016 yılları arasında İş Geliştirme (yeni şirket alımları) Grubu, Enerji Grubu, Yurt Dışı Kimya Grubu Başkanlıkları ile Grubun Mevzuat Uyum Bölümü ve Sürdürülebilirlik Bölümü Başkanlıklarını yürütmüştür. OYAK Grubu'nda yurt içi ve yurt dışında 40'tan fazla şirkette Yönetim Kurulu Başkanlığı, Murahhas Üyelik ve Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır. Yurt dışında ABD, Almanya, Hollanda, Avusturya, Avustralya, Birleşik Krallık, Çin, Japonya, Brezilya, Hindistan ve diğer bazı ülkelerde 20'den fazla şirket, fabrika ve rafinerinin satın alınmasını ve daha sonra yönetimini üstlenmiştir. Bu görevler çerçevesinde Harvard Üniversitesi Hastanesi Massachusetts General ile tıp alanında ortak bir startup şirketi kurulmasını gerçekleştirmiştir. Dinç Kızıldemir, 21 Mart 2018 tarihinden bu yana Bağımsız Üye olarak görev yapmaktadır.

#### Gül Ayşem Sargın

(51) Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İktisat Bölümünden 1992 yılında mezun olan Gül Ayşem Sargın, kariyerine Türk Eximbank Para Piyasaları Bölümünde başlamıştır. 1997-2010 yılları arasında Amerika Birleşik Devletleri Büyükelçiliği'nde Kıdemli Ekonomi Danışmanı olarak görev alan Gül Ayşem Sargın, bu görevinde enerji, havacılık, sağlık ve telekomünikasyon sektörleri başta olmak üzere, Türk- Amerikan yatırım ve ticaret ilişkilerinin güçlendirilmesi ile ilgili çalışmalarda bulunmuştur. 2010-2012 yılları arasında, British Petroleum (BP) Türkiye'de Dış İlişkiler Müdürü ve 2012-2015 yılları arasında General Electric (GE) Türkiye'de Kamu İlişkileri ve Politika Direktörü görevlerinde bulunan Gül Ayşem Sargın, Eylül 2015'de Boeing Türkiye Genel Müdürü ve Ülke Temsilcisi olarak göreve başlamıştır. Halen Boeing'de Türkiye, Orta Asya ve Sahra Altı Afrika bölgesinden sorumlu Genel Müdür olarak görevini sürdüren Gül Ayşem Sargın, Ocak 2017'den bu yana Amerikan Şirketler Topluluğu (AmCham) Yönetim Kurulu Üyesi, Şubat 2019'dan bu yana Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu'nda (DEİK) Yönetim Kurulu Üyesi ve Uluslararası Yatırımcılar Derneği (YASED) Başkanı görevlerini sürdürmektedir. Gül Ayşem Sargın, 30 Mart 2021 tarihinden bu yana Bağımsız Üye olarak görev yapmaktadır.

#### Dilek Duman

(55) Boğaziçi Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği Bölümü'nden 1990 yılında mezun olan Dilek Duman, iş hayatına Promaks A.Ş.'de yazılım uzmanı olarak başlamıştır. 1993 yılında katıldığı Interbank'ın yan kuruluşu Intertech'te yazılım uzmanı, takım liderliği, proje yöneticiliği ve danışmanlık rollerini üstlenmiştir. Denizbank'ın 1997'deki kuruluşundan itibaren bankada Bilgi Teknolojilerinden sorumlu yönetici rolüyle görev alan Duman bankanın tüm teknik altyapısının kurulmasını üstlenmiştir. Yıllar içinde şube ve banka satın almaları yanı sıra, Denizbank'ın Türkiye'nin beşinci özel bankası olması sürecinde CIO ve Bilgi Teknolojileri Genel Müdür Yardımcılığı görevlerini yürütmüştür. 2004 yılında Denizbank iştiraki olan Intertech'in Genel Müdürlüğü görevini üstlenen Duman, 2008-2021 yılları arasında COO rolüyle, Denizbank Bilgi Teknolojileri ve Destek Hizmetlerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak grubun Bankacılık Operasyonları, Bilgi Teknolojileri, CRM, Veri Analitiği, İletişim Merkezi, Organizasyon, Dağıtım Kanalları, Süreç Tasarımı, Şube Operasyon ve Gişelerinin yönetimi görevlerini üstlenmiştir. Duman, 2005 yılından itibaren Denizbank Grubu şirketlerinde 16 yıl boyunca Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Murahhas Üyelik pozisyonlarında yöneticilik yapmış, grubun yurt dışı iştiraki DenizBank AG'nin dijitalleşmesi projesini yönetmiştir. Ekim 2021'den bu yana System Optima Teknik Danışma Kurulu Üyesi, 2022 Şubat itibarıyla Ulusal Faktoring Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi görevlerini yürütmekte olan Dilek Duman, 1 Nisan 2022 tarihinden itibaren Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.'de Bağımsız Üye olarak görev yapmaktadır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA İLİŞKİN BİLGİLENDİRME DOKÜMANI

EK-2

### BAĞIMSIZLIK BEYANI

#### Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'na

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirlenen kriterler kapsamında "Bağımsız Üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu ve bu kapsamda da;

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrı hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,
- 31.12.1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmediğimi,

dolayısıyla bağımsızlığımı,

Komitenize, şirket ortaklarına ve ilgili bütün taraflara beyan ederim.

Saygılarımla,



Dinç Kızıldemir

10 Ocak 2023

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA İLİŞKİN BİLGİLENDİRME DOKÜMANI

EK-2

### BAĞIMSIZLIK BEYANI

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.

#### Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'na

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirlenen kriterler kapsamında "Bağımsız Üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu ve bu kapsamda da;

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticarî ilişki kurulmadığını,
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek meslekî eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,
- 31.12.1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, meslekî itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmediğimi,

dolayısıyla bağımsızlığımı,

Komitenize, şirket ortaklarına ve ilgili bütün taraflara beyan ederim.

Saygılarımla,

Gül Ayşem Sargın

10 Ocak 2023

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA İLİŞKİN BİLGİLENDİRME DOKÜMANI

EK-2

### BAĞIMSIZLIK BEYANI

#### Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'na

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirlenen kriterler kapsamında "Bağımsız Üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu ve bu kapsamda da;

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,
- 31.12.1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmediğimi,

dolayısıyla bağımsızlığımı,

Komitenize, şirket ortaklarına ve ilgili bütün taraflara beyan ederim.

Saygılarımla,



**Dilek Duman**

**10 Ocak 2023**

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA İLİŞKİN BİLGİLENDİRME DOKÜMANI

EK-4

### TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

#### ESAS SÖZLEŞME TADİLİ

ESKİ METİN	YENİ METİN
<b>Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Esas Sözleşme</b>	<b>Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Esas Sözleşme</b>
<b>GENEL KURUL</b> <b>Madde 15-</b> Genel Kurullar, olağan veya olağanüstü olarak toplanır. Olağan Genel Kurul, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri uyarınca toplanır. Olağanüstü Genel Kurullar, Şirket işlerinin gerektirdiği hallerde ve zamanlarda, kanun ve bu esas sözleşmede yazılı hükümlere göre toplanır ve gereken kararlar alınır. Varsa Murahhas Üyelerle en az bir Yönetim Kurulu üyesi ve bağımsız denetçinin Genel Kurul toplantısında hazır bulunması şarttır. Genel Kurul toplantısına elektronik ortamda katılım; Şirket'in Genel Kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunu'nun 1527 nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin Genel Kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkan tanıyacak elektronik Genel Kurul sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm Genel Kurul toplantılarında esas sözleşmenin bu hükmü uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan Yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır.	<b>GENEL KURUL</b> <b>Madde 15-</b> Genel Kurullar, olağan veya olağanüstü olarak toplanır. Olağan Genel Kurul, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri uyarınca toplanır. <b>Genel Kurul, söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dâhil kamuya açık olarak yapılır.</b> Olağanüstü Genel Kurullar, Şirket işlerinin gerektirdiği hallerde ve zamanlarda, kanun ve bu esas sözleşmede yazılı hükümlere göre toplanır ve gereken kararlar alınır. Varsa Murahhas Üyelerle en az bir Yönetim Kurulu üyesi ve bağımsız denetçinin Genel Kurul toplantısında hazır bulunması şarttır. Genel Kurul toplantısına elektronik ortamda katılım; Şirket'in Genel Kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunu'nun 1527 nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin Genel Kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkan tanıyacak elektronik Genel Kurul sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm Genel Kurul toplantılarında esas sözleşmenin bu hükmü uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan Yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır.

## RİSKİN ERKEN SAPTANMASI SİSTEMİ VE KOMİTESİ HAKKINDA DENETÇİ RAPORU

### Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları Anonim Şirketi ("Şirket") tarafından kurulan riskin erken saptanması sistemi ve komitesini denetlemiş bulunuyoruz.

### Yönetim Kurulunun Sorumluluğu

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 378 inci maddesinin birinci fıkrası uyarınca yönetim kurulu, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlem ve çarelerin uygulanması ile riskin yönetilmesi amacıyla uzman bir komite kurmak, sistemi çalıştırmak ve geliştirmekle yükümlüdür.

### Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, yaptığımız denetime dayanarak, riskin erken saptanması sistemi ve komitesine ilişkin bir sonuca varmaktır. Yaptığımız denetim, TTK'ya, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan "Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporuna İlişkin Esaslara" ve etik kurallara uygun olarak yürütülmüştür. Bu Esaslar tarafımızca; Şirket'in riskin erken saptanması sistemi ve komitesini kurup kurmadığının belirlenmesini, kurulmuşsa sistem ve komitenin TTK'nın 378 inci maddesi çerçevesinde işleyip işlemediğinin değerlendirilmesini gerektirmektedir. Riskin erken saptanması komitesi tarafından risklere karşı gösterilen çarelerin yerindeliği ve riskler karşısında yönetim tarafından yapılan uygulamalar, denetimimizin kapsamında değildir.

### Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Bilgi

Şirket, riskin erken saptanması sistemi ve komitesini 25 Mayıs 2012 tarihinde kurmuştur. Komite ikisi bağımsız yönetim kurulu üyesi olmak üzere dört üyeden oluşmakta olup komite başkanlığını bağımsız üye yapmaktadır. Komite kurulduğu tarihten rapor tarihine kadar Şirket'in varlığını, gelişmesini tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacına yönelik görev yapmış, 2022 yılı içinde on bir defa toplanmış ve hazırladığı raporları Yönetim Kurulu'na sunmuştur.





**Building a better  
working world**

### **Sonuç**

Yürüttüğümüz denetim sonucunda, Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları Anonim Şirketi'nin riskin erken saptanması sistemi ve komitesinin, tüm önemli yönleriyle, TTK'nın 378 inci maddesi çerçevesinde yeterli olduğu sonucuna ulaşılmıştır.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi  
A member firm of Ernst & Young Global Limited

Zeynep Okuyan Özdemir, SMMM  
Sorumlu Denetçi

3 Şubat 2023  
İstanbul, Türkiye



**Building a better  
working world**

Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.  
Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad.  
Orjin Maslak İş Merkezi No: 27  
Daire: 57 34485 Sarıyer  
İstanbul - Türkiye

Tel: +90 212 315 3000  
Fax: +90 212 230 8291  
ey.com  
Ticaret Sicil No : 479920  
Mersis No: 0-4350-3032-6000017

## YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

### Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

#### 1) Görüş

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları Anonim Şirketi ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 1 Ocak - 31 Aralık 2022 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Grup'un durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

#### 2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar* (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

#### 3) Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2022 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 3 Şubat 2023 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

#### 4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516.ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıttacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.



**Building a better  
working world**

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

#### **5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu**

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere ve Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Zeynep Okuyan Özdemir'dir.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi  
A member firm of Ernst & Young Global Limited



Zeynep Okuyan Özdemir, SMMM  
Sorumlu Denetçi

6 Mart 2023  
İstanbul, Türkiye

# İletişim Bilgileri

## TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

### ŞİŞECAM GENEL MERKEZİ

İçmeler Mahallesi, D-100 Karayolu Caddesi, No: 44/A 34947 Tuzla/İstanbul  
Tel: +90 850 206 50 50 Faks: +90 850 206 40 40  
www.sisecam.com.tr

### ŞİŞECAM DÜZCAM

#### Şişecam Düzcam Kırklareli Fabrikası Şubesi

Büyükkarıştıran Mevkii, P.K. 98 39780  
Lüleburgaz/Kırklareli  
Tel: +90 288 400 80 00  
Faks: +90 288 400 77 99

#### Şişecam Düzcam Mersin Fabrikası Şubesi

Mersin Tarsus Organize Sanayi Bölgesi, Atatürk Caddesi No: 1 33100 Akdeniz/Mersin  
Tel: +90 324 676 40 70  
Faks: +90 324 400 77 99

#### Şişecam Düzcam Bursa Fabrikası Şubesi

Organize Sanayii Bölgesi 16900 Yenişehir/Bursa  
Tel: +90 224 280 12 05  
Faks: +90 224 773 27 55

#### Şişecam Düzcam Ankara Fabrikası Şubesi

Polatlı Organize Sanayi Bölgesi 212. Cad. No: 1 06900 Polatlı/Ankara  
Tel: +90 850 206 26 46  
Faks: +90 850 206 23 02

#### Trakya Glass Bulgaria EAD

District "Vabel" Industrial Area 7700 Targovishte/Bulgaristan  
Tel: +359 601 4 78 01  
Faks: +359 601 4 77 97

#### Trakya Glass Rus AO

Sh-2 Street, Building 12/7 Alabuga Special Economic Zone (SEZ), Rusya Federasyonu-Tatarstan-423600  
Tel: +7 85557 5 33 01

#### Sisecam Flat Glass Italy S.R.L

Via Jacopo Linussio, 2 S. Giorgio Di Nogaro (UD) 33058/İtalya  
Tel: +39 0431 1983812  
Faks: +39 0431 622781

#### Sisecam Flat Glass South Italy S.R.L

Strada Statale 89 KM 162.250 SNC 71037, Monte Sant'Angelo FG/İtalya  
Tel: +39 0431 628111

#### Sisecam Flat Glass India Pvt. Limited

Registered Office: 2, Red Cross Place, Kolkata-700001/Hindistan  
Tel: +91 (033) 22543100  
Faks: +91 (033) 22543130

#### Saint Gobain Glass Egypt S.A.E

66 Cornish El Nile, Elzahraa Building, Floor No. 38 Maadi Kahire/Mısır  
Tel: +202 25288070/75  
Faks: +202 25285535

#### Trakya Glass Rus Trading OOO

Sh-2 Street, Building 12/7 Alabuga Special Economic Zone (SEZ), Rusya Federasyonu-Tatarstan-423600  
Tel: +7 85557 5 33 01

#### Sisecam Flat Glass Holding B.V.

Strawinskylaan 523 1077XX Amsterdam/Hollanda  
Tel: 0031 621 44 11 91

#### TRSG Glass Holding B.V.

Strawinskylaan 523 1077XX Amsterdam/Hollanda  
Tel: 0031 621 44 11 91

### ŞİŞECAM CAM EV EŞYASI

#### Kırklareli Fabrikası Şubesi

Büyükkarıştıran Mevkii Muratlı Yolu 39750 Lüleburgaz/Kırklareli  
Tel: +90 288 400 88 00

#### Eskişehir Fabrikası Şubesi

Organize Sanayi Bölgesi 15. Cadde 26110 Eskişehir  
Tel: +90 850 206 45 45

#### Denizli Fabrikası Şubesi

Bahçelievler Mah. 4013 Sok. No: 10 20040 Denizli  
Tel: +90 258 295 40 00  
Faks: +90 258 377 24 79

#### Ankara Bölge Müdürlüğü Şubesi

Ankara Ticaret Merkezi B-Blok, Kızılırmak Mah. 1450. Sokak 13. Kat No. 1/64 Çukurambar Çankaya/Ankara  
Tel: +90 850 206 49 42

#### İzmir Bölge Müdürlüğü Şubesi

Adalet Mah. Manas Blv. Folkart Kuleleri No: 47 A-Blok K: 23 No: 2301 Bayraklı/İzmir  
Tel: +90 850 206 57 71

#### Antalya Şube

Meydankavağı Mah. Perge Blv. B-Blok No: 52/1-2 Antalya  
Tel: +90 242 311 78 08

#### Şişecam Cam Ev Eşyası Bodrum Showroom

Çirkan Mahallesi, Atatürk Bulvarı, No: 25 / 1-2 Bodrum Kat, Avenü Avm, Konacık - Bodrum / Muğla  
0 850 206 06 30

#### Camiş Ambalaj Sanayi A.Ş. Tuzla Fabrikası

İstasyon Mahallesi, Şehitler Caddesi, No: 139 34940 Tuzla/İstanbul  
Tel: +90 216 581 27 27  
Faks: +90 216 395 27 94

#### Paşabahçe Mağazaları A.Ş.

İçmeler Mahallesi, D-100 Karayolu Caddesi No:44/A Tuzla/İstanbul  
Tel: +90 850 222 19 35

#### Rusya Satış Ofisi

Business Center Dezhnev Plaza Proezd Dezhneva d. 1, 4th Floor Office 421, 127642 Moskova/Rusya Federasyonu  
Tel: +7 495 937 36 35

#### Paşabahçe Bulgaria E.A.D

Vabel District Industrial Area, 7700 Targovishte, Bulgaristan  
Tel: +359 601 4 7761  
Faks: +359 601 4 7712

#### Paşabahçe Egypt Glass Manufacturing S.A.E

Extension of the 6th Industrial Zone, Plot from 233 to 241, 6th of October City, Kahire/Mısır  
Tel: +20 238 287 600

#### OOO Posuda Limited

N. Novogorod Region Bor Steklozavodskoe Shosse 16 a 606443 Rusya Federasyonu  
Tel: +7 831 597 64 08  
Faks: +7 831 597 65 81

#### Paşabahçe Glass GMBH

Rheinstrasse 2A D-56068 Koblenz/Almanya  
Tel: +49 261 303 740  
Faks: +49 261 303 74 74

#### Paşabahçe USA INC.

41 Madison Avenue, 7<sup>th</sup> Floor, New York, NY 10010 A.B.D.  
Tel: +1 212 683 16 00  
Faks: +1 212 725 13 00

**Pasabahce Spain SL**

Torpedero Tucuman, 27  
Bis Madris 28016 Madrid/  
İspanya

**Pasabahce Investment B.V.**

Strawinskyiaan 1265, World  
Trade Center Amsterdam,  
D Tower Level 12, 1077XX  
Amsterdam/Hollanda  
Tel: +31 20 820 11 20  
Faks: +31 20 890 86 45

**Pasabahce SRL**

Viale Beatrice D'Este, 45  
20122 Milano/İtalya  
Tel: +39 02 58 316 019

**Pasabahce Shanghai  
Trading Co Ltd.**

Room 328B, 1B Level 2,  
Building 1, 84 San Lin Road,  
Pudong New Area Shanghai

**ŞİŞECAM CAM AMBALAJ****Mersin Fabrikası Şubesi**

Toroslar Mah. Tekke Sok. No:  
1/A PK 612 33260 Akdeniz/  
Mersin/Türkiye  
Tel: +90 (0850) 206 70 70  
Faks: +90 (0324) 206 00  
28-29

**Yenişehir Fabrikası Şubesi**

Tabakhane Mah. Şişecam  
Cad. No: 116900 Yenişehir/  
Bursa/Türkiye  
Tel: +90 (0850) 206 10 00  
Faks: +90 (0850) 206 10 22

**Eskişehir Fabrikası Şubesi**

EOSB Şehitler Bulvarı  
No: 6 26110 Odunpazarı/  
Eskişehir/Türkiye  
Tel: +90 (0850) 206 52 00  
Faks: +90 (0850) 206 52  
02-03

**OOO Ruscam Management  
Company**

Ulitsa Iskry Str., 17A  
129344 Moskova/Rusya  
Federasyonu  
Tel: (007 495) 662 70 00

**OOO Ruscam Glass  
Packaging Holding****Gorokhovets Fabrikası**

84, Gagarina Str.  
Gorokhovets  
601481 Vladimir Region  
Rusya Federasyonu  
Tel: (007 49238) 2 40  
52/53

**Ufa Fabrikası**

450028, Bashkortostan  
Ufa Proizvodstvennaya  
10/1 Ufa Bashkortostan  
Republic Rusya  
Federasyonu  
Tel: (007 347) 292 40 53

**Kirishi Fabrikası**

Volkhov Highway 11,  
Kirishi  
Leningradskaya Region  
187110 Rusya Federasyonu  
Tel: (007 81368) 9 69 03

**Pokrovsky Fabrikası**

Sovetskaya Street,  
96, Saznov Town  
162430 Vologda Oblast  
Chagodshensky Region/  
Rusya Federasyonu  
Tel: (007 81741) 3 11 46

**Kuban Fabrikası**

Krasnodar Kurgannaya  
Str. 1A Krymsk City  
Krasnodar Region Rusya  
Federasyonu  
Tel: (007 86131) 2 40 52

**JSC Mina**

Ksani Village Mtskheta  
Region 3312 Gürcistan  
Tel: (0099 532) 244 9981

**Merefa Glass Company Ltd.**

84-A Leonivska Str. Merefa  
62472, Kharkiv Region/  
Ukrayna  
Tel: +38 (057) 729 85 06

**OOO Energosystems**

Volkhov Highway 11, Kirishi  
Leningradskaya Region  
187110 Rusya Federasyonu  
Tel: (007 49566) 2 70 00

**CJSC Brewery Pivdenna**

65496, Odessa Region,  
Ovidiopol Dist. Tairove, 5  
Pyvovarnaya Str./Ukrayna  
Tel: (0080 48) 716 79 79  
Faks: (0080 48) 716 79 79

**Sisecam Glass Packaging  
B.V.**

Strawinskyiaan 523  
1077XX Amsterdam/  
Hollanda  
Tel: +31 621 44 11 91

**ŞİŞECAM KİMYASALLAR****Mersin Soda Fabrikası Şubesi**

Kazanlı Bucağı Yanı P.K. 654  
33004 Mersin/Türkiye  
Tel: (0324) 241 66 00  
Faks: (0324) 221 90 15

**Mersin Kromsan Fabrikası  
Şubesi**

Kazanlı Bucağı Yanı P.K. 421  
33003 Mersin/Türkiye  
Tel: (0324) 241 66 00  
Faks: (0324) 451 36 52

**Sisecam Soda Lukavac d.o.o.**

Prva Ulica br.1 75300  
Lukavac/Bosna-Hersek  
Tel: (00387) 35 552 323  
Faks: (00387) 35 552 696

**Sisecam Bulgaria EOOD**

27 Bratya Miladinovi Str.  
FL. 4 Apt. 14 9002 Varna/  
Bulgaristan  
Tel: (00359) 52 608 963  
Faks: (00359) 52 608 964

**Solvay Sisecam Holding A.G.**

Bahnhofstrasse 22, 4802  
Ebensee/Avusturya  
Tel: (0043) 6133 80680-0  
Faks: (0043) 6133 80680-20

**Sisecam Chemicals USA Inc.**

Corporation Trust Center,  
1209 Orange St, Wilmington-  
Delaware

**Pacific Soda LLC.**

254 County Road 4-6 Green  
River WY 82938

**Sisecam Chemicals  
Resources LLC.**

Corporation Trust Center,  
1209 Orange St,  
Wilmington-Delaware  
Tel: (00770) 375 2300

**Sisecam Chemicals Wyoming LLC, Sisecam Resources Partners LLC, Sisecam Resources LP, Sisecam Wyoming LLC**  
Corporation Trust Center,  
1209 Orange St, Wilmington-Delaware

**Cromital S.p.A. İdari Ofis**  
Strada Quattro Palazzo A7  
20090 Assago  
(Milano)/İtalya  
Tel: (0039) 02 868801  
Faks: (0039) 02 57609175  
www.cromital.eu

**Cromital S.p.A Fabrika**  
Via Giotto, 4 44020 San Giovanni Ostellato (FE) İtalya  
Tel: (0039) 02868801  
Faks: (0039) 053357391  
www.cromital.eu

**Sisecam (Shanghai) Trading Co. Ltd.**  
RM 2105, Lippo Plaza, 222 Huaihai (M.) Road, Shanghai 200021/Çin  
Tel: (0086) 216 391 03 52  
Faks: (0086) 216 391 03 54

**Oxyvit Kimya Sanayii ve Ticaret A.Ş.**  
Mersin-Tarsus Organize Sanayi Bölgesi, 1. Cad. No: 6 P.K. 13 33400 Mersin/Türkiye  
Tel: (0324) 676 43 25 Pbx  
Faks: (0324) 676 43 34  
www.oxyvit.com

**Şişecam Elyaf Sanayii A.Ş.**  
İçmeler Mahallesi, D-100 Karayolu Caddesi No: 44/A 34947 Tuzla/İstanbul  
Tel: +90 850 206 50 50  
Faks: +90 850 206 40 40

**Şişecam Elyaf Sanayii A.Ş. Balıkesir Fabrikası**  
Gaziosmanpaşa OSB Mahallesi 12. Cadde No: 6 10100 Altıeylül/Balıkesir  
Tel: (0850) 206 14 14

**Şişecam Elyaf Sanayii A.Ş. Çayırova Deposu Şubesi**  
Cumhuriyet Mah. Şişecam Yolu Sokak No:7 Gebze/Kocaeli  
Tel: (0850) 206 14 18

**Camış Madencilik A.Ş.**  
İçmeler Mahallesi, D-100 Karayolu Caddesi No: 44/A 34947 Tuzla/İstanbul  
Tel: +90 850 206 50 50  
Faks: +90 850 206 40 40

**Camis Egypt Mining Ltd. Co.**  
Corner Road 254-206, Digla-Maadi Kahire/Mısır  
Tel: (00202) 25198236  
Fax: (00202) 25198237

**Rudnik Krečnjaka Vijenac D.O.O.**  
Prva ulica 1 75300 Lukavac/Bosnia and Herzegovina  
Tel: +387 35 550 380  
Faks: +387 35 550 381

## ŞİŞECAM OTOMOTİV

**Şişecam Otomotiv A.Ş.**  
E-5 Karayolu Üzeri  
Büyükkarıştıran Mevkii P.K. 28 39780 Lüleburgaz/Kırklareli  
Tel: 0090 288 400 85 31  
Faks: 0090 288 400 83 58

**Şişecam Automotive Germany GmbH**  
Fritz-Lieken-Str. 2 74321 Bietigheim-Bissingen Germany  
Tel: 0049 7143 379-0

**Şişecam Automotive Germany GmbH Aurach Fabrikası**  
Auf der Frankenhöhe 191589 Aurach/ Almanya  
Tel: 0049 9804 91520

**Sisecam Automotive Romania SA**  
Aleea Industriilor, No: 1BIS, 120068 Buzau/Romanya  
Tel: (0040) 238 710 552

**Şişecam Automotive Slovakia S.R.O.**  
Tovarenska 15 Malacky 901 14/ Slovakia  
Tel: 0421 34 7961 111

**Şişecam Automotive Hungary Kft**  
Pesti Ut 19/A 2170 Aszod/Macaristan  
Tel: +36207755181

**Sisecam Automotive Bulgaria EAD**  
District "Vabel" Industrial Area, 7700 Targovishte/Bulgaristan  
Tel: +359 601 4 79 25  
Faks: +359 601 4 79 26

**Şişecam Automotive Rus JSC**  
423600, Republic of Tatarstan, Elabuga Municipal District, Special Economic Zone SEZ, "Alabuga" Sh-2 Street Building 4/1, Office 4002/Rusya Federasyonu  
Tel: + 7 85557 5 32 01

**Richard Fritz Prototype+Spare Parts GmbH**  
Fritz-Lieken-Str. 2 74321 Bietigheim-Bissingen Germany  
Tel: 0049 7143 379-0

## DIĞER

**Şişecam Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.**  
Şişecam Operasyon Merkezi Yayla Mah. D-100 Karayolu Cad. No: 70/C Kat: 2 34944 Tuzla/İstanbul/Türkiye  
Tel: +90 850 206 39 80 / 32 76  
Faks: +90 850 206 42 76

**Şişecam Dış Ticaret A.Ş.**  
Şişecam Operasyon Merkezi Yayla Mahallesi, D-100 Karayolu Caddesi, No: 70C 34949 Tuzla/İstanbul  
Tel: +90 850 206 50 50  
Faks: +90 850 206 40 40

**Şişecam Enerji A.Ş.**  
İçmeler Mahallesi, D-100 Karayolu Caddesi No: 44/A 34947 Tuzla/İstanbul  
Tel: +90 850 206 50 50  
Faks: +90 850 206 40 40

**Camış Elektrik Üretim A.Ş.**  
İçmeler Mahallesi, D-100 Karayolu Caddesi No: 44/A 34947 Tuzla/İstanbul  
Tel: +90 850 206 50 50  
Faks: +90 850 206 40 40

**Şişecam Çevre Sistemleri A.Ş.**  
İçmeler Mahallesi, D-100 Karayolu Caddesi No: 44/A 34947 Tuzla/İstanbul  
Tel: +90 850 206 50 50  
Faks: +90 850 206 40 40

**SC Glass Trading B.V.**  
Strawinskylaan 523 1077XX Amsterdam/Hollanda  
Tel: 0031 621 44 11 91

**REFEL SPA**  
Via Pescopagano No. 12 Z.I. Ponterosso 33078 SAN VITO AL TAGLIAMENTO (PN)

### **Yasal Uyarı**

Bu Faaliyet Raporu ("Rapor") içerisinde yer alan 2022 yılı faaliyet ve hesapları hakkında, Denetçi Raporu, Konsolide Mali Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu 29 Mart Çarşamba günü, İçmeler Mahallesi, D-100 Karayolu Caddesi, No: 44/A 34937 Tuzla/İstanbul adresinde yapılacak Ortaklar Olağan Genel Kurulu'na sunulmak üzere, yasal mevzuata uygun olarak hazırlanmıştır.

Rapor, ortakları bilgilendirme amacıyla hazırlanmış olup, herhangi bir yatırım kararı için temel oluşturma amacı taşımaz. Rapor'da yer alan ileriye dönük görüş ve tahmini rakamlar, Şirket yönetiminin gelecekteki duruma ilişkin görüşlerini yansıtmakta olup; gerçekleştirmeleri, ileriye dönük tahmini rakamları oluşturan değişkenlere ve varsayımlara bağımlı olarak farklılık gösterebilir. Buna uygun olarak, Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. veya Yönetim Kurulu Üyeleri, danışmanları veya çalışanları bu Rapor kapsamında iletilen herhangi bir bilgi veya iletişimden veya bu Rapor'da yer alan bilgilere dayanan veya yer almayan bir bilgi neticesinde bir kişinin doğrudan veya dolaylı olarak uğrayacağı kayıp ve zararından sorumlu değildir.

Bu Rapor'un hazırlanma zamanı itibarıyla yer alan tüm bilgilerin doğru olduğuna inanılmakta olup, yazım ve basım aşamalarında oluşabilecek yanlışlıklar nedeniyle Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. hiçbir sorumluluk kabul etmemektedir.



Faaliyet raporuna QR kod ile ulaşabilirsiniz.

**FİNAR** tarafından özenle üretilmiştir.  
[www.finarkurumsal.com](http://www.finarkurumsal.com)

